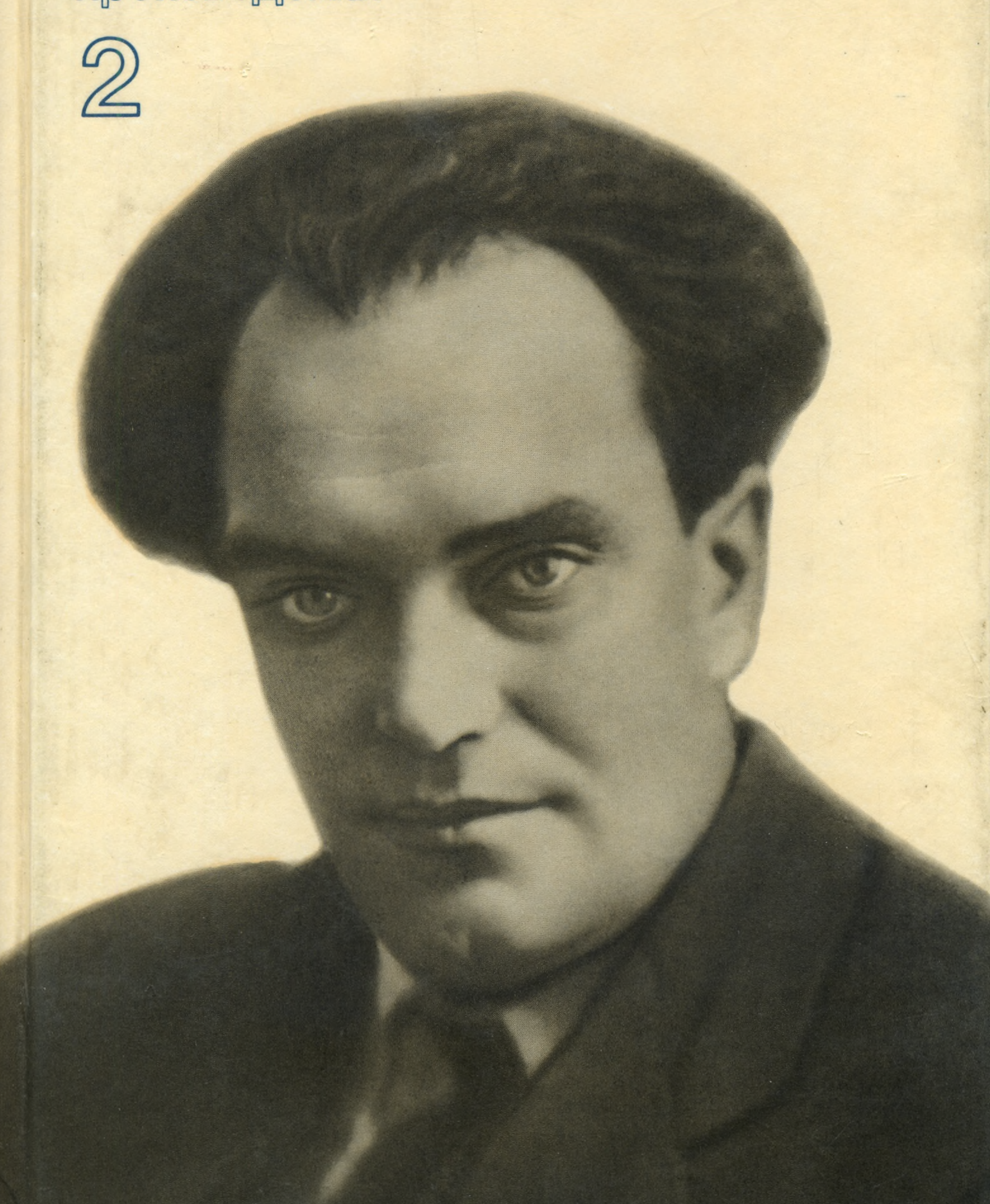
В. В. КУЙБЫШЕВ

Избранные произведения

2




0 669

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Институт марксизма-ленинизма при ЦК КПСС



В. В. КУЙБЫШЕВ

Избранные
произведения
в двух томах

Москва
Издательство политической литературы
1988

Институт марксизма-ленинизма при ЦК КПСС



В. В. КУЙБЫШЕВ

Том второй

1929—1934 гг.

Москва
Издательство политической литературы
1988

ББК 66.61(2)2
К89

Куйбышев В. В.

К89 Избранные произведения: В 2 т. Т. 2. 1929—1934 гг.— М.: Политиздат, 1988.— 463 с.
ISBN 5—250—00150—5

К $\frac{0902030000-038}{079(02)-88}$ 209—88 **ББК 66.61(2)2**

ISBN 5—250—00150—5

БЛИЖЕ К СОЦИАЛИСТИЧЕСКОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

*17 января 1929 г.**

Тов. Каплуном в «Комсомольской правде» № 8 от 10 января вполне своевременно поставлен вопрос о мобилизации комсомольской энергии для преодоления трудностей, связанных с социалистическим строительством.

Наше народное хозяйство и в первую очередь его социалистический сектор промышленности должны преодолеть очень большие трудности в связи с проведением директивы партии и правительства о необходимости в кратчайший срок догнать и обогнать в техническом отношении наиболее развитые капиталистические страны. Преодоление этих трудностей требует полного использования всех имеющихся возможностей.

Опыт проведения культпохода и всесоюзного субботника комсомолом[1] говорит о той огромной роли, какую может сыграть комсомол в деле помощи государству при разрешении хозяйственных задач. Разрешение этих задач невозможно при темпе нашей работы, охарактеризованном Владимиром Ильичем рабским, без коренного изменения методов, системы и качества работы, которые соответствовали бы грандиозным задачам в области строительства нашего народного хозяйства.

Комсомол, как наименее консервативная организация, может и должен оказать большую помощь партии и правительству в деле разрешения стоящих перед нами практических задач хозяйственного строительства.

Необходимо, чтобы каждый комсомолец был активным бойцом против массы недочетов, имеющихся на всех участках нашей работы. Необходимо мобилизовать широчайшие массы комсомола и всей рабочей молодежи

---

* Дата публикации в газете «Правда». *Ред.*

с целью всемерного содействия хозяйственным и профсоюзным организациям в деле снижения себестоимости, поднятия производительности труда и трудовой дисциплины. Нужно переключить огромную потенциальную энергию комсомольцев и рабочей молодежи на помощь хозорганам по ликвидации недочетов и трудностей, имеющих место в промышленности.

Не ослабляя своей работы по улучшению подготовки новых кадров молодых рабочих, защите материальных интересов и обеспечению культурно-бытовых условий их работы, всемерно борясь против отдельных бюрократических извращений в практике хозорганов, комсомол вместе с тем должен дать решительный отпор рваческим тенденциям и невыполнимым требованиям отдельных групп рабочей молодежи. В этом он должен опираться как на свои ячейки, так и на кадры старых рабочих, перевоспитывая с их помощью вновь пришедший на производство молодняк.

Отдельные группы комсомола на разных предприятиях промышленности и в разных районах должны поставить перед собой различные задания, имеющие своей конечной целью снижение себестоимости.

По промышленности такими заданиями могли бы быть следующие: борьба с прогулами; борьба с браком; бережное отношение к материалам, инструментам и оборудованию; борьба с простоями; борьба за большой темп и скорость работы; борьба с запаздываниями и преждевременным окончанием работы; борьба за чистоту рабочего места у станка; борьба за бережливое отношение к использованию топлива, пара, электричества и т. д., борьба с спецеедством, устранение всяческих препятствий к осуществлению принятых рационализаторских мероприятий; организация посещений завкомов, заводоуправлений и ячеек в нерабочее время; борьба за повышение производственной квалификации молодежи. Это обеспечит более быструю и активную ее помощь в деле технической реконструкции нашей промышленности и т. д. и т. п.

Необходимо мобилизовать широкие массы рабочей молодежи на борьбу за подъем производительности труда, укрепление трудовой дисциплины, уничтожение прогулов, искоренение небрежного отношения к оборудованию, инструментам, механизмам. При этом следует обратить исключительное внимание на создание такой моральной обстановки на предприятии, при которой про-

гульщики и нарушители трудовой дисциплины чувствовали бы себя морально осужденными и изолированными в своей товарищеской среде.

В этом направлении сделаны пока лишь первые шаги, но они уже обнаруживают, какие огромные возможности заложены в спящей сейчас производственной активности молодежи.

Рожденные по почину комсомола ударные производственные бригады заводов и фабрик Ленинграда, Урала, Москвы и Донбасса [2] доказали свою жизненность и являют собою пример производственного энтузиазма рабочей молодежи.

Опыт показал, что ударные бригадные объединения молодежи, передовых пролетариев и взрослых рабочих и работниц успешно ведут борьбу за повышение производительности труда, качество продукции, снижение себестоимости и поднятие дисциплины, воспитывая бережливых хозяев и строителей социалистической промышленности.

Очень интересны по своим результатам отдельные примеры работы ударных бригад. Вот бригада на руднике «Пролетарская диктатура». Производительность одного рабочего в бригаде — 6,15 т, производительность взрослых рабочих, работающих в артелях,— 3,7 т. Бригада мартеновского цеха Н. Уфалейского завода при выплавке железа добилась уменьшения землистости в мартеновских слитках с 20 до 2%. На фабрике «Веретено» в подготовительном отделе бригада из молодежи и взрослых работниц перешла на уплотненную работу. Если раньше у тонкой банкаброши работала одна работница на паре, то теперь одна работница с помощницей работает на пяти машинах. На заводе им. Карла Маркса создана бригада по сборке банкаброшной машины. Бригадники собирают машину на неделю *раньше* взрослых рабочих. Себестоимость сборки снизилась примерно на 400 р. На фабрике «Пролетарий» были созданы три бригады. Прежде всего им удалось снизить брак с 14 до 2%. Рабочий день был уплотнен. Заработок у бригадников повысился с 90—100 р. до 115—120 р.

Интересно отметить не только материальные результаты работы бригад, но и то, что большинство бригадников становится активными участниками производственных совещаний.

Придавая работе ударных бригад большое значение в деле рационализации производства и поднятия произ-

водительности труда, необходимо, чтобы хозорганы оказывали всемерное содействие их организации, обеспечивали им полную техническую и организационную помощь со стороны административно-технического персонала.

Для обмена опытом бригад целесообразно периодически созывать совещания работающих бригад по трестам (опыт Ленинградтекстиля). Все это необходимо проводить совместно с партийными, комсомольскими и профсоюзными организациями.

Работа организуемых ударных бригад должна становиться образцом и примером того, как можно и должно снижать себестоимость для всех остальных групп рабочих.

Комсомольцы, показавшие себя отважными бойцами на фронтах гражданской войны, должны также показать лучшие образцы борьбы на фронте социалистического строительства.

Весь героизм, весь юношеский пыл, всю молодую энергию и инициативу комсомольцы должны отдать творческой хозяйственной работе. Они должны являться передовыми строителями нашего социалистического хозяйства.

Нужно вызвать к жизни творческие силы молодежи, организовать их и направить на великий фронт строительства социализма. Надо организовать *хозяйственный* поход комсомола.

В. Куйбышев

Правда, 1929, 17 сентября

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 113—116

БЕЙТЕ ПО ПРОГУЛАМ И РАСТОЧИТЕЛЬСТВУ!

7 февраля 1929 г. *

Всем председателям комиссий по проверке снижения себестоимости, всем комитетам ВЛКСМ.

Центральный Комитет ВЛКСМ постановил организовать ВСЕСОЮЗНОЕ соревнование по снижению себестоимости и борьбе за качество продукции [3].

Начальный период развертывания намеченных комсомолом мероприятий по проведению Всесоюзного соревнования совпадает с начатой проверкой выполнения директивы правительства о снижении себестоимости в промышленности.

В настоящее время по заданию Президиумов ВСНХ СССР и РСФСР работают специальные комиссии по проверке выполнения этих директив в промышленных районах СССР.

Президиумы ВСНХ СССР и РСФСР, ЦК ВЛКСМ считают, что участие местных комсомольских организаций в работе специальных комиссий послужит началом организованной подготовки и проведения важнейшего общественно-политического и хозяйственного начинания комсомола, рассчитанного на длительный период,— ВСЕСОЮЗНОГО соревнования по снижению себестоимости и борьбе за качество продукции.

В качестве практических мероприятий на период работы специальных комиссий Президиумы ВСНХ СССР и РСФСР, ЦК ВЛКСМ рекомендуют следующее:

1. Привлечь в состав образованных комиссий и обследовательских групп на предприятиях представителей комитетов и коллективов ВЛКСМ.

2. Широко использовать местную заводскую печать для организации участия масс рабочей молодежи и

* Дата публикации в газете «Комсомольская правда». *Ред.*

помощи в работе комиссий, а также для широкого ознакомления с задачами и ходом всей работы комиссий.

3. На основе учета заданий, данных комиссиям Президиумами ВСНХ СССР и РСФСР, ячейки комсомола обследуемых предприятий должны призвать рабочую молодежь к созданию инициативных групп в помощь обследовательским комиссиям: по изучению прогулов, брака, простоев, уплотненности рабочего дня и т. д. и разработке по ним конкретных предложений. Результаты работы этих групп должны быть положены в основу соревнования по снижению себестоимости.

4. На предприятиях, расположенных в районе деятельности комиссий, но не обследуемых ими, необходимо ячейкам обсудить состояние проведения мероприятий по достижению заданного размера снижений себестоимости, а также организовать сбор предложений среди молодежи и рабочих предприятий, способствующих максимальному выполнению директивы по снижению себестоимости.

5. Комитетам ВЛКСМ в плане работ по проведению соревнования необходимо использовать выводы и предложения специальных комиссий ВСНХ СССР и РСФСР.

Председатель ВСНХ СССР *Куйбышев*
Председатель ВСНХ РСФСР *Лобов*
Секретарь ЦК ВЛКСМ *Мильчаков*[4]

Печатается по тексту газеты «Комсомольская правда», 1929, 7 февраля

О ПЯТИЛЕТНЕМ ПЛАНЕ

Доклад
на XVI конференции ВКП(б) [5]

24 апреля 1929 г.

Товарищи, одним из важнейших вопросов пятилетнего плана народного хозяйства является вопрос о темпах развития народного хозяйства, и промышленности в особенности. Обстановка, в которой победивший в Октябре пролетариат строит социализм, требует во что бы то ни стало быстрых темпов развития и промышленности, и народного хозяйства в целом. Мы живем в стране технически отсталой, мы живем в стране с мелким, раздробленным крестьянским хозяйством, мы находимся в обстановке враждебного капиталистического окружения, что, с одной стороны, именно и вызывает необходимость быстрых темпов, а с другой стороны, является большим препятствием, большим тормозом для того, чтобы эти темпы полностью реализовать. Нам нужно во что бы то ни стало в короткий исторический период догнать и перегнать своих капиталистических врагов, иначе построение социализма не может быть обеспечено. Вот вся эта сумма вопросов и ставит проблему темпов развития как одну из центральных проблем нашего планирования. Немало у нас имеется работников, которые очень сильно сомневаются в возможности больших темпов нашего развития. Я уже в своем докладе на съезде профсоюзов [6] цитировал целый ряд наших экономистов, работающих в государственных органах нашей страны, которые оценивали даже прежние, значительно меньшие темпы перспективных проектировок как недостижимые, как абсолютно нереальные. Я процитирую только трех из этих экономистов. Вот, например, экономист Дезен пишет:

«Как можно принимать всерьез эти темпы развития, когда даже в период бурного экономического роста, какой, например, переживала Россия в 1908—1913 гг., рост

физического объема продукции и рост национального дохода не достигали того темпа, который намечен по пятилетнему плану» («Экономическое обозрение»[7] № 5 за 1927 г.).

В «Вестнике финансов»[8] (№ 7 за 1927 г.) А. А. Никитский писал:

«Пятилетний народнохозяйственный и финансовый план *сильно преувеличен по темпу... Доводы в пользу принятых в плане темпов бьют почти всегда мимо цели. Необходим более осторожный и реальный вариант плана».*

Другой автор, Альб. Вайнштейн, в «Экономическом обозрении» (№ 7 за 1927 г.) пишет:

«Основным пороком пятилетки является проектировка развития всех отраслей народного хозяйства слишком быстрым темпом... непосильным и нереальным».

Нужно иметь в виду, что тут шла речь о первоначальных набросках пятилетнего плана, где были запроектированы темпы, во-первых, значительно меньшие по сравнению с тем, что мы проектируем теперь, и, во-вторых, темпы, понижающиеся из года в год, потому что в то время господствовало представление, что, вступая в реконструктивный период, мы не сможем развиваться такими темпами, какие были характерны для периода восстановительного. То же самое говорили и некоторые другие экономисты, оспаривая пятилетку, которая была составлена Госпланом при ближайшем участии тов. Струмилина.

В 1927 г. группа буржуазных экономистов считала основным пороком пятилетки проектировку развития всех отраслей народного хозяйства слишком быстрым темпом, непосильным, нереальным. Между тем шла речь о такой пятилетке, по которой предполагалось в 1926/27 г. 17% роста продукции, в 1927/28 г.— 12%, в 1928/29 г.— 9%, в 1929/30 — 9% и, наконец, в 1930/31 г.— 8%. Эта первая проектировка Госплана, начальным годом которой был 1926/27 год, проводилась в то время, когда у нас еще было слишком мало элементов для точного планирования, когда у нас еще не было достаточного представления о реальных возможностях реконструктивного периода, когда, естественно, трудно было еще учесть все ресурсы и возможности, которыми располагает наша советская система хозяйства. Вот эти цифры роста продукции промышленности на 12%, 9%, 9% и 8% в отдельные годы пятилетки целым рядом экономистов призна-

вались непосильными, нереальными. Представители буржуазной мысли в нашей стране считали большим грехом, большим вредом для народного хозяйства проектировку даже этих крайне низких темпов.

Как же на самом-то деле, в реальной действительности, шли эти темпы нашего развития? Оказывается, что мы теперь имеем доказательство того, что все наши прежние проектировки были меньше, чем тот рост, который нами достигнут в результате работы: так, для 1926/27 г. проектировалось 17% роста промышленной продукции, а на деле оказалось 19%. В истекшем 1927/28 г. против первоначальной проектировки Госпланом роста промышленной продукции на 12% на деле получился прирост в 23%, т. е. почти в 2 раза больше; в текущем 1928/29 г. по Госплану рост предполагался в 9%, на самом деле он будет свыше 20%. Уже первое полугодие этого хозяйственного года с полной очевидностью доказывает, что в области количественных показателей, в области производства продукции мы сможем выполнить данное задание полностью. Таким образом, жизнь обнаружила, что мы недостаточно учитывали все наши возможности, недостаточно принимали во внимание все те преимущества, которые дает нам советская система с ее национализацией земли, национализацией фабрик и заводов и плановым ведением хозяйства.

Практика показала, что мы можем развиваться значительно более быстрым темпом, чем капиталистические страны. Как известно, страной, обладающей наиболее быстрыми темпами развития, являются Соединенные Штаты. Так вот, какой погодный темп развития типичен для Соединенных Штатов? Если брать десятилетие 1850—1860 гг., темп роста в эти годы составляет 8,7%, в 1860—1870 гг. он составляет 8%, в следующем десятилетии — 5,8%, в следующем десятилетии — 4,9%, в десятилетии 1890—1900 гг.— 4%. Таким образом, максимальный темп роста промышленности в Соединенных Штатах в период 1850—1860 гг. был 8,7%. То же самое мы видели и в дореволюционной России. В царской России в так называемые бурные годы развития прирост составлял 8%, в средние годы он снижался до 5%, до 3% и ниже.

Таким образом, темпы, которыми мы растем, фактически в жизни далеко превосходят все то, что известно для буржуазных стран и что было известно в нашей буржуазной дореволюционной России. В пятилетнем плане

мы запроектировали быстрые темпы развития. Я не буду останавливаться подробно на цифрах, так как большинство соответствующих цифр приводилось тов. Кржижановским: я только повторю некоторые из этих цифр, наиболее красочно рисующие темп развития нашей промышленности. Металла мы будем к концу пятилетия иметь 10 млн т против 4100 тыс. т в этом году, причем темп годового прироста составит больше 20%. В области химических удобрений мы будем иметь в последнем году пятилетия 8,5 млн т (принятых правительством как минимальная программа) против 175 тыс. т текущего года. В области угля мы будем иметь добычу в 75 млн т против 36 млн т, которые мы имеем теперь. В области электроэнергии мы будем иметь еще бо́льшие темпы развития, а именно 22 млрд кВт·ч против 5 млрд кВт·ч, которые мы имеем теперь. В области машиностроения рост больше чем в 3 раза и т. д. Общий темп роста промышленной продукции за пятилетие будет измеряться в 175%. Промышленная продукция за это пятилетие будет давать ежегодный прирост свыше 20%. Этот темп для промышленности взят на основе совершенно реальных данных, которые не внушают сомнения в возможности их выполнения. Темп роста для промышленности взят несколько более повышенный, чем для других отраслей нашего хозяйства, в соответствии с ролью промышленности, которую она играет в этом пятилетии как сила, преобразующая все наше хозяйство на социалистический лад, как ведущая отрасль народного хозяйства, творчески преобразующая все сектора народного хозяйства, в том числе и сельское хозяйство.

Чем объясняются эти бо́льшие темпы, эта огромность проектировок на будущее? Они объясняются теми преимуществами советской системы, которые являются следствием победы пролетариата в Октябрьской революции. Национализация земли, уничтожение собственности на средства и орудия производства, плановое начало во всем хозяйстве, мобилизация творческой энергии рабочего класса в деле хозяйственной реконструкции страны — все это является такими преимуществами, которых не знает ни одна из стран и которые дают нам совершенно невиданной силы рычаги для дальнейшего движения вперед.

Вопрос о темпах является важным принципиальным вопросом нашего развития, и именно этот вопрос о темпах является предметом спора не только для буржуаз-

ных экономистов, которых я здесь цитировал, но и для некоторых элементов нашей партии [9].

Вы, конечно, знаете разговоры о том, что мы идем со слишком большим напряжением. Нам говорят: нельзя ли легче, нельзя ли взять несколько более спокойный ход развития, нельзя ли сдержать развитие промышленности, чтобы уравнять темпы с сельским хозяйством, и т. д. и т. п. Все эти разговоры являются не чем иным, как отражением в нашей партии, в некоторых ее прослойках, тех мелкобуржуазных колебаний, которые совершенно естественно присущи нашей стране ввиду наличия в ней огромных слоев мелких собственников, ввиду того, что мы являемся страной с мелким, частным, дробным сельским хозяйством. На этом подробнее я остановлюсь позже. Сейчас я только хочу констатировать, что вопрос о темпах является важнейшим вопросом нашей партийной политики, вопрос о темпах недаром был заострен на целом ряде наших съездов, партийных собраний, пленумов ЦК и т. д. Партия на этом вопросе заостряет свое внимание потому, что он является принципиальным вопросом не только нашей хозяйственной политики, но и принципиальным вопросом всей борьбы социализма с капитализмом как внутри страны, так и вовне. Это — принципиальный вопрос, по которому наша партия большевиков не должна делать ни малейших уступок настроениям упадничества, настроениям неверия, настроениям, проникающим в нашу среду из мелкобуржуазных слоев, являющимися результатом влияния мелкобуржуазной стихии, захлестывающей и часть нашего государственного аппарата, некоторые прослойки рабочего класса и часть нашей партии. В этом боевом принципиальном вопросе, в котором мы не должны и не можем сдавать своих позиций, пятилетний план народного хозяйства выдержал большевистскую линию, выдержал ту линию, которую ему дал XV съезд нашей партии.

Но для нас важны, конечно, не только темпы развития; не просто развитие производительных сил интересует партию пролетариата — нам нужно такое развитие производительных сил, такой рост всего народного хозяйства, который бы создал предпосылки для построения социалистического общества. А для этого прежде всего нужны опережающие темпы роста для тяжелой индустрии, производящей средства производства, орудия производства.

Перейдем к вопросу о том, каким образом пятилетний план народного хозяйства, представляемый на ваше

утверждение, проектирует соотношение в развитии между средствами производства и средствами потребления, между промышленностью и сельским хозяйством. Наш пятилетний план, являющийся планом индустриализации, планом построения новой индустрии, в основе своей имеет именно развитие средств и орудий производства.

При общем темпе роста валовой продукции всей планируемой промышленности в 2,8 раза, по промышленности, производящей средства потребления, мы растем в 2,3 раза за пятилетие, а по промышленности, производящей средства производства,— в 3,25 раза. Таким образом, по тяжелой промышленности проектируемое увеличение значительно больше, значительно интенсивнее (3,25 против 2,3), чем по промышленности легкой.

То же самое с капитальными работами. Суммы капитальных вложений в промышленность составляют, если брать промышленность, планируемую ВСНХ, вместе с электрификацией, 15 с лишним млрд р. Из этой суммы 78% идет на тяжелую индустрию, на индустрию, производящую средства производства, и только 22% — на промышленность легкую. Причем этот процент, это соотношение между тяжелой и легкой индустрией в капитальных вложениях повышается из года в год, достигая в последнем году пятилетнего плана 80% по удельному весу для тяжелой индустрии.

Из тяжелой индустрии, конечно, нужно прежде всего остановиться на энергетической части нашего плана, и на электростроительстве прежде всего.

Тут уже тов. Кржижановский говорил, что общая цифра роста электрификации, производства электроэнергии по пятилетнему плану возрастает до 22 млрд кВт·ч против 5 млрд кВт·ч, которые производятся теперь.

Рост, как видите, проектируется колоссальный; этот рост производства энергии базируется на огромном, мощном размахе строительства электростанций. Кроме огромной гидростанции мировой величины, которую мы имеем в лице Днепровской гидростанции, у нас строятся еще 42 станции районные: такие станции, как Свирская, как торфяная станция Малая Вишера близ Ленинграда [10], такая огромная станция в Донбассе, как Штеровка, расширенная до огромной мощности, огромное строительство Зуевской станции, огромное строительство станций в Центральном промышленном районе, строится станция на Урале, в районе Нижнего, наконец, мощное

электростроительство в Сибири и на других окраинах — все это представляет собой грандиозную картину электроперевооружения всего нашего народного хозяйства.

Наиболее напряженной я считаю строительную программу этого пятилетия в области черных металлов. Эту напряженную программу мы должны были взять на себя в связи с острым недостатком черных металлов в предыдущие годы и в связи с необходимостью во что бы то ни стало, как выражался тов. Дзержинский, сделать нашу страну металлической, прекратить тот голод на металлы, который является тормозом для нашего дальнейшего хозяйственного развития [11]. Поэтому мы запроектировали выплавить 10 млн т чугуна, в то время как в прошлом году было выплавлено только 3,5 млн т чугуна.

Для того чтобы произвести это количество чугуна, нужно обеспечить коренную реконструкцию существующих заводов.

Свыше 7,5 млн т в конце этого пятилетия будет выплавляться существующими заводами, и только около 2,5 млн т будет производиться новыми заводами. Но тем не менее программа новых заводов является крайне грандиозной: сюда входят такие гиганты, как Магнитогорский завод, как завод Тельбесский, как завод Криворожский, заводы Липецкий и Хоперский; мощное развитие металлургии во всех основных промышленных районах должно будет обеспечить ликвидацию острого дефицита черных металлов в нашем машиностроении, транспорте и сельском хозяйстве.

Я должен сказать, что огромное количество заводов, которое предполагается к постройке в это пятилетие или в начале этого пятилетия, может быть, несколько сократится в том случае, если нам удастся достигнуть наиболее эффективных показателей в области черной металлургии на действующих заводах. Для этого имеется целый ряд данных, для этого имеется опыт Европы и Америки, имеется и наш опыт, который говорит за то, что нами сделано в этом отношении еще очень мало. Может быть, нам удастся путем улучшения работы существующих предприятий, путем большей эффективности их работы и реконструкции добиться того, что строительная программа будет несколько сокращена без ущерба для количества продукции, а может быть, и с увеличением количества металлов, выпускаемых нашей страной. Несомненно, что те средства, которые по плану проектиру-

ются для этой отрасли промышленности, не должны быть снижены, потому что дополнительное развитие черной металлургии является не только желательным, но и необходимым для обеспечения соответствующих темпов развития в следующее пятилетие.

В области угля запроектирована огромная программа в 75 млн т против 36 млн т добычи в 1927/28 г. Для этого требуется огромное развертывание нового шахтного строительства. Мы должны будем закладывать новые шахты, закладывать десяток крупнейших угольных шахт. Мощно развивается не только старый угольный район — Донбасс, мы даем быстрые темпы развития и для районов так называемых отсталых в области топлива, как Подмосковный, как Урал и особенно Сибирь.

В области нефти мы проектируем огромную программу и добычи, и переработки.

Добыча нефти должна возрасти в 2 раза, переработка нефти должна возрасти в 2,5 раза.

В области торфа тут тов. Кржижановский называл огромные достижения, которые мы должны реализовать в течение пятилетия.

План намечает возрастание валовой продукции нашей машиностроительной промышленности в 3,5 раза, а по сельскохозяйственному машиностроению намечается рост в 4 раза. Несмотря на огромность роста нашего машиностроения, нужно сказать, что если бы была объективная возможность, то нужно было бы придать значительно больший темп роста этой основной отрасли промышленности, работающей на индустриализацию страны и техническое перевооружение всего нашего народного хозяйства. В самом деле, несмотря на эти огромные вложения, несмотря на то что в области машиностроения предполагается огромная программа строительства, мы все же будем иметь по целому ряду видов машин значительное недоснабжение, мы еще не освободимся от зависимости от иностранных капиталистических государств. Вот краткая характеристика нашей строительной программы в области машиностроения.

В области тракторостроения: кроме Сталинградского тракторного завода, который интенсивно строится в этом же строительном сезоне, уже с будущего года начнем строительство нового тракторного завода на Урале [12]. Мы расширяем Путиловский завод до производства 20 тыс. тракторов в последнем году пятилетки. Мы предполагаем мощное расширение тракторного цеха, представляю-

щего собой, по существу, завод, в Харькове. Не исключена возможность, что если паровозостроительная программа будет уменьшена нашим транспортом, то еще большее развитие тракторостроения будет достигнуто на Украине, на бывших паровозостроительных заводах.

В области двигателей и котлостроения: наряду со строительством новых заводов получают мощное развитие существующие заводы.

В области тяжелого машиностроения: строится Свердловский машиностроительный завод, Краматорский завод так реконструируется, что он будет, в сущности, представлять собой новый мощный завод, обслуживающий тяжелую металлургию и угольное хозяйство Украины.

В области станкостроения: предполагается строительство новых заводов и большая реконструкция и рационализация существующих.

В области сельскохозяйственного машиностроения: наряду с Ростовским заводом будет построен завод сеялок, уборочных и зерноочистительных машин в Сибири; завод сложных молотилок и сеялок в Поволжье; завод триеров и сеялок на Урале; завод комбайнов в Сталинграде; завод прицепных орудий к тракторам на Украине.

Сухомлин[13]. Только этими прицепками и ограничивается Украина?

Куйбышев. Товарищи украинцы, мне кажется, начинают прицепляться зря, потому что ни в коем случае они не могут считать себя обиженными в этом пятилетнем плане.

В области автостроения: правительство решило строить автомобильный завод, начиная с будущего года.

Сухомлин. Где?

Куйбышев. Правительство решило строить автомобильный завод в Нижнем Новгороде[14]. Но этим не исчерпывается огромная программа автостроения, которая нами намечается. Она еще окончательно не утверждена и будет подвергнута специальному изучению. Предполагается еще строительство завода трехтонных грузовиков. Предполагается мощное расширение существующих заводов в Москве и Ярославле. Претендует на развитие автостроения целый ряд районов — и Украина, и Ленинград, и Ярославль, и т. д. Я сейчас не буду высказывать своего личного мнения по этому вопросу, потому что это дело требует внимательнейшего изучения.

А сейчас я скажу только одно, что эту конкуренцию районов в области автостроения будет легко изжить, поскольку программа автостроения, даже в том виде, в каком она запроектирована в пятилетке, окажется бесспорно недостаточной для удовлетворения растущих потребностей нашего хозяйства. Имеется потребность в дальнейшем развитии автостроения для более полного удовлетворения потребностей всех отраслей народного хозяйства. Поэтому, по всей вероятности, перед нами встанет необходимость увеличения программы автостроения и дополнительной организации этого производства в целом ряде районов.

В области инструментального дела: предполагается огромная программа по специализации заводов и постройке ряда новых предприятий.

Несмотря на эту огромную строительную программу, мы в области машиностроения будем иметь значительное неудовлетворение потребностей всего нашего народного хозяйства. Если взять только промышленность и транспорт, если говорить о промышленно-транспортном оборудовании, то из 6 млрд, которые нужно вложить в эти секторы народного хозяйства в течение пяти лет, мы сами сможем произвести на 4,5 млрд, т. е. 75%, а 25% всей массы оборудования, нужного для нашей страны, будет ввезено из-за границы.

Правда, этот процент обеспеченности потребностей собственным машиностроением повышается из года в год, но тем не менее в итоге всего пятилетия мы будем иметь еще этот указанный мною дефицит. В последний год пятилетия мы думаем обеспечить почти 90% удовлетворения наших потребностей, но так как первые годы пятилетия дадут процент обеспечения значительно меньший, то средний процент обеспечения будет 75. Сейчас, в 1928/29 г., мы удовлетворяем приблизительно 64% потребности в машинах для промышленности и транспорта. Особенно большой дефицит мы имеем в станкостроении. Здесь процент обеспечения собственной продукцией составляет за все пять лет только 40, все остальное вынуждены будем ввозить из-за границы.

В области теплосилового оборудования, что особенно важно ввиду наличия огромной энергетической программы за пятилетие, мы к последнему году пятилетия думаем довести процент удовлетворения потребностей внутренним производством до 95—100. Я не буду характеризовать состояния машиноснабжения по другим отрас-

лям производства, приведенных фактов достаточно, чтобы показать, что, несмотря на огромную программу, мы еще не решаем всех вопросов в области машиностроения, мы еще не можем удовлетворить потребности нашей страны. Поэтому особенно недопустимым является прохладное отношение к машиностроению, его игнорирование или замазывание реконструирующей роли этой отрасли промышленности. Машиностроение должно быть выдвинуто на первый план нашей пятилетней программы, как отрасль промышленности, которая является воистину преобразующей все наше народное хозяйство, и промышленность в частности. Сюда должно быть направлено особое внимание. Эта отрасль народного хозяйства должна получить особую поддержку со стороны всех органов партии и Советского государства. Я не буду останавливаться на других отраслях тяжелой индустрии, соответствующие темпы мы даем и по лесу, и по строительным материалам.

Остановлюсь теперь, после характеристики отдельных отраслей тяжелой индустрии, на легкой индустрии.

Я уже говорил, что легкая индустрия развивается меньшими темпами, чем индустрия, производящая средства производства. Средств вкладывается туда значительно меньше, всего 22%, рост намечается в 2,3 раза против 3,3 раза для тяжелой индустрии, но тем не менее, несмотря на совершенно правильное проектирование этого соотношения между тяжелой и легкой индустрией, я бы считал необходимым предупредить от такой оценки легкой индустрии, что она якобы в пятилетнем плане не играет большой роли. Легкая индустрия играет огромную роль в народном хозяйстве и с точки зрения удовлетворения потребностей населения, и с точки зрения укрепления связи между городом и деревней. Легкая индустрия связывается с селом, с одной стороны, как поставщик продуктов потребления и, с другой стороны, как промышленность, перерабатывающая по преимуществу сельскохозяйственное сырье. Развитие легкой индустрии — это значит соответствующее развитие сельскохозяйственных культур. Развитие текстиля — это значит развитие хлопководства, льноводства, пеньководства и т. д. и т. п. Развитие сахарной промышленности — это значит развитие такой технической культуры, как свекла. Развитие кожевенной промышленности — это значит развитие скотоводства и т. д. Одним словом, все отрасли легкой промышленности так или иначе связаны с сель-

ским хозяйством, и они поэтому оказывают определенное влияние на сельское хозяйство с точки зрения его роста, с точки зрения увеличения программы развития сельского хозяйства и перехода его на более высокую техническую ступень. Но помимо этого легкая индустрия является важным рычагом для перераспределения средств и для финансирования тяжелой индустрии. Об этом совершенно определенно сказал ноябрьский Пленум ЦК [15], который отметил значение легкой индустрии в этой области. Поэтому развитие легкой индустрии должно происходить в тех темпах, которые мы запроектировали. Они достаточны для значительного роста потребления населения, они достаточны для того, чтобы дать мощное развитие технических культур в нашем сельском хозяйстве. Растет производство хлопка, растет производство льна, увеличивается скотоводство и с точки зрения снабжения шерстяной промышленности, и с точки зрения снабжения промышленности кожевенной.

Нельзя забыть при проектировке пятилетнего плана и про кустарную промышленность. Можно было бы подумать так, что эти крупные темпы развития нашей тяжелой индустрии и нашей индустрии вообще, не свойственные промышленности ни одной капиталистической страны, происходят за счет вытеснения кустарей, кустарных промыслов, так развитых в нашей стране со старых времен. Но это является ошибочным представлением.

Мы наряду с крупными программами роста для нашей промышленности предусматриваем соответствующий рост кустарной промышленности. Производство кустарной промышленности увеличивается в 2 раза при огромном увеличении числа лиц, занятых кустарным промыслом. Если сейчас кустарными промыслами занято около 4 млн лиц, то к концу пятилетия эта цифра доходит до 6 млн. Таким образом, кустарная промышленность важна и с точки зрения борьбы с избыточной рабочей силой, и с точки зрения развития мощного источника снабжения нашего народного хозяйства предметами потребления.

Вы видите, товарищи, что в части всех основных установок пятилетний план выполнил директивы XV съезда полностью, что он дал значительно бóльшую программу роста производства средств производства и тем самым обеспечил действительную индустриализацию нашего народного хозяйства. Запроектирован, как вы видели, огромный рост машиностроения, огромный рост энергети-

ческих отраслей промышленности, производства топлива в виде угля, нефти, торфа и т. д., огромный рост металлургии в части цветных металлов. Все это является характерным для этого плана, и этот план может быть поистине назван планом индустриализации страны.

Но опять-таки не только это нужно для партии и пролетариата, взявшего власть в свои руки. Нам нужны быстрые темпы всего народного хозяйства. Нам нужно, чтобы для различных отраслей промышленности и народного хозяйства были соблюдены соответственные темпы. Нам нужно, чтобы средства производства развивались быстрее средств потребления.

Но нам нужно обеспечить, чтобы этот рост производительных сил происходил в обстановке все большего и большего укрепления социалистических элементов и все большего и большего вытеснения элементов капитализма, чтобы это развитие производительных сил шло по линии социалистического строительства нашей страны.

В этом разрезе пятилетнего плана особенный интерес представляет вопрос о взаимоотношениях промышленности и сельского хозяйства. Промышленность является ведущим началом нашего народного хозяйства. Только промышленность, и только ее быстрое развитие, сможет обеспечить развитие сельского хозяйства, с одной стороны, и, с другой стороны, развитие этого сельского хозяйства в сторону социализма. Тов. Ленин говорил, что роль пролетариата в нашей стране заключается в руководстве переходом мелких хозяев к обобществленному, коллективному труду [16].

Каким образом выглядит наш пятилетний план в этом разрезе, под этим углом зрения? Мы даем промышленности, снабжающей сельское хозяйство средствами производства, очень значительные темпы развития. Я уже отчасти говорил об этих темпах, но разрешите мне остановиться на этом несколько более подробно.

Прежде всего относительно тракторов. Вы знаете нашу нищету, нашу отсталость в области тракторного производства. В 1928/29 г., т. е. в первый год пятилетки, мы сможем произвести всего лишь 3,5 тыс. тракторов, если считать и Харьковский и Путиловский заводы. Нам же нужно производить по крайней мере 100 тыс. тракторов в год для того, чтобы удовлетворить растущие потребности сельского хозяйства, в особенности его социалистического сектора. В это пятилетие мы будем расти в смысле производства тракторов Путиловским заводом

следующим образом: 3 тыс. теперь, 5 тыс. в следующем году, 5 тыс. в 1931 г., потом 10 тыс., потом 15—20 тыс. в последнем 1932/33 г. Харьковский завод тоже будет увеличивать всю программу. Сталинградский тракторный завод начнет давать некоторое количество тракторов уже с 1930/31 г., доведет его до 10 тыс. тракторов в 1931/32 г., до 30 тыс. в 1932/33 г., т. е. полная мощность его будет реализована в первый год следующего пятилетия. Новый тракторный завод на Урале, очевидно, тоже к концу пятилетия будет выпускать около 20—30 тыс. тракторов. Таким образом, в последний год пятилетия мы дадим приблизительно 60 тыс. тракторов в год. Но этого еще недостаточно, и мы не сможем еще избавиться от большой импортной программы в области тракторов, для того чтобы обслуживать социалистический сектор сельского хозяйства.

По сельскохозяйственному машиностроению мы проектируем увеличить производство в 4 раза по сравнению с 1927/28 г., т. е. мы дадим продукцию на 610 млн р. по сельхозмашиностроению вместо 153 млн р. в 1927/28 г. и все же, несмотря на этот огромный рост, уровень производства является крайне недостаточным. На последнем пленуме Высшего совета народного хозяйства, обсуждая этот вопрос, мы запроектировали еще дальнейший рост промышленности в части сельскохозяйственного машиностроения [17]. Соответствующие органы ВСНХ проработали этот вопрос, и мы думаем, что путем некоторого перераспределения средств внутри самого машиностроения, путем некоторого более форсированного приступа к строительству целого ряда предприятий и путем более форсированного проведения реконструкции существующих заводов нам удастся довести продукцию в области сельхозмашиностроения выше чем до 700 млн р.

В области химических удобрений общая программа здесь была уже оглашена неоднократно, баланс этих удобрений еще не будет полностью удовлетворять заявленных потребностей сельского хозяйства в минеральном удобрении. Эти 8 млн т удобрений, которые будут разбросаны по земле нашего крестьянства, удовлетворят только часть потребности. Нам пришлось для того, чтобы сбалансировать снабжение в последние годы пятилетки нашего сельского хозяйства удобрениями, выключить из снабжения целый ряд районов нашего Союза. Так, например: для того чтобы удовлетворить некоторые районы полностью количеством удобрений, которые будут

производиться, нужно исключить целый ряд областей, скажем — Нижневолжскую область, Башкирскую область, по Украине взята только часть земель; совершенно исключаются зерновые посевные площади Сибири, Крыма, Закавказья, Средней Азии и т. д. И только взяв ограниченное количество районов, мы получим в результате этого 30 млн га, которые мы сможем этим удобрением удовлетворить лишь на 30%, если говорить о фосфорной кислоте. Я привожу эти цифры, которые являются крайне ориентировочными и ни для кого не обязательными, лишь для того, чтобы иллюстрировать ту огромную программу, которая, увеличивая производство туковых удобрений в 20 раз к концу пятилетки, все еще не является достаточной для снабжения нашего сельского хозяйства. Во всяком случае, мы считаем, что эта программа достаточна для того, чтобы выполнить то основное задание в области сельского хозяйства о повышении урожайности на 35%, которое дано правительством и партией. Обслуживание сельского хозяйства сельскохозяйственными машинами, о которых я говорил, применение огромного количества удобрений, применение, кроме того, средств борьбы с вредителями в размерах, необходимых для нашего растущего сельского хозяйства,— все это является базой для того, чтобы количественно и качественно поднять сельское хозяйство на тот уровень, который запроектирован Государственной плановой комиссией. Все это, вместе взятое, является мощной базой для того, чтобы соблюсти темпы коллективизации сельского хозяйства так, как они запроектированы в пятилетнем плане.

Я в связи с этим скажу два слова относительно строительной программы в области химической промышленности. Мы вкладываем в химическую промышленность 1400 млн р. Проектируется огромное количество новых предприятий, мощное расширение существующих. По сути дела, речь идет о создании новой промышленности, которая в дореволюционной России находилась в совершенно зачаточном состоянии. Я считаю, что строительная программа в области химической промышленности является наиболее сложной и наиболее трудной из всего строительного плана промышленности, ибо здесь мы наиболее технически безграмотны и здесь наши кадры наиболее убоги. У нас мало инженеров, мало знающих людей, мало квалифицированных рабочих, мало знаний в этой области. Между тем программа, темп развития

химической промышленности запроектированы значительно бо́льшими, чем во всех остальных отраслях промышленности. И это требует величайшего внимания к этой отрасли промышленности, которая, помимо того, что она нужна и сельскому хозяйству, и всему народному хозяйству, является и важнейшей отраслью народного хозяйства, обеспечивающей обороноспособность нашей страны.

Таким образом, мы запроектировали огромные темпы развития по отраслям промышленности, производственно обслуживающим сельское хозяйство. На основе этой программы развития промышленности в той части, в какой промышленность обращена к сельскому хозяйству, как технически преобразующий фактор, эта мощная проектировка должна оказать революционизирующее влияние на сельское хозяйство и дать возможность партии действительно подойти к решению той задачи, которую ставил Владимир Ильич и о которой я сейчас говорил,— задачи социалистического преобразования деревни. В самом деле, я напомню вам те показатели, которые здесь уже оглашались. По посевным площадям обобществленный сектор будет иметь 27 млн га: 22 млн— под колхозами и 5 млн — под совхозами. Доля обобществленного сектора в валовой продукции составит 16%, а в товарной продукции зерна — 43%.

Эти сухие цифры говорят об огромном социально-классовом сдвиге, который должен произойти в селе для того, чтобы эти сухие цифры претворились в жизнь и стали реальной действительностью. 43% товарного хлеба! Если сейчас у нас приблизительно 10% верхнего слоя крестьянства, включая сюда кулачество и часть зажиточного середнячества,— 10% крестьянства является держателями 30% товарного хлеба, то к концу пятилетия, как вы видите, положение решительным образом перевертывается — 43% товарного хлеба будет в руках обобществленного сектора. В связи с этим по-иному ставится и вся зерновая проблема, вся проблема снабжения городов и потребляющих районов. Государство будет держать в своих руках такие мощные рычаги в деле регулирования товарооборота между городом и деревней, что трудности, которые мы переживаем сейчас, в конце пятилетия будут легко преодолимы. И совершенно очевидно, что этот решительный сдвиг в области сельского хозяйства, это внедрение в сельское хозяйство социалистических элементов не является простой победой техники.

Этот сдвиг будет достигнут в результате ожесточенной борьбы, которую наша партия будет проводить с капиталистическими элементами деревни, опираясь на бедноту, на батрачество, в союзе с середняком. Классовая борьба будет совершенно неизбежным и обязательным спутником этих социальных сдвигов, и смешно было бы думать, что это победоносное внедрение социалистических элементов в сельское хозяйство может проходить «мирно» и «безмятежно», без обострения классовой борьбы в деревне.

Приведу одну только цитату из Ленина, который предвидел многое из того, чего целый ряд членов нашей партии, даже в настоящий момент, не видит и не понимает.

«Уничтожение классов,— писал Владимир Ильич,— дело долгой, трудной, упорной *классовой борьбы,* которая *после* свержения власти капитала, *после* разрушения буржуазного государства, *после* установления диктатуры пролетариата *не исчезает* (как воображают пошляки старого социализма и старой социал-демократии), а только меняет свои формы, становясь во многих отношениях еще ожесточеннее»[18] (*Ленин*, т. XVI, с. 227).

В настоящий момент мы имеем совершенно очевидное обострение классовой борьбы в деревне как результат успешного наступления социалистических элементов. Статистика, скажем, такого проявления классовой ненависти кулачества по отношению к Советской власти и к пролетариату, как террор, показывает, что в течение прошлого хозяйственного года и этого хозяйственного года из квартала в квартал количество террористических актов со стороны кулачества возрастает. Тут мы имеем дело с конкретным проявлением классовой борьбы, которая приобретает все более и более ожесточенные формы.

Класс отмирающий, класс вытесняемый не сдается, и когда мы подкапываемся под самые корни этого класса, когда социалистические элементы все больше и больше проникают в деревню, то, совершенно естественно, остервенение и ожесточение этого класса будут возрастать. Поэтому не мирным путем будет социализирована деревня, не мирным путем будут расти колхозы и советские хозяйства. Колхозы и совхозы являются одновременно отражением ведущей роли промышленности, которая из года в год будет увеличивать снабжение деревни сельскохозяйственными орудиями и средствами производства, и в то же время отражением успеха классовой

борьбы руководимого рабочим классом среднего и бедняцкого крестьянства с капиталистическими элементами деревни.

В области товарооборота — я, чтобы уложиться в предоставленное мне время, не буду останавливаться здесь подробно — запроектированы тоже значительные темпы вытеснения частного капитала. Но ошибочно было бы думать, что это вытеснение частного капитала является лишь простым выражением, механическим следствием роста нашей социалистической промышленности и обобществленного сектора сельского хозяйства. Победа социализма и в этой области является, без сомнения, также результатом определенной классовой борьбы. Нэпман и кулак являются силой, которую мы должны преодолеть, силой, которая по мере успеха социалистического строительства будет ставить нам палки в колеса в самых разнообразных формах. Тут и террор, тут и апелляция к международной буржуазии, тут и саботаж, тут и вредительство и т. д. и т. д.— все это формы проявления классового бешенства умирающего врага. И все эти проявления классовой борьбы будут, без сомнения, не утихать, не смягчаться, а принимать более ожесточенную форму в течение этого пятилетия. И именно так нужно ориентировать партию, а не наоборот, как это делают правые элементы в нашей партии. Только ориентированные на борьбу с обостряющимся сопротивлением буржуазии, с остатками буржуазных, капиталистических классов в нашей стране партия и рабочий класс смогут действительно победить. Изображать же дело так, что мы растем, растем и этим все исчерпано,— это значит вольно или невольно в конце концов обезоруживать рабочий класс, потому что не один только рост вообще нам важен, нам важен *рост в сторону социализма.* А этот рост неизбежно вызывает сопротивление капиталистических классов, и для отпора, подавления этого сопротивления с нашей стороны вся наша партия и весь рабочий класс должны быть соответствующим образом мобилизованы.

Товарищи, я на этой теме остановлюсь еще несколько позже, а теперь разрешите перейти к другим разделам пятилетнего плана.

Крайне важным разделом пятилетнего плана является так называемая культурная пятилетка — проектировка в области большего культурного обслуживания рабочего класса и населения вообще. Те проектировки, которые у нас имеются в пятилетнем плане, говорят об

очень значительном росте этого культурного обслуживания. В области жилищного строительства намечена огромная программа строительства, дающая возможность значительно большее количество рабочих обеспечить жилищной площадью и увеличить степень обеспеченности каждого рабочего. В области клубного, больничного строительства, в области строительства различных культурных учреждений на предприятиях и фабриках в виде клубов, прачечных, бань и т. д. и т. д. намечены в пятилетнем плане крупнейшие сдвиги, выражающие значительные успехи в деле увеличения благосостояния рабочего класса: проектировка Государственной плановой комиссии о повышении реальной заработной платы на 70%, увеличение снабжения рабочих и крестьян целым рядом предметов потребления в значительно бóльших нормах, чем это было до сих пор, мощное коммунальное строительство, жилищное строительство и т. д. и т. д.— все это создает картину величайшего подъема благосостояния рабочего класса к концу этого пятилетия с одновременным подъемом благосостояния и крестьянства.

Но для того чтобы выполнить эту огромную пятилетнюю программу, чтобы достигнуть этих количественных показателей, добиться того, чтобы наша пятилетка являлась действительно программой строительства социализма, для этого нужно достигнуть целого ряда качественных показателей, т. е. значительно улучшить всю нашу работу. Соответствующие цифры здесь уже назывались: 110% увеличения производительности труда, 35% снижения себестоимости промышленной продукции, 25% снижения стоимости перевозок, 24% снижения отпускных цен, увеличение урожайности на 35% и т. д. и т. д.— все эти качественные показатели лежат в основе как предпосылка возможности достигнуть этих успехов и результатов, как условие выполнения пятилетнего плана в целом.

Для того чтобы эти качественные показатели были выполнены, требуется очень большая перестройка наших рядов, требуется изменение методов нашей работы, требуется значительно бóльшая дисциплинированность всего нашего государственного аппарата и огромная активность рабочих масс, без которой, без сомнения, этот огромный план строительства социализма выполнен быть не может. В области дисциплины труда, как вы знаете, у нас не все обстоит благополучно, и совершенно очевидно, что пятилетний план не будет выполнен, если останется то положение, которое имеет место теперь.

Вопрос о дисциплине труда — это главный вопрос, который включает в себя не только вопрос о непосредственной дисциплинированности кадров рабочих. К нему следует подойти с точки зрения определенного социального разреза. Мы знаем, что состав нашего рабочего класса крайне неоднороден, мы имеем по целому ряду отраслей промышленности сравнительно низкий процент старых *кадровых рабочих.* У нас много вновь вовлеченных крестьянских элементов в составе рабочего класса. За эти пять лет предполагается увеличить количество рабочих на 700 тыс. человек. Для того чтобы осуществить этот количественный рост вновь вовлекаемых в промышленность рабочих, нужно будет вовлечь сравнительно большое количество рабочих из деревни, поэтому проблема воспитания и переработки в фабрично-заводском котле новых сырых масс рабочего класса является крайне важной и имеющей непосредственное отношение к вопросу о дисциплине труда и производительности труда, ибо именно эти элементы и эти прослойки рабочего класса в большинстве случаев являются наименее дисциплинированными, наименее поддающимися трудовой дисциплине. Между тем производительность труда имеет решающее значение для победы социализма над капитализмом. Я позволю себе напомнить, как подходил и как ставил вопрос о производительности труда Владимир Ильич. В «Очередных задачах Советской власти» он говорил:

«Во всякой социалистической революции, после того как решена задача завоевания власти пролетариатом и по мере того как решается в главном и основном задача: экспроприировать экспроприаторов и подавить их сопротивление, выдвигается необходимо на первый план коренная задача создания высшего, чем капитализм, общественного уклада, именно: повышение производительности труда, а в связи с этим (и для этого) его высшая организация...

Подъем производительности труда требует, прежде всего, обеспечения материальной основы крупной индустрии: развития производства топлива, железа, машиностроения, химической промышленности...

Другим условием повышения производительности труда является, во-первых, образовательный и культурный подъем массы населения... Во-вторых, условием экономического подъема является и повышение дисциплины трудящихся, уменья работать, спорости, интенсиво-

сти труда, лучшей его организации»[19] (т. XV, с. 208—209).

«Надо закрепить то, что мы сами отвоевали, что мы сами декретировали, узаконили, обсудили, наметили,— закрепить в прочные формы *повседневной трудовой дисциплины*. Это — самая трудная, но и самая благодарная задача, ибо только решение ее даст нам социалистические порядки. Надо научиться соединять вместе бурный, бьющий весенним половодьем, выходящий из всех берегов, митинговый демократизм трудящихся масс с *железной* дисциплиной во время труда, с *беспрекословным повиновением* — воле одного лица, советского руководителя, во время труда»[20] (т. XV, с. 220—221).

Владимир Ильич не боялся ставить вопрос прямо, что отсутствие дисциплинированности среди отдельных прослоек рабочего класса есть проявление влияния буржуазной и мелкобуржуазной стихии на рабочий класс.

«...Буржуазная и мелкобуржуазная стихия борется против Советской власти двояко: с одной стороны, действуя извне, приемами Савинковых, Гоцов, Гегечкори, Корниловых, заговорами и восстаниями, их грязным «идеологическим» отражением, потоками лжи и клеветы в печати кадетов, правых эсеров и меньшевиков; — с другой стороны, эта стихия действует извнутри, используя всякий элемент разложения, всякую слабость для подкупа, для усиления недисциплинированности, распущенности, хаоса»[21] (т. XV, с. 215).

И в другом месте:

«Разве классовая борьба в эпоху перехода от капитализма к социализму не состоит в том, чтобы охранять интересы рабочего *класса* от тех горсток, групп, слоев рабочих, которые упорно держатся традиций (привычек) капитализма и продолжают смотреть на Советское государство по-прежнему: дать «ему» работы поменьше и похуже,— содрать с «него» денег побольше»[22] (*Ленин*, т. XV, «О характере наших газет»).

Железная дисциплина труда, как это совершенно правильно отмечал Владимир Ильич, должна сопрягаться с широкой демократией и с всемерным вовлечением широких рабочих масс в дело управления государством и хозяйством. Новая коммунистическая дисциплина должна быть внедрена в ряды пролетариата.

Необходимо добиться, чтобы на всех предприятиях была создана обстановка, когда бы на нарушителей пролетарской дисциплины рабочий класс смотрел как на

чуждых ему людей, чтобы рабочий класс осуждал их за тот вред, который они приносят пролетарскому государству. Широкая активность рабочего класса должна быть соединена с величайшей дисциплинированностью его рядов. Это может быть достигнуто, и это будет достигнуто, когда вовлечение рабочего класса в работу производственных совещаний, работа по массовому вовлечению рабочих в социалистическое соревнование в области производства станут одной из стержневых задач наших партийных, профессиональных организаций. Как одну из важнейших задач эту проблему должна поставить и наша печать. Как ставил вопрос об участии печати в хозяйственной жизни Владимир Ильич? Я процитирую одно только место из недавно опубликованной статьи т. Ленина в «Правде» — первоначального наброска «Очередных задач Советской власти» [23].

Наша «задача,— говорит там Владимир Ильич,— *превратить прессу из органа преимущественно сообщения политических новостей дня в серьезный орган экономического воспитания масс населения... На первое же место пресса должна будет ставить вопросы труда в их непосредственно практической постановке. ...Для Советской власти именно организация труда в отдельных крупнейших предприятиях и в отдельных деревенских общинах является самым главным, коренным и злободневным вопросом* всей общественной жизни... Если посмотреть на наши газеты, *то легко убедиться в том, какое непомерно большое место уделяем мы еще вопросам, поставленным буржуазией,— вопросам, которыми она хочет отвлечь внимание трудящихся от конкретных практических задач социалистического переустройства.* Мы должны превратить,— *и мы превратим,— прессу* из органа сенсаций, из простого аппарата для сообщения политических новостей, из органа борьбы против буржуазной лжи — *в орудие экономического перевоспитания массы, в орудие ознакомления массы с тем, как надо налаживать труд по-новому. Предприятия или деревенские общины, которые не поддаются никаким призывам и требованиям относительно восстановления самодисциплины и повышения производительности труда, будут выдвигаться на черную доску социалистическими партиями* и будут либо переводиться в разряд больных предприятий, относительно которых приходится принимать меры к их оздоровлению путем особых приспособлений — особых шагов и узаконений,— *либо будут переводиться в*

разряд штрафованных предприятий, которые подлежат закрытию и участники которых должны быть преданы народному суду *»[24].

Вот эти задачи печати не должны быть забыты. Печать может многое сделать, чтобы помочь выполнению пятилетнего плана, чтобы способствовать устранению трудностей и непорядков, чтобы пропагандировать примеры наилучшего хозяйствования и наши технические достижения.

Товарищи, говоря о пятилетнем плане, нельзя не остановиться хотя бы в нескольких словах на его исходном годе.

У нас имеется целый ряд трудностей, которые в основе основ объясняются объективно заложенными в природе нашего хозяйства и общества причинами — отсутствием в нашей стране мощной и развитой промышленности, в особенности промышленности, производящей средства производства, металлургии, машиностроения, энергетической промышленности. Отставание промышленности от тех задач, которые перед нами стоят, чрезвычайная отсталость сельского хозяйства, являющиеся результатом мелкого, раздробленного, индивидуального хозяйства простых товаропроизводителей, которые не могут в этих формах, именно в силу своего индивидуального и дробного характера, использовать все достижения техники, увеличить производительность своего хозяйства и его товарность,— вот основы наших теперешних затруднений. Низкая техническая и культурная база, которую мы получили в наследство от капитализма, целый ряд диспропорций и противоречий в структуре нашего хозяйства, которые должны быть преодолены для того, чтобы хозяйство могло развиваться более плавно, враждебное капиталистическое окружение, необходимость определенных взаимоотношений между нашим хозяйством и хозяйством мировым, ибо мы не можем перестроить нашу страну без иностранной техники, без покупки как оборудования, так и сырья для целого ряда отраслей промышленности,— все это усугубляло стоящие перед нами трудности.

Все эти трудности, которые должны быть преодолены в дальнейшем движении и которые в настоящий момент создают определенные затруднения, осложняются обостренной классовой борьбой в городе и в деревне,

---

* Курсив В. В. Куйбышева. *Ред.*

что значительно затрудняет преодоление этих трудностей.

Все эти трудности, которые мы имеем, могут быть преодолены только целым рядом длительных мероприятий. В этом году мы имели целый ряд неблагоприятных факторов, важнейшими из которых являются затруднения в деле хлебозаготовок и снабжении хлебом городов и потребляющих районов. Эти временные затруднения, являющиеся обострением основных трудностей, конечно, требуют от нас и специальных мер, каких-то определенных маневров. Но можно ли под влиянием этих трудностей отступать от тех задач, которые мы перед собой поставили в пятилетнем плане? Можно ли, скажем, под влиянием этих трудностей начать равняться по узким местам, приспособлять темп всех отраслей народного хозяйства к узким, отстающим местам? Голоса такие раздаются, настроения такие нередко встречаются в нашей партии: попридержать темп индустриализации страны, раз плохо дело с хлебом (ввезти хлеб из-за границы вместо ввоза оборудования и сырья для нашей промышленности и т. д.[25] Между тем совершенно ясно, что ввоз хлеба из-за границы является в конце концов не чем иным, как огромным фактором, задерживающим развитие нашей промышленности и замедляющим темп индустриализации). Одним словом,— как нужно маневрировать: маневрировать ли теперь при этих трудностях за счет тех мероприятий, которые ведут, в конце концов, к построению социализма, или сманеврировать за счет имеющихся в стране ресурсов, за счет капиталистических элементов, за счет интересов этих капиталистических элементов.

Я думаю, была бы слепой та политика, которая стала бы лечить эти временные трудности, приостанавливая темп индустриализации, задерживая развитие совхозов и колхозов и рост социалистических элементов вообще.

Получая какие-то мизерные плюсы для сегодняшнего дня, такая политика подрубала бы тот сук, на котором сидит дальнейшее благополучное развитие наше в сторону устранения всех этих органических трудностей. Индустриализация страны нам нужна не сама по себе, а для того чтобы установить равновесие между всеми отраслями народного хозяйства. Индустриализация и большие темпы ее нам нужны именно для того, чтобы в конце концов иметь возможность преодолевать все трудности путем значительно более мощного роста социалистиче-

ских элементов, которые дают в руки государства возможность регулирования всего народного хозяйства. Поэтому жесточайшим заблуждением и глубочайшей ошибкой было бы под влиянием этих затруднений впадать в панику, бросаться на тот или другой пересмотр генеральной линии нашей политики в области индустриализации, в области наступления на капиталистические элементы.

Из всех трудностей, которые мы переживаем сейчас, мы можем выйти, если используем все ресурсы, в нашем распоряжении имеющиеся. В частности, решение Центрального Комитета партии о применении мер общественного воздействия на кулачество некоторых районов (Урала, Сибири, Казахстана) в смысле сдачи хлеба является таким маневром, который должен несколько смягчить переживаемые нами трудности[26]. Без сомнения, эти трудности возросли бы в том случае, если бы Центральный Комитет не пошел на эту меру. Центральный Комитет сманеврировал именно так, как нужно было сделать пролетарской партии, признающей эти трудности, но не впадающей в панику от них и не желающей из-за этих трудностей снижать темп в области индустриализации и борьбы с капиталистическими элементами. Мы сманеврировали за счет кулака, за счет изъятия у него хлебных излишков, за счет изъятия его резервов, ни в коем случае не затрагивая интересов середняцких масс деревни, не затрагивая резервов индустриализации. Поэтому эта мера не должна рассматриваться как изменение нашей политики, как какой бы то ни было сдвиг в области нашей политики в отношении сельского хозяйства. Партия по-прежнему считает, что наша политика в области сельского хозяйства ставит своей задачей победу социалистических элементов деревни путем классовой борьбы широких масс, середняцких и бедняцких, с капиталистическими элементами. Середняк, союз с середняком является основой нашей политики в области села. Но этот союз чем дальше, тем больше изменяет характер и содержание смычки рабочего класса с крестьянством. Эти новые формы смычки видоизменяются по мере укрепления промышленности, по мере укрепления ее руководящей роли, ее ведущей роли во всем народном хозяйстве, по мере укрепления социалистических элементов во всех секторах нашего хозяйства.

Такие методы, как контрактация, как машиноснабжение, кредит, как организация крупных совхозов и помощь этих совхозов окружающему крестьянскому насе-

лению, как машинно-тракторные станции, как организация колхозов и т. д.,— все это значительно изменяет формы смычки рабочего класса с крестьянством. Эти формы становятся все более и более такими, которые преобразуют *в корне* крестьянское хозяйство, которые превращают его из мелкого в крупное и из индивидуального — в коллективное, которые все больше и больше прививают коллективный труд и вместе с ним переделывают собственническую психологию крестьян как индивидуальных товаропроизводителей. Формы смычки меняются, и сообразно с этим ускоряется рост коллективизации, ускоряется победа социалистических элементов в деревне.

Товарищи, трудности, о которых я говорил, трудности, которые в основе своей могут быть изжиты лишь в результате крупных побед социализма в нашей стране,— эти трудности требуют для своего преодоления величайшего напряжения и величайшей энергии со стороны нашей партии. Мы должны перестроить свою работу таким образом, чтобы осуществить в жизни то правило, которое высказывал тов. Ленин: чтобы наряду с железной дисциплиной, наряду с безусловным единоличием в управлении отдельными предприятиями мощно развилась активность всего рабочего класса в деле управления хозяйством и преобразования нашего общества.

«Чем решительнее мы должны стоять теперь за беспощадно твердую власть, за диктатуру отдельных лиц *для определенных процессов работы,* в определенные моменты *чисто исполнительских* функций, тем разнообразнее,— говорил Владимир Ильич,— должны быть формы и способы контроля снизу, чтобы парализовать всякую тень возможности извращения Советской власти, чтобы вырывать повторно и неустанно сорную траву бюрократизма»[27] (*Ленин,* т. XV, с. 223—224).

Это можно сделать через вовлечение широких масс в критику наших недостатков, в критику нашего бюрократизма, в критику недочетов и ошибок, которые неизбежно будут в процессе исполнения этого трудного плана.

Но, товарищи, мощное развитие самокритики, мощное развитие активности рабочего класса, широкое участие миллионных масс рабочего класса в соревновании по поднятию хозяйства возможно лишь тогда, когда наша ленинская партия будет идейно выдержана до кон-

ца, когда у нее будет четкая классовая линия, когда она без всяких колебаний пойдет на бой за социализм, каковым является выполнение предлагаемого вам пятилетнего плана. Без колебаний, единым фронтом, с полной уверенностью в возможность победить — вот как должна идти наша партия в этот бой. И совершенно очевидно, что для этого нужно провести большую работу по борьбе с теми колебаниями, которые имеются у нас в отдельных прослойках. Нужна решительная борьба с правым уклоном, который в конце концов, в итоге итогов является не чем иным, как проявлением мелкобуржуазной стихии, захлестывающей и часть рабочего класса, и некоторые прослойки нашей партии. Только победив этот правый уклон в нашей среде, только вооружив всю нашу партию до последнего человека энергией к борьбе, верой в победу, на основе правильной партийной линии, которая установлена съездами и ЦК нашей партии,— только в этом случае мы сумеем достичь тех результатов, которые поставлены пятилетним планом. Пятилетний план является не только планом, огромным по своим размерам, пятилетний план является планом ожесточенной классовой борьбы, которую мы будем проводить и внутри, и вовне. Пятилетний план есть план борьбы социализма с капитализмом. Успех этого пятилетнего плана будет свидетельством, гарантией того, что рабочий класс нашей страны, победив в Октябре, окончательно водрузит знамя социализма в нашей стране и тем самым увеличит во сто крат возможность победы пролетариата во всем мире. Отступления перед трудностями, провалы в этом стремительном движении вперед, уменьшение темпов роста социализма в городе и в деревне — все это неизбежно повело бы к тому, что пролетариат нашей страны потерял бы свои позиции в этой великой схватке между социализмом и капитализмом. Поэтому борьба со всеми колебаниями, борьба со всеми неустойчивыми элементами, борьба со всеми элементами, поддающимися мелкобуржуазной панике и унынию, борьба с правым уклоном — важнейшее условие выполнения пятилетнего плана!

Печатается по книге: Шестнадцатая конференция ВКП(б), апрель 1929 г.: Стенографический отчет. М., 1962, с. 55—78

КО ДНЮ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ[28]

6 августа 1929 г. *

Каждый день работы на хозяйственном фронте, каждый прожитый день пятилетки дает все новые и новые доказательства тому, как права была партия, решительно отвергнувшая теорию равнения на «узкие» места. Разве мы не преодолеваем ежегодно, ежемесячно, ежедневно эти «узкие» места? Разве не находим подчас совсем неожиданные способы преодоления затруднений и непреодолимых, казалось бы, лимитов?

Мы эти способы находим, лимиты преодолеваем. Достаточно вспомнить две только что одержанные серьезные победы на сырьевом фронте,— я говорю о шерсти и хлопке. Это — такие технические победы, которые позволяют радикально видоизменить пятилетку текстильной промышленности, позволят уложить ее в более короткий срок. И обе эти победы одержаны еще до истечения первого года пятилетки.

Мы все больше и больше научаемся использовать достижения отечественной и мировой технической мысли. Здесь перед нами открываются колоссальные возможности, которые мы не можем полностью пока учесть и предвидеть, но которые так или иначе отразятся на хозяйственном развитии ближайших лет.

Было бы непростительной близорукостью, если бы мы отказались в той или иной форме учитывать, в той или иной форме вводить в наши расчеты возможность как более быстрого освоения технических достижений Западной Европы и Америки, так и тех результатов, которых добьется наша научная мысль, работающая непосредственно над проблемами, связанными с нуждами социалистического строительства. Именно их учет — далеко еще

---

* Дата публикации в газете «Правда». *Ред.*

неполный — позволил выработать более или менее реальный пятилетний план. Слишком «трезвая», консервативная мысль, цепляющаяся за сегодняшние технико-производственные условия, конечно, неспособна была бы сколько-нибудь удовлетворительно справиться с этой задачей.

Не только естественные богатства нашей страны использованы нами пока что лишь в ничтожной своей части, но и на наших фабриках и заводах перед нами очень часто открывается ряд «неожиданностей». Достаточно указать на пример с реконструкцией Путиловского завода, чтобы убедиться, как мы сплошь и рядом недооцениваем тех скрытых резервов, которыми мы располагаем для решения поставленных перед нами задач. Так, пятилетний план развития промышленности предполагал расширить производство тракторов на Путиловском заводе до 10 тыс. штук в 1932/33 г., а при более внимательном изучении вопроса оказалось возможным выпустить такое же количество тракторов уже в 1929/30 г. против 5 тыс., намечавшихся пятилеткой. Не приходится доказывать то огромное значение для дела строительства социализма в нашей стране, которое имеет каждая тысяча новых тракторов. Мы же эти тысячи тракторов получим только благодаря лучшему и рациональному использованию наших материально-технических ресурсов. *Вопросы качества* работы приобретают тем самым решающее значение. Здесь кроются огромные возможности *ускорения темпа нашего развития.*

Сейчас все яснее и яснее становится, что ряд задач, намеченных пятилеткой, найдет более удовлетворительное разрешение и в более короткий, чем предположено было, срок. Едва ли кто-нибудь сумеет оспорить, что выполнение в три, скажем, года пятилетней программы тракторостроения не затруднит, а облегчит нам осуществление всего пятилетнего плана. Больше того, оно вне всякого сомнения позволит соответственно расширить и самый план. Постройка завода в полтора года вместо трех-четырех лет будет иметь тот же самый эффект. Это же в равной мере относится к строительству гигантов металлургии, к электростроительству и т. д.

При правильном планировании строительной программы проблема строительства тем легче разрешается, чем плотнее во времени она уменьшается, чем более сжаты сроки строительства, чем более ускорены его темпы. Промышленность стремится за счет сужения фронта

ускорить темп строительства. Под этим углом зрения идет сейчас разработка и контрольных цифр на 1929/30 г.

Перед нами открываются значительные возможности не только по линии расширения основного капитала промышленности, но и по линии лучшего его использования. Перед нами поставлена задача не только трехсменной работы, но мы вплотную подошли к введению непрерывного производства, что даст возможность увеличить размеры промышленной продукции на новые сотни миллионов рублей. Все это открывает такие перспективы, которые не были полностью учтены в пятилетнем плане развития промышленности.

Решение всех этих задач возможно только при активном участии широчайших масс рабочего класса в деле строительства социалистической индустрии.

Решающей, движущей силой индустриализации нашей страны является воля рабочих масс к социализму. День индустриализации — яркое проявление этой воли, точно так же, как и социалистическое соревнование, которое свидетельствует о новых стимулах к труду на наших социалистических фабриках и заводах. Рабочий класс Советского Союза, добровольно отдающий сегодня несколько миллионов часов на дело индустриализации страны, говорит этим, что нет той трудности, которой он не сможет победить.

Ни одна капиталистическая страна, как бы богата она ни была в данный момент, не располагает теми возможностями, которыми в этом отношении располагаем мы. Творческие силы рабочего класса, освобожденные и развязанные пролетарской революцией, являются решающей силой в борьбе двух миров — мира капитализма и мира строящегося социализма.

В. Куйбышев

Правда, 1929, 6 августа

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 117—119

ГОД ВЕЛИЧАЙШИХ ЗАДАЧ

25 августа 1929 г. *

1928/29 хозяйственный год — первый год пятилетки — в основном завершен, что позволяет судить о степени выполнения проектировки пятилетнего плана. Одновременно с этим промышленность закончила составление контрольных цифр на 1929/30 г. И теперь мы располагаем необходимыми данными и материалами для того, чтобы судить о реальности проектировки уже второго года пятилетки под углом зрения тех *конкретных* задач и тех *конкретных* обязательств, которые берет на себя промышленность в наступающем году.

Нужно ли напоминать о той обстановке неверия, пессимизма, а подчас и прямой вражды, в которой приходилось работать над пятилетним планом? Не говоря уже о всякого рода представителях буржуазной и мелкобуржуазной экономической мысли, иначе как со смешком не говорящих о пятилетних проектировках, но и в самой партии были такие элементы, которые в проектировках пятилетнего плана видели доказательство сверхиндустриальной политики партии, авантюризма и полнейшего забвения элементарных экономических истин. Не веря в *реальность* этих высоких темпов развития, идеологи правого уклона упорно не понимали, как не понимают и до сих пор, *необходимости* и обусловленности всем ходом нашего развития и всей международной обстановкой этих темпов промышленного развития. Но тем более охотно обвиняли они партию в гибельности ее политики индустриализации и неизбежности величайших и экономических и политических потрясений и катастроф, как следствия этой ее политики.

Стоя на рубеже двух первых лет пятилетки, мы имеем полную возможность проверить и правильность

* Дата публикации в газете «Правда». *Ред.*

линии партии на индустриализацию страны, и правильность пятилетнего плана, и, наконец, правильность предсказаний и пророчеств правых уклонистов.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЯТИЛЕТКИ В 1928/29 г.

По двум важнейшим показателям — размерам производства и объему капитальных работ — задание пятилетнего плана для 1928/29 г., как это свидетельствуют конъюнктурные данные за первые три квартала, будет *полностью выполнено* и даже несколько *перевыполнено* в части размеров производства. Хуже обстоит дело в части *качественных* показателей работы промышленности — производительности труда и себестоимости, отстающих от плановых заданий. Надо, однако, сказать, что здесь больше, чем в какой-либо другой части показателей работы промышленности, сказались общие трудности этого хозяйственного года. Заработная плата, несмотря на ее значительный, несколько даже превышающий главные задания рост в номинальном выражении, ничтожно возросла в реальном выражении в силу роста бюджетного индекса на 5,9%. А это не могло не сказаться и на росте производительности труда и на снижении себестоимости. Отрицательно влиял на динамику себестоимости и рост цен (выше плановых предположений) на сельскохозяйственное сырье как внутреннего, так и заграничного происхождения.

ПЕРСПЕКТИВЫ ВТОРОГО ГОДА ПЯТИЛЕТКИ

Какая же картина рисуется для второго года пятилетки — 1929/30 г.? Исходя из более полного учета *возможностей* промышленного развития и общего улучшения хозяйственной обстановки, *контрольные цифры промышленности на 1929/30 г. предполагают значительное превышение проектировок пятилетнего плана по всем основным показателям,* причем, что особенно важно, не только по линии количественных, но и качественных показателей.

Иначе говоря, контрольные цифры промышленности не только подтверждают полную осуществимость пятилетних проектировок, но и их недостаточность.

Основные показатели работы промышленности в 1929/30 г. в процентах к 1928/29 г.

	По КЦ* на 1929/30 г.	По пятилетнему плану
1. Валовая продукция вся	+31,2	+20,2
группа «А»	+41,1	+23,5
группа «Б»	+22,5	+17,8
2. Производительность труда	+23,5	+13,7
3. Заработная плата . . .	+ 8,1	+ 5,4
4. Себестоимость	— 9,5	— 7,5
5. Капитальные работы все	3 069,5 млн р.	2 290 млн р.
по группе «А»	2 538,1 » »	1 767 » »
по группе «Б»	531,4 » »	523 » »

* Контрольные цифры. *Ред.*

31,2% прироста промышленной продукции!

Таких темпов развития не знала *ни одна капиталистическая страна ни в одном периоде своего развития.* Только в начальные годы восстановительного периода знало наше хозяйство такие темпы развития, при которых промышленная продукция страны *за один год возрастала почти на одну треть.*

Самый неумеренный оптимизм оказывается смешным перед этими величайшими процессами социалистического строительства, происходящими на наших глазах. В самом деле, что означает эта «поправка», которую вносит 1929/30 г. в пятилетний план? Не что иное, как сокращение срока выполнения пятилетнего плана (при сохранении для дальнейших лет темпов, запроектированных в пятилетке) до $4^1/_2$ лет.

РОСТ ТЯЖЕЛОЙ ИНДУСТРИИ В 1929/30 г.

Причем, что особенно важно и что необходимо особенно подчеркнуть, это — гигантский прыжок вперед в развитии тяжелой индустрии промышленности, производящей средства производства. Здесь по ряду отраслей промышленности мы имеем такой темп развития, которого до сих пор не знала наша промышленность. Так, например, производство тракторов возрастает с 3 тыс. штук в 1928/29 г. до 10 600 штук, или в

3,5 раза, производство турбогенераторов — почти в 2 раза, сельскохозяйственное машиностроение — на 75%, судостроение — на 66,3, добыча минерального сырья — на 97, электротехническая — на 70, промышленность строительных материалов — на 60,5, химическая — на 35,1% и т. д. Узким местом, несмотря на увеличение производства больше чем на одну треть (34,1%), останется и в 1929/30 г. продукция черной металлургии, и в частности чугуна.

Величайший размах капитальных работ, намечаемых промышленностью в 1929/30 г., не только совершенно обязателен с точки зрения тех дополнительных заданий, выполнение которых возложено на промышленность при утверждении пятилетнего плана и последующими решениями партии и правительства, но и предопределен всем ходом хозяйственной жизни страны, задачами и требованиями социалистического строительства.

Снижение объема капитальных работ означало бы или отказ от выполнения важнейших решений партии и правительства в деле приступа к такого рода строительствам, как Нижегородский автозавод, Днепровский комбинат, Магнитогорский завод, промышленность цветных металлов, ряд заводов химической и лесной промышленности и т. д., или такое сокращение темпа продолжаемых работ, которое на деле означало бы оттягивание срока их окончания и воспроизводство имеющихся ныне трудностей на более расширенной основе. Нечего и говорить, что вместо сокращения стоимости капитальных работ мы имели бы их значительное удорожание.

Промышленность в состоянии не только технически освоить этот объем капитальных работ, но и, считаясь с ограниченностью финансовых ресурсов государства, путем невероятнейшего напряжения всех собственных ресурсов и средств, радикального улучшения всех качественных показателей ее работы обеспечить проведение этого плана капитальных работ в жизнь.

ИЗМЕНЕНИЯ КАЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ

Наконец, крупнейших результатов предполагает добиться промышленность в 1929/30 г., в частности *качественных* показателей работы — роста производительности труда и снижения себестоимости. Недовыполнение плана в этой части в первый год пятилетки

промышленность предполагает покрыть и перекрыть во второй год пятилетки. Нечего и говорить, насколько сложна и трудна эта задача. Но она может быть выполнена и будет выполнена, если на разрешении этих задач будет в необходимой мере сосредоточено внимание всего рабочего класса и всех его организаций, всей партии и всей нашей общественности.

Воистину 1929/30 год войдет в историю борьбы за социализм как год величайших дерзаний, как год величайших задач и величайших достижений пролетариата, строящего социализм. В то же время выполнение контрольных цифр на 1929/30 г. в части капитальных работ означает с неизбежностью и повышение количественных и качественных показателей и для следующих лет пятилетки.

НЕОБХОДИМОСТЬ ВЕЛИЧАЙШЕГО НАПРЯЖЕНИЯ

Таковы те задачи, которые, как безусловно реальные и достижимые, ставит перед собой промышленность в 1929/30 г. Однако величайшей ошибкой и непростительным легкомыслием было бы думать, что эти результаты могут быть достигнуты «самотеком», «стихийно», «сами по себе». Контрольные цифры *исходят* из величайшего напряжения всех творческих сил рабочего класса, величайшей его активности, упорства и энтузиазма в борьбе за выполнение этого плана, *исходят* из напряжения всех творческих сил и энергии инженерно-технического персонала промышленности и величайшего внимания и помощи со стороны всей партийной и рабочей общественности выполнению тех задач, которые они ставят перед страной, перед народным хозяйством. Без этого и вне этого выполнение контрольных цифр будет поставлено под сомнение, ибо, повторяю и подчеркиваю, творчество широчайших рабочих масс, их производственный энтузиазм, мобилизация творческих сил и внимания инженерно-технического персонала, помощь и поддержка со стороны рабочей и партийной общественности — это то, что в качестве *важнейшей* предпосылки, *важнейшего условия* вошло в контрольные цифры промышленности на 1929/30 г.

Надо решительно отказаться и изжить ту вредную идеологию, будто дело промышленности, дело выполнения промышленных планов — это дело «хозяйственников». Так же как дело социалистического строительства

и индустриализации страны есть дело всего рабочего класса, всей партии, всей страны, так и дело выполнения промышленных планов должно быть делом всего рабочего класса, всей партии, каждого ее звена. Плох тот рабочий, который не выполняет своего долга перед партией и рабочим классом, тот член партии, тот коллектив, тот секретарь ячейки, которые не знают, как идет выполнение плана его предприятия, какие тормозы и препятствия стоят на пути полного его осуществления, как обстоит дело с трудовой дисциплиной и производительностью труда, как снижается себестоимость, каким темпом проводится рационализаторская работа на предприятии и т. д. и т. п. Дело выполнения, а по возможности и перевыполнения плана своего предприятия должно быть делом революционной чести каждого рабочего, каждого члена партии, каждой общественной организации предприятия.

И с этой точки зрения организации рабочего класса на предприятии — партийная ячейка, фабзавком, организации комсомола и т. д. должны перестроить свою работу таким образом, чтобы, мобилизуя рабочую общественность, поднимая ее активность, будя творческие силы и энтузиазм рабочего класса, направлять на разрешение *совершенно конкретных, точных и ясно очерченных задач*.

Поменьше трескотни, поменьше общих фраз, поменьше разговоров об индустриализации «вообще», о социалистическом строительстве «вообще». На примере *каждого* предприятия надо уметь показать значение индустриализации для страны, на примере *каждого* предприятия можно и нужно показать, какой вред делу индустриализации страны приносит невыполнение плановых заданий *данным* предприятием.

Поменьше политической трескотни, шумихи, поменьше разговоров «вообще», *побольше* дела, *побольше* делового обсуждения вопросов, связанных с жизнью своего предприятия, с выполнением порученного ему задания.

СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ СОРЕВНОВАНИЕ И САМОКРИТИКА

И именно с этой же точки зрения надо подходить к вопросам социалистического соревнования. Самым решительным образом надо отказаться от тех «беспредметных» форм социалистического соревнования, которые ни к чему не обязывают ни вызывающих, ни вы-

зываемых (область вызывает область, район вызывает район) и которые только дискредитируют идею социалистического соревнования. Самую беспощадную борьбу надо объявить попыткам забюрократизировать идею социалистического соревнования, когда вступающие в соревнование об этом подчас и не знают, когда соревнование подменивается «парадным» обменом «грамот», о которых назавтра же все забывают. Социалистическое соревнование,— это подтверждается всем опытом, который имеется,— идет тем успешнее, дает тем большие результаты, чем *конкретнее* те цели и те задачи, за выполнение и достижение которых соревнуются.

Начальный период социалистического соревнования еще в значительной степени содержал ту нездоровую «парадность» и ту неделовитость, которые являются самым большим врагом дела социалистического соревнования. Надо всемерно добиваться, чтобы ширились и росли кадры соревнующихся, и одновременно бороться за то, чтобы *каждый* соревнующийся *точно* знал, за достижение *чего* он соревнуется, с кем он соревнуется и каковы результаты и достижения того, с кем он соревнуется. Чем больше в это великое дело, уже поднявшее сотни тысяч, а завтра поднимающее миллионы, будет внесено *ясности, простоты и конкретности,* тем большие результаты должно будет дать и даст дело социалистического соревнования.

Величайшее значение социалистического соревнования едва ли может быть преувеличено как с точки зрения создания новой, социалистической организации труда, так и с точки зрения роста активности рабочего класса, мобилизации его творческих сил и энергии и, наконец, с точки зрения выполнения тех задач, которые перед нами стоят в деле индустриализации страны и социалистического строительства. И эти совершенно бесспорные истины должны войти в сознание каждого хозяйственника. Хозяйственник, который этого не понимает, который рассматривает дело социалистического соревнования как чуждое ему дело, который считает, что в этом величайшем движении лучшей части рабочего класса его дело — «сторона»,— плохой хозяйственник, никуда негодный хозяйственник, ибо именно в этом движении — залог выполнения планов нашего промышленного и хозяйственного развития, залог, непременное условие и предпосылка успешного проведения и разрешения задач социалистического строительства. Надо со

всей отчетливостью помнить, что вне этого движения сотен тысяч и миллионов мы не будем иметь тех темпов нашего промышленного развития и тех темпов социалистического строительства, которых мы уже достигли. Пора, наконец, понять, что творческая активность масс подлинно может творить и творит чудеса, и тот, кто этого не понимает, тому место где угодно, только не в хозяйственном аппарате страны диктатуры пролетариата, страны, строящей социализм. Активность рабочих масс растет, и ее нужно уметь полностью использовать, нужно уметь поставить на службу делу социалистического строительства.

Вот небольшая иллюстрация того, как растет и какие дает результаты эта растущая активность рабочего класса. (См. табл. на с. 49.)

Из месяца в месяц растет количество всякого рода изобретений и улучшений в производстве, предлагаемых рабочими треста ГОМЗы, *и только за девять месяцев 1928/29 г. количество поданных заявлений оказывается в два раза большим, чем за весь 1927/28 г., а количество принятых и реализуемых в производстве — в полтора раза больше общего количества заявлений, поданных за весь 1927/28 г.* Только за один второй квартал 1928/29 г. общая сумма экономии от изобретений и улучшений превысила всю экономию 1927/28 г. Это ли не лучшее свидетельство тех величайших усилий, которые делают рабочий класс и лучшие представители инженерно-технического персонала в борьбе за индустриализацию страны и социалистическое строительство? И это в условиях, когда как самая постановка дела изобретательства, так и учет изобретений и улучшений, предлагаемых особенно рабочими, так и учет экономии от их введения в производство, так и система поощрения изобретательства и предложений об улучшении и удешевлении производства оставляют желать много лучшего.

Не использовать растущую инициативу и творчество масс — значит совершать прямое преступление в деле выполнения стоящих перед нами задач. Нашим лозунгом, лозунгом подлинных борцов за дело индустриализации страны и социалистического строительства, за дело выполнения и перевыполнения планов промышленного и хозяйственного развития должно быть: «Дорогу инициативе и творчеству широких масс рабочего класса, обеспечить самое широкое ее проявление и претворение в жизнь, в работу социалистической промышленности,

Изобретательство по ГОМЗе

За какое время	Количество поданных заявлений от				Количество принятых предложений				Количество отклоненных предложений				Находятся в стадии рассмотрения предложения от				Сумма экономии в рублях	Выдано премий в рублях	Выдано премий в среднем за принятые предложения
	Рабочих	Служащих	Техн. персонала	Всего	Рабочих	Служащих	Техн. персонала	Всего	Рабочих	Служащих	Техн. персонала	Всего	Рабочих	Служащих	Техн. персонала	Всего			
1927/28 г.	524	—	404	928	—	—	—	435	—	—	—	233	—	—	—	265	167 600—92	14 093—19	32—39
1-й кв. 1928/29 г.	341	108	240	689	302	16	92	410	135	3	23	161	33	1	23	57	129 272—00	7 778—43	18—96
2-й кв. 1928/29 г.	396	125	230	751	226	80	148	454	72	25	42	139	97	36	41	174	192 460—00	16 002—15	35—24
3-й кв. 1928/29 г.	431	179	309	919	241	123	143	507	111	58	86	255	115	65	55	235	—	—	—
Всего за 9 месяцев	1168	412	779	2359	769	219	383	1371	318	86	151	555	245	102	119	466	—	—	—

Примечание: Разница в итоговых цифрах объясняется наличием оставшихся от прошлого предложений.

призванной социалистически реконструировать все народное хозяйство».

Но, говоря об обеспечении широкого проявления творчества рабочих масс, нельзя обойти и вопрос о самокритике. Исключительное значение самокритики в деле социалистического строительства неоднократно подчеркивалось партией. Между тем до сих пор и в партийном, и в советском, и в профессиональном, и в хозяйственном аппарате есть люди, которые склонны рассматривать проявление здоровой пролетарской самокритики, как какую-то личную обиду, как личный выпад, как нечто такое, без чего, вообще говоря, лучше было бы обойтись. Нельзя придумать ничего более опасного и вредного, чем такое отношение к самокритике. Где нет свободного проявления самокритики, там нет и свободного творчества широких рабочих масс.

И пустым и вредным болтуном окажется тот, кто, взывая к творчеству и инициативе миллионов, будет зажимать, подавлять и мешать свободному проявлению самокритики. Каждый хозяйственник, каждый руководитель цеха, предприятия, треста должен ясно понимать, что нет других путей к выполнению стоящих перед нами задач в области социалистического строительства, помимо творчества масс, а следовательно, и широчайшей свободы проявления самокритики.

Но опять-таки и здесь важнейшей задачей руководства самокритикой является сосредоточение внимания широких масс рабочего класса на *конкретных* задачах, на *конкретных* проявлениях всякого рода неполадок на производстве, бесхозяйственности, бюрократизма, на *конкретных* проявлениях нарушения трудовой дисциплины, небрежного отношения к машине и инструменту, нерационального расходования сырья и материалов и т. д. и т. п., умея в то же время все эти вполне конкретные вопросы в каждом данном случае поднимать до общих и принципиальных вопросов.

Величайшая ответственность, падающая на хозяйственников в деле выполнения столь трудных и напряженных плановых заданий, требует и полного обеспечения за хозяйственником всех необходимых ему для этого прав. Руководитель предприятия должен быть поставлен в такие условия, которые ему обеспечивали бы все необходимое для выполнения порученного ему задания и при которых он не мог бы невыполнение порученных ему заданий сваливать на недостаточность предоставленных

ему прав. Но опять и опять надо подчеркнуть, что грош цена будет всем правам, предоставляемым хозяйственнику, если он не сумеет *опереться* на пробужденное и растущее творчество и активность широчайших рабочих масс, если он каждое указание о допущенных им ошибках, фактах бесхозяйственности будет рассматривать как нечто враждебное, как личную обиду его престижу и репутации как хозяйственника. Только самовлюбленный бюрократ и чиновник может считать себя непогрешимым, чья деятельность исключает всякую возможность ошибок, неполадок и недосмотра. И нашей обязанностью является самое внимательное, самое доброжелательное отношение ко всем замечаниям и указаниям, ко всякого рода критике, идущей со стороны непосредственных участников производства — широких масс рабочего класса. Или мы этого добьемся, или мы не сумеем удержать тех темпов нашего развития, которых мы достигли.

БОРЬБА С КОНСЕРВАТИЗМОМ В ОБЛАСТИ ТЕХНИКИ

Должна быть объявлена ожесточенная война консерватизму в области техники, присущему нашему техническому персоналу. Тут нужно ударить по рукам и заставить наших техников и инженеров работать по-новому и новыми методами, соответствующими задачам технической революции.

Одновременно с этим должны быть повышены роль и активность, обеспечены не на словах, а на деле свободное творчество и широкая инициатива инженерно-технического персонала. Право на известный риск в проведении тех или иных технических усовершенствований является непременным условием и предпосылкой для творчества революционной технической мысли.

Для всех должно быть, наконец, совершенно ясно, что там, где нет опыта, где нет эксперимента, где нет известной доли риска, там не может быть того проявления творческой инициативы инженерно-технического персонала, которую мы вправе ожидать и без которой мы не сумеем революционизировать надлежащим темпом наше производство. Вопрос о «риске» — один из злободневнейших и актуальных вопросов, и от разрешения его в значительной степени будут зависеть сохранение принятых нами темпов развития и выполнение планов нашего хозяйственного развития.

РОСТ РЕАЛЬНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ КАК ОДНО ИЗ ВАЖНЕЙШИХ УСЛОВИЙ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЯТИЛЕТКИ

Наконец, важнейшим условием выполнения плана в целом является обеспечение действительного и реального улучшения материального и культурного уровня рабочего класса. Контрольные цифры запроектировали рост производительности труда на 23%. Но эта цифра роста производительности, вполне реальная и достижимая, будет полностью выполнена лишь при условии намеченного роста реальной заработной платы на 11—11,4%, для чего должно быть обеспечено при росте номинальной заработной платы на 8,1% снижение бюджетного индекса на 3,3—3,5% *.

Надо со всей прямотой и ответственностью сказать, что в условиях, когда текущий хозяйственный год, несмотря на значительный (8—9%) рост номинальной заработной платы, происходит под знаком совершенно ничтожного роста *реальной* заработной платы, проблема обеспечения намеченного роста реальной зарплаты на 1929/30 г. является *непременным* условием выполнения и намеченного роста производительности труда и снижения себестоимости, а следовательно, и всего плана в целом. На достижение этого должны быть направлены все наши усилия. Должны быть приняты все меры к *полному* обеспечению рабочих центров, районов и поселков в первую очередь и раньше всего продовольствием. Должна быть расширена в рабочих районах сеть кооперативных лавок и ларьков и обеспечено их снабжение всеми товарами, входящими в потребление рабочей семьи. Кооперация должна в несравненно большей степени, чем это было до сих пор, приблизиться к полному обслуживанию рабочего населения, расширив сферу своей деятельности и вытесняя частника, взять в свои руки снабжение рабочих овощами и картофелем, молоком, мясом и т. д. Выдвигая требование роста производительности труда на 23%, мы обязаны обеспечить и все необходимые условия его *выполнения*. И здесь нет и не может быть непреодолимых препятствий. Достижение роста реальной заработной платы как *минимум* на 11—11,4% — важнейшее условие выполнения этого плана в целом, и на обеспе-

* Совместным заседанием Президиума ВЦСПС и ВСНХ СССР рост реальной заработной платы (после опубликования настоящей статьи) определен в 14% при росте номинальной на 9%. *В. К.*

чении этого условия должно быть сосредоточено максимальное внимание. Под огонь общественной критики должна быть взята работа кооперации и торгующих организаций, степень и качество обслуживания потребительских интересов рабочего класса, под огонь общественной критики должно быть взято дело торговых накидок наших торгующих организаций, под огонь общественной критики должно быть взято качество работы торговой сети, качество продукции и т. д. и т. п. *Ни одной неиспользованной возможности в деле улучшения материального положения рабочего класса* — вот тот лозунг, с которым мы должны выступить в деле проведения плана на 1929/30 г.

Нет сомнений, величайшей трудности задачу ставим мы перед промышленностью, перед всем народным хозяйством, перед рабочим классом в деле выполнения плана на 1929/30 г., но она может быть и будет осуществлена соединенными усилиями рабочего класса, партии, профсоюзов, хозяйственников и инженерно-технического персонала. Год величайших задач может быть и будет величайшим годом достижений.

В. Куйбышев

Правда, 1929, 25 августа

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 120—133

СОЦИАЛИСТИЧЕСКИЙ ПЛАН И ТВОРЧЕСТВО МАСС

7 сентября 1929 г. *

СОРЕВНОВАНИЕ УСКОРЯЕТ ТЕМПЫ ХОЗЯЙСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В условиях величайшей напряженности проектируемых темпов развития всего народного хозяйства нашего Союза, и в частности и в особенности промышленности, творчество и энтузиазм широких трудящихся масс должны будут сыграть решающую роль. Именно здесь наряду с теми преимуществами, которые дает советская система организации народного хозяйства, коренилась возможность осуществления темпов нашего хозяйственного развития до сих пор. И именно здесь — условия и залог выполнения и перевыполнения перспективных проектировок в будущем.

Владимир Ильич неоднократно указывал и подчеркивал те величайшие возможности, которые обещает дать и дает свободное творчество подлинных масс трудящихся. Лучшую проверку этого указания Владимира Ильича дает сама история. Наши плановые проектировки говорят о таких темпах развития, о которых мы раньше и мечтать не могли. И в их осуществлении крупнейшую роль играет и чем дальше, тем больше будет играть то свободное творчество широких трудящихся масс, которое нашло свое выражение прежде всего в социалистическом соревновании.

Являясь прямым следствием широко развернувшейся самокритики, социалистическое соревнование в то же время явилось и ее высшим выражением: творческой самокритикой, самокритикой-показом, самокритикой-делом. Социалистическое соревнование — высшее проявление и завершение самокритики, ибо здесь не только вскрываются отдельные ошибки и недочеты, не только указываются пути и методы их изживания и преодоления, но и практически, на деле, преодолеваются и устраняются. Могущественный фактор социалистического строительст-

---

* Дата публикации в газете «Правда». *Ред.*

ва, несмотря на то, что здесь мы находимся еще только у начала этого движения, уже дает свои результаты и даст еще несравненно большие, создавая условия и предпосылки для все ускоряющихся темпов нашего хозяйственного развития.

Начатое рабочей молодежью, и комсомольцами в первую очередь, социалистическое соревнование было подхвачено всем рабочим классом, стихийно перебрасываясь с одного завода на другой, с одного района на другой, вовлекая в практические претворения этого лозунга в жизнь все новые и новые тысячи преданных делу социалистического строительства пролетариев. Однако невиданному взрыву творчества и энтузиазма подлинных масс рабочего класса далеко не соответствовало то внимание, которое было обращено со стороны как хозяйственников, так и профессиональных организаций. Едва ли можно найти более красочный и яркий пример хвостизма, инертности, консерватизма, чем в деле руководства социалистическим соревнованием. До сих пор редки случаи, когда хозяйственники сами ставят вопросы подготовки предприятий к развертыванию работ по социалистическому соревнованию. Происходившее в свое время совещание хозяйственников в ВСНХ показало, что тресты, за небольшим исключением, не имели представления о том, что делается на местах по вопросам соревнования, и склонны были рассматривать развертывающееся социалистическое соревнование как очередную кампанию. Едва ли можно было бы себе представить что-либо более ошибочное и вредное, чем такое понимание, такое отношение и такой взгляд на социалистическое соревнование. Не лучше обстоит дело и по линии профессиональной организации, где вопрос организации и руководства социалистическим соревнованием является больным местом. В результате на предприятиях фабзавкомы сплошь и рядом не знают, как вести работу, как организовать социалистическое соревнование.

Прямым следствием такого положения вещей: непонимания идеи и значения социалистического соревнования, инертности и хвостизма в его организации и руководстве, увлечения парадной, никого ни к чему не обязывающей стороной дела — явился все еще недостаточный охват числа рабочих, действительно активно участвующих в социалистическом соревновании. Так, например, на «Пролетарке» в Твери, одной из первых вступившей в социалистическое соревнование, из общего числа

рабочих в 5800 человек активно участвуют в соревновании всего лишь 600—650 человек. На «Красном выборжце» в Ленинграде, где работают 4 тыс. человек, создано 5 ударных бригад, в которых участвуют 45 человек, 3 инициативные группы, охватывающие 17 человек, и 315 человек участвуют в социалистическом соревновании в порядке индивидуальных вызовов. Конечно, мы имеем много предприятий, где вовлечены действительные массы, но приведенные примеры свидетельствуют о том, что никак нельзя успокаиваться на достигнутых результатах в деле вовлечения широких рабочих масс в социалистическое соревнование.

ЗА ЖИВОЕ РУКОВОДСТВО ТВОРЧЕСКИМ ДВИЖЕНИЕМ МАСС

Величайшей опасностью для этого движения, которому принадлежит успех нашего будущего, успех социалистического строительства, было бы внести в него элементы чиновно-бюрократического отношения к делу и живое руководство этим движением, творческую ориентацию этого могучего подъема творящих свою судьбу миллионов подменить бюрократически-канцелярски-бумажными методами руководства и организации. Встать на такой путь — это лучшее средство погубить все дело социалистического соревнования, принизить, опошлить и выхолостить живое содержание, живую душу этой великой идеи.

Между тем в ряде случаев именно такие попытки формально-бюрократического отношения к делу имеют место. Так, например, в Ленинграде, на стекольном заводе все участие завкома и ячейки ВКП(б) в организации и руководстве социалистическим соревнованием выразилось в рассылке по цехам такого приказа: «Провести соревнование, кто больше выработает». Результатом явился отказ рабочих от участия в социалистическом соревновании, ибо никакой предварительной работы, никаких разъяснений рабочим о целях и задачах социалистического соревнования дано не было. В Москве, на табачной фабрике Дукат, организованный налет рабкоров выявил, что большинство рабочих ничего не знает о соревновании, а фабком соревнованием не руководит. Администрация на вопрос, почему рабочие не знают о соревновании, ответила: «А зачем им знать, ведь учет проводит контора».

Все эти факты свидетельствуют о большом неблагополучии в руководстве и организации социалистического соревнования. И это в то время, когда на других участках социалистическое соревнование творит подлинные чудеса, когда многочисленные группы рабочих и отдельные рабочие показывают примеры величайшего героизма и подлинного энтузиазма в деле социалистического строительства. К сожалению, состояние работы по руководству и организации социалистического соревнования не позволяет дать каких-либо суммарных итогов и данных. Но тем больший интерес представляют отдельные факты.

Токарь механического отдела «Пролетарки» вносит предложение о снижении расценок за фланцы вместо 1 р. 30 к. за штуку — 90 к. и первый берется работать по этой расценке.

Точильщик Баранов предлагает вместо 5 человек, работающих в настоящее время в хозотделе «Пролетарки», оставить 4 человека. «С работой справимся,— указывает он,— и получим экономии в год 1500 р.».

87 рабочих и работниц завода № 42 подали заявление:

«Настоящим просим в порядке социалистического соревнования, и, понимая то, что это необходимо, мы желаем работать добросовестно, просим ОЭТ пересмотреть нормы, которые были установлены 4 апреля сего года, в сторону увеличения».

На кожзаводе «Большевик» в Минске подали заявление о повышении нормы выработки рабочие — тянульщики, лощильщики, топтальщики (21 человек).

На заводе им. Рыкова[29] ударные бригады начали работать в апреле, особенно ярко развернулась работа ударников на доменной печи № 5, где производительность всех трех ударных смен выросла уже в первые дни на 100—150 т в сутки.

На прокатке на стане № 360 две ударные смены идут значительно впереди третьей, неударной смены.

Шахтеры Богомолстроя увеличили добычу с 500 вагонеток в сутки до 596.

Кизеловцы к 23 апреля выполнили 121% производственной программы, губахинцы — 103%.

В результате проводимого соревнования на копях Губахинского рудоуправления (Кизелькопи, Урал) во втором квартале добыто на 64 тыс. т больше угля, чем в первом: 224 тыс. т вместо 160 тыс. т.

Группа рабочих, работающих на ленте № 2 (Электросила), решила объявить войну браку и отказалась от получения заработка. Инициатива рабочих ленты № 2 уже встретила живой отклик среди рабочих Электросилы.

Количество таких и подобных им примеров растет с каждым днем. Но это великое движение широких рабочих масс встречает во многих случаях равнодушное отношение, непонимание его подлинного значения со стороны тех, кто должен был бы встать во главе движения, организуя и руководя им.

И только сейчас, спустя 6—8 месяцев после того, как социалистическое соревнование, подобно бурливым потокам весеннего половодья, широко разливаясь, захлестнуло фабрики и заводы нашего Союза, стали пробуждаться от тяжелой спячки те, кто должен был придать этому движению ту организованность, которая, помноженная на творчество, энтузиазм и трудовой героизм сотен тысяч и миллионов, удесятерила бы их результат, их производственный эффект.

Социалистическое соревнование уже дало свои результаты, но оно даст неизмеримо больше, совершит подлинные чудеса в деле ускорения темпов социалистического строительства, если его организация, его руководство, преодолевая инертность и хвостизм, будет стоять на уровне, достойном этого могучего движения широких масс трудящихся.

Мне уже приходилось указывать, как на одно из величайших условий успеха социалистического соревнования, на необходимость максимальной конкретности в постановке целей и задач соревнования и сравнимости заданий, характера и условий работы. Между тем практика руководства работами по социалистическому соревнованию свидетельствует, что это важнейшее условие, обеспечивающее наибольший успех дела социалистического строительства, далеко не всегда соблюдается. В результате сплошь да рядом соревнующиеся даже не знают, за что они соревнуются и с кем соревнуются.

РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ДОЛЖНА ЗАКРЕПИТЬ УСПЕХИ СОРЕВНОВАНИЯ

С другой стороны, там, где социалистическое соревнование уже развернулось и, захватив широкие слои рабочего класса, дало свои результаты, оно не-

достаточно закрепляется ни организационно, ни технически.

Отдельные неполадки, несогласованность отдельных частей и отдельных производственных процессов между собой крайне отрицательно отражаются на ходе социалистического соревнования. Величайшими усилиями достигнутый в ходе социалистического соревнования успех иногда сводится на нет неполадками в других частях работы предприятия.

«Добыча угля в результате соревнования повышается,— сообщают из одного каменноугольного района,— несложенный уголь горит». Такое отношение к результатам, достигнутым в порядке соревнования,— смертный приговор для всего движения, для всей идеи социалистического соревнования. Производственная жизнь предприятия представляет собой сложный комплекс взаимно проникающих и взаимно обслуживающих процессов. А достижение на одном участке промышленной жизни предприятия закрепляется подтягиванием всех остальных его участков. Социалистическая рационализация трудовых процессов, которую проводит соревнующийся рабочий класс, должна сопровождаться обязательной рационализацией всех сторон производственно-технической деятельности предприятия. Рационализация производства должна прийти на помощь, обеспечить и закрепить дело социалистического соревнования.

ПРЕОДОЛЕЕМ КОНСЕРВАТИЗМ ТЕХНИЧЕСКОЙ МЫСЛИ

С этой точки зрения чрезвычайно важно, чтобы в общее дело социалистического соревнования были вовлечены инженерно-технические кадры промышленности, работники научно-исследовательских институтов и НТС. Если рабочий — участник социалистического соревнования — показывает, чего он может достичь на данном станке, на данной машине, рационализируя свою работу, то инженер и техник должны показать, что может дать их руководство по наилучшему, наиболее эффективному использованию оборудования всего цеха и завода, по наилучшему использованию сырья, топлива, материалов и т. д. Социалистическое соревнование среди инженерно-технического персонала должно явиться соревнованием революционной технической мысли на деле, показом преодолевающей консерватизм и рутинерство.

Между тем и здесь дело обстоит весьма неблагополучно. Инженерно-технический персонал слабо втягивается в работу по социалистическому соревнованию. И если не просто игнорирует дело социалистического соревнования, как это делает, например, инженер Стулов, заявивший: «Я продаю себя на 8 ч, остальное время мне», то во всяком случае считает, что это не его дело, что достаточно, если соревнуются рабочие, а инженерно-технический персонал должен лишь добросовестно исполнять свои обязанности. Тем отраднее наблюдать факты противоположного характера, где, как это имело место на Урале (Лысьвенский завод), молодые специалисты взяли на себя техническое шефство над ударными бригадами, пришли на помощь соревнующимся рабочим.

Такой союз инженерно-технического персонала с рабочими на почве социалистического соревнования есть, конечно, лучшее выражение, лучшее свидетельство искренней преданности инженерно-технических работников делу социалистического строительства, их высокой политической зрелости и сознательности.

Состояние дела социалистического соревнования, необходимость максимального его развертывания и углубления требуют систематической проверки результатов социалистического соревнования, проверки результатов выполнения тех хозяйственно-политических договоров, которые заключают между собой соревнующиеся, проверки действительного участия в социалистическом соревновании вступивших в него и, что особенно важно, проверки дела руководства и организации этого дела, проверки участия в этом движении хозяйственников и профессиональных организаций. Результат выполнения договоров между соревнующимися, степень вовлечения в социалистическое соревнование рабочих масс и инженерно-технического персонала и состояние руководства соревнованием должны быть известны всей рабочей общественности, должны быть предметом самого внимательного отношения со стороны нашей печати. Сотни тысяч пролетариев вступили в социалистическое соревнование. Но этого еще недостаточно. Нашей задачей является вовлечь в дело социалистического соревнования весь рабочий класс, одновременно организационно улучшая и оформляя это движение и закрепляя его улучшением и рационализацией всех сторон производственно-технической деятельности в предприятиях. И тогда все наши самые оптимистические плановые проектировки, самые

смелые наметки темпов нашего хозяйственного развития потускнеют и побледнеют перед теми достижениями, которые создаст эта творческая энергия и энтузиазм миллионов.

Ни на одну минуту нельзя забывать, что социалистическое соревнование — это высшая форма и высшее проявление классовой сознательности рабочего класса и высшая форма той классовой борьбы, которую ведет рабочий класс, строящий социализм; оно будет встречать, как уже и встречает, противодействие и попытки срыва со стороны враждебных нам элементов. История чаеразвесочной фабрики в Москве служит наиболее ярким и красочным примером того, как проявляется эта ненависть у враждебных нам классовых сил к идее социалистического соревнования, как обострение классовой борьбы и рост сопротивления капиталистических элементов через ряд последующих звеньев проникают и в рабочий класс, выливаясь в форму классовой борьбы внутри самого рабочего класса. Всю нашу печать обошел факт травли и издевательства над работницей фабрики «Пролетарка» Грачковской, организованных делегаткой[30] этой же фабрики Мартьяновой, за то, что Грачковская уплотнила свою работу и перешла работать с одной стригальной машины на две. Попыткам срыва социалистического соревнования со стороны этой неустойчивой, политически недостаточно воспитанной и экономически связанной с мелкобуржуазными элементами города и деревни части рабочего класса должна быть противопоставлена величайшая организованность передовой, сознательной части рабочего класса, ибо в этой организованности, дисциплинированности и стойкости — одно из важнейших условий перевоспитания отсталых слоев рабочего класса.

ОБЕСПЕЧИМ ПОДДЕРЖКУ ТВОРЦАМ НОВОЙ ЖИЗНИ

Социалистическое соревнование, закладывая основу новых, социалистических форм труда, нового, социалистического отношения работника к своей машине, станку, своей фабрике и своему заводу, формирует и нового человека и новые отношения человека к человеку. В социалистическом соревновании мы видим живые ростки социализма и коммунизма, пробивающие себе дорогу через всю противоречивость развития нэпа.

И тем больше должна быть обеспечена поддержка тем пролетариям, кто своим энтузиазмом, своим творчеством творит новую жизнь, новые отношения между людьми — строит социализм, повышая производительность труда, улучшая качество продукции, снижая себестоимость и т. д.

Вопросы социалистического соревнования должны быть тщательно обсуждаемы как на общих рабочих собраниях, так и на производственных совещаниях и конференциях, стенные газеты должны поставить их в центре своего внимания. Хозяйственные органы должны выделить специальных работников для наблюдения и помощи делу социалистического соревнования, должны выделить специальные фонды для премирования; должна быть обеспечена с их стороны полная поддержка и помощь делу организации ударных и образцовых бригад, образцовых смен и т. д. Самое широкое распространение должна получить система конкурса на лучшего рабочего, лучшую бригаду, смену, цех и т. д. Короче говоря, все должно быть мобилизовано, устранены все препятствия для обеспечения наиболее полного выявления творческих сил и инициативы широких масс рабочего класса. И тогда, повторяю, не будет перед нами тех трудностей, которые не могли бы быть преодолены. Не будет тех планов строительства, которые не были бы полностью претворены в жизнь.

В. Куйбышев

Правда, 1929, 7 сентября

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 134—143

БРИГАДЫ СОЦИАЛИЗМА

Доклад на Первом Всесоюзном съезде ударных бригад [31]

5 декабря 1929 г.

НА РУБЕЖЕ НОВОЙ ЭПОХИ

ЦК Коммунистической партии и правительство пролетарской диктатуры поручили мне приветствовать в лице вашего съезда авангард строителей социализма в нашей стране. (Аплодисменты.)

Ваш съезд ударных бригад является большим праздником на фронте социалистического строительства. Вы являетесь выразителями того нового, творческого, что имеется в нашей эпохе. Эпоха, которая переживается сейчас всей нашей страной и нашим народным хозяйством, имеет крупную принципиальную разницу в сравнении с тем, что было до сих пор. Этап социалистического строительства, нами переживаемый, характерен тем, *что произошло огромное усиление активности масс рабочего класса и крестьянства в строительстве социализма.*

1928/29 год — первый год пятилетки, первый год практического осуществления плана великих работ — показал, что благодаря правильной политике Коммунистической партии, благодаря правильному руководству всем народным хозяйством со стороны правительства к делу строительства привлечены широчайшие массы рабочих. Активность их за этот год сильно поднялась, и именно поэтому *мы в 1928/29 г. имеем крупнейшие успехи, доказывающие, что окончание строительства социализма может быть завершено в исторически минимальные сроки.*

Сдвинулись огромные глыбы крестьянства в результате воздействия промышленности на реконструкцию сельского хозяйства, в результате укрепления силы и мощи пролетариата и его государства. Под руководством пролетариата бедняцко-середняцкая часть крестьянства пошла по линии создания социалистических форм

хозяйствования в сельском хозяйстве. *Вот эти два огромных потока роста активности пролетариата и крестьянства, которые вылились в 1928/29 г. в форму социалистического соревнования и ударных бригад, и делают 1928/29 г. рубежом новой эпохи, эпохи совершенно иных темпов, совершенно нового масштаба и размаха строительства социализма.* Вы, представители наиболее сознательного отряда рабочего класса, вступившие на путь создания коммунистического труда, коммунистической дисциплины, коммунистического отношения к фабрике и заводу,— вы являетесь тем авангардом рабочего класса, который с особенной горячностью приветствует ЦК нашей партии и правительство, видя в вас залог успеха, видя в вас залог того, что *миллионы масс рабочих уже вступили в последний бой за социализм.* (Аплодисменты.)

1928/29 год действительно войдет в историю строительства социализма как год очень больших успехов именно в результате этой растущей активности рабочих. Мы видим большие достижения в развитии промышленности и всех остальных отраслей народного хозяйства. В самом деле прирост продукции государственной промышленности в 1928/29 г. превысил те предположения, которые были в пятилетнем плане, в особенности в тяжелой индустрии. В промышленности, производящей средства производства, в 1928/29 г. мы имеем 30%-ный рост, т. е. количество выпускаемых средств производства — машин, угля, металла, сырья и т. д. и т. д.,— увеличилось почти на одну треть. В 1929/30 г., используя этот подъем и базируясь на все возрастающей активности рабочего класса, мы проектируем в тяжелой промышленности рост продукции уже на 45%, т. е. почти наполовину за один год возрастет количество выпускаемой продукции промышленности; а если взять два года пятилетки — 1928/29 и 1929/30, то в тяжелой промышленности мы будем иметь увеличение на 91%, т. е. почти удвоение того, что было в 1927/28 г. Мы будем выпускать в два раза больше средств производства, чем в 1927/28 г. Продукция тяжелой индустрии за два года удвоится, причем уже 1929/30 год *дает нам по всей промышленности удвоение продукции в сравнении с довоенным производством.* Мы уже значительно превзошли ту черту, по которой мы когда-то равнялись, которую мы когда-то хотели достигнуть. Это было в период разрухи и упадка промышленности, когда мы стремились достигнуть довоен-

ного уровня. Этот период уже далеко оставлен позади. Вот какие темпы взяты в 1929/30 г.! Это тогда, когда было очень много скептиков, которые предполагали, что пятилетний план является лишь общей директивой, к которой нужно стремиться, но что этот пятилетний план ни в коем случае не является конкретной, реальной программой действий. Это мечта, к которой нужно стремиться, но которая не является реальным хозяйственным планом. *Жизнь показала, что если можно говорить о нереальности этого пятилетнего плана, то о нереальности его в том смысле, что темпы в действительности оказываются больше, чем это предполагал этот пятилетний план.*

УДАРНИКИ ГОРОДА — НА ПОМОЩЬ УДАРНИКАМ ДЕРЕВНИ!

По сельскохозяйственному сектору мы видим также очень значительное перевыполнение всех заданий в области коллективизации и развертывания совхозного строительства. Я не буду называть вам много цифр, я скажу вам только одну цифру, которая вам даст представление о том темпе, каким идет коллективизация у нас на селе. По пятилетнему плану предполагалось, что в результате урожая 1933 г., т. е. последнего года пятилетки, мы будем иметь от социалистического сектора сельского хозяйства 43% товарной продукции, т. е. мы будем иметь 43% товарного хлеба, который будут давать колхозы и совхозы.

Однако уже в плане 1929/30 г. предусмотрено, что в результате урожая 1930 г. мы должны иметь 50% товарного хлеба, который будет получен от совхозов и колхозов. *То, что предполагалось пятилеткой, будет достигнуто в результате урожая 1930 г., иными словами, план по коллективизации сельского хозяйства, который предполагался в пятилетке, будет не только превышен, но он уже превышается во втором году пятилетки.* Этот неслыханный, небывалый темп развития социалистических элементов в деревне объясняется прежде всего тем, что ведущая отрасль народного хозяйства — промышленность сильно укрепилась, что возрос и мобилизовался рабочий класс и увеличилось его влияние на все сферы государственной жизни, на все сферы народнохозяйственной жизни, что рабочий класс повел за собой основные миллионные массы крестьян.

Всякий, кто побывал в деревне, наблюдал жизнь нашего села, говорит о том, что на селе сейчас происходит в полном смысле слова исторический сдвиг. Крестьяне переживают период, когда решаются основные, коренные вопросы всего дальнейшего развития, когда ломаются тысячелетние устои пользования землей, когда сносятся с лица земли все вехи, которые размежевывали одну собственность от другой, когда происходит обобществление средств производства. Чем дальше, тем больше усиливаются такие формы коллективов, которые максимально обобществляют средства производства. Сильно растут объединения типа коммун [32], сдвинулся огромный класс среднего крестьянства, который лавиной пошел по пути, указанному ему победителем в Октябре — рабочим классом и нашей партией.

Этот исторический сдвиг приводит к тому, что мы уже сейчас можем ставить перед собой задачу сплошной коллективизации целых районов, округов и даже областей. Больше того: *мы ставим перед собой уже задачу сплошной коллективизации, хотя бы вчерне, всей посевной площади всего Союза ССР*. Такая задача стоит реально перед нами, и если темпы будут идти так же быстро, как они развиваются сейчас, если мы будем таким же образом превышать намеченные нами планы, то не исключена возможность, что в течение 3—4 лет мы будем иметь — достигнутую вчерне — сплошную коллективизацию всего сельского хозяйства, тем самым заложив прочный фундамент строительства социализма в нашей стране. Наша страна с огромным количеством мелких товаропроизводителей, естественно, родит «ежедневно, ежечасно» [33], как говорил тов. Ленин, элементы капитализма. Из мелких товаропроизводителей, из их отношения к рынку родятся элементы капитализма, и в деревне такими капиталистическими элементами являются ее кулацкие слои.

Процесс коллективизации деревни проходит в ожесточенной борьбе с кулаком, причем эта борьба ожесточается по мере того, как для этого класса положение становится все более безвыходным. Мы видим ожесточенную, яростную борьбу со стороны кулачества против социалистических форм хозяйства — борьбу, которая принимает резкие формы, которая толкает кулачество к контрреволюции, ставящей себе целью устраивать восстания, подготавливать свержение советского строя, имеющей сношения с заграничными контрреволюционными

силами. Террор, поджоги, убийства наиболее активных ударников сельского хозяйства — все это применяется кулаком для защиты своих классовых позиций, которые все более и более подвергаются атаке со стороны элементов социализма в деревне.

Поэтому наряду с огромными успехами, параллельно этим успехам *идет ожесточенная классовая борьба, и идет она не только в деревне,* но она продолжается и в городе, потому что и там выкорчевываются последние корни капитализма.

Ясно, что и в городе мы неизбежно сталкиваемся с этими попытками капиталистических классов удержаться на своих классовых позициях. Широкая волна вредительства, которая теперь разоблачена во всех областях промышленности, это есть не что иное, как попытка умирающих капиталистических классов зацепиться за определенные позиции, попытка сопротивляться строительству социализма, попытка сбить нас с нужных для нас темпов, попытка вернуть страну строящегося социализма назад, вспять к капитализму.

Но рабочий класс и двинувшееся за рабочим классом крестьянство все более и более укрепляют свои позиции в этой борьбе. Все трудности, которые родятся в результате классовой борьбы, все трудности, которые имеются у нас в нашем народном хозяйстве в силу определенных диспропорций,— все эти трудности преодолеваются пролетариатом, который не равняется по «узким» местам, а идет вперед и вперед вместе с партией, преодолевая все «узкие» места и трудности.

Таким примером преодоления основных трудностей может служить коллективизация сельского хозяйства. Мы тут сталкиваемся с огромной трудностью, заключающейся в недостаточной технической базе сельского хозяйства. Имеется огромнейшая нужда в тракторах, в сельскохозяйственных машинах. Темпы, которые мы взяли в сельскохозяйственном машиностроении, несмотря на их огромную величину, являются недостаточными. Мы будем производить во много раз больше машин, чем производили в дореволюционное время. И тем не менее этого недостаточно. У нас нет еще сколько-нибудь серьезного тракторного производства, которое хотя бы приблизительно удовлетворяло растущие потребности нашей коллективизирующейся деревни.

ТВОРЧЕСКИМ ЭНТУЗИАЗМОМ ПРЕОДОЛЕЕМ ТРУДНОСТИ

Как же пролетарская партия, правительство и рабочий класс нашей страны реагируют на эти трудности? Мы не сдаемся: мы проектируем на 1929/30 г. огромную программу по сельскохозяйственному машиностроению, мы пересматриваем планы тракторостроения и строим новые и новые заводы. Вы знаете из печати, что ЦК партии и правительство решили в 1929/30 г. начать постройку двух больших тракторных заводов в дополнение к работающему Путиловскому заводу и строящемуся Сталинградскому: один завод мощных тракторов в Челябинске и другой завод на юге — на Украине. Эти заводы должны быть закончены как можно быстрее. Им дается задание уже в 1931/32 г. начать выпуск тракторов.

Точно так же и в отношении плана машиностроения мы вносим огромные изменения: вместо 610 млн, как это предполагалось по пятилетке, мы предполагаем довести выработку сельскохозяйственных машин до 1100 млн, т. е. почти удвоение против намеченного в пятилетке плана. Это необходимо для того, чтобы иметь возможность удовлетворять потребности коллективного хозяйства, для того, чтобы подвести под это хозяйство техническую базу, ибо без тракторов, без сельскохозяйственных машин колхозы существовать не могут. Поэтому правительство поставило задачу во что бы то ни стало форсировать это дело, и мы взяли максимальные, ударные темпы. *Один миллиард сто миллионов рублей — это почти в 20 раз превышает то, что производилось у нас до войны.*

Вот какие темпы стали возможны на почве возросшей активности рабочего класса и крестьянства. Правительство затрачивает в 1929/30 г. огромнейшие средства на развертывание промышленности и сельского хозяйства.

Капитальные вложения в промышленность в наступившем году увеличиваются вдвое по сравнению с прошлым годом, достигая 3,5 млрд р. и на 1 млрд превышая то, что проектировалось в пятилетнем плане.

Такие огромнейшие вложения вызываются необходимостью использовать данную нам передышку для того, чтобы в минимальный срок догнать и перегнать в технико-экономическом отношении передовые капиталистические страны.

Все это возможно именно на почве неслыханно возросшей активности и творчества широчайших масс рабочего класса. Все, что было проделано при капитализме, разбито. *Все, что разбудила Октябрьская революция, теперь расцветает бурным, пышным цветом.* Мы добились того, что всколыхнулись миллионы, мы добились того, что рабочий в своей массе ясно осознал, что он есть полный хозяин страны, вершитель ее судеб. Тов. Ленин говорил:

> «Вопрос состоит в том, чтобы сознательный рабочий чувствовал себя не только хозяином на своем заводе, а представителем страны, чтобы он чувствовал на себе ответственность. Сознательный рабочий должен знать, что он представитель класса» [34].

Вот такая сознательность, ответственность за положение дел в стране в целом становятся сейчас общей чертой для психологии каждого рабочего нашей страны.

Социалистическое соревнование и высшее выражение социалистического соревнования — ударные бригады — это не есть только повышение сознательности рабочего в том смысле, что он интересуется своим производством. В социалистическом соревновании, в ударных бригадах, как в зеркале, отражается этот исторический перелом психологии рабочего в том смысле, что он становится хозяином своей страны. Он работает ударно, он повышает свою производительность, улучшает производство и т. д. не только потому, что хочет этому предприятию, на котором работает, доставить определенные успехи, а он делает это потому, что понимает все значение роста производительности труда и увеличения выпуска продукции, все значение социалистического строительства в целом для судеб своего класса. Он чувствует себя представителем класса, хозяином страны.

В этом великом процессе социалистического соревнования, в ударных бригадах рабочий класс отчетливо осознает, что дело построения социализма это дело его — и только его — рук. Помощи ему неоткуда ждать. Успехи социализма — это его успехи. Владимир Ильич говорил, что

> «трудящимся массам надеяться, кроме как на самих себя, ни на кого не приходится. Без сомнения, задачи, стоящие перед народом, неизмеримо трудны и велики. Но нужно верить в свои собственные силы, нужно, чтобы все, что проснулось в народе и способно к творчеству, вливалось в организации, которые

имеются и будут строиться в дальнейшем трудящимися массами»[35].

Владимир Ильич, если бы он был жив, в этом процессе, который сейчас происходит, увидел бы подтверждение и дальнейшее развитие того явления, которое он подмечал еще в 1921/22 г.; он увидел бы, что массы, разбуженные Октябрьской революцией, более активизировались; чем дальше, тем больше рабочий класс воспринимает психологию хозяина страны и ту идею, что только его мозолистыми руками можно построить социализм.

Наше первоочередное дело — вместо прежнего рабского капиталистического труда, труда из-под палки, вместо палочной дисциплины создать иное, коммунистическое отношение к труду, коммунистический труд и коммунистическую дисциплину.

Владимир Ильич говорил:

«Теперь, когда власть укреплена в руках рабочих, теперь все дело зависит от пролетарской дисциплины и пролетарской организованности. Вопрос идет о дисциплине и диктатуре пролетариата, о железной власти»[36].

И дальше:

«...Успех социализма немыслим без победы пролетарской сознательной дисциплинированности над стихийной мелкобуржуазной анархией, этого настоящего залога возможной реставрации керенщины и корниловщины»[37].

Характерным в этом развившемся по всей стране социалистическом соревновании, характерным в ударных бригадах является то, что *куются совершенно иные отношения рабочих к производству, к предприятию, к заводу, куется коммунистическая дисциплина, создаются новые формы коллективной, совместной ответственности за определенную часть производственного процесса.* Производительность труда повышается, трудовая дисциплина растет, реальными становятся большие задачи в области снижения себестоимости.

Великое движение, начавшееся среди нашего рабочего класса, является гарантией больших темпов всего нашего развития, ибо снижение себестоимости, ибо накопление больших сбережений в промышленности и народном хозяйстве — это единственное условие того, чтобы мы могли вкладывать огромные средства для дальнейшего повышения материальной базы обобществленного сектора нашего народного хозяйства.

Именно в этом направлении — в повышении трудовой дисциплины, производительности труда, снижении себестоимости продукции, улучшении ее качества, именно в этом направлении растет и ширится активность рабочих масс.

Социалистическое соревнование становится постоянным методом нашей работы. Мы уже теперь можем констатировать значительные успехи в области производительности труда. В этой борьбе за социализм, ответственной и напряженной, закрепляя одну позицию за другой, рабочий класс и вместе с ним батрачество и беднота деревни идут вперед, стремительно наступая на капиталистические элементы города и деревни.

УДАРНИКИ БЬЮТ ПО МЕЛКОБУРЖУАЗНОЙ ПСИХОЛОГИИ

Ударные бригады, возникшие по инициативе широких масс, выросшие снизу, являются поистине историческим явлением, отразившим исторические сдвиги, происшедшие в среде рабочего класса.

Наши ударники — это передовой отряд пролетариата в соревновании. Наши ударники, как энтузиасты социалистического строительства, преодолевают всяческие трудности и служат ярким, прекрасным примером для всех трудящихся, показывая, как нужно строить, как нужно работать, как нужно на деле осуществлять социалистическое соревнование.

Осознав сущность этого социалистического соревнования, ударные бригады стремятся к *повышению технической грамотности,* применяют новые принципы и методы работы, заботятся о правильной расстановке сил в производственном процессе, организуют технические кружки, вплотную подходят к вопросам рационализации производства, всячески стараются привлечь к своей работе инженерно-технический персонал и *стараются вовлечь в работу по-новому весь цех, всех рабочих данного предприятия.* Они создают нового человека на производстве. Недаром во многих местных газетах статьи по поводу ударных бригад носят такие названия, как *«Рождается новый человек», «Растет новый рабочий», «Куется новое общество».*

Мы уже видим значительные результаты работы ударных бригад. Там, где имеются ударные бригады, мы наблюдаем сокращение прогулов, уменьшение простоев

оборудования, рост производительности труда и вместе с тем и зарплаты, снижение себестоимости, лучшее использование сырья и т. д. и т. п.

Социалистическое соревнование и ударные бригады — *это лучший удар по мелкобуржуазной психологии*, которая еще крепка в некоторых прослойках рабочего класса; это конец старому правилу — «каждый за себя, бог за всех»; это сокрушительный удар *по старым традициям в работе*, старым навыкам, старой психологии, которая десятилетиями воспитывалась при капитализме. Но именно это и *превращает социалистическое соревнование и ударные бригады в своеобразный фронт классовой борьбы.*

Ударные бригады свои успехи завоевывают не без преодоления трудностей. Им приходится бороться, приходится отстаивать свои позиции, им приходится иной раз испытывать величайшие затруднения.

В самом деле *состав рабочего класса у нас неоднороден*. Это и не могло быть иначе в мелкобуржуазной стране с миллионными массами мелких товаропроизводителей. Мы имеем сейчас значительные изменения в составе рабочего класса.

Во-первых, мы имеем огромное количество *пролетариев*, втянутых в производство уже после революции. Мы имеем, например, в некоторых отраслях промышленности почти две трети рабочих, производственный стаж которых начинается с 1917 г. Например, в Донбассе только 24% рабочих пришло до 1913 г., 8,9% пришло на работу в 1914—1917 гг., т. е. до революции начало работать всего 33% рабочих. 66% с лишним — это рабочие, которые втянуты в производство уже после революции. Таким образом, *у многих прослоек нашего рабочего класса нет еще достаточной производственной закалки*, потому что в последние три года (1926—1929) во многие отрасли промышленности *влились совершенно новые рабочие кадры.*

Например, по металлургии на Украине 26% рабочих вовлечено в производство в 1926—1929 гг. По металлообработке *в Московской области 20% рабочих влилось* в 1926—1929 гг.

Во многих отраслях производства и во многих районах *дети крестьян, выходцы из крестьянства составляют очень значительный процент*. Например, по Украине в металлургии мы имеем 53% детей крестьян. На предприятиях хлопчатобумажной промышленности в Москве

45,9% детей крестьян. Даже в Ленинграде на металлообрабатывающих предприятиях 38% сыновей крестьян.

Процент рабочих, имеющих землю, в некоторых местах очень высок. Так, по Московской области в машиностроении и металлообработке 37,4% рабочих имеют землю, на уральских металлургических заводах — 35%.

Эта неоднородность рабочего класса, естественно, делает задачу ударных бригад крайне боевой и особенно важной, потому что *нужно на лучших примерах перевоспитать эти слои рабочих,* которые теперь вливаются в производство, отрываясь от сельского хозяйства.

Имеются данные о том, что среди рабочих, имеющих землю, есть такие, *которые облагаются сельскохозяйственным налогом,* хозяйство которых не бедняцкое, а середняцкое. Кроме того, мы часто вынуждены констатировать, что *рабочих, имеющих землю* и участвующих в том или ином коллективе, не особенно большой процент. Это говорит о том, *что давление мелкобуржуазной стихии, конечно, распространяется и на некоторые слои рабочего класса.*

Вы помните, что Владимир Ильич говорил о том, что внутри рабочего класса происходит преобразование классовой борьбы. Вот что он писал в статье «О характере наших газет»:

> «Разве классовая борьба в эпоху перехода от капитализма к социализму не состоит в том, чтобы охранять интересы рабочего *класса* от тех горсток, групп, слоев рабочих, которые упорно держатся традиций (привычек) капитализма и продолжают смотреть на Советское государство по-прежнему: дать «ему» работы поменьше и похуже,— содрать с «него» денег побольше» [38].

Владимир Ильич был абсолютно прав. И теперь, когда на предприятиях создается новая форма труда, создается коммунистическая дисциплина, коммунистический труд,— *теперь мы видим известное оживление этих мелкобуржуазных слоев.* Вы знаете о том, что не везде и не всюду некоторые прослойки рабочего класса охотно идут на социалистическое соревнование. Вы знаете, что были, к сожалению, случаи, правда, отдельные и редкие, но были случаи прямого сопротивления, вы знаете, что на практике дело доходило до того, что на отдельных предприятиях выставлялся лозунг *поломки машин.* Это не что иное, как *сопротивление буржуазии,* которое принимает своеобразные формы. Рабочему классу, его

авангарду, который идет на социалистическое соревнование,— ударным бригадам *нужно очень и очень сильно бороться со всеми этими настроениями и перевоспитывать все эти слои рабочего класса.* Эти последние должны быть втянуты в социалистическое соревнование, ибо оно чем дальше, тем больше будет становиться *постоянным методом работы на наших предприятиях.*

Мы видим и другое: мы видим *сопротивление бюрократического аппарата* социалистическому соревнованию и ударным бригадам. Своеобразным методом классовой борьбы является и то, что мы наблюдаем *тихий саботаж* и пренебрежительное отношение к социалистическому соревнованию и ударным бригадам. *Тот, кто отказывается содействовать и помогать социалистическому соревнованию,— тот не служит делу социалистического строительства.*

Тот, кто против соревнования рабочих, тот, кто против организации социалистического соревнования,— тот является *врагом рабочего класса.* Эти выступления классового врага *будут находить жестокий отпор со стороны рабочего класса, партии, правительства.* Нужно, конечно, определенно констатировать, что это величайшее историческое движение недостаточно обслужено теми органами, которые должны его обслужить. Многие хозяйственники и профессиональные организации еще не уделили этому делу достаточного внимания, *все еще недооценивают всего значения дела социалистического соревнования, дела ударных бригад* для ускорения темпов социалистического строительства.

Хозяйственники недостаточно сосредоточивают внимание рабочей массы на *конкретных* задачах, которые стоят перед нами. Наши организации не всегда помогают и содействуют ударникам в их работе, тормозят тем самым их работу по выполнению взятых на себя обязательств по контрольным цифрам и договорам.

Совершенно ясно, что каждый рабочий, разбуженный к активности, вступая в социалистическое соревнование и ударные бригады, *должен знать, какое количество продукции нужно выработать,* сколько должен выработать каждый отдельный цех, на каком оборудовании, что можно сделать для того, чтобы увеличить производство. Он должен знать, какие задания даются, какая должна быть производительность труда, какое качество продукции, размеры снижения себестоимости, каков выпуск продукции, сроки его и т. д. Все эти вопросы каждый

рабочий *обязательно должен знать.* Тогда мы будем двигаться значительно быстрее в деле повышения производительности труда.

У НАС И У НИХ

Товарищи, присмотритесь к тому, в каком резком противоречии находится то, что происходит среди рабочего класса и крестьянства нашего Союза, по сравнению с тем, что имеется сейчас в капиталистических странах. У нас — героический порыв к труду, к социалистическому строительству, к переделке мелкобуржуазной крестьянской психологии, к созданию социалистических элементов в деревне. У нас — бешеная, ударная работа, у нас стучат молотки, у нас куется новый социальный строй. Там — развал, анархия, кризисы и взаимная вражда; там — ожесточенная борьба между капиталистическими странами и не менее ожесточенная классовая борьба внутри капиталистических стран.

Америка по сравнению с другими странами далеко ушла вперед в развитии своих производительных сил. Сейчас экономическое благополучие Америки резко пошатнулось. Там сейчас экономический кризис, который начался в банковской сфере, в сфере денежного и кредитного обращения и который в конце концов естественные свои корни имеет в капиталистических производственных отношениях. Мы видим там серьезные затруднения, которые не могут быть изжиты быстро и легко. Мало того, экономический кризис в Америке, биржевая паника, которая там была, нашли свое отражение и в капиталистических странах Западной Европы.

Мы видим, что наряду с экономической разрухой (Польша, Австрия, отчасти Италия) между отдельными капиталистическими странами идет взаимная вражда, мы наблюдаем продолжающийся грабеж передовыми капиталистическими странами отсталых колониальных и полуколониальных стран.

Мы видим по-прежнему империалистическое порабощение Китая. Выступление Америки, Франции и Англии по адресу Советского Союза есть не что иное, как тревога о том, что нам удастся заключить договор с мукденским правительством и ликвидировать конфликт на КВЖД [39] — конфликт, безусловно возникший не без участия этих капиталистических держав. Одеваясь в тогу «мирного» заявления, желая якобы соблюсти мир, *эти*

ноты пахнут кровью, пахнут войной, ибо они с полной ясностью для каждого грамотного политика и для каждого рабочего нашей страны говорят о том, что ноты эти продиктованы боязнью того, что СССР из конфликта выйдет неущемленным; их задача — нас ущемить, их задача — принести ущерб стране строящегося социализма, их задача — вызвать вооруженный конфликт и возможное столкновение между Китаем и СССР, их задача — натравить Китай на Советский Союз.

Там — взаимная борьба, там — вражда в каждой отдельной стране, там — огромное обострение классовой борьбы.

То, что произошло в Берлине при последних выборах в коммунальные органы, с полной очевидностью говорит о *возрастающем влиянии Коммунистической партии.*

В Англии в угольной промышленности дело близится к конфликту. *В Италии* мы видим вспышки беспорядков и восстаний против итальянского фашизма — вспышки, захватывающие не только рабочие слои, но и некоторые слои крестьян. *В Польше* растет в огромной степени активность рабочего класса против буржуазии.

У нас — строится социализм, у нас — стучат молотки ударников, творящих новый мир.

Там — капитализм силится сохранить свои позиции, там — рабочий класс все более и более подымает голову и организуется для последней борьбы с капитализмом.

Ваши молотки, товарищи, ваша ударная работа, она важна не только потому, что мы увеличиваем темпы, мы быстрее растем, мы приближаем срок торжества социализма, но она важна и потому, что *она находит отклик в рабочих массах капиталистических стран, подымающихся на борьбу с капитализмом.*

Ваша борьба с остатками капитализма у нас, ваша работа по строительству социализма — это та же работа и та же борьба, которую ведет рабочий класс в капиталистических странах против своих врагов.

Вы, вступая в ударные бригады, вступаете в авангардные отряды не только нашего рабочего класса, но и мирового пролетариата, ибо вы творите дело социализма, ибо *вы, укрепляя социализм в нашей стране, тем самым создаете предпосылки для победы мировой социалистической революции.* (Аплодисменты.)

ПРОФСОЮЗЫ, ХОЗЯЙСТВЕННИКИ, ИНЖЕНЕРЫ — НА ПЕРЕДОВЫЕ ПОЗИЦИИ!

Профсоюзы тоже еще недостаточно раскачались, *еще не усвоили всего значения социалистического соревнования и роли ударников, в частности.* Это требование настолько исторически важно, настолько представляет собой историческую ценность с точки зрения построения социализма, *что нужно всем профсоюзным организациям заняться этой ударной задачей социалистического соревнования,* заняться этой боевой работой, заняться созданием новых форм труда на предприятиях.

Нет более важного дела *для интересов* социалистического строительства в нашей стране, как возглавить *то, что творится сейчас в рабочих массах.* Нет более важной задачи для профсоюзов, *как возглавить это движение по социалистическому соревнованию,* по созданию ударных бригад и ударных методов работы. Это то, что для данной эпохи является наиболее характерным, наиболее важным, наиболее исторически весомым, и тут нужно по-иному заняться этим делом. Часто имеются совершенно недопустимые случаи.

Я приведу несколько сообщений с мест, которые характеризуют работу наших руководящих фабрично-заводских организаций.

На Трехгорке работают 53 бригады. Уже вполне созрела почва для создания ударных цехов, но *ни одна из организаций еще не занялась этим вопросом.* Другое сообщение. На фабрике им. *Щербакова* ударники первые перешли на уплотненную работу, но администрация предприятия не помогает бригадам. В текущем году фабрика должна снизить себестоимость по обработке на 21% и поднять производительность труда на 17%, но *ударники до сих пор не проработали промфинплана и пятилетки своей фабрики,* так как они не слышали доклада бюро рационализации о том, где, что и как нужно упростить, улучшить и какие задания поставлены перед данной фабрикой для текущего года и на все пятилетие. В «Правде» от 26 октября приводились следующие выдержки из писем рабочих. На заводе *«Красный гидропресс»* (Таганрог) на собрании инженерно-технической секции выступал один инженер, отстаивавший *мысль, что специалистам незачем вступать в социалистическое*

соревнование, им достаточно и того, если они будут прикреплены к бригадам в качестве консультантов. Эта мысль, к сожалению, получила одобрение и на общем собрании. Если в нашем профессиональном движении, а ИТС * — орган профессиональный, возможно еще такое отношение к ударникам, то это означает, что *дело обстоит еще очень плохо*. Если инженерно-технические силы, работающие на предприятиях, думают, что по отношению к ударным бригадам, к социалистическому соревнованию они могут сохранить *роль советчиков, то совершенно очевидно, что это никуда не годится*. Ударные бригады не смогут повысить плодотворность своей работы до пределов, нам необходимых, если социалистическое соревнование не будет поставлено на научную основу, если не будут поставлены грамотные задачи и цели, технически осуществимые и подкрепленные определенными техническими мероприятиями. Поэтому нужно втянуть инженерно-технические силы в социалистическое соревнование, *нужно вовлечь их в этот огромный поток, который творит социализм*, и ни в коем случае недопустимо прохладное, пренебрежительное отношение к социалистическому соревнованию и ударным бригадам и рассматривание своей роли в этом деле как роли просто консультантов.

Возьмем фабрику им. *Шмидта* в Баку. Все соревнование полностью несут на своих плечах *одни ударники*, пишут корреспонденты и отдельные соревнующиеся рабочие. Такие же корреспонденции мы имеем из Донбасса, из далекого Узбекистана и т. д. и т. д. Я не буду перечислять всех сообщений, которые имеются в моем распоряжении. Отовсюду несутся жалобы — жалобы на то, *что кое-кто с холодком относится к задачам, которые поставили перед собой ударные бригады*.

Недавно было сообщение в одной из московских газет о том, что, когда ударники, достигшие очень больших результатов в смысле снижения себестоимости продукции, прибежали сообщить об этом директору предприятия, последний отнесся к этому безразлично. Он отнесся к этому делу, как к чему-то совершенно обычному: *не поощрил ударников к дальнейшим успехам, не обобщил их опыта, не изучил того, что сделано ударными бригадами*, с целью распространить их успех на другие бригады, на другие цеха и т. д., не поставил новых задач, а хо-

---

* Инженерно-техническая секция. *Ред.*

лодно, по-бюрократически отнесся к этой пролетарской радости по поводу успеха в деле социалистического строительства.

Хозяйственные органы, и особенно профсоюзы, *не должны отставать от темпов развертывания соревнования, быстро перестроить свои ряды,* приспособить весь свой аппарат и методы к этому великому движению, которое имеется сейчас у нас на заводах, фабриках и шахтах. Совершенно ясно, что инженерно-технические силы должны быть полностью вовлечены в это дело. Нужно констатировать, что они еще не примкнули к социалистическому соревнованию, к ударным бригадам. *От нашего советского специалиста социалистическое соревнование и ударные бригады требуют пересмотра своего отношения к этому делу.* Советская власть и рабочий класс уже не могут удовлетвориться *просто лояльным отношением* к интересам промышленности, к интересам народного хозяйства,— *это уже пройденная стадия.*

От советского инженера, желающего идти вместе с рабочим классом, требуется значительно большее. Он должен *стать техническим руководителем в процессе рационализации всех наших предприятий, техническим руководителем в деле социалистического соревнования.*

Рабочие массы по своей инициативе соревнуются, они сами творят, но *им нужно техническое руководство, которое является обязательным условием и гарантией успеха.* Поэтому техническое руководство со стороны инженеров и техников в помощь рабочим, в поисках новых, усовершенствованных методов работы, в разрешении производственно-технических трудностей, которые сплошь и рядом встречаются в практической работе ударных бригад, в устранении всех недочетов, которые мешают развитию социалистического соревнования,— вот что является основной обязанностью советских инженеров, особенно на данной стадии нашего развития.

Мы во что бы то ни стало должны втянуть советского инженера в социалистическое соревнование с целью достижения *максимальных темпов социалистического строительства.*

Товарищи, если социалистическое соревнование будет дальше шириться и распространяться среди рабочих наших предприятий, если ударные бригады сохранят тот энтузиазм, который они проявляют, и если основные массы рабочих будут ударно, по-коммунистически, по-большевистски продолжать работать над созданием

нового строя,— то тогда не страшны никакие препятствия на нашем пути. Социалистическое соревнование — это в последнем счете самое важное, что предопределяет успешность выполнения и перевыполнения пятилетнего плана в кратчайший срок. Социалистическое соревнование — это означает высшую производительность труда, означает рационализацию производства, увеличение продукции, укрепление индустрии — этого ведущего начала социалистической реконструкции всего нашего народного хозяйства. Социалистическое соревнование — это самое важное, самое необходимое для завершения в короткий срок социалистического строительства.

Правда, 1929, 12 декабря

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 142—162

РАБОЧИМ МЕТАЛЛИЧЕСКОГО ЗАВОДА им. СТАЛИНА [40]

(В ответ на письмо Ленинградского областного комитета ВКП(б))

30 декабря 1929 г.

Дорогие товарищи!

ВСНХ СССР приветствует вашу инициативу в деле обеспечения промышленности новыми кадрами. Ваши предложения будут тщательно обсуждены, и все меры к тому, чтобы провести в жизнь все ценное и положительное, что в них содержится, будут приняты. Многие из ваших предложений уже проводятся в жизнь. Даны указания относительно укрепления и расширения школ ФЗУ. Ваша активная помощь обеспечит скорейшее проведение этих мероприятий. Проводится коренная реконструкция вузов и втузов, и создаются необходимые условия для надлежащей постановки производственной практики студентов. И здесь ваш почин, ваша помощь необходимы для ускорения реорганизации технической школы. Развертывается заочное обучение. Принимаются меры к лучшему использованию договоров технического содействия. Значительное число советских инженеров и рабочих посылается на обучение за границу, а иностранные инженеры шире будут использованы для повышения квалификации советских специалистов. Издание и снабжение технической литературой усиливается, но не путем дробления техиздательства по отдельным городам, а через объединенное издательство, что дает экономию сил и средств. Что касается пятилетки роста промышленных кадров, то она находится в тесной связи и зависимости от общей пятилетки по промышленности, ныне прорабатываемой в связи со значительным ускорением ранее намеченных темпов в результате уже имеющихся за первый год пятилетки успехов по промышленности.

Для успехов в борьбе за кадры необходимо использовать все рычаги, все средства. Вместе с тем должно помнить, что возможности трудовой школы в деле

подготовки квалифицированных работников не следует переоценивать. В основном школа Соцвоса * должна оставаться политехнической школой. Наша энергия должна быть направлена в сторону создания предприятий-школ. Нельзя согласиться с предложением о прикреплении безработных к отдельным заводам, так как это вело бы к созданию бирж труда при каждом заводе и поставило бы одних безработных в привилегированное положение, а других в гораздо худшее, чем сейчас. Одновременно такая мера во многих случаях затруднила бы и нормальное снабжение предприятий необходимой рабочей силой.

Особо ценным является ваше предложение организовать соревнование между заводами на ускорение подготовки рабочих во втузы и с этой целью создать специальные ударные группы. Нет сомнения, что и другие заводы организуют у себя такие ударные группы и это облегчит укомплектование вузов и втузов рабочими.

Использование активности и энергии ударных бригад обеспечит возможность не только ускорения темпов подготовки кадров, но и улучшения качества наших кадров в соответствии с потребностями бурно развивающейся промышленности.

ВСНХ СССР уверен, что ваша инициатива найдет отклик и на других предприятиях, при широкой поддержке рабочей общественности удастся быстро провести в жизнь все мероприятия, необходимые для обеспечения нашей промышленности преданными делу рабочего класса кадрами.

Председатель ВСНХ СССР
(Куйбышев)

Печатается по тексту документа, хранящегося в ЦПА ИМЛ, ф. 79, оп. 1, д. 502, л. 125—126

---

* Социалистического воспитания. *Ред.*

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ НА ЗАСЕДАНИИ ПРЕЗИДИУМА ВСНХ СССР О ПЛАНЕ ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ УРАЛА

26 января 1930 г.

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Товарищи, мы сегодня слушаем только в первичном чтении план развития Урала. Мы условились, что после предварительного обсуждения этого плана он будет тщательно проработан органами всех отраслевых объединений и ПЭУ *, с тем чтобы в феврале в некоторой части и в конце марта окончательно закончить это обсуждение, с тем чтобы иметь возможность годовой отрезок этого плана включить в контрольные цифры 1930/31 г. Вот такая приблизительно программа работы намечена для проработки этого вопроса. Я думаю, что на этой программе нам нужно остановиться и сегодняшнее рассмотрение вопроса рассматривать как первое черновое чтение и слушание этого вопроса.

Ту серьезнейшую программу, которая здесь перед нами стоит, нельзя решить с кондачка, нельзя ее решить под влиянием каких-либо посторонних факторов, нельзя ее решить на основании большей или меньшей успешности выступления на таком широком собрании отдельных товарищей. Тут, конечно, нужен подсчет, точный взвешенный анализ не только с точки зрения интересов Урала, но и с точки зрения интересов народного хозяйства в целом. Тут, как правильно указывал ряд товарищей-уральцев, необходимо некоторое взвешенное сочетание элементов развития Урала с развитием смежных областей, в частности Сибири и Казахстана. Поэтому сегодняшнее обсуждение нужно рассматривать как первое приближенное рассмотрение этого вопроса. Этим и определяется то решение, которое мы сегодня будем иметь, но об этом я скажу несколько позже.

---

* Планово-экономическое управление ВСНХ. *Ред.*

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Я должен отметить, что сегодняшнее обсуждение, несмотря на то что мы сегодня не вынесем окончательного решения и не утвердим еще план по Уралу, все же имеет очень большое значение в сторону, так сказать, нашего плана мысли.

Мне представляется, что мы впервые подошли к плану в районном разрезе, так как нужно было подходить, по существу, ко всему плану в целом. Бесспорно для всех, этого нельзя отрицать, что до сих пор у нас план составлялся по преимуществу в отраслевых разрезах: план металлургии, план цветных металлов, план текстиля, план угольной промышленности и т. д. Совершенно очевидно, что весь комплекс народного хозяйства, размещенный в этих вертикальных столбиках, сплошь и рядом потом, при спланировании общей сводки, страдал целым рядом дефектов. И эти дефекты сплошь и рядом были не только эпизодическими дефектами или отдельными ошибками, но иногда это были непоправимые экономические ошибки, которые вели к тому, что богатства отдельных районов недостаточно использовались и недостаточно увязывались между собой.

В частности, Урал и его проблемы страдали, мне кажется, главным образом потому, что мы до сих пор подходили к вопросу развития промышленности именно с точки зрения исключительно отраслевой. Этот подход — исключительно отраслевой — неизбежно затемнял собой целый ряд комплексных проблем, которые, будучи поставлены, проливают иной свет на развитие той или иной отдельной отрасли в том или ином отдельном районе.

Сегодня мы встали на путь обсуждения и проработки вопроса с точки зрения увязки всех элементов данного района, очевидно, хороший пример которого подали уральцы: по их инициативе была создана эта комиссия. Нам нужно будет чем дальше, тем больше практиковать этот метод планирования. Он представляет, конечно, известные трудности. Я не берусь устанавливать какие-нибудь даты, где сможем весь план развития промышленности *.

Случайно ли вышло то, что мы взяли именно Урал. Я думаю, что это не случайно. Эту часть СССР мы зна-

---

* Так в документе. *Ред.*

ли и рассматривали под определенным углом зрения, так как Урал является исключительной частью нашего Союза по своему богатству и по своим возможностям. То, что здесь говорили абсолютно все, то, чего даже не могли отрицать противники плана, я хочу сказать, скептически относящиеся к тем установкам, которые имеются в плане, даже они не могли отрицать того, что Урал является кладезем руды и цветных металлов, угля и теперь угольного коксования, нефти, калия и огромных богатств, которыми Урал владеет монопольно,— никель, асбест.

Все это делает из Урала такой район, который должен стоять в центре внимания советской общественности и всех планирующих органов. Выбор Урала, к которому мы подходим с точки зрения комплексного решения всех проблем данного района, выбор очень удачный.

Но, сказав «а», нужно говорить и «б». Мы здесь столкнулись с необходимостью включить в наш план и изучение Сибири и Казахстана. Я буду поддерживать то предложение, которое сделала Сибирь [41]. Нужно, чтобы к тому моменту, когда мы будем утверждать план развития Урала, была изучена и Сибирь в той части, в которой она связана с Уралом. То же самое необходимо сказать и о Казахстане, связанном с развитием Урала.

Таким образом, наша работа должна быть усложнена включением в нашу программу и Казахстана и Сибири. Когда мы сегодня будем принимать какое-либо решение, что мы должны будем сказать? Что выяснилось из комплекса того материала, который был здесь представлен?

Можно сказать, что уральцы первые представили связанный план развития уральского хозяйства, связанный план, может быть в некоторых частях недостаточно проработанный, но во всяком случае этот план — успешная попытка связать все элементы всего хозяйства. Они представили нам такой план развития, который предусматривает максимально оптимальный план развития всех отраслей хозяйства Урала.

Я рассматривал этот план. Но с точки зрения обязательности сроков выполнения я считаю, что представленный план не обязательно связан с теми сроками, которые здесь приурочены. Для меня лишь ценно то, что имеется план развития уральской промышленности, увязанный во всех его звеньях. Дальнейшая же проработка

должна показать его правильность, должна еще более улучшить этот план с точки зрения всего того, что может быть развито в ближайшее время на Урале. В дальнейшем его надо глубоко проработать, уточнить и ввести изменения в методы решения таких проблем, как и... *

Мне представляется, что мы сегодня должны решать в общем такой вопрос: мы должны и можем в основном одобрить тот план, который представляется уральцами как план использования в ближайший отрезок времени всех имеющихся богатств на Урале, с одной стороны, и, с другой стороны, как план, который выдвигает этот район на то место, которое ему принадлежит по праву в народном хозяйстве всего нашего Союза. В этом плане вопрос действительно сдвигается с мертвой точки зрения, который тяжестью груза лежал все время на Урале. Это наследие прошлого, когда Урал, несмотря на свои огромные богатства, отставал в своем развитии.

Мы должны одобрить этот план, с тем чтобы в дальнейшей проработке уточнить методы решения отдельных частей этой общей проблемы поднятия Урала. В частности, уточнить пути развития черной металлургии и химической промышленности, поскольку как будто в этих областях мы имеем нужную и особенно тщательную проработку. (Голос: «В электротехнической промышленности».) Это уже не является кардинальной линией плана, но что касается электроэнергии, то тут меньше всего придется потрудиться в части проработки, тут почти все увязано, и если даже этот план электроэнергии несколько забежит вперед в отношении развития всего остального, то это не будет плохо, это будет хорошо.

Я не повторяю всего того, что здесь правильно говорилось, тогда много пришлось бы говорить. Но в отношении разведки — это бесспорно: чтобы составить календарный оперативный план, для этого нужно будет эти разведочные работы усилить и привести здесь все в такое состояние, чтобы можно было твердо устроить. Я согласен с тов. Межлауком [42] в части руды, что существующих данных вполне достаточно, чтобы говорить о мощном развитии металлургии примерно в тех масштабах, которые намечаются. С точки зрения перспективного плана, мне кажется, скажем по вопросу развития ме-

---

* Пропуск в документе. *Ред.*

таллургии: может ли быть решен этот вопрос тем методом, который предлагают уральцы, т. е. постройкой семи заводов, шести заводов, кроме Магнитогорского?[43] (Голос: «Кроме Магнитогорского пять заводов».) Неважно. Нужно идти, по-моему, другим методом для разрешения этой проблемы: строить более мощный завод, использовать рудные богатства разных районов для одного мощного гиганта. Этот путь по предварительному расчету является как будто более экономным, более эффективным. Эти методы разрешения той или другой проблемы должны быть тщательным образом проверены.

Не надо принимать окончательного решения, но задача большей экономии должна стать целью той проработки, которую в дальнейшем мы должны повести. Должен быть тщательно продуман и пересмотрен вопрос относительно эффективности вложений и правильности запроектированной стоимости этого строительства, потому что на первый взгляд действительно кажется, что те цифры, которые запроектированы здесь, они как будто не совсем соответствуют тем эффектам, которые получаются в результате этого огромного строительства.

Нужно изменить способы и средства для того, чтобы достигнуть тех же результатов с меньшими затратами народнохозяйственных средств. Должно быть тщательно проверено соответствие этих программ с общими народнохозяйственными ресурсами, о которых говорил правильно тов. Кабаков[44], потому что выше головы не перескочишь. И если развитие Урала не может быть осуществлено желательным темпом, то возможно несколько иное расположение этого плана во времени, с тем, однако, что этот план не теряет свою ценность, поскольку он является планом, в котором увязаны все элементы между собой. Данные имеются, чтобы этот план создания большой металлургии на Урале, план решительного изменения соотношения между металлургией Юга и Урала, чтобы этот план поставить как план, который должен быть осуществлен в ближайший год.

Что касается оперативных планов, ежегодных и пр., то ясно, что без разведки они не могут быть ни в коем случае построены, и, в частности, судьба каждого отдельного завода должна быть тесно связана с этими разведками.

Мы должны дать поручение органам аппарата ВСНХ проработать представленный план с точки зрения методов

решения отдельных вопросов, которые там поставлены: с точки зрения эффективности вложений, с точки зрения пересмотра стоимости строительства и возможной экономии на этом, с точки зрения увязки плана развития Урала с развитием ближайших районов — Сибири и Казахстана. (Голос: «И увязки с западом».) В качестве потребителей — с западом, со всеми же прилегающими районами, особенно с Сибирью и Казахстаном,— не только в смысле рынка, но и в смысле сырьевой базы. В этих направлениях этот план должен быть доработан и проработан. Дальше мне кажется, что уральцы в феврале должны представить нам некоторую дополнительную часть этого плана — это проработка о кадрах, о балансе строительных материалов и т. д. Эту часть они должны представить в феврале, чтобы в марте была проработка этого вопроса в аппарате ВСНХ и, с другой стороны, проработка его еще уральцами, потом уже утвердить пятилетний план развития Урала. И тогда мы по сроку составления контрольных цифр сумеем уже для 1930/31 г. этот общий перспективный пятилетний план превратить в оперативный план, потому что срок представления нами первого наброска плана на 1930/31 г.— контрольных цифр — это начало апреля. Таким образом, мы успеем включиться в этот план и поэтому не упустим снова, как это бывало часто, момента такого, который потом трудно будет наверстать.

Часто бывало, таким образом, что признанные законными интересы Урала не могли включиться в годовой отрезок потому, что они признавались с некоторым запозданием. В данном случае мы гарантированы в том, что этого запоздания не будет... * то предложение, которое мы сегодня должны будем утвердить.

Я думаю, что сегодняшнее наше обсуждение даст ценный материал для проработки этого плана, дополнительный материал к сухим цифрам отчета. Те горячие прения, которые здесь были, добавят нам очень многое. Я думаю, что значительное количество вопросов является уже выясненным.

Я хотел бы сказать еще кое-что относительно борьбы «русских с кабардинцами», причем здесь «русскими», наверное, являются уральцы, а «кабардинцами» — украинцы.

---

* Пропуск в документе. *Ред.*

Товарищ Маслов начал свое выступление очень хорошо. Ему нужно было оставаться в той же плоскости. Мешает ли перспективам развития Украины развитие Урала? Изменится ли положение Украины, если будет благоприятно разрешена проблема коксования кизеловского угля? (Голос: «Она уже разрешена».) Не думаю, чтобы можно было бы так смело говорить об окончательном разрешении этого вопроса. Я считаю, что этот огромный фактор меняет все хозяйственное развитие Урала. При рассмотрении этой проблемы возникают тысячи экономических вопросов, которые необходимо разрешить, прежде чем базировать на этом оперативный план.

Темп, который мы сейчас берем для развития народного хозяйства, настолько велик, что под «крышей» этого темпа могут уместиться Урал и Украина. (Маслов: «Но на ближайшие два года?».) На ближайшие два года никакой конкуренции быть не может. Таков этот темп и хорошо бы его переварить.

Такого же рода задача ставится и перед Донецким бассейном. Я говорю о южной металлургии, о реконструкции заводов Югостали, о постройке новых заводов в Мариуполе и т. д. Это такая огромная программа, с которой можно справиться лишь при исключительном напряжении. В некоторых случаях нельзя проявлять большой жадности.

Я не буду затрагивать всех частных вопросов, но я хочу сказать несколько слов по поводу криворожских заводов. Тут чувствуется недостаток обдуманности. Я считаю, что сырьевая база не была продумана. Почему нельзя было строить этот завод на бедных рудах, почему обязательно нужно было его строить на кварцитах? Этот завод был запроектирован на легкоплавких рудах, но проект был, во всяком случае, достаточно сильно раскритикован, и переделка этого проекта, очевидно, будет довольно существенная.

Кроме того, на Украину возложена такая ответственная задача, как строительство быстрым темпом Запорожского завода и пр. Так что задачи и темпы в области развития металлургии довольно значительные.

Мы поднимаем вопрос о дополнительного характера работах, имея в виду большой разворот тракторного и автомобильного строения. И Украина не может жаловаться, что она обижена, потому что значительная часть новых вложений, поскольку нужно получить быстро соответствующий результат, вкладывается туда.

Этот спор между Украиной и Уралом снимается жизнью, снимается тем огромным темпом, который придали мы развитию всего народного хозяйства. Металлургии Украины и будущей большой металлургии Урала хватит места под советским небом. Этот темп, взятый нами, дает возможность развиваться и тому и другому району так, как ни тот, ни другой район, по существу, не думал.

Совершенно ясно, какой бы темп мы ни придали развитию Урала, во всяком случае развитие южной горной промышленности пойдет значительно быстрее, чем было запроектировано всей пятилеткой. (Голос: «Для Урала и Юга вместе».) Это верно. Если уральцы хотят в 1931/32 г. произвести 7 млн т чугуна, то 10 млн падает уже на вас, т. е. то, что падало в пятилетке на всю нашу страну, теперь производите вы.

Поэтому я считаю, что эти споры должны быть сняты. И мне кажется, что мы без всякого оглядывания на другие районы и пр. должны взять развитие Урала таким темпом развертывания, который, с одной стороны, усилил бы народное хозяйство с точки зрения наличия ресурсов, с другой стороны, с точки зрения максимального срока дал бы возможность сгладить историческую несправедливость в отношении Урала, которая имелась. Этот темп дал бы возможность эту ценнейшую часть нашего Союза использовать настолько, насколько это в интересах всего нашего социалистического строительства.

Не надо принимать длинной резолюции, поскольку мы находимся в первой стадии рассмотрения этой пятилетки. Мне кажется, в основном можно одобрить представленный план, поручить аппарату ВСНХ, ПЭУ и отраслевым объединениям проработать все части этого плана в тех направлениях, о которых я говорил, т. е. в направлении методов решения отдельных проблем, которые стоят на Урале, в направлении большей эффективности вложений, в направлении возможностей сокращения стоимости строительства, в направлении увязки этого плана со смежными областями и с включением в этот план тех элементов, которые в нем не представлены, т. е. кадров, баланса строительных материалов и т. д.

Печатается по тексту журнала «Исторический архив», 1958, № 3, с. 69—74

КРАСНАЯ АРМИЯ — ОПОРА НАШЕГО СТРОИТЕЛЬСТВА

*23 февраля 1930 г.**

Из года в год, из месяца в месяц растет хозяйственная мощь Советского Союза. Невиданным темпом развертывает свою работу советская промышленность, перестраиваясь на новой технической базе и оставляя далеко позади довоенные масштабы. Прочно и бесповоротно становится на новые рельсы наше сельское хозяйство, переходя от отсталых, индивидуальных форм к формам социалистическим. Могучая волна коллективизации захватывает один район за другим, ломая мелкособственнические преграды и создавая крупное обобществленное хозяйство. Трудовой энтузиазм рабочего класса делает возможным то, что все намеченные ранее планы оказываются далеко превзойденными. Стремительным ходом нашего развития отброшены все неверующие, сомневающиеся и колеблющиеся. Мы с корнем вырываем последние остатки старых, рабских привычек и методов работы, мы строим новую жизнь на новой материальной базе, мы на всех парах мчимся к социализму.

С радостным изумлением и горячим сочувствием наблюдают пролетарии всего мира за совершающейся в Стране Советов великой работой социалистического строительства. Мы на деле показываем промышленному пролетариату и разоряемому крестьянству капиталистических стран, какие возможности открывают перед нами свержение капиталистического строя и переход власти в руки диктатуры пролетариата. И потому бешеной злобой и ненавистью к нам пышат капиталисты всех стран и их приспешники, чувствуя, что растущий и крепнущий СССР все в большей степени становится оплотом мировой революции.

Империалисты готовятся к войне с нами. Они мобилизуют против нас все силы, которые можно использовать для этой цели. От регулярных армий до фашистских и полицейских организаций, от римского папы до нашего

---

* Дата публикации в газете «Известия». *Ред.*

деревенского кулака, от явных белогвардейцев за границей до вредителей внутри нашей страны — все мобилизовано империалистами для того, чтобы всюду и везде, всеми явными и тайными способами подорвать строительство социализма на шестой части земного шара, сломить обороноспособность СССР и сделать более легкой победу над ним.

Мы используем ту передышку, которую получили за последние годы. Мы вовлекаем широчайшие массы трудящихся в активное строительство социализма, мы, опираясь на бедноту, в союзе с середняком ликвидируем кулачество как класс, мы железной рукой ликвидируем вредительство, и в то же время мы крепим нашу Красную Армию — нашу опору в грядущей борьбе с мировым капиталом.

Сегодня, в день Красной Армии, каждый работник промышленности, каждый рабочий, хозяйственник, инженер, мастер должен проверить, что сделал он и все ли он делает для укрепления Красной Армии и обороноспособности страны. Основа этой обороноспособности — наш хозяйственный рост, наше экономическое закрепление на завоевываемых изо дня в день позициях. Основа этой обороноспособности — наш хозяйственный план, быстрое и лучшее его выполнение.

Двенадцать лет стоит Красная Армия на страже Советского Союза. Ее способность наносить сокрушительные удары врагам не раз приходилось испытывать капиталистам и их пособникам. Если они позабыли уроки 1918—1920 гг., то напомнить им об этом должны были недавние действия ОДВА* против зарвавшихся китайских генералов и беглых белобандитов.

За стальным щитом Красной Армии мы должны уверенно, с максимальным напряжением, со всей энергией и энтузиазмом, на которые способен рабочий класс, строить социализм.

Да здравствует Красная Армия!

Да здравствует ее славный отряд — Конная армия!

Пламенный привет ей и всемерная, ежедневная, ежечасная поддержка нашими завоеваниями на трудовом фронте.

В. Куйбышев

Известия, 1930, 23 февраля

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 163—165

---

* Особая Дальневосточная армия. *Ред.*

ПРИВЕТ НОВОЙ ГАЗЕТЕ

1 марта 1930 г.

«Экономическая жизнь» рождается как новая газета, как орган трех наркоматов в крайне ответственный момент, переломный момент нашего развития.

Этот перелом теснейшим образом связан с происходящей сейчас подлинной революцией в производственных отношениях в деревне, что, в свою очередь, стало возможным лишь на основе и в результате успехов индустриализации страны. Сейчас, когда решительно ускоряется этот процесс социалистической перестройки сельского хозяйства, не может и не должна отстать от темпа промышленность, не могут и не должны отставать все другие отрасли хозяйства.

Организация сферы распределения, продуктообмена, транспорта приобретает в этих условиях исключительное значение как условие установления правильного обмена веществ всего хозяйственного организма, обмена веществ между его двумя основными частями — между промышленностью и сельским хозяйством.

Основной метод работы советской печати — самокритика. Этот метод должен и может убить ведомственность даже ведомственной печати. Становясь органом определенных наркоматов, «Экономическая жизнь» не должна стать и не станет «ведомственной» в отрицательном смысле этого слова: она должна стать специализированным, но не «ведомственным» органом. Это значит, что она должна настойчиво и непримиримо бороться со всеми недостатками товарооборота, транспорта, финансовой и кредитной системы и со всем, что мешает правильному процессу обращения, стремясь во что бы то ни стало улучшить их работу и добиться того, чтобы они не тормозили, а, наоборот, решительно содействовали делу индустриализации страны и коллективизации сельского хозяйства, делу построения социализма.

Привет новой газете!

В. Куйбышев

Печатается по тексту газеты «Экономическая жизнь», 1930, 1 марта

ДОРОГУ СОВЕТСКОМУ МАШИНОСТРОЕНИЮ!

(За высвобождение от иностранной зависимости) [45]

25 марта 1930 г. *

Кампанию «Экономической жизни» считаю крайне своевременной.

Размах социалистического строительства, и прежде всего капитального строительства промышленности, предъявляет огромные требования к объему машиноснабжения.

Правильное решение проблемы машиноснабжения не только обеспечивает реализацию генеральной линии партии на высвобождение от иностранной зависимости, но и является фактором, ускоряющим темпы социалистической стройки.

Наметить наиболее выгодные и целесообразные пути развертывания внутреннего машиностроения, обеспечить самый тщательный анализ всех статей импорта под углом зрения максимального приспособления промышленности к первоочередному выполнению заказов, могущих быть снятыми с импортных заявок, заставить все предприятия добиться максимальной эффективности использования заграничного оборудования — таковы неотложные назревшие задачи, которые могут и должны дать нам новые огромные ресурсы для ускорения темпов индустриализации.

Ответственная и важная роль в этой кампании, в мобилизации вокруг нее пролетарской общественности лежит на всей советской печати. Почин «Экономической жизни» должен быть в первую очередь поддержан органом промышленности — «З. И.» **

Призываю всех работников промышленности, технико-производственный актив и ряды советского инженерства помочь начатой кампании беспощадным разоблачением всех недочетов, помочь творческой мыслью в максимальной загрузке своих заводов всем тем, что может и должно быть изготовлено внутри.

В. В. Куйбышев

Экономическая жизнь, 1930, 25 марта

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 166—167

---

* Дата публикации в газете «Экономическая жизнь». *Ред.*

** Газета «За индустриализацию». *Ред.*

ЗАДАЧИ КОМАНДИРОВ

Приветствие первому выпуску Промышленной академии

26 апреля 1930 г. *

Сегодня Промышленная академия производит свой первый выпуск. Организация нашей социалистической промышленности усилится отрядом в 110 командиров, выдвинувшихся в процессе социалистического строительства и подкрепленных ныне экономико-техническими знаниями, полученными в стенах Промакадемии. Командиры, окончившие Промакадемию, призваны теперь, вооруженные силой знания, с новой энергией вернуться на тот фронт, где происходит великое состязание молодой Советской страны, строящей социализм, со старым, насквозь прогнившим, но еще опирающимся на огромные материальные и научно-технические силы капиталистическим миром.

Промакадемия начала свою работу в тот момент, когда великий и дерзновенный пятилетний план только заканчивался разработкой. Этот план пугал правых и примиренцев, забавляя буржуазный мир, который расценивал нашу пятилетку великих работ не то как утопию, не то как «большевистский обман». Ныне пятилетка осуществляется новыми темпами, и идея полного ее завершения в течение четырех лет повседневно воплощается в жизнь. Окончившие Промакадемию возвращаются на фронт социалистического строительства как раз в тот момент, когда все помыслы рабочего класса, когда все внимание хозяйственников сосредоточено на полном выполнении — количественном и качественном — промфинплана.

Основная и неотложная задача ныне окончивших Промакадемию — ринуться в эту борьбу, возглавить ее и добиться того, чтобы с максимальной быстротой превратить нашу страну из страны, привозившей средства

* Дата публикации в газете «Правда». *Ред.*

производства, в страну, производящую средства производства.

Промакадемия начала свою работу в тот момент, когда шахтинское дело сигнализировало опасность на фронте кадров. Рабочий класс под руководством ленинской партии преисполнен решимости выполнить директиву июльского и ноябрьского Пленумов ЦК[46], чтобы в наикратчайший срок овладеть крепостью кадров. Задача командиров промышленности, выпущенных Промакадемией, заключается не только в том, чтобы активно участвовать в борьбе за промфинплан, но и в том, чтобы разумно сочетать борьбу за полное осуществление промфинплана с подготовкой кадров. Каждое предприятие, каждая фабрика, каждый завод должны не только стать мощной промышленной крепостью страны пролетарской диктатуры, но и кузницей, выковывающей новые творческие инженерно-технические силы.

Окончившие Промакадемию смогут выполнить все те задания, которые вытекают из общего плана социалистической реконструкции народного хозяйства, лишь в том случае, если они в своей повседневной трудовой работе будут выступать в роли постоянных организаторов производственной и технической активности широких масс трудящихся. Новые формы социалистического творчества — ударничество, социалистическое соревнование — показывают, какие глубокие силы таятся в недрах рабочего класса, осуществившего великую Октябрьскую революцию. Основная задача организаторов и руководителей промышленности заключается в том, чтобы выявлять и организовывать эти великие творческие силы.

В торжественный день первого выпуска Промакадемии Высший совет народного хозяйства шлет горячий привет новым командирам промышленности, идущим в бой под знаменем: «В относительно минимальный исторический срок нагнать, а затем и превзойти уровень индустриального развития передовых капиталистических стран».

В. Куйбышев

Правда, 1930, 26 апреля

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 168—170

О КАЧЕСТВЕ ПРОДУКЦИИ

*14 июня 1930 г.**

До сих пор еще зачастую волнующий туман наших успехов в строительстве, несомненно бесспорных и грандиозных по объему, заслоняет для некоторых главнейший фронт работы — борьбу с неполадками, прорывами, недостатками. Между тем об этих недостатках надо не только говорить, а прямо кричать, ставить в центр своего внимания.

О плохом качестве промышленной продукции мы говорим уже давно. Однако дело обстоит так, что на сегодня скверное качество продукции угрожает свести на нет значительную долю наших достижений. Перевыполнение пятилетки, с успехом развернутое на основе энтузиазма широчайших рабочих масс, может оказаться сорванным «только» из-за того, что мы преступно халатно, по-чиновничьи относимся к этой важнейшей части всей работы промышленности.

Сведения, которые поступают от отдельных отраслей промышленности, от фабрик и заводов в текущем году, заставляют со всей жесткостью поставить вопрос: чиновничье благодушие или же прямое преступление скрывается за сводками «достижений» по качеству продукции. Почти все важнейшие отрасли промышленности в текущем году не только не показывают перелома, а, напротив, продолжают позорное движение по пути расхищения народного труда, по пути ухудшения качества промышленной продукции.

Возьмем угольную промышленность. Если в 1928/29 г. зольность угля колебалась от 6,23 до 13,21%, то в I квартале 1929/30 г. она колеблется уже от 7,51 до 14%. Состояние качества продукции настолько не отвечает предъявляемым к нему требованиям и процент брака

---

* Дата публикации в газете «За индустриализацию». *Ред.*

приобретает настолько угрожающие размеры, что тов. Варнаев (Коксобензол) телеграфирует, что Никитовским и другим коксоустановкам Союзуглем поставляется все ухудшающийся уголь, делающий кокс, получаемый из него, почти непригодным для металлургии. В другой решающей отрасли — машиностроении — положение не лучше. По ХПЗ (Харьковский паровозостроительный завод) брак в 1928/29 г. составлял 5,8% стоимости к выпущенной продукции, а в I полугодии 1929/30 г.— 7%, и при этом по отдельным деталям (поршневые пальцы, двигатели, крейцкопфы паровозов, втулки двигателей, цилиндры паровозов и др.) брак доходит от 20 до 78%. По рельсам на Надеждинском заводе[47] брак возрос до 33,4%. На заводе им. Дзержинского[48] по бандажам — до 8,6%. На Луганском заводе[49] — до 18,3% и т. д.

По сельхозмашиностроению брак также увеличился.

Не лучше обстоит дело с качеством продукции и в легкой индустрии (текстиль, кожа, бумага и др.).

Внутреннего контроля за продукцией в отношении исполнения стандарта на многих заводах нет. Например, на заводе «Двигатель революции» установлено, что не соблюдаются общесоюзные стандарты на метрическую резьбу, на зев ключа и целый ряд других. Остальные стандарты на детали общего машиностроения заводом соблюдаются лишь с недавнего времени. Плана внедрения ОСТов * на заводе нет. Контроль над исполнением ОСТов со стороны бюро рационализации недостаточен, как в отношении объектов производства, так и в отношении предметов потребления.

На «Красном Сормове» установлено, что ОСТы на черные болты, гайки, заклепки, отверстия ключа, нормальные диаметры, шпонки, метрическую резьбу, трубную резьбу и т. д.— не соблюдаются.

Данные приемки НКПС по поводу выпускаемой Машинообъединением продукции говорят за то, что по ряду заводов качество сдаваемой ими продукции в I полугодии текущего года значительно ухудшилось.

Зачастую пытаются качество продукции противопоставить количественным достижениям — «много-де произвести хорошо невозможно». *Негодная, фальшивая увертка! — При умелом планировании производства на заводе, при достаточном техническом контроле и руко-*

---

* Общесоюзные стандарты. *Ред.*

водстве всякое увеличение массы вырабатываемой продукции может и должно приводить к производству однородного стандартного продукта и тем самым — к улучшению качества этого продукта. Конечно, если рассчитывать увеличение продукции получить *только* спешкой, *только* механическим сокращением времени обработки продукта, то количество продуктов неизбежно будет противопоставляться качеству их. Но где это сказано, что техническая реконструкция сводится только к спешке?

Не менее часто делаются попытки откопать «объективные» причины собственной плохой работы — ссылаются на то, что, мол, вина за плохое качество ложится на плохое сырье, исходные материалы. Здесь создается умилительная идиллия круговой поруки. Ведь ребенок знает, что то, что для одного служит сырьем, исходным материалом, *является готовым продуктом другой отрасли.* Если плохое качество кокса «оправдывает» большое количество негодного чугуна, то, с одной стороны, скверный кокс есть прямой результат плохой работы угольной и коксовой промышленности, а с другой — плохой чугун неизбежно станет причиной брака в машиностроении и других отраслях.

Вряд ли нужно доказывать, что жалкая экономия на «спешной» обработке материала в одной отрасли промышленности *оказывается сплошным минусом, сплошным расточительством с точки зрения всего народного хозяйства.* Если экономия при сокращении отделки частей трактора и даст кажущееся снижение себестоимости, то простой трактора на колхозных полях становится не только расточительством народного труда, *но и антисоветским, контрреволюционным актом.* Если рудники сэкономят несколько копеек на сортировке руды, то это скажется рублем убытков в металлургии.

Ухудшение качества продукции бьет и по реальной заработной плате рабочих и служащих, вызывая дополнительные затраты средств на одежду, обувь, домашнюю утварь и пр.

Несмотря на всю очевидность этих истин, мы недопустимо небрежно, халатно относимся к вопросам качества. В большинстве объединений работа по улучшению качества продукции поставлена весьма слабо. Отделы технического контроля, созданные для решительной борьбы с браком, борьба за лучшее качество продукции до сего времени на большинстве предприятий слабы,

работают без необходимой им поддержки. Еще и по сей день есть такие предприятия, которые умудряются работать без отделов технического контроля, например Уфалейский, Надеждинский, Нижнесалдинский и другие заводы. Надо во что бы то ни стало добиться того, чтобы каждый завод, каждый цех имели ясный и твердый план борьбы за качество продукции, надо добиться, чтобы в каждом цехе было должностное лицо завода, персонально ответственное за состояние борьбы, за качество продукции, надо добиться того, чтобы это лицо эту *свою ответственность сознавало и чувствовало.*

Мы до сих пор не сумели достаточно энергично и умело направить широкое движение соцсоревнования и ударничества на борьбу с браком, на борьбу за улучшение качества продукции. Хозяйственники в этом направлении сделали преступно мало. Не большими заслугами могут здесь похвастать и профессиональные союзы.

А между тем не следует забывать, что *до тех пор, пока в борьбу за лучшее качество продукции не будут вовлечены широкие массы рабочих,— решающего перелома в этой борьбе не достигнуть.* Нам необходимо немедленно и решительно достигнуть перелома в работе по улучшению качества продукции. Укрепляя органы технического контроля, мобилизуя внимание всех рабочих и инженерно-технического персонала, решительно разоблачая и примерно наказывая виновников недоброкачественной продукции, *мы добьемся победы и на этом важнейшем участке социалистического строительства.*

Большевистская борьба за качество должна стать добавочным рычагом по усилению темпов социалистической реконструкции всего народного хозяйства.

В. Куйбышев

Печатается по тексту газеты «За индустриализацию», 1930, 14 июня

О ВЫПОЛНЕНИИ ПЯТИЛЕТНЕГО ПЛАНА ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Доклад на XVI съезде ВКП(б) [50]

7—8 июля 1930 г.

ОТ XV К XVI СЪЕЗДУ

Товарищи, XV партийный съезд собирался в тот исторический год, когда наша социалистическая промышленность, завершив в основном свой восстановительный период, вступила на путь широкой реконструкции.

XVI партийный съезд собрался в год великого перелома в развитии нашей революции и является свидетелем величайших достижений в работе социалистической промышленности.

Шесть лет отделяли XV партийный съезд от X партийного съезда, объявившего переход к новой экономической политике, и шесть лет потребовалось нашей социалистической промышленности для того, чтобы выйти из разрухи и достигнуть довоенных размеров производства.

Только два с половиной года отделяют XVI партийный съезд от XV, и этого короткого срока было достаточно для нашей социалистической промышленности, чтобы достигнутый на XV съезде довоенный уровень производства удвоить. И всего только один год — следующий, 1930/31 г.— обещает нам такое ускорение темпов промышленного развития, в результате которого довоенные размеры промышленного производства утроятся.

Вот ряд цифр, которые вызывают взрывы бешеной ненависти к нам со стороны врагов и чувства восторга со стороны всех наших друзей: шесть лет, чтобы достигнуть довоенных размеров, два с половиной года — чтобы их удвоить, и один год — чтобы с этих размеров производства перейти уже на утроенный довоенный уровень. (Аплодисменты.) То, чего царская промышленность достигла в результате ряда десятилетий, страна пролетарской диктатуры благодаря особенностям нашего строя и активному участию в промышленном строительстве

миллионов рабочих в состоянии будет достигнуть в один год.

Но историческое значение в развитии промышленности текущего года заключается не только в этом. Текущий хозяйственный год, будучи вторым годом пятилетнего плана, является годом проверки этого плана, проверки его реальности, возможности не только его выполнения, но и перевыполнения.

Вспомним, как был встречен этот пятилетний план не только со стороны буржуазных экономистов, но и правоуклонистских элементов нашей партии.

Председатель «русского» комитета германского хозяйства Кремер[51] в своей речи о пятилетке говорил:

«Если бы пятилетний план можно было выполнить в 50 лет, то и тогда это было бы великолепно. Однако это утопия». (Смех.)

Не в столь откровенной форме, но по содержанию, мало отличающемуся от этого выступления Кремера, критиковали пятилетку и кое-какие наши специалисты:

«Цифры ВСНХ,— говорил профессор Боголепов[52], недостаточно понимающий особенности и возможности, которые заложены в нашем строе,— стоят за гранью возможного для этого пятилетия».

А другой специалист, профессор Калинников[53], сказал еще более определенно:

«Я полагаю,— говорил он,— что в Госплане его (пятилетний план ВСНХ) оценят вероятно на 8, если не на все 10 лет».

То есть тот план, который мы предполагали выполнить в 5 лет, по мнению Калинникова, мы могли выполнить только в 8—10 лет.

При полном единодушии в признании утопичными наших проектировок пятилетнего плана отличие этих экономистов по сравнению с зарубежными выражается только в том, что там вероятность его осуществления оценили в 50 лет, а здесь — в 10 лет.

Совершенно очевидно, что результатом этого неверия в возможность осуществления пятилетнего плана является и предложение бывших вождей правой оппозиции заменить пятилетку индустриализации двухлеткой аграризации нашей страны.

Теперь прошел достаточный срок для того, чтобы подвести некоторые итоги результатов действия пятилетнего плана. Что мы имеем, чего мы достигли за эти первые два года пятилетки?

В области промышленной продукции пятилетний план исходил из того, что в 1928/29 г. рост этой продукции составит 21,4%, на самом деле мы имеем 23,7%, в 1929/30 г.— 21,5%, мы же будем иметь 32%, в 1930/31 г. пятилетка предполагала 22%, теперь запроектирован рост в 47%, а, по всей вероятности, этот рост будет еще больше.

Таким образом, за первые 3 года пятилетки рост промышленной продукции составит 250% против 180,1%, предполагавшихся пятилетним планом, иначе говоря, мы будем иметь в 2,5 раза продукции больше, чем в 1927/28 г., а не в 1,8 раза, как это предполагалось пятилеткой.

По ряду важнейших отраслей промышленности, как докладывал тов. Сталин, пятилетний план будет выполнен в 3 года, а в некоторых отраслях даже в меньший срок [54].

В области вложений в основной капитал промышленности пятилетний план исходил из объема работ в 1650 млн р. в 1927/28 г., 2331 млн — в 1928/29 г. и 2879 млн — в 1929/30 г., на самом деле мы имеем в 1928/29 г. ту же цифру, в 1929/30 г.— 3960 млн, а в 1930/31 г. будем иметь 5500 млн,— иначе говоря, за эти первые 3 года действия пятилетки капитальное строительство промышленности составит 11 087 млн р. против 6860 млн р., которые предполагал пятилетний план. Вся пятилетка предполагала 13,5 млрд вложений в промышленность, а мы уже за 3 года вложим 11 млрд р.

Кто же теперь, если он не совершенно безнадежный человек, позволит себе утверждать, что наш пятилетний план утопичен, не реален? Разве не вынуждены были расписаться в убожестве своей критики пятилетнего плана вожди правой оппозиции? Их убили факты.

И не случайно насмешки капиталистической печати над «большевистскими фантазиями» сменились тревогой и недвусмысленными угрозами — какими угодно средствами, хотя бы и путем военного нападения, сорвать выполнение пятилетнего плана.

Вот что пишет наш «старый знакомый» Лесли Уркварт в одном американском журнале:

«Мы все убеждены, что если Советское правительство справится с пятилетним планом восстановления промышленности, то это даст в его руки такую силу, которая разрушит или во всяком случае нанесет самый тяжелый удар всей нашей цивилизации».

Нам нечем утешить господина Уркварта. Советское государство весьма успешно справляется с пятилетним планом, и он может быть уверен, что его цивилизация, урквартовская цивилизация, цивилизация капитализма, цивилизация эксплуатации и грабежа будет действительно разрушена социализмом, который так успешно строится в нашей стране. Победа пятилетки — смерть капитализму.

Германская газета «Кельнише цейтунг», близкая к правительственным кругам, восклицает: «Если пятилетний план удастся, то горе Европе!»

Крупный германский финансист Сольмен в публичном выступлении заявил:

«Наступление большевизма раньше или позже принудит европейские государства образовать единый фронт и вложит им в руки меч».

Тут уж нет никаких недомолвок. Тон французской, польской, германской и прочей печати становится все более откровенным.

Промышленник Клезатель в «Дейче бергверк цейтунг» критикует капиталистов и рекомендует дать отпор крепнущему большевизму. Он рекомендует организовать строжайшую блокаду СССР, пока там не восстановится порядок и, конечно, частная собственность.

В американской газете «Нью-Йорк таймс» от 17 февраля Дюранти останавливается на причинах роста агрессивности против СССР и констатирует, что причина этому одна — индустриализация СССР.

И дальше тот же Дюранти пишет:

«Европа в целом еще не уразумела, что может означать экономически и политически конкуренция со стороны Советского Союза, но лидеры Европы начинают понимать это».

Они, конечно, начинают понимать и даже откровенно выбалтывают причины своей ненависти к Советскому Союзу.

Вот, например, Арнольд Рейхберг в органе германской горной промышленности разразился исключительной по своей наглости и развязности статьей против Советского Союза, осуществляющего свой пятилетний план и обрекающего якобы тем самым на вымирание 60 млн человек избыточного населения Европы.

Арнольд Рейхберг выступает, изволите видеть, защитником этих вымирающих миллионов. Само собой разумеется, что никакого другого средства защиты этих

миллионов он не выдумал, кроме как объявления войны Советскому Союзу.

Но одна из германских газет разоблачила подлинные причины этой ненависти Арнольда Рейхберга к Советскому Союзу. Германская газета «Вельт ам абенд» раскрывает действительную причину этого антисоветского выступления:

«Мы намерены,— пишет газета,— раскрыть секрет упорных домогательств Рейхберга. Владельцы калиевых заводов Германии и французского Эльзаса являются мировыми монополистами калия. В последние годы, однако, у них появился конкурент в лице СССР... Соликамские калиевые залежи больше германских и французских, вместе взятых. С открытием соликамского калия начались антисоветские выступления Арнольда Рейхберга. Монополия концерна Рейхберга под угрозой, и поэтому нужно скорее объявить крестовый поход против СССР».

Итак — никакой поэзии. Вся воинственность этого капиталиста объясняется очень просто и прозаически: Рейхберг боится за свой карман. Но он, конечно, не простачок, он понимает, что нельзя мобилизовать массы против Советского Союза, аргументируя интересами своей почтенной фирмы и своих почтенных акционеров. Поэтому в союзе с папой и господами социалистами он призывает к крестовому походу против Советского Союза во имя спасения «цивилизации», во имя спасения от голодной смерти тех обреченных капитализмом на голод миллионов, которые составляют постоянную армию безработных — выражение и отражение противоречий капиталистического строя. По мнению этого капиталиста, оказывается: вина за бедствия этих миллионов людей лежит на Советском Союзе, который успешно строит социалистический строй, который успешно развивает свое хозяйство.

Да, раз мы имеем перед собой такой оголтелый вой вождей международного капитала, то мы можем сказать, что пятилетка — неоспоримый факт. Потому что если враг тревожится, беснуется, то это значит, что он почувствовал развитие такой враждебной ему силы, которая ставит на карту самое существование капиталистического строя.

Неслыханно быстрыми темпами осуществляется лозунг — догнать и перегнать передовые капиталистические страны. Здесь надо искать корни растущей ненависти

к нам капиталистов, здесь нужно искать причины военной подготовки против нас, попытки удушить Страну Советов блокадой. Совершенно очевидно, что здесь же надо искать и причины возрастающей симпатии к нам со стороны мирового пролетариата и всех угнетенных и эксплуатируемых. И в этом лучшая гарантия того, что мы победим в борьбе за пятилетний план и что победа социализма, победа мировой революции будет обеспечена.

ПУТИ РЕКОНСТРУКЦИИ

Нет сомнений, пятилетний план достоин того, чтобы вызвать звериную ненависть капиталистов, потому что это план великих работ по социалистическому переустройству всего народного хозяйства. И нет сомнений, огромны трудности его осуществления. Великие задачи социалистического переустройства народного хозяйства, обеспечение хозяйственной независимости нашего Союза, укрепление его обороноспособности требовали радикальной реконструкции технической базы всего народного хозяйства и прежде всего, конечно, промышленности.

Что означал процесс социалистической реконструкции промышленности?

Он означал, во-первых,— проведение широкого плана промышленного строительства, ибо при низком уровне промышленного развития не может быть социализма; во-вторых,— проведение широкого плана электрификации, ибо только на этой базе может быть обеспечен необходимый уровень промышленного и народнохозяйственного развития; в-третьих,— обеспечение преимущественного развития тяжелой индустрии, этой основы социализма; в-четвертых,— форсированное развитие собственного машиностроения, поскольку только на базе собственного машиностроения могут быть обеспечены необходимые темпы индустриального развития всех отраслей народного хозяйства и освобождение нашей страны от капиталистической зависимости; в-пятых,— форсированное развитие новых производств и новых отраслей промышленности; в-шестых,— широкое развитие научно-исследовательской и геологоразведывательной работы; в-седьмых,— наиболее рациональное географическое размещение промышленности и, в-восьмых,— развертывание борьбы за скрытые резервы, борьбы с потерями в промышленности, рационализация промышленности.

Предпосылками успешной социалистической реконструкции являлись ленинское руководство партии делом социалистического строительства, огромный подъем самодеятельности и политической активности широких рабочих масс, выковка пролетарских кадров промышленности и внедрение в нашу промышленность последнего слова иностранной техники.

Как же разрешался и шел этот процесс социалистической реконструкции промышленности?

СТРОИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Прежде всего, каков ход выполнения строительной программы, которую предприняла партия, утверждая пятилетний план?

Вся программа капитального строительства промышленности определялась пятилетним планом в 18,6 млрд р. в неизменных ценах, или 13,5 млрд р. в ценах соответствующих лет с учетом снижения себестоимости, из которых 78,8% приходилось на долю тяжелой индустрии.

Такой план капитальных работ предполагал значительное изменение размеров и структуры основного капитала промышленности. Удельный вес группы «А», т. е. тяжелой индустрии, в основном капитале промышленности должен был увеличиться до 75% к концу пятилетки (против 57% на 1 октября 1928 г.), а в абсолютных цифрах основной капитал тяжелой индустрии должен вырасти в 3,5 раза. Свыше 30% всей продукции должно было быть получено с новых заводов, построенных в соответствии с последними достижениями мировой техники. Вот общие черты этого плана. Они дают уже достаточное представление о масштабах, запроектированных в плане промышленного строительства: 13,5 млрд р. вложений, из них 78% в тяжелую индустрию, увеличение в абсолютных размерах основного капитала тяжелой индустрии в 3,5 раза. Не подлежит сомнению, что это план больших работ, план великих работ и что осуществление его сопряжено с очень и очень большими трудностями.

Но как же он выполнялся? В 1928/29 г. размер вложений примерно соответствует предположениям пятилетки, в 1929/30 г. они уже значительно больше — вместо 2331 млн 3960 млн р., на 1930/31 г. вместо 2879 млн по пятилетке предполагается вложить 5500 млн, всего за

три года 11 млрд р. против 6,8 млрд. Но не только это важно. Важно отметить и направление этих вложений в нашу промышленность. По тяжелой индустрии мы имели за истекшие годы и будем иметь в будущем году значительное превышение наметок пятилетнего плана. По легкой индустрии мы идем приблизительно в рамках выполнения пятилетнего плана, причем на 1930/31 г. намечается даже цифра несколько меньшая, чем в пятилетнем плане. В целом пятилетний план капитального строительства будет выполнен не в 5, а в 3 с половиной — 4 года, а по группе «А» даже в 3 года, потому что за эти 3 года мы вложим в тяжелую индустрию 9,7 млрд р., тогда как пятилетним планом за все пятилетие предполагалось вложить 10 млрд.

Основные фонды промышленности, я говорю о действующих основных фондах, растут таким образом: на 1 октября 1928 г. 6,75 млрд р., на 1 октября 1930 г.— до 10 млрд р. и в будущем году — на 1 октября 1931 г.— мы будем уже иметь примерно 13—14 млрд р.

Таким образом, основной капитал за три года удвоится. Где вы видели такую страну, чтобы основной капитал промышленности удваивался в продолжение трех лет? При этом удельный вес группы «А» — тяжелой индустрии — в основных фондах возрастет за этот же период с 57,5 до 72,8%, т. е. будет приблизительно то, что предполагалось пятилетним планом к концу пятилетия.

Я не имею возможности подробно перечислять все объекты капитального строительства, заключающиеся в этом плане и которые должны реализоваться на протяжении этого отрезка времени. Придется остановиться на наиболее важных. Прежде всего мне хотелось бы отметить, что уже теперь мы имеем ряд крупнейших предприятий, которые по своему техническому уровню начинают конкурировать с лучшими образцами западноевропейской и американской промышленности. Сюда относятся такие предприятия, как Сталинградский тракторный завод, пущенный во время съезда, литейная и кузница «Красного путиловца», которые не уступают лучшим американским образцам, Ростовский завод сельскохозяйственного машиностроения, который превосходит все то, что до сих пор было в области сельскохозяйственного машиностроения, «Новая электросила» — корпус мощных генераторов, который еще не совсем закончен, Электрозавод в Москве, Мариупольский новотрубный завод,

который по своей производительности превосходит все соответствующие предприятия, Балахнинская бумажная фабрика, заводы по переработке нефти в Баку и в Грозном, лесопильный завод в Архангельске, Дубровский лесопильный завод, целый ряд электростанций вроде «Красного Октября», Нижгрэс, Шатуры и т. д.

Весьма важной чертой выполнения строительной программы является тот факт, что в то время как в 1927/28 г. вступило в эксплуатацию 59 объектов нового строительства общей стоимостью в 156 млн р., в текущем году вступит в эксплуатацию уже 221 объект общей стоимостью в 839,6 млн р.

Еще одна цифра, которая характеризует масштабы предпринятого строительства. Общая стоимость всех предприятий, которые сейчас находятся в стройке, определяется суммой в 12 млрд р., тогда как весь основной капитал нашей промышленности на 1 октября 1930 г. составит до 10 млрд р. И это понятно, так как в стройке находятся такие гиганты, как Магнитогорский завод, Кузнецкий завод, Днепрокомбинат, Челябинский и Харьковский тракторные заводы, Нижегородский автомобильный завод, станкостроительные заводы в Москве, в Нижнем и в Харькове, завод шарикоподшипников в Москве, химические комбинаты в Березниках и Бобриках, комбайновые заводы в Сибири и Саратове, проходятся мощные шахты в Донбассе, Сибири и на Урале, строятся мощные электростанции. Все это достигает таких огромных размеров, что общая стоимость этих строительств равняется 12 млрд р.

Характерной чертой последних двух лет нашего строительства является большой размах нового строительства. План капитальных работ 1929/30 г. в значительной мере уже предопределяет план работ 1930/31 г. как года форсированного окончания уже начатых стройкой объектов.

Вот ряд цифр, которые показывают удельный вес нового строительства в плане 1929/30 г. по сравнению с предыдущими годами: в 1926/27 г. новое строительство занимало 14,4% всей суммы капитальных работ, в 1927/28 г.— 21,8%, в 1928/29 г.— 29,6% и по плану 1929/30 г.— 37,8%, т. е. больше трети средств, ассигнованных на капитальное строительство, идет теперь на новое строительство.

Как следствие этих неуклонно растущих капиталовложений, из года в год увеличивалась капиталовооружен-

ность рабочего. С 1926/27 по 1929/30 г. капиталовооруженность рабочих возросла с 4200 р. на 1 рабочего до 5850 р., или на 39%, тем самым обеспечив значительно бо́льшую производительность труда.

ЭНЕРГЕТИКА

Специфические условия переживаемого момента, начало периода огромного нового промышленного строительства, с особой остротой выделяют отдельные звенья работы промышленности в качестве боевых, первоочередных, главнейших. Сюда прежде всего относится энергетическая база. Вы знаете, как Владимир Ильич оценивал значение энергетики, особенно электрификации.

На III съезде комсомола [55] Владимир Ильич говорил:

«Мы знаем, что коммунистического общества нельзя построить, если не возродить промышленности и земледелия, причем надо возродить их не по-старому. Надо возродить их на современной, по последнему слову науки построенной, основе. Вы знаете, что этой основой является электричество, что только когда произойдет электрификация всей страны, всех отраслей промышленности и земледелия, когда вы эту задачу освоите, только тогда вы для себя сможете построить то коммунистическое общество, которого не сможет построить старое поколение» [56].

Оценка Лениным плана ГОЭЛРО как единственно реального хозяйственного плана показывает, что стержнем хозяйственного плана он признавал энергетику, в частности электричество.

Тенденции современной техники целиком подтверждают правильность этой ленинской установки. Движение техники идет в направлении колоссального роста энергоемких производств. Автоматизация производственных процессов, которая невозможна без электричества, выдвигает энергетику на первое место. И это «первое место» оказывается постоянно «больным местом» в нашем хозяйстве. Мы сейчас испытываем большие затруднения в области энергетики. Через разные вариации топливных затруднений мы сейчас по существу подошли к электроголоду в ряде районов. Это можно сказать и о Донбассе, и о Ленинграде, и о Москве, и о Нижегородском крае, и об Урале, и т. д. Таким образом, вопрос об энергетике почти для всех промышленных районов на-

шего Союза становится животрепещущим вопросом текущей повседневной практики и, само собой разумеется, одним из решающих вопросов всего социалистического строительства.

Повышение производительности труда — одна из центральных задач всей нашей хозяйственной политики. Но уровень производительности труда в значительной мере является прямой функцией роста энерговооруженности рабочих. И вот если сравнить уровень энерговооруженности нашего и американского рабочего, то получается картина не особенно отрадная. В 1925/26 г. против 7300 кВт·ч потребляемой энергии на одного рабочего в США мы имели всего 2300 кВт · ч, т. е. в три раза меньше. В 1927/28 г. против 8800 кВт · ч на одного рабочего в Америке мы имели 3200. За последнее время в связи с ростом электрификации несколько меняется и растет уровень энерговооруженности нашего рабочего. В 1928/29 г. ориентировочно мы имели 3700 кВт·ч на одного рабочего, в 1929/30 г. сугубо ориентировочно — 4400 и, по подсчетам Госплана, как это было заявлено на происходящей сейчас международной энергетической конференции, в 1930/31 г. мы должны будем иметь 5250 кВт · ч энерговооруженности на одного рабочего. Значит, в будущем году, несмотря на наши масштабы строительства и несмотря на большие вложения в дело электрификации, мы еще далеко не догоним Америку по количеству электроэнергии на одного рабочего. И совершенно очевидно, что здесь мы должны задаться целью во что бы то ни стало в ближайшие годы догнать и перегнать и Европу и Америку. Мы, строящие новую социалистическую промышленность, создающие по существу новые отрасли производства, новые промышленные районы, мы, конечно, можем задаться задачей, чтобы во всех этих новых районах и при создании новых отраслей промышленности таким образом планировать и развивать нашу энергетику, чтобы в конце концов достигнуть и превзойти западноевропейские и североамериканские нормы потребления электроэнергии на одного рабочего. Совершенно очевидно, если мы достигнем этого уровня энерговооруженности, то тогда будут возможны еще большие темпы нашего развития, чем те, которые взяты нами теперь, ибо тогда производительность труда благодаря этому возрастанию энерговооруженности будет увеличиваться еще более значительно, чем до сих пор. Производительность труда — это в последнем счете самое важное[57], как

говорил Владимир Ильич. Поэтому, исходя из необходимости повышения производительности труда и имея в виду, что энерговооруженность является важнейшим фактором этой производительности, мы должны значительно большим темпом идти в области энергостроительства и значит более быстро создавать энерготехническую базу для нашей промышленности.

Как у нас идет дело с выполнением плана ГОЭЛРО — плана электрификации страны? План ГОЭЛРО нами выполняется, и не в 15 лет, а в 10 лет будут получены те итоги, которые в плане ГОЭЛРО предвиделись через 10—15 лет. Ведь расчет на 10 лет брался лишь на случай особо благоприятных обстоятельств развития нашей страны. Тут имелись в виду и займы, и концессии, и т. д. Энергией рабочего класса нам удалось при очень неблагоприятных условиях, при отсутствии каких бы то ни было кредитов, добиться собственными усилиями выполнения плана ГОЭЛРО в 10 лет, и в 1931 г. план ГОЭЛРО во всем его материальном выражении в области электрификации будет выполнен.

Но надо сказать, что план ГОЭЛРО предвидел не такой темп развития промышленности и народного хозяйства в целом, какой у нас есть. Поэтому относительно к развитию народного хозяйства мы еще не получаем того, что предполагалось планом ГОЭЛРО. Мы выполняем его материальную часть в области строительства электрических станций, подачи энергии, но то соотношение, которое было намечено между электроэнергией и промышленностью, не соблюдается. Поэтому на этот участок нам надо нажать. Те трудности, которые имеются у нас сейчас в области снабжения электроэнергией наших предприятий, являются выражением этого отставания, этого несоответствия между ростом промышленности, с одной стороны, и состоянием электроэнергетической базы — с другой.

У нас недостаточно поставлено дело изучения естественных энергетических ресурсов, в том числе топливных запасов, запасов водной энергии, и очень неблагополучным является участок использования местных видов топлива. Весьма медленно движемся мы в области использования подмосковного угля, торфа и особенно сланца — этого минерала, который является не только топливом, но и богатейшим сырьем для химической промышленности. Поэтому совершенно естественно, что надо на эти слабые участки нажать.

Тов. Сталин был прав, когда, говоря о планировании, он ставил вопрос таким образом, что для нас план не может быть вечным, постоянным, нерушимым ни при каких условиях, ни при каких обстоятельствах и что, наоборот, мы должны постоянно в ходе выполнения плана его корректировать[58]. И вот первый корректив, который мы должны во что бы то ни стало сделать, это корректив в части увеличения производства электроэнергии, в части энергетики вообще.

ЦК партии в соответствии с этим взял определенную установку на форсирование развития энергетической базы, и правительство по директиве ЦК из года в год увеличивает ассигнования на электростроительство. В 1928/29 г., если брать все районные и фабрично-заводские станции по ценам 1926/27 г., вложили 320 млн р., в 1929/30 г. вложения эти должны составить уже 640 млн р. И, наконец, в будущем 1930/31 г. предполагаются вложения в размере 1180 млн р., т. е. мы имеем почти удвоение вложений на 1930/31 г. в сравнении с текущим годом и удвоение в текущем году в сравнении с прошлым годом.

В соответствии с этими вложениями поднимается и производство электроэнергии. Если мы в 1928/29 г. имели 6 млрд кВт·ч, то в текущем году мы вырабатываем 8 млрд кВт·ч, а на будущий год рассчитываем получить 13 млрд. кВт·ч. Сейчас разрабатываются контрольные цифры на будущий 1930/31 г. Я думаю, что при выработке этой программы хозяйственного строительства на 1930/31 г. всем органам, соприкасающимся с планированием,— и ВСНХ, и Госплану, и местным областным органам нужно особенно тщательно прощупать вот эту проектировку на вложения в области электростроительства,— достаточно ли этих вложений для того, чтобы обеспечить рост промышленного производства в тех темпах, которые запроектированы в будущем и в последующие годы. Эта часть плана становится важнейшей, на нее нужно обратить сугубое внимание.

Для того чтобы форсированно развивать нашу энергетическую базу, в особенности электрификацию, нам нужно во что бы то ни стало построить свою электротехническую промышленность. Только на базе своей электротехнической промышленности мы можем взять большие темпы, потому что иначе мы упираемся в вопросы импорта. А вы превосходно знаете, что вопросы импорта являются лимитом, сдерживающим темпы нашего развития.

Поэтому электротехническая промышленность и турбостроение должны максимально развиваться.

Посмотрим, что же происходит с электротехнической промышленностью. Валовая продукция электротехнической промышленности, которая раньше всех других отраслей промышленности превысила до несопоставимости довоенный уровень, в 1928/29 г. дала продукции на 272,1 млн р., в текущем году дает скачок до 503 млн. р., т. е. почти удвоение, и вновь более чем удвоится в 1930/31 г., когда она составит 1084,8 млн р. О довоенном уровне тут, конечно, уже нечего и говорить, он остался где-то далеко внизу, он превзойден был уже давно. Но эти три года — 1928/29, 1929/30 и 1930/31 — являются годами особенно бурного развития электротехнической промышленности. Мы имеем возможность удваивать продукцию электротехнической промышленности из года в год. В будущем году она превысит миллиард рублей.

В области турбостроения в довоенное время мы имели ничтожную цифру продукции, измерявшуюся 5,9 тыс. кВт. В 1926/27 г. мы превзошли довоенный уровень, стали производить 34 тыс. кВт, в 1929/30 г. должны произвести уже 200 тыс., а в 1930/31 г. программа намечает выпуск турбин общей мощностью в 660 тыс. кВт, т. е. в 3,5 раза больше, чем в текущем году.

Я бы не сказал, что успехи электротехнической промышленности и турбостроения объясняются большими капиталовложениями. Конечно, это играло свою роль. Мы построили специальный турбинный корпус при металлическом заводе имени Сталина в Ленинграде. Успехи будущего года в значительной степени определяются тем, что построена новая «Электросила» в Ленинграде. Но не только это дает возможность иметь такие масштабы развития электропромышленности.

Тов. Орджоникидзе[59] здесь уже выступал и рассказывал вам, какими возможностями располагают наши заводы иной раз при минимальных вложениях, а иногда и без вложений[60]. Еще много резервов имеет и наша электротехническая и машиностроительная промышленность вообще. Об этом я буду говорить подробно дальше. Сейчас я хочу только подчеркнуть, что те высоты, которых достигли электропромышленность и турбопромышленность, являются далеко еще не предельными, и нужно постараться во что бы то ни стало при том голоде, который имеется в области машиностроения и электрификации, намеченную программу перевыполнить.

Топливная промышленность, представляющая базу энергетики, развивается довольно высокими темпами. Добыча каменного угля, составлявшая 35,4 млн т в 1927/28 г., в будущем 1930/31 г. даст 72—73 млн т при задании на конец пятилетки 75 млн т, т. е. в будущем 1930/31 г. мы почти осуществим пятилетку. В этом году мы должны выполнить план в 52,5 млн т.

Темпы, как видите, далеко не малые; но и здесь, несмотря на то, что пятилетка почти выполняется в 3 года, надо искать всяких возможностей увеличения этих темпов добычи, возможностей дополнительного роста.

В нефтяной промышленности благодаря соответствующим капиталовложениям мы уже в текущем году добыли 17,2 млн т, а в 1930/31 г. добычу доведем до 23 млн т. Как вы помните, пятилетний план, утвержденный съездом Советов, предполагал в 1932/33 г. добыть нефти 22 млн т. Мы превзойдем эту наметку уже в будущем году.

По торфу в 1927/28 г. мы имели добычу в 6,9 млн т. В 1929/30 г. мы имеем уже значительный рост программы, а именно 16 млн т. Будет ли программа по торфу выполнена, это дело тех боев, которые сейчас происходят за эту крайне драгоценную для целого ряда районов продукцию. Но во всяком случае в 1930/31 г. мы достигнем тех показателей, которые даны нам по пятилетнему плану (в пятилетнем плане на 1932/33 г. стояла как раз цифра в 16 млн т, достигнутая нами в нынешнем 1929/30 г.).

На будущий год по всем видам топлива и электрификации мы имеем очень большие задания. Но надо учесть еще одно обстоятельство, которое может заставить нас все эти проектировки еще больше повысить. Я имею в виду решение ЦК партии, которое сыграет величайшую историческую роль как для нашей промышленности, так и для всего народного хозяйства, а именно решение об увеличении производства чугуна к концу пятилетки до 17 млн т.[61] Это решение ЦК состоялось недавно, и мы не успели еще проработать вопрос о том, какие последствия повлечет за собой это увеличение производства чугуна. Однако легко понять, что это увеличение производства чугуна неизбежно должно отозваться почти на всех отраслях промышленности, больше того — на всем народном хозяйстве. Поэтому в связи с необходимостью этого увеличенного производства чугуна, очевидно, надо будет еще раз пересмотреть программу в области электрификации, угля и т. д., намеченную на будущий 1930/31 г.

ТЯЖЕЛАЯ И ЛЕГКАЯ ИНДУСТРИЯ

Очень важным вопросом в деле социалистической реконструкции и технической переделки всего нашего народного хозяйства является вопрос о соотношении между тяжелой и легкой промышленностью. Одним из важнейших показателей развития той или иной страны всегда является та ступень, на которой промышленность стоит, с одной стороны, в области топлива — угля, нефти, с другой стороны, в области металла — чугуна, стали, проката. Соотношение между тяжелой и легкой промышленностью также характеризует степень индустриального развития той или иной страны.

Что происходило у нас за последнее время? Из года в год тяжелая индустрия повышала свой удельный вес в валовой продукции всей промышленности, а также и в основных фондах промышленности, и этим самым мы закладывали прочный фундамент для переделки всей нашей страны на новых технических, более высоких, основах. Соотношение между продукцией группы «А» и группы «Б» по годам следующее: валовая продукция тяжелой индустрии в 1927/28 г. составляла 43%, в следующем 1928/29 г.— 46,8, в 1929/30 г.— 48 и в будущем году мы предполагаем, что она достигнет 52%, т. е. станет уже превалирующей в нашей промышленности. Тяжелая индустрия будет давать больше половины всей продукции, и тем самым мы сможем в большей степени обеспечить основными средствами производства другие отрасли хозяйства и самой промышленности.

То же самое мы наблюдаем с основным капиталом: удельный вес основного капитала группы «А» составлял в 1927/28 г. 57%, в 1928/29 г.— 60, в текущем году — 66% и в будущем году, думаем, что удельный вес основного капитала тяжелой промышленности достигнет 72%. Почти три четверти всего основного капитала промышленности будет падать на долю тяжелой индустрии.

Уже в будущем году мы будем иметь по всей тяжелой индустрии выполнение пятилетнего плана. В самом деле, пятилетний план предполагал, что продукция тяжелой индустрии в последнем году пятилетки должна достигнуть 14,5 млрд р.; между тем в будущем году мы уже достигнем 16,2 млрд р. Таким образом, мы перевыполним пятилетний план в области производства средств производства.

Несколько иное положение складывается с легкой индустрией. В области пятилетнего плана легкой индустрии мы идем теми темпами, которые намечены пятилеткой. В отдельных отраслях легкой промышленности дело обстоит по-разному; в некоторых случаях темпы обгоняют задания пятилетнего плана, в других даже отстают.

Попробую охарактеризовать более подробно тяжелую индустрию. Как я уже сказал, черная металлургия является наиболее важной отраслью тяжелой индустрии. Только 1929/30 год является годом, когда мы решительно перешагнули довоенный уровень металлургии, и перешагнули его довольно значительно. В этом году мы должны произвести 5500 тыс. т чугуна против 4200 тыс., которые производились в довоенное время.

По железной руде мы в этом году превысим довоенный уровень, добыв 11,3 млн т против 9,2 млн т довоенного времени. В будущем году мы предполагаем довести добычу железной руды до 14,7 млн т, т. е. оставить далеко позади довоенный предел.

Мы идем в области металлургии темпами, превышающими пятилетку, но тем не менее развертывание ряда металлоемких производств — общее машиностроение, сельскохозяйственное машиностроение, автотракторостроение, строительство, транспорт — ставит задачу дальнейшего форсирования производства черной металлургии. Поэтому Центральный Комитет партии был абсолютно прав, когда он поставил перед нами, перед всей страной, перед рабочим классом величайшую историческую задачу — добыть в 1932/33 г. 17 млн т чугуна, т. е. превысить проектировку пятилетки на 70%.

Товарищи, я не знаю, помните ли вы время, когда ВСНХ называлась цифра 10 млн т чугуна, когда она противопоставлялась цифре в 6, затем — в 7 млн т чугуна и по отправному варианту Госплана — в 8 млн т, тогда выплавка 10 млн т чугуна казалась невозможной вещью. Выплавка 10 млн т чугуна тогда многим казалась совершенно недостижимым заданием. И вот теперь это казавшееся недостижимым задание увеличивается на 70%.

Буржуазные экономисты, издеваясь над нами и называя наши планы фантазией, имели в виду прежде всего эту цифру — 10 млн т чугуна. Так вот эта «фантазия» увеличена на 7 млн т. Этот увеличенный до 17 млн т план вызовет еще большую ярость всего капиталистического мира. Добившись осуществления этой программы, мы,

товарищи, станем первой страной в Европе по производству чугуна. (Аплодисменты.)

Уровень последнего года пятилетки, т. е. 10 млн т чугуна, будет достигнут уже в 1931/32 г.

Тут нужно обратить внимание на неизбежную неравномерность роста черной металлургии. 1930/31 г. и 1931/32 г. будут еще по преимуществу жить продукцией старых металлургических заводов, и только 1932/33 год будет годом, когда в производство войдут новые гиганты всей своей мощностью, годом, когда будут закончены строительством огромные реконструируемые заводы Южной Украины и Урала. В 1932/33 г. должны войти в производство Магнитогорский завод на 2,6 млн т, Запорожский завод на 1 млн т, Кузнецкий завод на 1 млн т, новый Мариупольский завод, который к концу пятилетки будет давать 600 тыс. т, и первая очередь Нижне-Тагильского завода 300 тыс. т. В 1932/33 г. мы выплавим 17 млн т чугуна. При этом интересно отметить, что только этими новыми заводами будет произведено больше того, что сейчас производит вся наша металлургия, все ее 39 работающих заводов.

Если взять вот эти три гиганта — Кузнецкий, Магнитогорский и Запорожский,— которые сейчас уже строятся, то они дадут 4,5 млн т чугуна, т. е. 26% всей продукции металлургии. Это одно уже говорит о той важности, которую имеет строительство именно этих заводов, и о том огромном общественном внимании, которое должно быть уделено строительству Магнитогорского, Кузнецкого и Запорожского заводов.

Таким образом, развитие черной металлургии характеризуется не только усилением темпов, не только масштабами нового строительства, но и степенью концентрации производства, сосредоточения его на немногих крупнейших заводах-гигантах. Крупнейший в мире завод Гери производит приблизительно 3 млн т. Мы будем производить на Магнитогорском заводе 2600 тыс. т. Магнитогорский завод будет вторым заводом по величине после этого американского завода Гери.

В области черных металлов программа выплавки установлена по пятилетке такая, что мы не только догоняем капиталистические страны, но и перегоняем многие из них, и к концу пятилетия мы будем второй страной после Америки.

Но, товарищи, хотя пятилетка и закладывает прочную металлургическую базу в нашем Союзе, все же надо

сказать, что тут нужно принимать меры к ускорению темпов строительства, заглядывая за пределы пятилетки. Мы не можем замыкаться рамками пяти лет народнохозяйственной жизни; и за пределами пяти лет мы будем развиваться очень большими темпами. Металл будет требоваться все в больших и больших размерах. Нам необходимо предвидеть дальнейшие судьбы развития нашей металлургии.

Какие заводы мы будем еще строить в эту пятилетку? Я уже говорил о том, что, кроме всем известных трех заводов-гигантов, в пределах этого пятилетия начнет работать Нижне-Тагильский завод. Кроме того, по решению Центрального Комитета мы в эту пятилетку на Урале начнем строить еще один металлургический завод — Бакальский[62], производительностью в 1 млн т, который, очевидно, войдет в действие уже в 1933/34 г., но очень может быть, что обстановка заставит нас форсировать строительство этого завода и добиться того, чтобы уже некоторое количество металла получить в пределах этой пятилетки и от этого завода.

Но и дальше, в 1933/34 г. и в следующие годы, рост народного хозяйства будет идти еще большими темпами, потребность в металле возрастет в огромных размерах. Как быть дальше? Очевидно, надо подумать заранее о возможности постройки еще добавочных металлургических заводов, и потому Центральный Комитет уже решил, что, кроме указанных уральских заводов, в эту пятилетку начнется постройка Липецкого завода (ЦЧО)[63] на липецкой руде. Я должен сказать, что при проработке контрольных цифр 1931/32 г., очень может быть, нам придется задуматься о возможности строительства еще других металлургических заводов. Претендентов на эти металлургические заводы имеется в избытке. Кроме Урала, который, конечно, имеет все преимущества для дальнейшего развития металлургии, имеются претензии на создание металлургии в Нижневолжском крае (хоперские руды), в Средневолжском крае (орские руды), в Криворожье и т. д.

Мысль работников в области металлургии во всяком случае должна работать над этой темой. У геологических органов нет большей важности задачи, как твердо определить наши рудные залежи и наши топливные ресурсы, которые могут быть использованы для дальнейшего развития металлургии. Во всяком случае эти вопросы должны подвергнуться изучению с тем, чтобы мы имели

возможность в нужное время приступить к тому или другому новому строительству в области металлургии.

Теперь я хочу остановиться на цветной металлургии, продукция которой имеет меньщий удельный вес в продукции страны, но тем не менее играет ответственную роль в промышленности вообще, в металлообрабатывающей и в военной промышленности в особенности.

Мы имеем в цветной металлургии некоторые успехи. Так, мы произведем цветных металлов в 1930/31 г. в 2,5 раза больше по сравнению с 1927/28 г. За три года продукция увеличится в 2,5 раза, тогда как пятилетка предусматривала рост продукции на 83%. Но, несмотря на эти большие темпы, все же цветная металлургия является нашим узким местом, и потому она должна привлечь к себе очень большое внимание со стороны всех организаций, со стороны всего рабочего класса.

В химической промышленности мы наблюдаем некоторые тревожные моменты. Несмотря на то, что она растет довольно высокими темпами, мы имеем в области производства химических продуктов и, в частности, в области производства искусственных удобрений, что особенно важно, недовыполнение пятилетнего плана. По суперфосфату, например, план в прошлом году не был выполнен на 24%. В 1929/30 г. был принят план в размере, запроектированном пятилеткой. Нужно добиться, чтобы он во что бы то ни стало был выполнен. В то время, когда по всем остальным отраслям промышленности план перевыполняется, отрасли химической промышленности, обслуживающие сельское хозяйство, несмотря на бурный рост коллективизации, рост совхозов, требующих удобрений, не только не перевыполняют пятилетку, но и отстают от плана.

Это отставание развития химической промышленности серьезно угрожает делу химизации страны, являющемуся одним из важнейших звеньев технической реконструкции нашего народного хозяйства и имеющему большое значение не только для сельского хозяйства, но и для обороны страны.

Правда, тут надо сказать, что пятилетний план в области химии, утвержденный V съездом Советов[64], являлся наиболее напряженным. По основной химии пятилетний план предусматривал увеличение производства в пять раз. Совершенно ясно, что тут дело идет не столько о *развитии* промышленности, сколько о создании *новой* промышленности. То, что предполагается пяти-

летним планом к 1932/33 г., это совершенно не походит на то, что было у нас в 1927/28 г. Это новая промышленность, в пять раз большая той, которая была в 1927/28 г. Но тем не менее, несмотря на напряженность этого задания в области химии, ни одно задание пятилетнего плана не является столь обязательным, как именно по химической промышленности, потому что это основа нашей обороны, потому что это важнейшая основа для мощного развития нашего сельского хозяйства.

Экстенсивное развитие сельского хозяйства не может продолжаться бесконечно. Совершенно естественно, что мы уже в ближайшие годы придем, а по некоторым культурам уже теперь пришли к необходимости применения огромного количества удобрений. Земля начинает жаждать не только орудий, машин, тракторов,— земля начинает жаждать удобрений, которые должны быть даны, в особенности для технических культур. Поэтому химическая промышленность, особенно имея в виду ее реконструктивное значение не только для сельского хозяйства, но и для промышленности как таковой, должна развиваться во что бы то ни стало, как минимум, теми темпами, которые предусмотрены пятилетним планом.

В промышленности строительных материалов мы имеем следующие темпы развития. По пятилетнему плану валовая продукция промышленности строительных материалов, включая лесную и деревообрабатывающую, должна была расти таким образом: 1927/28 г.— 800 млн р., 1928/29 г.— свыше 1 млрд, в этом году — 1463 млн р. и в будущем 1930/31 г.— 1910 млн р. Итого за 3 года — 237%, т. е. 137% роста по сравнению с 1927/28 г.

Однако в области стройматериалов оказались нужными значительно большие темпы развития. Несмотря на то, что пятилетний план по строительным материалам дал очень большие задания, и несмотря на то, что в области строительных материалов мы решительно перегоняем эту пятилетнюю наметку (валовая продукция промышленности строительных материалов составит в 1930/31 г. больше 4 млрд р.), мы все же должны тут нажать еще больше. Промышленность строительных материалов должна во что бы то ни стало достигнуть таких темпов развития, которые соответствовали бы нашим строительным планам. Вы все знаете о тех трудностях, которые создаются сейчас почти на всех строительствах в связи с недостатком строительных материалов.

Правда, тут большое значение имеет и неумение правильно распределить строительные материалы, и неумение их экономить, и стремление строить с очень большим запасом прочности. Все это приводит к определенному голоду, определенному недостатку в строительных материалах, который, конечно, отнюдь не должен вести за собой какого-либо сокращения капитального строительства, а который должен вести за собой дополнительный нажим на промышленность стройматериалов как в этом году, так и в последующие годы.

Других отраслей тяжелой индустрии я коснусь в других разделах, теперь перейду к рассмотрению легкой индустрии.

Среди общей картины перевыполнения пятилетки по промышленности в целом динамика группы «Б», т. е. легкой индустрии, выглядит неблагоприятно. По целому ряду отраслей промышленности мы идем ниже пятилетки. Это, конечно, является прежде всего следствием сырьевых затруднений. За два года пятилетки группа «Б» дает следующий рост: в 1928/29 г. — на 19% и в 1929/30 г. — на 21,9% (за 7 месяцев текущего года — на 22,9%), т. е. мы идем приблизительно в размерах наметки пятилетки. Некоторые отрасли легкой индустрии перегнали темпы пятилетки, например консервная, рыбная и швейная промышленность, но для развития всей легкой промышленности в целом характерен уровень заданий пятилетнего плана. Имея в виду, что население городов и, в частности, количество рабочих растет быстрее наметок пятилетки, совершенно ясно, что отставание от этих темпов со стороны легкой индустрии создает уже целый ряд неблагоприятных экономических явлений. Но, повторяю, это отставание объясняется затруднениями, связанными с недостаточным развитием сырьевой базы, а отнюдь не состоянием основного капитала легкой индустрии.

Производственные возможности, как совершенно правильно говорил тов. Орджоникидзе, в нашей хлопчатобумажной промышленности, например, таковы, что она может переработать уже сейчас удвоенное количество сырья при существующем основном капитале [65]. Как же можно решить эту проблему подтягивания группы «Б», имея в виду необходимость сократить импорт сырья, а затем и освободиться от него совершенно? Очевидно, что пути к решению этой проблемы должны идти по тем же линиям, по каким решалась и зерновая проблема. Нуж-

но, очевидно, развернуть большое строительство колхозов и совхозов в сырьевых районах, конечно, стимулируя одновременно индивидуальное середняцкое и бедняцкое крестьянство. Нет сомнения, что, идя по этой линии, мы сумеем разрешить сырьевую проблему промышленности, ибо даже существующие площади почти под всеми видами технических культур при достаточной урожайности, при достаточно хорошей обработке земли могли бы дать нужное для наших предприятий сырье в размерах, позволяющих загрузить их до конца. У нас сейчас имеется 1600 тыс. га под хлопком, 1600 тыс. га под льном, 900 тыс. га под коноплей и т. д. И вот эти площади могли бы дать полное обеспечение нашей промышленности сырьем в том случае, если бы более прилично обстояло дело с урожайностью. Если взять, к примеру, хлопок, то в 1928/29 г. мы имели посевную площадь, превышающую довоенную уже на 30%, но так как урожайность хлопка составляла 79% довоенного уровня, то товарный сбор хлопка превысил довоенные размеры всего лишь на 2%. По льну еще более разительная картина: мы в 1928/29 г. имели некоторое незначительное против довоенного уровня увеличение посевных площадей льна, но так как урожайность была низкая и в то же время значительно увеличилось оседание льна в крестьянском хозяйстве, то товарный сбор составил всего 52% от довоенного. Совершенно очевидно, что это является прежде всего следствием страшной дробности хозяйств. И это не дает возможность нам использовать ту посевную площадь, которая имеется, так, как можно ее использовать в условиях организации крупного обобществленного хозяйства. Не лучше у нас положение с урожайностью и в следующем, 1929 сельскохозяйственном году. По хлопку мы имеем почти ту же самую картину — урожайность повысилась в очень незначительном размере; по льну происходит даже некоторое уменьшение урожайности.

И тогда как по площади мы растем более или менее прилично, в части урожайности, в части товарного сбора нам еще далеко до Европы и Америки, которые благодаря применению удобрений и лучшей обработке земли получают значительный рост сбора технических культур в сравнении с довоенным временем как по валовой продукции, так и по ее товарной части. В Америке, например, товарный сбор хлопка увеличился в сравнении с 1913 г. на 32%, в Европе лен увеличился на 13% и т. д.

ЦК партии рассматривал неоднократно вопрос о сель-

скохозяйственном сырье и был совершенно прав, когда дал большие задания по посевным площадям и повернул все хозяйственные органы лицом к этой проблеме. Тут — и главным образом тут — лежит источник для дополнительных темпов развития легкой индустрии. Нам нужно не только расширить посевную площадь, но и во весь рост поставить проблему увеличения урожайности технических культур, а эта проблема теснейшим образом упирается в проблему необходимости создания крупных хозяйств, ибо мелкое крестьянское хозяйство, зиждящееся на жалком клочке земли, обрабатывающее его допотопными способами и средствами производства, не в состоянии коренным образом разрешить задачу повышения урожайности, задачу обеспечения промышленности необходимым сельскохозяйственным сырьем. Только крупные колхозы и совхозы и в области хлопка, и в области льна, и в области табака и т. д., только они дадут возможность действительно применять машинную обработку земли и применять удобрения в больших размерах. Только они способны в корне решить сырьевую проблему нашей легкой индустрии.

Вторая проблема, которую я здесь хотел только наметить, потому что не имею времени более подробно на ней останавливаться,— это проблема новых видов сырья для легкой промышленности. Я имею в виду сырье для текстильной промышленности: кендырь, кенаф, рами и др., производство которых сейчас ставится только в опытном порядке, но которые безусловно и неизбежно в будущем сыграют большую роль в деле загрузки оборудования нашей текстильной промышленности. Наиболее успешно движется дело с кендырем. Это многолетнее растение, главным образом находящееся в районе Казахстана, дает возможность получить хорошее лубяное волокно. Сейчас у нас в этом году будет засеяно кендырем приблизительно 10 тыс., а может быть 15 тыс. га, что даст на будущий год цифру от 100 тыс. до 200 тыс. пуд. уже готового волокна из кендыря, представляющего собой хорошее сырье для хлопчатобумажной промышленности. Другое растение — рами, встречающееся на Кавказе, представляет еще больший интерес по своим качествам. Это растение дает волокно, превосходящее волокно хлопка. Оно сейчас не имеет большого распространения. Найдены только отдельные его заросли. И все дело сейчас заключается в культивировании этого растения. В области форсированного создания сырьевой базы

нужно решительно усилить обслуживание сельского хозяйства по этой линии со стороны тяжелой индустрии (производство соответствующих машин, удобрений для сельского хозяйства, стройматериалов для оборудования совхозов и т. д.). Нужно поставить себе задачу, чтобы специально озаботиться обслуживанием тех совхозов и колхозов, которые будут созданы для поднятия сырьевой базы текстильной промышленности и других видов легкой индустрии. Таким образом, как видите, и путь к текстилю и ситцу лежит в конце концов через трактор, через развитие тяжелой индустрии, через развитие промышленности, производящей машины и средства производства.

Я уже не говорю о том, что развитие легкой индустрии в настоящий момент необходимо и для повышения реальной заработной платы. Повышение реальной заработной платы, без сомнения, пойдет более легко, с меньшими трудностями в том случае, если у нас будет развита легкая индустрия, в значительно большей мере удовлетворяющая потребительский спрос.

Теперь мы можем поставить эту задачу во весь рост. Теперь, когда у нас имеется тяжелая индустрия, когда мы можем проблему легкой индустрии решать через нашу советскую тяжелую индустрию и в смысле производства оборудования, и в смысле производства строительных материалов, и в смысле создания мощных механизированных крупных социалистических хозяйств в области производства технических культур,— именно теперь мы можем и должны обратить на легкую индустрию значительно больше внимания, чем это было до сих пор, и обеспечить ей большие темпы развития.

В связи с легкой индустрией мне хочется сказать несколько слов относительно кустарной промышленности. Особенно я имею в виду те отрасли кустарной промышленности, которые работают на недефицитных видах сырья. Достаточно привести только одну цифру, которая говорит о серьезном значении кустарной промышленности в товароснабжении широкого рынка.

В текущем году только одна кооперированная кустарная промышленность должна дать стране на 2,5 млрд р. товаров, преимущественно широкого потребления. Два с половиной миллиарда! Таким образом, мы должны рассматривать кустарную промышленность как серьезного помощника нашей крупной легкой индустрии в деле увеличения темпов для удовлетворения потребностей широких масс населения.

МАШИНОСТРОЕНИЕ

Специального внимания заслуживает одна отрасль тяжелой индустрии ввиду ее величайшего значения и решающей роли, которую она должна сыграть в деле реконструкции всего нашего народного хозяйства и в деле технического перевооружения нашей промышленности, это — машиностроение. Задачи здесь тем более грандиозны, что мы в этой области больше чем где-нибудь отстали от передовых стран капитализма, и отстали весьма ощутительно. Само собой понятно, что наше грандиозное строительство требует громадного количества машин. Вот вам цифры. Если в 1927/28 г. общая потребность в промышленном оборудовании выражалась в сумме около 450 млн р., то в текущем году она составляет уже 1500 млн р., т. е. более чем в три раза превосходит потребность 1927/28 г., предшествующего пятилетке. *За эти два года потребность выросла в три раза.* Следующий, 1930/31 год даст новый значительный скачок, и рост *потребности* промышленности в оборудовании составит уже цифру порядка 2,3 млрд или 2,5 млрд р., 2,5 млрд р. оборудования против 1,5 млрд р. этого года!

Совершенно ясно, что мы не можем ориентироваться на покрытие этих колоссальных потребностей в машинном оборудовании за счет импорта. Зависимость от капиталистического мира по этой линии является самой *нетерпимой.* Мы не можем оставлять в руках наших империалистических противников судьбы всего нашего строительства, судьбу нашего технического перевооружения. Совершенно ясно, что и по чисто хозяйственным соображениям мы не можем ориентироваться на импорт.

Перспективы роста нашей промышленности таковы, что за ближайшие годы мы по некоторым видам оборудования должны будем поглотить очень значительную долю всего мирового производства. Вот один крайне характерный пример: за 3 года мы должны будем установить у себя 10—12 непрерывных прокатных станов (блюминги), в то время как сейчас их во всем мире имеется всего около 40 агрегатов. То же самое относится и к целому ряду других машин. Мы не можем, не должны, да и не хотим оказаться в такой тесной зависимости от империалистических стран, чтобы монополисты-машинопроизводители капиталистического мира дикто-

вали нам политику технической реконструкции нашей страны. Совершенно понятно, что мы должны приложить все усилия к тому, чтобы создать у себя мощную промышленность, производящую основу производительных сил современного общества,— машины.

В частности, в отношении этих блюмингов дело обстоит таким образом, что в конце концов мы сумеем произвести их на наших заводах, несколько технически подкрепив и перевооружив некоторые из них. Получив соответствующую техническую помощь и ограничившись покупкой за границей не более двух блюмингов, я думаю, наши заводы справятся с этой задачей и тем самым обеспечат необходимое развитие нашей черной металлургии.

Стоящие перед нами задачи велики. Однако состояние нашего машиностроения далеко этим задачам не соответствует.

Капитализм оставил нам в наследство почти полное отсутствие собственного машиностроения. Нам приходится строить *почти* на пустом месте. Помимо этого бурно развивающийся за последнее время технический прогресс сводит на нет и то ничтожное машиностроение, которое имела довоенная Россия.

Мы реконструируем нашу страну по последнему слову техники, на базе новых технических достижений передовых капиталистических стран. Поэтому тот опыт машиностроения, который был в нашей стране, он уже не соответствует происшедшим изменениям в технике. Нам нужно производить нового вида машины — машины, которые смогли бы удовлетворить возрастающие потребности технического перевооружения страны. Отсутствие достаточных кадров квалифицированного инженерно-технического персонала, недостаток в квалифицированных рабочих — все это создает большие трудности на пути развертывания машиностроения. Эти трудности, однако, могут и должны быть во что бы то ни стало преодолены.

Совершенно очевидно, что не только это сдерживает развитие машиностроения. Есть еще одно обстоятельство, в которое мы здесь упираемся,— это положение дела с металлом. Необходимость в специальных сортах железа и стали, значительная потребность в цветных и легких металлах — все это, помноженное на огромные масштабы машиностроения, которые оно должно принять у нас в ближайшие годы, представляет величайшие трудности.

В свете этих трудностей абсолютно правильны решения, которые были приняты Центральным Комитетом партии, об увеличении производства чугуна до 17 млн т и о создании базы качественного металла на Урале и в Запорожье.

Как развивалось машиностроение? Тут, несмотря на имевшиеся трудности, нужно, к чести нашей машиностроительной промышленности, констатировать, что темпы были очень большие. До войны машиностроительная промышленность по сравнимым ценам (приведенным к ценам 1926/27 г.) давала приблизительно на 307 млн р. продукции. И вот этой маленькой цифре противостоят наши советские достижения: в 1928/29 г.— уже 703 млн р., в 1929/30 г.— 1300 млн и для 1930/31 г.— 2500 млн р. От довоенного времени это составляет 814%. Итак, в этом году мы будем производить в 4 раза, а в будущем в 8 раз больше, чем производили в довоенное время!

Таким образом, мы здесь добились совершенно определенных, весьма ощутимых результатов. Не менее ощутительных результатов мы добились в области организации производства новых машин.

Мы добились не только производства большого количества машин, не только умеем делать некоторые новые виды машин, но в ряде случаев мы делаем их хорошо и сравнительно дешево. Вы знаете, что сельскохозяйственные машины продаются нами по довоенным ценам (по довоенному прейскуранту). Тем не менее сельскохозяйственное машиностроение имеет возможность жить и развиваться без дополнительных дотаций.

Дизели мы производим несколько дороже, чем за границей, но не особенно значительно. Однако нужно сказать, что эта дешевизна и хорошее качество машин достигнуты нами в ограниченной области.

К сожалению, нужно признать, что в огромной массе мы выпускаем машины недостаточно хорошего качества и дорогие, что никак не может мириться с теми темпами развития нашей промышленности и народного хозяйства в целом, которые мы проектируем.

Машины являются нервом реконструкции народного хозяйства; машины — это то, что в конце концов подымет нашу техническую базу на недосягаемую высоту, что даст возможность реально, практически осуществить лозунг «догнать и перегнать». И поэтому мы не можем терпимо относиться к дороговизне наших машин и плохому их качеству. Для хороших здоровых больше-

вистских темпов нужны машины хорошего качества и дешевые.

В области машиностроительной промышленности у нас еще много кустарщины. Как правило, на наших заводах мы не наблюдаем массового и серийного производства. Во многих отраслях машиностроения мы видим кустарщину, «Мюр и Мерилиз»[66] в продукции, отсутствие действительного массового производства. На заводах отсутствует специализация, отсутствует разделение труда, налицо повальное самообслуживание всех цехов, а это является главным тормозом для рационализации производства, для массового и серийного производства. Машиностроительная промышленность, как ведущая, основная, определяющая темпы нашего развития, должна быть передовой во всех отношениях.

И для того, чтобы выполнить те задачи, которые стоят здесь перед нами, работникам машиностроительной промышленности и всем организациям, связанным с нею, необходимо всемерно налечь на это дело, используя огромные еще неиспользованные ресурсы. А ресурсы здесь имеются и притом немалые. Загрузка машиностроительных заводов, несмотря на большой голод на машины, еще весьма недостаточна.

Если взять сменность, то в целом по промышленности коэффициент сменности равен 1,6. Это в среднем по всей промышленности, ибо вы, конечно, понимаете, что на одних предприятиях имеется три смены, на других — две смены и на третьих — одна смена; в среднем же по заводам получается — 1,6. Этот коэффициент сменности несколько больше, чем в довоенное время, когда сменность определялась коэффициентом 1,2, 1,3. В машиностроении коэффициент сменности — 1,25. Это ни в коем случае не может быть терпимо в дальнейшем. Сменность, так же как и введение непрерывного производства, имеет огромное значение для наиболее полного использования основного капитала. Для того чтобы выполнить величайшие программы по машиностроению, надо добиться значительного увеличения этого коэффициента. Конечно, здесь можно сослаться на целый ряд трудностей. Во-первых, недостаток квалифицированной рабочей силы, во-вторых, на многих машиностроительных заводах надо провести некоторые капитальные работы для того, чтобы подтянуть некоторые узкие места, в-третьих, нужно будет иметь больше металлов и т. д. Однако эти трудности не должны останавливать нас перед тем,

чтобы добиться решающих успехов и во что бы то ни стало выполнить ту огромную программу, которая ложится на плечи машиностроительной промышленности, в интересах социалистического развития всей промышленности, всего народного хозяйства.

Безобразно также обстоит дело с кооперированием производства внутри машиностроительной промышленности, которая, между прочим, больше чем какая-либо другая, должна и не может не идти по пути кооперирования и специализации. Именно так построены передовые предприятия и Европы и Америки. У нас все делается одним предприятием. Ясно, что при этом непроизводительно загружаются производственные площади, отсутствуют условия для организации непрерывного потока, невозможно значительное ускорение производства и т. д. Кое-какие успехи в этом отношении сделаны. Кое-какая специализация, а в отдельных случаях довольно значительная, проведена. Но все же этого еще недостаточно, особенно если сопоставить с теми задачами, которые стоят перед машиностроительной промышленностью.

Что касается капитальных затрат в машиностроительной промышленности, то в 1929/30 г. они составляют для общего машиностроения, включая станкостроение и котлостроение, 237 млн р., по электротехнической промышленности — 62 млн. р., по автостроению — 198,5 млн р., по сельскохозяйственному машиностроению — 100 млн р. и всего по всем видам машиностроения — 617 млн р.

В связи с той ролью, которую должно играть машиностроение в реконструкции всего народного хозяйства, в будущем году проектируется увеличение капитальных вложений до 1175 млн р., т. е. почти удвоение против текущего года.

Не нужно жалеть по поводу большого размера капитальных вложений, которые идут в машиностроение. Это — тот участок, который даст возможность развить большевистские темпы; вся промышленность упирается в машиностроение. От его развития зависит и развитие угольной промышленности, и развитие электрификации, и развитие металлургии, химической, цементной, бумажной промышленности и т. д. и т. д.

Машиностроение нужно двинуть вовсю, ибо это — узловое звено, за которое нужно уцепиться, для того чтобы вытянуть всю цепь народного хозяйства.

НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

О связи машиностроения с другими отраслями народного хозяйства скажу несколько позже. Мне хотелось бы остановиться хотя бы кратко на новых производствах, которые мы ставим во всех отраслях промышленности и которые представляют специальный интерес для того периода, который мы сейчас переживаем. Дореволюционная, царская Россия была по преимуществу страной аграрной, и прогресс техники шел в ней крайне медленно. Годы войны, годы революции, годы блокады, отрыв от иностранной техники предопределили у нас дальнейшее очень большое отставание в технике, ибо капиталистический мир во многих случаях ушел за это время далеко вперед. При этом путь капиталистического прогресса в этой области чем дальше, тем все больше идет именно по пути создания новых производств. Мы очень отстали от передовой техники и начали использовать ее только в последние годы. Успехи у нас кое-где имеются, в особенности за последние годы, когда у нас повысились капитальные затраты на строительство новых заводов, новых предприятий. И мы теперь получим возможность поставить и развернуть целый ряд производств, которых довоенная Россия вообще не знала. Я приведу всего несколько цифр, которые покажут сравнительно огромные количественные, а отчасти и качественные успехи, которых мы здесь достигли.

Продукция новых видов машиностроения, которых никогда ранее не было, росла таким образом, что если в 1927/28 г. мы имели ее на 41 млн р., то в будущем году проектируется уже на 552 млн р., иначе говоря, за эти три года увеличится больше чем в 10 раз. Удельный вес новых производств в общей продукции машиностроения возрастет с 7 до 21%, т. е. в 3 раза.

Еще рельефнее выступят эти успехи, если сопоставить эту цифру новых производств, которую мы проектируем на будущий год, со всем машиностроительным производством в довоенное время. На 552 млн р. продукции запроектировано выпустить на будущий год только по новым отраслям машиностроения, между тем вся довоенная промышленность давала лишь немногим больше 300 млн р.; таким образом, продукция новых производств в будущем году будет на 41% больше всего довоенного машиностроения.

В эту группу новых производств входят: тракторы, автомобили, мощные турбины и генераторы, ряд сложных сельскохозяйственных машин, буровые машины, которые в будущем году будут производиться на сумму в 5 млн р.; некоторые виды нефтяного оборудования, которое в этом году производится на 17 млн, а в будущем году на 50 млн р.; химическая аппаратура — в этом году производится на 12 млн р.; холодильные машины, производящиеся на 6 млн в этом году и на 14 млн р. в будущем; хлебные машины — на 4 млн в этом году и на 18 млн р. в будущем; табачные машины, полностью удовлетворяющие потребности нашей табачной промышленности; буровые станки и инструменты (в этом году они будут произведены на 12 млн р., в будущем году — на 26 млн р.); дизели совершенно новых конструкций и мощностей,— в этом году они будут произведены на 15 млн р., а в будущем году — на 40 млн р. Мы уже освободились от импорта по целому ряду важных изделий. Вся кожевенная и обувная промышленность оборудуется нашими советскими машинами. Оборудование для спичечных фабрик — исключительно наше. Оборудование и машины для текстильных фабрик — чесальные машины, ватера, банкаброши, сновальные машины, ленточные машины и т. д.— все это производится нашими силами.

Большинство наших машин, которыми мы обслуживаем сельское хозяйство, являются новым производством, и, несмотря на это, мы сельское хозяйство в большей мере снабжаем *своими* машинами, чем это было до войны. В 1930/31 г. мы произведем значительную часть этих сельскохозяйственных машин у себя, тогда как до войны около половины их ввозилось из-за границы. В этом году из-за границы ввозится только 12% сельскохозяйственных машин.

Производство многих новых видов продукции поставлено и в других отраслях промышленности. Перечень этих производств занял бы очень много времени: тут и электротехника и фотокиноаппаратура (в области фотокиноаппаратуры нами сделано очень мало, но во всяком случае это дело уже поставлено). В области химии имеется целый ряд производств, которых абсолютно не знала дореволюционная Россия. Мы уже пустили одну фабрику искусственного волокна в Ленинграде. В течение этого и будущего года будут пущены Могилевская и Клинская фабрики искусственного волокна.

Поставлено производство специальных тканей в текстильной промышленности для электрической и резиновой промышленности. Производим сейчас высоковольтную аппаратуру, вольфрамовую нить для осветительных целей и для ламп, употребляющихся в радиотехнике. Всего нельзя перечислить. Однако, понятно, целый ряд новых производств мы не сумели развернуть в достаточно широком масштабе и не могли освободиться на сегодняшний день от иностранной зависимости. Нужно добиться, чтобы как можно скорее эту задачу разрешить.

И в области сырья, в области ослабления сырьевой зависимости от заграницы, первые шаги вперед, крайне робкие, совершенно недостаточные, также сделаны. Теперь только мы по существу серьезно занялись хлопковой проблемой, а до этого на десятки миллионов рублей ввозили хлопок из-за границы. Только теперь мы посевы хлопка распространяем на европейскую часть Союза.

Только теперь определилась сырьевая база для освобождения нас от иностранной зависимости в резиновой промышленности. Эта зависимость очень сильна и крайне остра. В области *каучуконосов* мы теперь имеем уже несколько источников получения каучука [67]. Источники получения каучука таковы: во-первых, *хандрила* — каучуконосное растение, имеющееся в Казахстане, *тау-сагыз* (тоже в Казахстане) — растение, обнаруженное несколько позже, но по своему качеству и свойству имеющее все основания перегнать хандрилу, *ваточник* на Украине, *гвайюла,* которая культивируется у нас из семян, привозящихся из-за границы. И сейчас у нас уже имеется конкретная программа добычи каучука. Сам по себе этот факт является крайне важным. В будущем году мы должны дать 2 тыс. т каучука. Это, конечно, еще мало в сравнении с нашими потребностями, это еще не освобождает нас от заграницы. Но все же первые советские 2 тыс. т каучука мы уже получим в будущем году, не считая 200 т, которые мы произведем еще в этом году. Сейчас обнаружены большие площади тау-сагыза в дикорастущем виде. Мы будем иметь возможность эксплуатировать 10 тыс. га тау-сагыза и думаем развести культурным путем, путем посадки, 5 тыс. га.

Хандрила в дикорастущем состоянии имеется на огромных площадях — 720 тыс. га, в культурном виде она будет посажена на 25 тыс. га уже в этом году; ваточник, культивирующийся на Украине, в районе Киева,— на 3 тыс. га, гвайюла будет разведена на 200 га.

Значительное количество каучука из 2 тыс. т падает на тау-сагыз благодаря его огромным преимуществам перед всеми другими растениями. В его корне содержится до 20% каучука.

Выполнима ли эта программа, действительно ли мы реально стали на путь освобождения от иностранной зависимости в области каучука? Я считаю, что не только выполнима, а и перевыполнима. Тов. Макогон, который стоит во главе треста «Каучуконос»[68], естественно, называет несколько более осторожное задание. Я лично убежден, что можно программу повысить, потому что те результаты, которые были получены от последней экспедиции в районы произрастания тау-сагыза, говорят о совершенно исключительном количестве зарослей и возможностях, которые здесь имеются. Поэтому эта программа не только должна быть выполнена, но будет перевыполнена.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Совершенно по-новому, даже в сравнении с заданиями пятилетки, стоят сейчас задачи всех отраслей промышленности, так или иначе связанных с сельским хозяйством.

Бурный темп коллективизации, который позволил нам перейти к осуществлению ликвидации кулачества как класса, создание мощных совхозов и машинно-тракторных станций — все это ребром ставит вопрос о подведении соответствующей технической базы под обобществленное сельское хозяйство.

И тут дело не только в производстве тракторов и сельскохозяйственных машин. Совхозы, машинно-тракторные станции и колхозы требуют и целого ряда других вещей, без которых техническая база сельского хозяйства не может прийти в соответствие с тем социально-экономическим сдвигом, который произошел в сельском хозяйстве. Требуются удобрения, требуются средства борьбы с вредителями, оборудование для ремонтных баз, грузовики, походные кухни, палатки, радио, электрическое освещение, оборудование складов, огромное количество строительных материалов, базы горючего, мотоциклы для связи и т. д. и т. д.

Спрос со стороны обобществленного сектора сельского хозяйства сразу вспрыгнул очень сильно, причем ко

всем отраслям промышленности предъявляются повышенные требования.

В области осуществления машинизации сельского хозяйства промышленностью сделано довольно много, хотя и далеко еще не достаточно.

Для характеристики развития нашего сельскохозяйственного машиностроения достаточно назвать три цифры: если до войны производилось на 67 млн продукции, то в этом году мы дадим на 400 с лишним миллионов рублей сельскохозяйственных машин; а на будущий год намечается произвести сельскохозяйственных машин на 845 млн р., т. е. в 12,5 раза больше, чем в довоенное время. А это значит, что продукция сельхозмашиностроения в будущем году превысит годовую американскую продукцию сельскохозяйственного машиностроения. В области сельскохозяйственного машиностроения мы реально встали на путь осуществления лозунга догнать и перегнать капиталистические страны.

Если сюда еще прибавить 58 тыс. тракторов, которые мы произведем в 1930/31 г., и дадим сельскому хозяйству добавочных 745 тыс. л. с., то масштаб наших успехов возрастет еще больше.

Однако в деле удовлетворения других требований сельского хозяйства промышленность не имеет таких достижений. С производством минерального удобрения, например, дело до сих пор обстоит крайне неблагополучно, и пятилетний план промышленности не выполняется. Химическая промышленность должна мобилизовать все силы на то, чтобы покрыть задолженность перед социалистическим сектором сельского хозяйства. Неудовлетворительно обстоит дело и с такими требованиями сельского хозяйства, как оборудование для ремонтных баз, грузовики, походные кухни, оборудование для связи, радио, телефон и т. д.,— все это производится нами в размерах, недостаточных для того, чтобы обслужить все возрастающий спрос сельского хозяйства.

Но мало того, чтобы произвести достаточное количество сельскохозяйственных машин и орудий: нам надо дать такое количество и такого качества машины, которых требует реконструирующееся сельское хозяйство. Тракторы внесли сдвиги в эти требования. Нам надо давать инвентарь тракторной тяги. А как обстояло дело до сих пор? Еще в 1927/28 г., т. е. всего два года тому назад, наша промышленность сельскохозяйственного машиностроения 97% своей продукции производила в виде

ручного и конного инвентаря, и только 3% падало на инвентарь механический. В 1929/30 г. уже происходит значительный сдвиг, и 24% продукции сельскохозяйственного машиностроения рассчитаны на инвентарь тракторной тяги. На предстоящий же 1930/31 г. будет произведено уже свыше 60% сельскохозяйственных машин механической тяги. Большинство продукции сельхозмашиностроения должно быть иного качества. Необходима революция в этой отрасли промышленности. И та перестройка этой отрасли промышленности, которая в обычных условиях происходит годами, должна быть произведена немедленно, с тем чтобы, перестраиваясь, в то же время давать качественно иную продукцию.

Перед промышленностью, без сомнения, стоят чрезвычайной важности задачи, которые должны быть во что бы то ни стало выполнены. Мы обязательно должны выполнить намеченную программу, ибо от того, сумеет ли вовремя и в достаточном количестве и качестве наша промышленность дать обобществленному сектору тракторы, сельхозмашины, удобрения и т. д., от этого зависит до известной степени самый темп дальнейшего обобществления, а также и развитие производительных сил сельского хозяйства. Понятно поэтому, что в предстоящий период мы должны по этим отраслям промышленности, обслуживающим производственные нужды реконструирующегося сельского хозяйства, развернуть работу большевистскими темпами. И недаром ЦК партии в своем последнем решении дал в области тракторостроения и сельхозмашиностроения действительно громадную производственную программу[69]. ЦК, кроме того, наметил грандиозный строительный план и такие темпы его осуществления, которых, конечно, не знала ни одна страна ни в один период своего развития. По своей величине, по напряженности сроков, по сложности технических задач осуществление этого плана дело очень трудное.

В самом деле план строительства в области тракторостроения и сельхозмашиностроения состоит в следующем. Мы должны в полуторагодичный срок построить тракторный завод в Челябинске, завод-гигант, который будет единственным в мире, завод, который будет выпускать ежегодно 40 тыс. гусеничных тракторов мощностью 50—60 л. с. и вливать в наше сельское хозяйство ежегодно 2 млн л. с. Этот завод должен быть построен к началу 1932 календарного года. И сроки и величина задания — небывалые в капиталистических странах. И со-

вершенно ясно, что они будут выполнены только в силу преимуществ нашей системы хозяйства, только при условии, если на этом деле будет сосредоточено максимум внимания всей пролетарской общественности.

В еще более краткий срок, к лету будущего года, мы должны построить Харьковский тракторный завод. Он будет давать 50 тыс. тракторов мощностью 15—30 л. с. Таким образом, ежегодно он будет давать стране 750 тыс. л. с. Задача тоже величайшей важности и крайне трудная. И украинские товарищи должны поставить как вопрос большевистской чести окончание строительства этого завода в те сроки, которые установлены ЦК партии.

Весьма грандиозна программа строительства комбайнов. Мы должны построить Саратовский завод комбайнов и завод комбайнов в Сибири. При этом надо иметь в виду, что еще недавно не только о производстве комбайнов не было у нас речи, но не было речи даже об использовании комбайнов. Только в прошлом году Зернотрест начал внедрять импортные комбайны в свои крупные совхозы. В этом году ввезено уже значительное количество комбайнов. Но комбайны мы не только должны уметь использовать на своих полях, но и уметь построить. Тут мы имеем одно очень большое достижение, о котором я хочу довести до сведения съезда.

Я говорю относительно выработки собственного типа комбайнов, разработанного инженером Бородиным[70], комбайна, отличающегося от иностранных комбайнов тем, что он работает мотором трактора. Мотор трактора, сообщая движение трактору, в то же время приводит в движение механизмы этого комбайна. Это значительно удешевляет комбайны, делает управление ими более простым, дает возможность экономить на горючем и выпускать комбайны более дешевые. Этот тип комбайна уже этим летом подвергался предварительным испытаниям, хотя еще и недостаточным; в этом месяце испытания будут произведены еще более придирчивые. Но у всех работников в этой области нет никаких сомнений, что победа уже одержана и что комбайны нашей собственной конструкции скоро будут ходить по полям нашего Союза. (Аплодисменты.)

Советские заводы комбайнов — тоже дело, которое должно быть выполнено в крайне ограниченные сроки. Предполагается строительство двух заводов. Удовлетворят ли эти два завода потребности Союза в комбайнах,

пока еще трудно сказать, и не исключена возможность, что в будущем году мы приступим к строительству еще одного завода комбайнов в Ростове.

Этим не исчерпывается строительная программа, которую дал Центральный Комитет партии. ЦК партии постановил довести выпуск тракторов на Путиловском заводе до 20 тыс. штук. И эта программа будет выполнена. Строительные работы идут, и нет никакого сомнения, что «Красный путиловец» уже в будущем году даст 20 тыс., а может быть и 22 тыс. тракторов плюс 5 тыс. штук комплектов запасных частей к тракторам.

Реконструкция существующих заводов сельскохозяйственного машиностроения и их переход на тракторный инвентарь также потребуют огромной работы. Задания безусловно крайне напряжены, но эти задания являются важнейшим участком работы промышленности, и каждый большевик, работающий в этой области, каждый пролетарий должен считать вопросом своей революционной чести и долга выполнить этот план во что бы то ни стало.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И НАРОДНОЕ ХОЗЯЙСТВО

Но не только сельское хозяйство предъявляет к промышленности новые повышенные требования. Рост валовой продукции промышленности и сельского хозяйства, создание новых индустриальных районов, новое географическое размещение промышленности — все это ставит перед промышленностью задачу обслуживания возрастающего товарооборота и грузооборота страны. Превышение проектировок пятилетнего плана в области роста грузооборота повысило и те требования, которые предъявляет транспорт к промышленности как по линии производства паровозов и вагонов, так и по линии производства рельсов. В самом деле, пятилетний план исходил из доведения грузооборота в стране до 210 млн т, между тем эта наметка превзойдена уже в текущем году, а в будущем 1930/31 г. грузооборот составит 335 млн т, т. е. в полтора раза больше, чем было намечено планом к концу пятилетия. Это означает, что наше паровозостроение и вагоностроение должны теперь ориентироваться на значительное увеличение требований, которые транспорт предъявляет нашей промышленности. Здесь мы опять-таки имеем дело не только с ростом количественных требований, мы имеем и

ные качественные требования. Нам нужно дать не те вагоны, которые привыкли строить наши заводы, мы должны дать большегрузные вагоны, мы должны технически перевооружить транспорт. Мы должны научиться делать механизмы для автосцепки, реконструировать тормозное хозяйство транспорта. Мы должны построить нового типа вагоны — саморазгружающиеся, которые в нашей стране до сих пор не строились. Одним словом, не только большее количество, но совершенно иное качество предъявляется железнодорожным транспортом к промышленности, и в связи с этим требуется определенная перестройка нашего промышленного механизма.

Изменение характера и условий связи города с деревней, рост совхозного строительства и строительства колхозов также предъявляют большие требования к промышленности. Со всей остротой становится перед нами проблема автотранспорта, которая требует своего скорейшего разрешения. Едва ли я ошибусь, если скажу, что на любом участке нашего хозяйства — будь это сельское хозяйство, будь это торговля, строительство, промышленное производство, будь это разведка,— повсюду и везде самым голодным товаром является машина, грузовик, который нужен, как воздух, для растущего и реконструирующегося народного хозяйства. Поэтому проблема автотранспорта приобретает величайшую остроту. И в области автотранспорта ЦК дана большая *напряженная* программа. Мы строим Нижегородский автомобильный завод, который будет производить 140 тыс. автомобилей, из которых большинство приходится на грузовые машины. Этот завод начат уже постройкой, и он должен быть окончен осенью 1931 г. Сроки крайне напряженные, технические трудности большие, тем не менее эта боевая задача должна быть во что бы то ни стало выполнена. Помимо Нижегородского завода реконструируется завод АМО в Москве. Это такого типа реконструкция, которая по существу, как небо от земли, отличается от того, что было, ибо завод будет производить 25 тыс. автомобилей. Производится постройка новых корпусов, они оснащаются сейчас оборудованием, и этот завод должен осенью приступить к работе.

Нужно ли будет стать на путь дальнейшего расширения автомобильной программы,— этот вопрос должен быть решен в будущем году. Мы должны предвидеть те темпы и те требования, которые будут предъявлены

со стороны народного хозяйства на этом участке работы нашей промышленности.

Особого внимания требует к себе водный транспорт. Он тоже предъявляет все больше и больше повышающиеся требования к нашей промышленности как в области морского, так и в области речного судоходства. Вы знаете, что речное судоходство сильно отстало, что оно сейчас выполняет всего 60% довоенных перевозок. Совершенно ясно, что задача восстановления речного транспорта ложится прежде всего на промышленность. Нужно дать больше судов, нужно дать суда технически более современные, нужно дать суда, которые обеспечили бы возможность речному судоходству быстрыми шагами не только перегнать довоенный уровень, но и привести его в соответствие с потребностями народного хозяйства.

В области морского судостроения потребности тоже крайне большие. Тов. Орджоникидзе здесь говорил относительно тех огромных затрат валюты, которые мы производим в результате фрахтования чужих судов[71]. Нужно во что бы то ни стало и на этом участке продвинуться серьезно вперед и добиться необходимого перелома.

Возрастающий товарооборот требует от промышленности в свою очередь постановки ряда новых производств. Нам нужно дать стране много холодильников, элеваторов, хлебозаводов, беконных и консервных заводов, боен, оборудование для портов и т. д. и т. п. И здесь рассчитывать на импорт, конечно, было бы безумием. Никаких валютных сбережений не хватило бы для того, чтобы переоборудовать все это огромное хозяйство, обслуживающее товарооборот страны. Очевидно, и эту огромную задачу промышленность нашей страны должна принять на свои плечи. Мы должны научиться все это делать — и делать в таких количествах, которые бы полностью обслужили растущий товарооборот.

Общий подъем народного хозяйства, все углубляющийся и расширяющийся процесс индустриализации, широкое совхозное и колхозное строительство, поставленная задача перехода к всеобщему обучению — все это предъявляет повышенные требования к промышленности по линии культурно-бытового обслуживания города и деревни. Между тем состояние соответствующих отраслей промышленности находится на крайне низком уровне. По-видимому нужно будет пересмотреть в сторону

увеличения план развития бумажной и полиграфической промышленности, кинопромышленности, производства радиоаппаратуры, производства телефонного и телеграфного оборудования и других видов производства, обслуживающего культурно-бытовые потребности нашей страны.

Растущее народное хозяйство страны, повышающаяся культурность широких слоев трудящихся предъявляют здесь очень большие требования и требования жгучие, острые, которые должны быть в кратчайший срок удовлетворены. И эта задача должна быть возложена на плечи промышленности. Мы должны во что бы то ни стало двинуть более быстрыми темпами и бумажную промышленность, и полиграфическую промышленность, и все другие отрасли, обслуживающие культурное строительство.

Обслуживание быта — бани, прачечные, общественные столовые, кухни — должно будет сейчас расти со сказочной быстротой. Рабочий класс и крестьянство, объединенное в колхозы, предъявят значительные требования, потому что культурный уровень этих огромных миллионных слоев в ближайшие годы поднимется несказанно. И обслуживание этих потребностей трудящихся должно быть во что бы то ни стало выполнено промышленностью.

Вы видите, товарищи, что ленинская, большевистская формула о том, что промышленность является ведущим началом, что именно промышленность должна реконструировать все народное хозяйство, теперь на данной стадии нашего развития стала осязаема, как никогда. Все упирается в развитие промышленности, и все упирается прежде всего в развитие нашего машиностроения. Только через развитие и при условии развития машиностроения, которое обслуживает все отрасли народного хозяйства, будут реконструированы все участки нашего социалистического строительства.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

Несколько слов, товарищи, я хочу сказать относительно научно-исследовательской работы, поскольку роль научно-исследовательской работы в промышленности приобретает исключительное значение в связи с теми темпами, которыми мы должны развиваться. Тут

не место обломовщине, не место работе по старинке. Нужно во что бы то ни стало выковывать новые методы работы, выковывать новые технологические процессы, максимально возможными темпами изучать все наши сырьевые ресурсы, отыскивать новые виды сырья для всех отраслей промышленности, изучать способы их использования, изучать свойства всех этих видов сырья и т. д. и т. д. Эту огромную работу должны проделать наши научно-технические учреждения, наши научно-исследовательские институты.

Бюджет наших научно-исследовательских институтов рос из года в год. В 1927/28 г. он составлял 32,5 млн р., в 1928/29 г.—58 млн р., в 1929/30 г.— 108,6 млн р. Одновременно росла и сеть институтов. С 34 единиц в 1927/28 г. число институтов выросло до 50. Но это, конечно, крайне недостаточно. И эта недостаточность будет особенно наглядна, если указать, что на одной ламповой фабрике компании «Дженерал электрик» в США имеется лаборатория, содержание которой обходится в 12 млн долл., или 24 млн р., в год, т. е. приблизительно половина того, что мы в прошлом году затратили на все наши институты. И, очевидно, капиталист, владелец этого предприятия, считает, что это выгодно, что эти затраты окупаются. И мы знаем, с какой бешеной скоростью развивается техника лампового дела благодаря этой лаборатории, как ускоряются процессы производства.

Что сделали наши институты? Кое-что мы можем записать в актив научно-исследовательских институтов. Например, Теплотехнический институт дал метод сжигания подмосковного угля, который поднял коэффициент полезного действия котлов на 27%, что составит около 1 млн р. экономии в год. Для подмосковного угля был разработан способ сжигания в пылевидном состоянии. Этот способ лег сейчас в основу проектируемого Мосхимэнергокомбината. Разработан способ применения парафинистого мазута в котельной технике, который, по подсчетам института, даст эффект в 5 млн р. в год. Дан метод сжигания фрезерного торфа, что даст возможность развить добычу фрезерного торфа на 50—60% более дешевого, чем машинный торф. При этом же институте существует рационализаторское бюро, которое по заданиям отдельных хозяйственных организаций занимается рационализацией топливосжигания. По подсчетам института, экономия от работы этого бюро достигнет порядка 4 млн р.

Новые конструкции топок тоже являются достижением этого института.

Торфяной институт дал послойно-поверхностный способ добычи торфа, который механизирует процесс добычи, сушки и транспорта торфа. Тем самым имеется возможность понизить себестоимость торфа в 2 раза при снижении капитальных затрат в 3—4 раза и, что очень важно, удлинить сезон работы с 80 до 120 дней. Выработанные торфяные залежи при этом способе могут быть использованы как готовое поле для сельскохозяйственной эксплуатации. Этим же институтом выработана стандартная элеваторная установка для торфа, тоже снижающая себестоимость добычи.

Недавно организованным Институтом стройсооружений даны новые расчеты, формулы для квадратных, круглых и восьмигранных железобетонных сооружений, уничтожающие излишний запас прочности и дающие возможность получить при проектировании фундаментов экономию на железе и бетоне до 50%.

В Институте прикладной минералогии разработан метод получения серы и серной кислоты из сернистого газа, в огромном количестве вылетающего в воздух при плавке медистых пиритов. На Урале этот метод обещает давать серу по 60—70 р. за тонну, т. е. в два с половиной раза дешевле самородной серы, что позволяет нам значительно сократить импорт. Институтом дан метод изготовления ряда препаратов для борьбы с вредителями сельского хозяйства, найден метод получения титановых белил без содержания ядовитого свинца.

Институтом по удобрениям разведан целый ряд богатых и экономически выгодных месторождений фосфоритов, на которых уже заложены рудники.

Механобром — это институт по механической обработке руд — выяснена возможность обогащения криворожских кварцитов из отвалов и коренных месторождений и даны схемы обогащения. На основании этой работы Механобпроект закончил проект обогатительной фабрики большого масштаба для криворожских руд.

По керченской железной руде дана схема обогащения этой руды, из которой получаются агломераты с содержанием железа в 52%. Результаты положены Гипромезом в основу проектирования металлургических заводов на керченской руде.

Институтом Механобр даны схемы обогащения медистых песчаников Оренбургского и Пермского районов,

медно-цинковых руд зангезурских и калатинских, уральских и карабашских медных руд и др. На основании этих работ строятся обогатительные фабрики на Калате, Богомоле, проектируются в Зангезуре, на Левихе и т. д.

Большую роль наши институты сыграли в разрешении проблемы алюминия. Проблема алюминия может считаться уже разрешенной. Алюминиевая проблема поставлена в нескольких институтах ввиду ее сложности и низких качеств исходного сырья. В Государственном институте прикладной химии поставлено опытно-заводское производство исходного продукта для получения окиси алюминия. На основе этих работ и работ других институтов в Ленинграде уже построен опытный завод по выплавке металлического алюминия, который дает 1,2 т алюминия. С этим алюминием уже были произведены опыты в деле его разработки, причем опыты показали, что алюминий, получаемый из наших бедных бокситов, не уступает по своему качеству импортному алюминию. В частности, из него был прокатан листок толщиною в 0,05 мм, причем все требуемые свойства этого листа были выдержаны блестяще. На основании этих работ предполагается построить большой завод в районе Ленинграда и другой завод, еще большей мощности, на Днепрострое, причем ленинградский завод будет работать по методам, выработанным в Институте прикладной химии, а завод при Днепрострое будет работать по способу Кузнецова — Жуковского, разработанному в Институте металлов.

В области радиосвязи Центральная радиолаборатория разработала ряд конструкций сверхмощных и мощных катодных ламп. Все мощные станции («Коминтерн», «Новый Коминтерн») оборудованы этими лампами.

В области звукового кино инженерами Шориным [72] и Тагером [73] закончена конструкция звукового кино. Конструкции эти вышли из стадии испытания и переданы сейчас на наши заводы.

Очень интересная научная работа произведена академиком Иоффе [74] в Физико-техническом институте по тонкослойной изоляции. Работа эта еще не закончена, но академик Иоффе считает, что после года работы он доведет ее до благополучного конца. Результаты этой работы поведут к серьезному перевороту в изоляционном деле и в электротехнике вообще.

Я не могу останавливаться больше и перечислять все эти работы. Упомяну только разве проблему искусственного волокна, которая разрабатывается в Институте Баха[75] и дала существенные результаты.

Но роль научно-исследовательских институтов далеко не исчерпывается теми изысканиями, которые они делают у себя.

Институты, кроме этой научно-исследовательской работы, связаны с промышленностью путем консультаций и дачи научно-технических советов при каждом новом и сложном строительстве, при разработке всех крупных проектов; работы по реконструкции, по рационализации, по организации новых технологических процессов ведутся по всему фронту промышленности при ближайшем участии научно-исследовательских институтов.

Однако нельзя, конечно, сказать, что на фронте научно-исследовательской работы в промышленности все обстоит благополучно. Очень часто в работе институтов отсутствует целеустремленность, отсутствует желание дать во что бы то ни стало новую технику нашей промышленности, наблюдается медлительность темпов работы, и, наконец, как это показали процессы вредителей, в отдельных случаях отсутствует классово выдержанное пролетарское руководство. Все это ставит перед нами задачу привлечь максимум общественного внимания на этот фронт и заняться этой работой вплотную и серьезно.

Особо следует отметить геологоразведывательную работу, имеющую крупнейшее значение для дальнейшего развития промышленности и для ее реконструкции. Имеются шаги вперед и в этой области, но эти шаги ни в коей мере нас не могут удовлетворить. Что достигнуто здесь? Мы за последние два года благодаря работам Главного геологоразведывательного управления увеличили наши запасы по черной металлургии больше чем на 1 млрд т, включая сюда и новые месторождения в Казахстане, Нерчинске и других местах. Открыто совершенно новое меднорудное месторождение, в частности Коунрадское. Обнаружены новые свинцово-цинковые, алюминиевые и другие месторождения.

На несколько миллиардов тонн увеличиваются наши запасы по углю и так далее.

Крайне важно отметить, что мы добились также некоторых, хотя еще и очень незначительных, успехов в области разведки новых, имеющих большое значение

для промышленности металлов. Здесь нужно было бы шевелиться более быстро, но кое-что все-таки сделано. Открыты месторождения молибденовой руды на Дальнем Востоке, вольфрама — в Забайкалье и на Урале — магния, никеля, алюминия и т. д.

Благодаря тому, что мы теперь имеем свой отечественный вольфрам, у нас сейчас имеется возможность поставить производство твердых сплавов, и один из наших заводов — Электрозавод здесь, в Москве, наладил производство так называемого «победита». Этот самый «победит» конкурирует с крупповским видием. Металл видий — это твердый металл, который при резке металла дает возможность ускорить процесс обработки в пять раз. Так вот «победит» достиг такой же крепости, как и видий. Испытание его на наших заводах подтвердило, что мы тут одержали действительно огромную победу. Этот же металл будет применяться и при бурении в тех породах, которые это допускают, кроме тех пород, которые требуют алмазного бурения.

Я думаю, что эта победа нашего Электрозавода должна быть отмечена. Распространение «победита», внедрение его в нашу металлообрабатывающую промышленность даст возможность значительно увеличить скорости обработки металлов. Кроме этого, мы здесь освобождаемся от иностранной зависимости, от ввоза быстрорежущей стали для инструментов. Нам нужо обеспечить это дело сырьевой базой. Нам нужно во что бы то ни стало найти такое количество вольфрама, такое количество молибдена, чтобы иметь возможность обслужить инструментом из этой стали всю нашу металлообработку.

Необходимо подчеркнуть, что без новых дополнительных сдвигов в геологоразведывательном деле, без усиления работы Главного геологоразведочного управления мы уже на ближайшее время можем упереться в исчерпание некоторых наших сырьевых баз, и тем самым могут быть замедлены темпы проектировки наших новых заводов и шахт.

Значение геологических работ особенно поднимается в связи с теми районными сдвигами, которые должны быть произведены в нашем народном хозяйстве и которые уже происходят в ходе выполнения пятилетки. Уже выполнение первых двух лет пятилетки привело к значительному перемещению промышленности по отдельным районам Союза. Предстоящие годы должны привести к новым, еще более значительным сдвигам.

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Картина географического размещения промышленности сейчас начинает значительно отличаться от того, что мы получили в наследство от капитализма. Это объясняется прежде всего направлением нашего строительства.

Так, например, если взять Украину, Ленинградскую область, Московскую область, Ивановскую область, т. е. наиболее старые промышленные районы, а с другой стороны, взять Урал, Сибирь, Казахстан, Среднюю Азию и Дальний Восток и сравнить капитальные вложения по годам в эти две группы районов, то мы получим следующую картину:

Если в старые районы было вложено в 1927/28 г. 59,05% всех капитальных затрат, то в 1928/29 г. этот процент понизился до 53,08, а в 1929/30 г.— до 47,2.

Группа районов во главе с Уралом и Сибирью, наоборот, свой удельный вес в капитальных затратах из года в год повышает: 12,55% на 1927/28 г.; 17,36% на 1928/29 г.; 27,13% на 1929/30. Иначе говоря, удельный вес этих районов в общем масштабе строительства за 3 года больше чем удвоился. При этом надо иметь в виду, что это повышение удельного веса новых районов происходит при очень большом темпе развития старых районов. Старые районы отнюдь не стоят на месте. Капитальные работы по Украине с 327,6 млн р. в 1927/28 г. возросли до 720,2 млн в 1928/29 г. В Московской области они удвоились.

Объем капитальных работ неудержимо растет; но в новых районах и областях он растет еще более быстро. В самом деле, Урал повысил свою долю в капитальных работах в 2 раза, Сибирь — в 3 раза. Капитальные работы по Уралу в 1929/30 г. увеличились в 5 раз в сравнении с 1927/28 г., а по Сибири — даже почти в 7 раз. Всюду в новых районах Союза мы имеем повышение удельного веса за счет основных старых промышленных районов. Это происходит потому, что мы порвали с политикой капитализма, где колониальная политика в географическом распределении промышленности играла определяющую роль. В своих наметках размещения промышленности мы должны исходить из принципа подтягивания новых районов, имеющих большие сырьевые ресурсы, для того чтобы полностью использовать все производительные силы

данного района. С этой точки зрения очень часто старые, обжитые индустриальные районы не всегда оказываются наиболее выгодными местами для развертывания там промышленных предприятий. (Голос: «Это теория только».) Вот какое несоответствие имеется между наличием сырьевых ресурсов и их использованием в отдельных районах.

Возьмем Кузнецкий угольный бассейн. По данным 1927/28 г., запасы этого бассейна составляли 396 млрд т, или 74,5% всех наших запасов угля.

Запасы же Донбасса определяются в 64,5 млрд т, или 12,2% всех угольных запасов Союза. Между тем добыча в 1927/28 г. в Кузбассе составляла 7% от добычи по Союзу, в Донбассе — 77%.

Особенно актуальной задачей является создание на Урале и в Сибири второго угольно-металлургического центра [76].

Если сейчас удельный вес южной металлургии в металлургии Союза составляет около 73%, а Урала — 21%, что говорит, по существу, о монопольном положении южной металлургии, то к концу пятилетия Урал и Сибирь вместе дадут уже почти 6 млн т чугуна из 17 млн т, т. е. дадут больше чугуна, чем должна дать вся металлургия Союза в 1929/30 г. Надо иметь в виду при этом, что южная металлургия не стоит на месте, а быстро развивается: производится крупная реконструкция целого ряда заводов, строится Днепровский комбинат, в состав которого входит большой металлургический завод, строится Мариупольский завод, Керченский завод. Несмотря на все это, удельный вес Урала и Сибири в металлургии всего Союза повысится и достигнет одной трети.

Перспективы дальнейшего развития металлургии неизбежно поведут к тому, что доля Урала будет повышаться и в последующие годы. Возьмите Нижне-Тагильский завод, который в эту пятилетку войдет только частью своей производственной мощности, Бакальский завод, пуск которого долю Урала и Сибири еще более повысит.

Эта передвижка, необходимая нам как по общехозяйственным мотивам, так и по мотивам военно-политическим, знаменует собою событие чрезвычайной важности. Значительные перспективы открываются перед Уралом и Сибирью и по другим отраслям промышленности. Так, Урал ориентировочно к концу пятилетия должен увели-

чить продукцию по группе «А» в целом более чем в 10 раз, превратившись на базе собственной металлургии в крупный район машиностроения и, что особенно важно, химической промышленности.

Сибирь с ее огромными пространствами и колоссальными естественными богатствами представляет собой район, которому будущее сулит бурные темпы развития. По некоторым наметкам вся промышленная продукция Сибири увеличится по промышленности в 14 раз, а по группе «А» — в 20 раз против 1927/28 г.

Чрезвычайно богатым и имеющим будущее крупного индустриального района является Казахстан с его богатствами в области цветной металлургии, угля, каучуконосов, технических культур и т. д. Продукция Казахстана к концу пятилетия, по новым проектировкам, должна возрасти в 15 раз по сравнению с 1927/28 г. Казахстан превратился в индустриальный район, дающий нашему народному хозяйству крайне ценную продукцию, освобождающую нас от импорта цветных металлов и сырья для резиновой промышленности, текстильной промышленности и т. д.

Само собой разумеется, что повышение удельного веса Урала и Сибири в экономике страны не означает снижения развития темпов промышленности таких районов, как Ленинградский, Московский, Ивановский и др. Они должны развиваться не меньшими темпами, которыми они развиваются до сих пор, а по целому ряду отраслей промышленности, скажем, по машиностроению, по энергетике, они должны развиваться более быстрыми темпами.

Наконец, такие районы, как Средняя Волга, Нижняя Волга, ЦЧО, Нижегородская область, Северная область с ее неисчерпаемыми лесными богатствами тоже должны будут иметь большие темпы развития. Но тем не менее мы в этой политике географического размещения промышленности должны по-большевистски твердо выдержать то, что сейчас стоит на очереди как важнейшая проблема исторического значения,— это создание нового угольного металлургического центра, второй угольной металлургической базы — на Урале и в Сибири. (Голос из зала: «А в ЦЧО?») Мы эту задачу должны выполнить — и мы это выполним.

О КАЧЕСТВЕ РАБОТЫ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Товарищи, перехожу к рассмотрению качественных показателей работы промышленности и тех резервов, которые имеются в промышленности для ускорения темпов работы, для ускорения достижения тех показателей, которые имеются в пятилетнем плане.

Говоря о качественных показателях, прежде всего приходится остановиться на себестоимости. Это — один из участков, который требует совершенно исключительного внимания партии, хозяйственников, профорганизаций и всего рабочего класса.

В самом деле, от себестоимости, как это понятно всем вам, зависит дальнейшая программа капитального строительства, поскольку большинство средств, вкладываемых в это строительство, получается через накопления в промышленности от реализации ее продукции. Поэтому выполнение программы себестоимости является основным условием для того, чтобы выполнить ту строительную программу, которую возлагают партия и правительство на промышленность.

И вот в то время как плановые задания по количественным показателям систематически выполняются и перевыполняются, в области качественных показателей до сих пор наблюдается значительное отставание. В 1928/29 г. мы осуществили снижение всего на 4% против 7% по плану. Что касается текущего 1929/30 г., то данные о снижении себестоимости за первое полугодие говорят о том, что снижение составляет всего 6% против планового задания в 11%.

Ряд отраслей промышленности с плановым заданием по снижению себестоимости справляется. Это свидетельствует о том, что задание по снижению себестоимости по всей промышленности является выполнимым в том случае, если лучше работать, если этому участку нашей борьбы уделить достаточно сил и внимания.

Причины недовыполнения лежат в недостаточном внимании к рационализации производства, к лучшей организации труда, к делу более рационального использования сырья и оборудования. В этом году ряд отраслей, производящих средства производства, что особенно опасно, значительно отстает от выполнения планового задания. По черной металлургии фактическое снижение составило 2,7% против 11% по плану; по сельскохозяйст-

венному машиностроению снижение недостаточно выполнено — всего на 8,5% против 16,2% по плану; по нефти — по Азнефти — 5%, тогда как нужно было довести снижение до 12%; по лесной промышленности — 3,5% против 12,4% по плану; по цементной — 3,6% против 14,8% по плану.

Урон, нанесенный промышленности вследствие недовыполнения задания, столь значителен, что для компенсации потерь во втором полугодии текущего года потребуется совершенно исключительное напряжение. Во втором полугодии необходимо снизить себестоимость на 16% против того уровня, который достигнут в первом полугодии. Только при этом условии можно будет выполнить годовое задание.

Необходим дополнительный нажим для того, чтобы намеченная программа по снижению себестоимости была выполнена так же, как и количественная программа.

В области снижения стоимости строительства дело обстоит еще более неблагополучно. Мы имеем очень слабое снижение строительного индекса. Нужно во что бы то ни стало добиться в этом отношении значительного и решительного перелома, ибо всякий процент удорожания строительства означает потерю многих миллионов рублей. При строительной программе в 4 млрд р. 1% стоимости строительства уже составляет 40 млн р.

Только путем быстрой реализации всех мероприятий по рационализации производства, только путем реализации рабочих предложений, путем правильной постановки планирования производства на каждом заводе, укрепления и усиления технического инструктажа на предприятиях возможно обеспечить выполнение плана, перекрыв тот прорыв, который имел место в первой половине этого года.

О КАЧЕСТВЕ ПРОДУКЦИИ

Совершенно исключительное внимание в предстоящий период должно быть уделено вопросу улучшения качества продукции, так как фактическое положение с качеством продукции следует признать крайне неудовлетворительным. В отдельных же случаях приходится констатировать наличие тенденций к дальнейшему ухудшению качества продукции.

Выпуск значительным количеством промышленных предприятий недостаточно доброкачественной продукции

наносит ущерб народному хозяйству и материальному благополучию широких масс трудящихся. Низкое качество продукции понижает количественные достижения промышленности, удорожает капитальные работы, не обеспечивает той эффективности капитальных работ, которая предусмотрена планом; усиливает и обостряет товарный голод путем сокращения срока полезной службы товаров и сказывается, наконец, на повышении себестоимости, потому что огромное большинство отраслей промышленности производит продукцию, представляющую собой в конце концов сырье для других смежных с ними отраслей.

Ряд важнейших отраслей промышленности — в этом особая опасность — показывает ухудшение показателей по качеству продукции. Например, процент брака в металлургии по литейному чугуну с 1927/28 г. по текущий год повысился с 0,25 до 0,38%, по кровельному железу — с 0,37 до 2,95% — увеличение в 8 раз, брак рельсов на Надеждинском заводе возрос с 26 до 33,4%, по бандажам на Луганском заводе с 12,7 до 18,3% и т. д.

Особо нетерпимым является положение с качеством продукции в угольной промышленности, где процент зольности в первом квартале текущего года по ряду крупнейших шахт достигал 14%, по некоторым шахтам — даже 16%, повышаясь из месяца в месяц. Это тем более нетерпимо, что высокий процент зольности дезорганизует производственный процесс и приводит к авариям оборудования в коксовой промышленности. 14% зольности при производственной программе каменноугольной промышленности на будущий год в 72—73 млн т угля означает, что под видом каменного угля будет добыто свыше 10 млн т — свыше 600 млн пуд. никому не нужной и вредной для производства золы, а нашим железным дорогам потребуется для перевозки этой золы больше 6 тыс. составов. Если же к этому прибавить, что каждый лишний процент золы вызывает больше чем на 1% повышение себестоимости в металлургии, ухудшение коэффициента использования домен и снижает качество получаемого металла, то нетерпимость повышения зольности будет совершенно очевидной. Нужна настоящая, большевистская борьба за качество продукции.

Низкое качество лесных материалов приводит к тому, что сельскохозяйственное машиностроение на протяжении последних лет имеет до 40—50% отходов и отбросов от потребляемых лесных материалов. Еще хуже обсто-

ит дело с качеством продукции в отраслях промышленности, производящих предметы широкого потребления. Такие отрасли промышленности, как текстильная и кожевенно-обувная, до сих пор надлежащей борьбы за улучшение качества продукции не ведут, в результате чего брак в ряде случаев достигает огромной цифры — 40%.

Я привел только отдельные иллюстрации. Они говорят о том, что тут, на этом важнейшем участке хозяйственной работы, должен быть сделан коренной перелом.

Работа по решительному улучшению качества продукции должна в первую очередь опираться на вовлечение широчайшей массы трудящихся в это дело, используя для этого новые формы организации производства и труда — соцсоревнование и ударничество.

До сих пор перед соревнующимися рабочими группами и перед ударными бригадами широко не ставилась проблема улучшения качества, с такой остротой, как, например, количественная программа. Лозунгом ударной бригады обычно является «даешь столько-то металла», «даешь столько-то машин», «даешь столько-то угля». Теперь эти лозунги должны быть во что бы то ни стало пополнены, теперь лозунгом должно быть — «даешь угля столько-то, но с минимумом зольности». Качество продукции должно стать обязательным элементом социалистического соревнования и ударничества. Без этого ничего не выйдет. Необходимо, чтобы работа каждого предприятия оценивалась постоянно и всегда не только с точки зрения количественных достижений, но также и качественных результатов работы. Какой толк в том, если та или другая шахта перевыполняет производственную программу, но дает в то же время 16% зольности; какой толк в том, что тот или другой машиностроительный завод выпустит заданное количество станков, но таких станков, которые портятся после непродолжительного времени работы? Такое «выполнение» означает срыв программы, означает фикцию, обман и ни в какой мере не говорит о достижениях на том или другом участке нашего промышленного фронта. Надо во что бы то ни стало в показатели работы каждого завода включать и вопросы качества наряду с количеством. Только те заводы, которые наряду с превышением программы в части количественной улучшают качество, только такие заводы поистине могут быть названы ударными и признанными победителями в социалистическом соревновании.

Вовлечение масс в борьбу за качество продукции должно сопровождаться и рядом организационных мероприятий. В частности, я считаю, что необходимо контрольно-браковочные органы на заводах (БТК) * поставить в такое положение, чтобы они были независимы от заводской администрации, с предоставлением им примерно такой же самостоятельности, какую имеют бухгалтера, как бы это ни было обидно для того или другого директора завода. Эта мера, мне кажется, может сделать контрольный орган по качеству продукции действительно заинтересованным в том, чтобы не допускать выпуска на рынок плохого качества продукции. И только тогда многие из хозяйственников начнут принимать меры к тому, чтобы качество систематически улучшать, ибо постоянный брак, постоянный недовыпуск продукции через этот контрольный орган, совершенно самостоятельный по отношению к предприятию, заставит заводскую администрацию при активном участии рабочей массы изыскать все способы и меры для того, чтобы улучшать качество продукции. Такие контрольные органы должны быть созданы на всех предприятиях, они должны быть усилены и укреплены необходимым кадром квалифицированных работников и подчиняться высшей хозяйственной инстанции — тресту или объединению — в том случае, если завод непосредственно подчинен объединению.

Хозяйственные органы должны нести за ухудшение качества продукции не меньшую, а еще большую ответственность, чем за недовыполнение количественных заданий по производству.

Ни один план не может считаться выполненным, если он достигнут при повышенном проценте брака. Борьба за высокое качество продукции — важнейшая задача промышленности и всех ее работников.

Достижения промышленности будут только тогда прочны, нужные темпы будут только тогда завоеваны, когда в народное хозяйство будет вливаться доброкачественная продукция.

Съезд должен обязать все органы промышленности добиться в короткий срок решающих сдвигов в этой области и призвать все пролетарские организации и весь рабочий класс к проявлению на этом участке фронта такого же энтузиазма, какой был проявлен в деле борьбы за количественные достижения.

---

* Бюро технического контроля. *Ред.*

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Следующий вопрос, связанный с качественными показателями работы промышленности,— вопрос о производительности труда. Общеизвестной, азбучной истиной стало то, что производительность труда является решающим фактором нашего социалистического строительства. Ильич многократно подчеркивал это обстоятельство. В этой области мы имеем за последние годы значительные достижения. Производительность труда за период с 1926/27 г., т. е. года, предшествовавшего XV съезду, по первое полугодие текущего года выросла на 41% и в настоящее время составляет величину, превышающую уровень довоенной выработки больше чем на 50%. И это — несмотря на сокращение рабочего дня до 7,2 ч в среднем для всей промышленности, несмотря на введение 7-часового рабочего дня уже в значительной части нашей промышленности, несмотря на 6-часовой рабочий день для подземных рабочих и для рабочих во вредных производствах.

Однако мы еще значительно отстаем от уровня производительности, который имеют передовые капиталистические страны. Вот, например, годовая выработка на одного рабочего в СССР по каменноугольной промышленности составляет 164 т на одного рабочего, в США та же выработка составляет 715 т на одного рабочего; по чугуну в СССР на одного рабочего — 218 т, в США — 1270, т. е. почти в 6 раз больше; по хлопчатобумажной промышленности годовая переработка хлопка на одного рабочего у нас составляет 4,4 т, в США — 15,4 т, т. е. в три с половиной раза больше; в свеклосахарной промышленности годовая выработка на одного рабочего у нас 16,4 т, в США — 110 т, что превышает выработку нашего рабочего в семь раз. (Голос: «Там техника другая».) Совершенно верно, к этому вопросу я и перехожу.

Необходимость осуществления лозунга «догнать и перегнать» обязывает нас и впредь вести систематическую и упорную борьбу за повышение производительности труда, в первую очередь путем усиления капиталовооруженности рабочего. Совершенно ясно, что повышение производительности труда будет идти в значительной степени за счет увеличения капиталовооруженности рабочих, т. е. за счет капиталовложений в нашу промышленность. Имевший место у нас рост производительности труда на 41% по сравнению с 1926/27 г. объясняется

в значительной степени именно ростом капиталовооруженности. За это время капиталовооруженность выросла с 4200 р. на 1 рабочего в среднем по промышленности до 5850 р., т. е. на 39%. Зависимость между этими двумя рядами цифр совершенно очевидна.

Таким образом, рост производительности труда у нас в значительной мере объясняется тем, что мы технически перевооружаем нашу промышленность, что мы вкладываем средства в нашу индустрию, что мы вооружаем рабочих все новыми и новыми орудиями производства. Капиталовооруженность за один только текущий год должна увеличиться на 22% при наметке роста производительности труда в 25%; за первые 7 месяцев фактически производительность труда повысилась на 17%. Совершенно очевидно, что невыполнение плана по производительности труда при больших капитальных вложениях и при перевыполнении плана по капитальным вложениям объясняется в значительной мере причинами субъективного порядка. Крупным тормозом в области реализации плановых заданий по росту производительности труда является недостаточное руководство и инструктаж со стороны инженерно-технического персонала; последний же играет огромную роль во всех странах передовой техники. И в Америке и в Европе инженеры постоянно следят за работой каждого рабочего и дают соответствующие инструкции, указания. У нас часто со стороны инженерно-технического персонала имеется барское отношение к такой работе. Эта работа очень трудна, очень хлопотлива и иногда причиняет большие неприятности инженерно-техническому персоналу, но она совершенно обязательна для того, чтобы действительно добиться хороших результатов в области производительности труда. И эта задача является особенно важной в связи с теми процессами, которые происходят у нас сейчас в рабочем классе, в связи с огромными пополнениями рядов рабочего класса выходцами из деревни, пополнением свежей, мало обученной рабочей силой. Огромная текучесть рабочего состава имеет также большое влияние на недовыполнение плана по производительности. С текучестью у нас дело обстоит очень плохо, и на борьбе с текучестью надо заострить внимание всех хозяйственных и профессиональных организаций. Только по каменноугольной промышленности и по уральской металлургии за один последний год эта текучесть выросла в два раза, что объясняется отчасти и теми процессами, ко-

торые сейчас происходят в деревне. Коллективизация, бурно протекавшая осенью прошлого года и весной этого года, не могла не отразиться на тех элементах рабочего класса, которые тесно связаны с деревней. Мы имели также моменты, когда каменноугольная промышленность переживала кризис в рабочей силе в результате огромной текучести, в результате ухода рабочих в деревню для того, чтобы принять участие в том или другом решении вопроса о коллективизации данного села.

Совершенно ясно, что самым радикальным средством для дальнейшего форсирования роста производительности труда являются те процессы, которые сейчас происходят в рабочем классе в связи с ростом его активности и инициативы. Дальнейшее развертывание социалистического соревнования и ударничества, укрепление трудовой дисциплины, развертывание рационализаторских работ при активном участии самих рабочих, улучшение использования оборудования при одновременном росте капиталовооруженности и энерговооруженности рабочих в дальнейшем обеспечит такой рост производительности труда, при котором мы в этой области могли бы в кратчайший срок догнать и перегнать наиболее развитые капиталистические страны.

Мы имеем еще невыполнение заданий по качественным показателям плана. Означает ли это, что они невыполнимы, что эти задания настолько трудны, что они должны быть понижены? Безусловно, нет.

РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ — ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА

У нас имеются огромные резервы и в смысле дополнительного выпуска продукции, и в смысле снижения себестоимости, повышения производительности труда, и в смысле улучшения качества продукции. Важнейшим средством в деле выполнения всех этих качественных показателей является социалистическая рационализация, идущая в основном по линии наилучшего использования наличного оборудования и внедрения новейших достижений мировой техники. Рационализация должна стать основной задачей дня, важнейшим рычагом снижения себестоимости и улучшения качества.

Изучение работы промышленности указывает на наличие огромных скрытых резервов, использование которых

может обеспечить значительное ускорение темпов промышленного развития. Эти резервы должны быть во что бы то ни стало вскрыты и использованы нами в максимальной степени. Прежде всего укажу на непрерывную неделю, которая максимально рационализирует процесс производства и улучшает использование оборудования, в результате чего увеличивается выпуск продукции на 25%. Далее огромную роль в повышении выпуска продукции может сыграть увеличение сменности. Как я уже говорил, сменность по всей промышленности достигает всего 1,6. Это — совершенно безобразная цифра, и мы ее во что бы то ни стало должны повысить, систематически доведя этот коэффициент до максимально технически возможного, ибо доведение сменности только до 2 создает уже возможность получения 25% добавочной продукции, т. е. четверть того, что имеется сейчас.

Мы должны поставить себе задачей ближайшего времени как практический лозунг максимальное увеличение коэффициента сменности. Этим самым мы пробудим к жизни спящие сейчас резервы, этим самым мы значительно лучше сможем использовать наше оборудование.

Коэффициент сменности пока очень медленно повышается. Со времени последнего съезда он повысился только на 10%. Теперь он достигает 1,6. Учитывая, что средняя продолжительность рабочей смены составляет, примерно, 7,2 ч, получаем, что продолжительность работы всего нашего оборудования еще не достигает 12 ч в сутки. Доведение коэффициента сменности хотя бы до 2 даст нам возможность загрузить оборудование уже на 15 ч, что будет являться, без сомнения, огромным шагом вперед. Этот резерв должен быть, в частности, учтен при определении направления капитальных вложений в смысле расширения тех узких мест предприятия, которые нередко задерживают переход его на увеличение числа смен работы. Таким образом, сменность наряду с дальнейшим форсированием перехода на непрерывное производство является одним из важнейших рычагов, с помощью которого мы можем мобилизовать скрытые резервы и добиться новых источников для повышения темпов нашего развития.

Если в области специализации предприятий в текущем году имеется некоторый перелом, то этого нельзя сказать о другом важнейшем факторе производства — о кооперировании предприятий. Дальнейшее проведение

специализации и кооперирования сможет в большей мере содействовать улучшению качества продукции и снижению себестоимости, требуя, однако, для своего проведения значительного усиления плановой работы.

Важнейшим моментом в области рационализации производства и впредь необходимо считать борьбу за постановку правильного планирования производственного процесса и доведение плановых заданий до цеха, рабочих бригад и станка. Плановые цифры снижения себестоимости должны вытекать из конкретного плана рационализации. Дальнейшее углубление работы по планированию и лучшей организации производства является первоочередной задачей промышленности и каждого рационализаторского органа.

Опыт показывает, что во всех случаях внедрения непрерывного потока наблюдалось значительное увеличение производительности и пропускной способности предприятия при резком сокращении времени производственного цикла (от 3 до 10 раз), увеличение коэффициента использования площадей (в 3—5 раз), удешевление обработки и снижение себестоимости. Необходимо форсировать и в дальнейшем работу по разделению труда, введению поточной системы и конвейеризации производства.

По вопросу о стандартизации следовало бы говорить очень много, потому что еще многие недооценивают значения этого мероприятия, а между тем система мер в области стандартизации является одним из могучих факторов в деле улучшения производства, в деле рационализации всего технологического процесса, ибо стандартизация дает возможность постановки массового производства и введения непрерывного потока. Стандартизация создает и значительную возможность усиления борьбы за качество продукции, так как задача при этом значительно облегчается, в частности, тем, что не соответствующее стандарту будет браковаться. Поэтому при стандартизации мы получаем серьезное оружие не только для увеличения массы продукции, но и для решительной борьбы с этим величайшим злом — низким качеством продукции. Я не буду останавливаться подробно на этом, скажу только, что в области стандартизации мы имеем некоторые достижения. Число общесоюзных промышленных стандартов превышает 1400, охватывая почти все отрасли промышленности. Достижения эти все же крайне незначительны. Стандартизация до последнего

времени оставляет в стороне стандартизацию оборудования и стройматериалов. Расширение стандартизации в этих областях является задачей первостепенной важности.

Товарищи! Пожалуй, стоит привести некоторые примеры, к чему приводит работа по рационализации производства на отдельных предприятиях. Читая эти примеры, становится непонятным, почему до сих пор не догадывались провести то или другое рационализаторское мероприятие и получить существенные производственные достижения. Получаются порой прямо чудеса. Например, применение электросварки котлов на заводе Мастяжарт здесь, в Москве, дало снижение себестоимости котла с 2300 до 1612 р., т. е. на 30%. На «Красном Сормове» проведение небольшой рационализаторской работы по наладке станков, по изготовлению приспособлений для станков обеспечило снижение затраты времени на обработку цилиндра компрессора с 19,5 ч до 5,5 ч, или в 3,5 раза. Там же время обработки фланца к дизелю после рационализации снизилось с 9 ч до 1 ч 30 мин, или в 6 раз. В результате рационализаторской работы в литейном цехе «Красного Профинтерна» выпуск увеличился на 23% при одновременном снижении себестоимости на 21,6%.

Эти отдельные иллюстрации являются показателем того, какие огромные еще резервы развития нашей промышленности мы можем мобилизовать, если поставить на должную высоту рационализаторскую работу и борьбу с потерями в промышленности.

Конечно, не везде рационализация приводит к таким поразительным итогам, но вы сами понимаете, что каждый процент улучшения работы, будучи помножен на нашу огромную промышленность, все более и более растущую, дает стране огромное количество дополнительной продукции. При выпуске на 18 млрд р. продукции промышленностью, планируемой ВСНХ, каждый процент составляет 180 млн р., каждые 10% — 1800 млн р. Поэтому нужно всем фронтом навалиться на это дело, и получение по одному, по два, по десять процентов на каждом заводе в максимальной степени ускорит наши темпы развития. Потери у нас в производстве из-за нерациональной постановки дела еще крайне велики. Подсчеты товарищей, работающих в области топливоиспользования, говорят, что мы минимум на 300 млн р. топлива сжигаем по всей промышленности больше того, чем это

технически необходимо. Достаточно применить во всех предприятиях уже известные проверенные рационализаторские мероприятия, и мы можем сэкономить для нашей страны на 300 млн р. топлива, столь ценного для нашего народного хозяйства. Весь излишек расходуемого в строительстве металла составляет, по подсчетам товарищей строителей, 200 тыс. т. Я лично думаю, что эта цифра преуменьшена, но 200 тыс. т металла — это результат годовой работы среднего завода. Этот металл теряется зря из-за неэкономного и нерационального расходования его в строительстве. Перерасход кирпича в строительстве определяется цифрой не менее 1,5 млрд штук в год. На небрежном расходовании смазки мы теряем до 40 млн р. в год; на нерациональной таре и упаковке — свыше 50 млн р. в год. Все это говорит о том, что необходимо эту работу по борьбе с потерями поставить как очередную задачу, всемерно для этой цели развертывая и укрепляя рационализаторскую работу и органы рационализации как на производстве, так и специальные рационализаторские конторы при объединениях, при трестах и т. д.

Возьмем такой вопрос, как обмен опытом. Ведь позор, что в нашей стране, где уничтожена частная собственность на средства производства, где существует плановое хозяйство, где каждое предприятие руководствуется не интересами конкуренции, а интересами обслуживания нужд рабочего класса и интересами пролетарского государства, существует еще секретничество и скрывание тех достижений, которые имеются на том или другом отдельном предприятии. Можно было бы привести целый ряд примеров, но я ограничусь здесь лишь тремя. Вот, например, уральские заводы овладели способом изготовления изложниц, выдерживающих от 120 до 150 плавок. Урал перегнал Юг в этом вопросе, ибо заводы Югостали имеют изложницы, выдерживающие лишь 40 плавок. Так вот, до сих пор Урал не обменялся этим опытом с южными заводами. Если тут нет секретничества и, может быть, в этом нельзя обвинять уральские металлургические заводы, тогда тут во всяком случае имеется чрезвычайная неповоротливость южных заводов и отсутствие инициативы у уральских металлургических заводов, для того чтобы перенести хороший опыт на другие предприятия. Здесь дело, конечно, и в недостатках планирования и в недостатке руководства со стороны высших органов промышленности. Но факт остается

фактом: на Урале достигли 150 плавок в изложницах, а на Юге изложницы выдерживают только 40 плавок, и успехи Урала не перенесены на Юг.

Между 2-й ситценабивной фабрикой в Серпухове и фабрикой им. Веры Слуцкой в Ленинграде 18 месяцев длилась переписка относительно присылки чертежей песочных фильтров для отбельной. Фабрика нужных ей чертежей не получила еще до настоящего времени. Битум-сланец (есть такой трест, который должен будет эксплуатировать месторождения сланца в Ленинградской области и Средневолжском крае) отказал Москвотолю в разрешении прислать последнему своих людей для ознакомления с новым производством церезита, ссылаясь на то, что он может своими силами удовлетворить потребность всей страны. Я узнал об этом факте недавно. Я считаю, что необходимо принять суровые меры по отношению к тресту, который рассматривает себя в нашей стране как какое-то капиталистическое предприятие. На предприятия капиталистических стран мы ездим учиться для того, чтобы воспринять оттуда последнее слово техники,— а тут наш советский трест отказывает нашему же советскому тресту в посещении его предприятий, потому что он сам может удовлетворить потребности внутреннего рынка.

Рационализация в строительстве, товарищи, должна приковать к себе величайшее внимание всех организаций. Тут у нас дело обстоит очень плохо и в области проектирования, являющегося огромным фактором в деле упорядочения капитального строительства, и в области стандартизации строительных материалов, типов построек, и в области механизации, в отношении которой мы еще находимся на очень низком уровне. Во всех этих областях вопросы рационализации строительства должны быть предметом особого внимания со стороны всех организаций. Социалистическая рационализация является важнейшим рычагом в деле вскрытия имеющихся резервов, в деле снижения себестоимости, в деле улучшения качества продукции и развертывания производства. Все пролетарские организации должны крепко взяться за это дело, втянув в него широкие слои рабочих, и в особенности поставить эти рационализаторские задачи перед соревнующимися ударными бригадами, и тогда можно будет достигнуть еще больших темпов развития.

КАДРЫ

Товарищи, кратко остановлюсь на крайне важном факторе развития промышленности — это на кадрах. Развертывание государственной промышленности теми темпами, которые мы взяли при осуществлении пятилетки, перевод промышленности на более высокую техническую базу, введение новых методов и форм производственной работы — выдвигают задачи создания новых и переподготовки старых кадров рабочей силы.

Нужен подъем технического и общекультурного уровня всего рабочего класса. В ряде важнейших и первоочередных проблем социалистического строительства эта проблема становится как одна из важнейших и решающих. При теперешнем состоянии кадры в значительной мере являются лимитом для темпов развития всего народного хозяйства и, конечно, промышленности. Во многих случаях, во многих отраслях и во многих производствах не деньги, не строительные материалы играют роль элементов, сдерживающих развитие, а кадры, состояние подготовленных и обученных людей.

Мы могли бы, например, значительно более смело идти по линии строительства промышленности искусственного волокна, но тут среди других лимитов выступает лимит незнания нами процессов производства, неумения наладить технологические процессы и проектировать соответствующие заводы. Только с привлечением иностранной технической помощи нам это удается. Итак, во многих случаях мы могли бы двинуть дело значительно более быстро вперед, если бы у нас были хорошо подготовленные кадры.

Начну с рабочей силы.

В области подготовки рабочей силы те темпы, которые у нас сейчас имеются, недостаточны. Недостаток времени не позволит мне остановиться на этом вопросе подробно, поэтому я еще раз подчеркиваю то, что записано в тезисах, утвержденных Центральным Комитетом по моему докладу. Программа, которая там намечена, является обязательной и должна быть во что бы то ни стало выполнена.

Мы должны сейчас форсированными темпами обучать соответствующей квалификации рабочих. В самом деле, в течение текущего года вовлечено в производство 250 тыс. человек, в будущем году нам предстоит вновь вовлечь 350 тыс. человек; между тем в школах ФЗУ

обучается всего около 170 тыс. человек. Совершенно естественно, что все остальное количество необходимой рабочей силы должно быть наскоро, быстро квалифицировано, обучено на краткосрочных курсах через базы ЦИТа[77] и т. д. и т. д.

Школы ФЗУ, являющиеся основной формой подготовки рабочей силы, должны получить большое развитие. Прием на будущий учебный год составит 135 тыс. человек. Но этого недостаточно, это во всяком случае не обеспечивает нужд сегодняшнего дня. Нужно во что бы то ни стало дать широчайший размах всем краткосрочным формам подготовки рабочей силы для производства и для строительства.

В области подготовки инженерно-технических кадров задачи стоят величайшие. Потребность в инженерах равна 176 тыс. человек для одной промышленности; в среднем техническом персонале потребность выражается в 259 тыс. человек; всего надо подготовить за это пятилетие 435 тыс. человек инженерно-технического персонала, в то время как все наличие инженерных кадров у нас составляет около 24 тыс. человек с высшим образованием, 27,5 тыс. человек — с низшим, при 48,5 тыс. практиков. Дополнительно нужно подготовить 435 тыс. человек.

Совершенно ясно, что все это требует исключительного напряжения сил всей страны, всего хозяйственного аппарата, мобилизации всей пролетарской общественности. У нас довольно быстро растут высшие учебные заведения. В течение последнего года начинают функционировать 11 новых втузов, ряд новых факультетов.

Начато строительство 20 новых втузов. Но все это недостаточно. Все эти темпы в будущем должны приобрести еще более стремительный характер.

Совершенно естественно, что нашими задачами являются не только подготовка новых специалистов, но и лучшее использование и переквалификация тех, кто работает сейчас. Особенно больным у нас является участок научно-исследовательской работы, где работает меньше 2% общего количества учтенных ученых специалистов. Коммунистическая прослойка там всего только 8 %. Это положение требует во что бы то ни стало решительного изменения.

Потребность в инженерно-техническом персонале, и в высшем и в среднем, еще более обостряется в связи с

теми процессами вредительства, которые были в нашей промышленности и о которых подробно здесь рассказывал тов. Орджоникидзе [78]. Совершенно очевидно, что нам нужно во что бы то ни стало выковать свои собственные кадры пролетарских специалистов. Без собственных пролетарских кадров специалистов мы можем натолкнуться на новые рецидивы вредительства. А между тем инженеры, вредившие нашей промышленности, много знают и много могли бы дать нашей промышленности, если бы захотели.

Работа ОГПУ [79] по привлечению вредителей к исправлению допущенных ими актов вредительства в этом отношении весьма показательна.

ОГПУ побудила целый ряд специалистов исправить тот вред, который они причинили промышленности, и мы имеем уже значительные результаты на целом ряде участков промышленности. Некоторая часть инженеров уже стала работать и давать промышленности то, что они в течение десятилетия скрывали.

Где гарантия, что еще многие специалисты, связанные со старым строем и мечтающие о его возврате, не продолжают в настоящее время вредить, а если не вредить, то во всяком случае не выявлять до конца своих технических знаний и тем самым тормозить техническое перевооружение промышленности? Таких гарантий нет. Тысячи и тысячи инженеров работают вместе с пролетарским государством, вместе с рабочим классом, отдавая все силы социалистическому строительству; тысячи и тысячи инженеров уже срослись с нашим величайшим делом строительства социализма. Но совершенно очевидно, что пролетарское государство только тогда подчинит прочно интересам рабочего класса процесс технического перевооружения промышленности, когда оно выкует свои собственные технические кадры, когда вместе с тем от так называемого «общего» руководства хозяйственники перейдут к детальному техническому руководству, вооружившись необходимыми техническими знаниями.

Само собой разумеется, что должны быть максимально использованы все честно работающие специалисты; для их работы должна быть создана максимально товарищеская и благоприятная обстановка. Но без выковывания своих кадров, без решительного продвижения вперед в деле получения красных инженеров из рабочего класса мы не будем иметь окончательной

гарантии того, что реконструкция промышленности пойдет по пути, обеспечивающему окончательное построение социализма в ближайшие годы.

АКТИВНОСТЬ РАБОЧИХ МАСС

Товарищи, бурный темп развития нашей промышленности сопровождался ростом числа рабочих, занятых в промышленности, при одновременном улучшении материального и культурно-бытового их положения. За период 1926/27 г. количество рабочих увеличилось на 394 тыс. человек, причем только первое полугодие текущего года дало прирост в 250 тыс. рабочих. Уровень реальной заработной платы вместе с соцстрахом превышает довоенный уровень на 67 %. Если учесть, что эти достижения мы имеем на фоне проводимого 7-часового рабочего дня (уже в текущем году 47 % рабочих будет переведено на 7-часовой рабочий день), введения пятидневной рабочей недели, огромных вложений по линии нового жилстроительства и охраны труда, то получается совершенно явная картина систематического повышения уровня материального положения рабочих.

Вложения в жилищное строительство только по промышленности за последние три года возросли почти в три раза, достигнув 341 млн р. в текущем году.

Рост промышленности, перевыполнение пятилетки, улучшение материального положения и культурно-бытового обслуживания рабочих, развертывание самокритики — все это, вместе взятое, привело к невиданному повышению активности рабочих масс.

Мы имеем широко развернутую волну социалистического соревнования, причем, как правило, почти не имеющее исключений, это социалистическое соревнование и ударничество приводят к значительному росту выработки, к уменьшению себестоимости и к значительному росту производственно-технической активности рабочих. Увеличивается рост предложений по улучшению техники и организации производства. Имеется масса очень интересных примеров, как эти предложения рабочих форсируют производственные процессы.

В результате соцсоревнования и ударничества оживилась работа производственных совещаний. Правда, тут еще не все сделано, и это особенно ярко видно из целого ряда случаев, которые в последнее время проявля-

лись в связи с развертывающейся борьбой с потерями. Производственные совещания не смогли еще достаточно мобилизовать активность рабочих масс. Так, например, на заводе «Электросила» за весь 1928/29 г. поступило 930 предложений, а когда был организован двухнедельник борьбы с потерями, то этот двухнедельник дал 4 тыс. новых предложений. На Электрозаводе в Москве десятидневка борьбы с потерями дала 2500 предложений.

Вскользь упомяну о безобразном положении, которое до сих пор наблюдается в деле реализации экономически выгодных и полезных предложений со стороны рабочих. Правда, тут уже сделаны первые шаги, которые внесут в это дело значительное улучшение. Я говорю относительно опыта назначения председателей производственных совещаний помощниками директоров, в функцию которых входит реализация предложений производственных совещаний. Это мероприятие дало значительные результаты в деле реализации предложений. Очевидно, нужно распространить эти организационные формы на значительно большее количество предприятий.

В отношении изобретательства активность рабочих также сильно возросла. К сожалению, с изобретательством дело обстоит неблагополучно. Мы имеем много заявок, имеем большое количество изобретений. За 1928/29 г. и 1929/30 г. вместе количество патентных заявок рабочих увеличилось в 12 раз. Это уже не мелкие приспособления на тот или другой отдельный станок на заводе. Это уже имеющее огромное народнохозяйственное значение изобретательство.

Нужно уделять рабочему изобретательству значительно больше внимания, значительно большее количество средств.

ИТОГИ

Перехожу, товарищи, к итогам. Что было основной причиной бурного роста промышленности, что было главной пружиной, движущей развитие промышленности? Не колеблясь, нужно сказать, что важнейшей причиной в этом стремительном движении вперед являются социалистическое соревнование и ударничество. Только благодаря этой выросшей политической активности рабочего класса, только благодаря тому, что рабочий класс осознал до конца общность своих классовых интересов со строительством социализма,

только потому, что рабочий класс отдает все силы на то, чтобы двинуть вперед развитие промышленности и максимально быстрыми темпами догнать и перегнать капиталистические страны,— только благодаря этому мы имеем соответствующие успехи.

В свою очередь эта политическая активность рабочих, этот энтузиазм, который был проявлен рабочим классом, явились результатом правильной политики партии в области нашего социалистического строительства. Подводя итоги по выполнению пятилетнего плана, мы можем с уверенностью сказать, что пятилетний план промышленности будет выполнен в четыре года! Этот лозунг звучит из уст каждого рабочего, и это важнейшая гарантия победы! Гарантией победы является и то, что процессом социалистического строительства руководит ленинская партия.

Центральный Комитет партии за отчетный период внимательно относился к развитию каждой отрасли промышленности. Нет ни одной хоть сколько-нибудь важной отрасли промышленности, которой бы Центральный Комитет не занимался. И не было ни одного случая, когда ЦК с помощью ЦКК — РКИ, с помощью хозяйственных органов не находил бы добавочных источников для повышения темпов и тем самым не добивался бы ускорения процессов социалистического строительства.

Вот вам перечень вопросов, которые обсуждались на Политбюро Центрального Комитета. Я беру только наиболее важные.

Пятилетний план развития народного хозяйства.

О состоянии и перспективах текстильной промышленности: ЦК было принято важнейшее решение относительно подтягивания сырьевой базы, разведения и использования кендыря и рами и т. д. [80]

Решением ЦК о Главхлопкоме * были даны значительно большие проектировки производства хлопка, чем это было записано в пятилетнем плане [81].

Решение об увеличении программы судостроительного треста, о котором говорил здесь тов. Орджоникидзе [82].

ЦК обсуждал также вопросы: о деятельности Ленмаштреста, о перспективах развития цветной металлургии, о работе Югостали, о тракторостроении и сельхозмашиностроении (когда была принята эта грандиозная программа, о которой я докладывал), о лесоэкспорте, о

* Главный хлопковый комитет ВСНХ СССР. *Ред.*

военной промышленности, о ходе выполнения контрольных цифр промышленности в I квартале 1929/30 г.[83] (было принято очень важное решение, давшее в конце концов возможность одержать нам победу в смысле достижения количественных результатов программы 1929/30 г.).

ЦК рассматривал, кроме того, вопрос о работе электротехнической промышленности, об увеличении ассигнований для черной металлургии, о деятельности Южнорудного треста, о руководстве промпредприятиями в связи с докладом о состоянии в металлопромышленности (крайне важное, имеющее историческое значение решение, которое устанавливает правильные взаимоотношения между всеми заводскими организациями), о строительстве Днепровского промышленного комбината, о работе Уралмета, о реконструкции заводов черной металлургии[84] и т. д. и т. д.

Повторяю, я перечислил только важнейшие вопросы хозяйственного строительства. ЦК по-большевистски, по-ленински настойчиво руководил процессами социалистического строительства, процессами социалистической реконструкции промышленности.

В настоящее время происходят бои за промфинплан, за пятилетку в 4 года. Мы уже одерживаем победу и, по-видимому, одержим полностью победу в деле выполнения количественных заданий. Но нам предстоят еще большие бои. И эти бои лежат прежде всего на фронте строительства. Нам нужно во что бы то ни стало развить здесь большевистскую энергию.

Нам предстоят бои на фронте улучшения качества продукции, на фронте борьбы за снижение себестоимости. Промышленный план и пятилетка в 4 года будут выполнены не самотеком, а только в результате огромных боев, огромных сражений.

Кто руководит этим грандиозным боем?

Им руководит ленинская партия и ее ЦК.

Победа обеспечена именно потому, что руководит этими боями ленинская партия, победа будет обеспечена именно потому, что армией, бросившейся в сражение, является наш славный рабочий класс. (Шумные, продолжительные аплодисменты.)

XVI съезд Всесоюзной Коммунистической партии(б): Стенографический отчет. М.; Л.: Госиздат, 1930, с. 476—504

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 171—244

БОРЬБА ЗА КАЧЕСТВО

*Январь 1931 г.**

Большое значение в деле улучшения качества продукции имеет стандартизация. У нас до сих пор в этой области сделано крайне мало.

Нигде, ни в одной стране нет таких благоприятных условий для широчайшего развития стандартизации, как у нас. В любой капиталистической стране стандартизация встречает массу препятствий на пути своего развития. Стандарт, установленный или предполагаемый к установлению, желателен для одной фирмы и нежелателен для другой. Стандарт маринуется десятки лет, его утверждение зависит от соглашения между фирмами, а сроки этого соглашения зависят от того, когда той или другой фирме удобно перейти на новый стандарт продукции. Во многих случаях это соглашение не достигается вообще. Стандарт превращается в пожелание.

Совершенно другое положение у нас. Мы можем в законодательном порядке устанавливать стандарты в любое время. Когда стандарт будет проработан и введение его будет признано целесообразным в промышленности или в других отраслях народного хозяйства, мы можем сразу этот стандарт сделать обязательным и распространить его на соответствующую отрасль промышленности. Таким образом, поле деятельности для стандартизации у нас совершенно не сравнимо ни с какой капиталистической страной.

И вот, несмотря на эту крайне благоприятную почву, которая имеется в нашей стране для стандартизации, мы имеем очень плохие результаты, совершенно не достаточные для того, чтобы двигаться вперед теми темпами, которые для нас желательны и необходимы.

---

* Дата публикации в журнале «Стандарт». *Ред.*

Поэтому на эту область работы, на стандартизацию, должно быть обращено сугубое внимание. Тут нельзя сказать, что к этому делу заводские организации не имеют никакого отношения: «Дайте нам стандарт, и мы будем по нему производить». Это дело значительно сложнее. Отсюда, из центра, выдумывать стандарт, это — дело плохое. Стандарты могут быть хорошими и плохими. Стандарт выдуманный, не основанный на опыте непосредственных участников производства, наверняка окажется в конце концов плохим,— его нужно будет менять. Поэтому в стандартизации продукции, которая является важнейшей предпосылкой улучшения качества, должны принять широкое участие сами низовые производственные органы.

Поголовное участие фабрик и заводов — вот та база, на которой можно двинуть вперед дело стандартизации.

Очень большое значение в деле качества продукции имеет заинтересованность рабочих в улучшении качества продукции. Мы ставим ставку на инициативу, на энтузиазм рабочих масс. Но совершенно очевидно, что одной ставки на этот подъем рабочей общественности недостаточно. Мы должны использовать во что бы то ни стало прямую заинтересованность и рабочего класса в целом, и отдельного рабочего. Мы должны так поставить оплату, чтобы она стимулировала бы выпуск продукции хорошего качества, делала бы для рабочего абсолютно невыгодным производить брак, производить плохую продукцию.

Уделяет ли наша печать, которая теперь стала огромным рычагом в развитии промышленности и народного хозяйства в целом, достаточно места и внимания борьбе за качество продукции. Я думаю, что нет. Сводки, которые помещаются в печати, говорят только о количестве. Хвалят тех, кто произвел много, и ругают тех, кто произвел мало. Но хвалят ли того, кто производит продукцию хорошего качества? Такой похвалы нет, не заведено такой специальной красной доски, не заведено и черной доски, где бы на позор выставлялись не только те, которые недовыполнили программу, но и те, которые перевыполнили программу за счет ухудшения качества.

Наша печать должна стать одним из рычагов для сдвига с мертвой точки дела борьбы за высокое качество продукции.

Стандарт, 1931, № 1

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 252—254

В БОЙ ЗА УРАЛО-КУЗНЕЦКИЙ КОМБИНАТ! *

19 февраля 1931 г.

Урало-кузнецкая проблема является проблемой величайшей исторической важности. Она могла быть поставлена только в условиях плановой, социалистической системы управления хозяйством, только в условиях пролетарского государства. Строящийся огромный Магнитогорский завод, завод в Кузнецке, большие работы в области шахтного строительства и т. д. поражают своей грандиозностью. У многих складывается впечатление, что в строительстве этих гигантов и заключается урало-кузнецкая проблема.

Тот, кто думает так, преуменьшает грандиозность и величие проблемы Урала — Кузбасса, разрешаемой рабочим классом под руководством партии. Самый факт строительства этих заводов-гигантов требует развертывания вокруг них целого ряда других строительств. Урал богат не только металлом и углем, он имеет огромные запасы химического минерального сырья. Кроме того, металлургия сама по себе, поскольку она обслуживается коксом, неизбежно вызывает строительство коксобензольных заводов для улавливания всех отходов от коксования. Следовательно, строительство крупных металлургических гигантов дает большой толчок и к развитию мощной химической промышленности на Урале и в Сибири.

Одной из основных особенностей УКК **, отличающей его от первой угольно-металлургической базы, является наличие на территории Урала, Сибири и Казахстана огромных запасов ископаемых цветных металлов.

---

* Исправленная В. В. Куйбышевым для журнала «Народное хозяйство Казахстана» стенограмма речи, произнесенной в Москве перед 1500 ударниками и специалистами Урало-Кузнецкого комбината. *Ред.*

** Урало-Кузнецкого комбината. *Ред.*

Юг не имеет месторождений цветных металлов, тогда как на Урале есть и медь, и свинец, и золото. Совершенно естественно, что с ростом металлургии, с ростом мощи Урало-Кузнецкого комбината разовьется и наша цветная металлургия, которая даст нам возможность освободиться от иностранного ввоза.

Шахты и металлургические заводы требуют для своей работы много энергии. Для того чтобы привозить металл, руду с Урала в Кузбасс и уголь из Кузбасса на Урал, для этого нужен транспорт с огромной пропускной способностью, которую может дать только электрификация железных дорог. Все это требует от Урало-Кузнецкого комбината бурного развертывания строительства электростанций.

Урало-Кузнецкому комбинату нужно огромное транспортное хозяйство. Мы начали строительство большой сети железнодорожных путей, которое в одном только 1931 г. по своему объему будет равно почти трем Турксибам. Это дает представление о характере громадных подсобных сооружений, которые требуются будущим гигантам Урала и Кузбасса.

Но это не все. Может ли Урало-Кузнецкий комбинат быть обслужен машинами из-за границы или наших старых машиностроительных центров? Магнитогорскому заводу, Кузнецкому заводу потребуется огромное количество машиностроительной продукции, нужны будут в большом количестве блюминги, прокатные станы, горное оборудование и т. д. Все это не может быть обеспечено старыми машиностроительными заводами.

Необходимо, как видно, с одной стороны, употребляя гораздо более рациональные, старые, машиностроительные заводы на оборудование УКК, в то же время создавать и создавать очень быстрыми темпами мощную машиностроительную базу для Урало-Кузнецкого комбината на его территории. Гигантский Свердловский машиностроительный завод является только началом. Надо будет подумать о форсировании строительства в Сибири большого завода горнопроходческого оборудования и других машиностроительных предприятий. Необходимо построить большой завод химической аппаратуры. Таким образом, Урало-Кузнецкий комбинат предполагает развитие мощного машиностроения на Урале и в Сибири.

Но и это не все. Десятки и сотни тысяч рабочих рук потребуются для того, чтобы обслужить эти мощные

предприятия. Урало-Кузнецкий комбинат означает массовое переселение трудящихся. Миллионы людей из европейской части нашего Союза будут переселяться туда, в Сибирь и на Урал. Население Сибири и Урала, без сомнения, начнет сильно возрастать.

Может ли эта огромная промышленная единица, равной которой нет в мире, снабжаться предметами продовольствия и промышленными товарами из старых хлебных и промышленных центров нашей страны?

Совершенно естественно, что создание Урало-Кузнецкого комбината настоятельно требует огромного подъема сельского хозяйства Сибири.

Партия и правительство запроектировали мощный завод комбайнов вблизи Новосибирска. Если продукцию этого нового завода — 15 тыс. комбайнов — соразмерить с теперешним состоянием сельского хозяйства Сибири, то можно было прийти к выводу, что этот завод там строить не нужно, ибо каждый год давать сельскому хозяйству 15 тыс. комбайнов — это значило бы переполнять рынок Сибири. Однако этого опасаться не приходится, так как сельское хозяйство Сибири получит огромный толчок от общего развития УКК.

Промышленность потянет за собой сельское хозяйство Сибири, которое примет громадные размеры. Кроме производства комбайнов, в УКК необходимо развить производство и других сельскохозяйственных машин.

Челябинский тракторный завод является тоже детищем урало-кузнецкой проблемы. Для обслуживания комбината нужно поднять огромное количество целины, нужно обработать миллионы гектаров земли.

Но не только хлеб будет нужен трудовому населению Сибири и Урала; оно должно снабжаться и другими предметами потребления, в частности предметами потребления промышленного производства. Имеется постановление Центрального Комитета партии о том, чтобы на стыке Средней Азии и Сибири начать строительство целого ряда текстильных предприятий. Строительство этих предприятий во что бы то ни стало должно быть начато в 1932 г. Поскольку они строятся сравнительно быстро, меньше года, то, очевидно, к моменту усиленного разворота УКК эти предприятия будут готовы. С развитием мощного сельского хозяйства создается почва и для развития мощной пищевой промышленности.

Строительство УКК потребует миллионов людей для своего обслуживания. Для этих людей нужно создавать города; УКК — это не только металлургические заводы, шахты, но это и новые города, которые должны очень скоро вырасти.

Это грандиозное задание партии и рабочего класса должно быть выполнено в очень короткие сроки. В любой другой стране такой замысел мог бы быть осуществлен в десятки, а может быть, и сотни лет. История нам не дала таких долгих сроков, да и характер у нас, большевиков, не такой: мы не можем долго ждать и топтаться на месте. Мы хотим эту проблему решить в несколько лет.

Неверно было бы думать, что это великое дело может быть обеспечено одним постановлением, одним приказом, неверно представлять, что съезд постановил, Советское правительство приняло соответствующее решение— и дело сделано, дальше все пойдет самотеком.

Все великие исторические начинания Советского Союза возможны только потому, что в выполнении каждого из заданий партии и рабочего класса принимают участие многомиллионные массы. Только благодаря активности миллионов можно осуществить те темпы, которых мы достигли в истекшем году.

Постройка грандиозного Урало-Кузнецкого комбината возможна только при величайшей мобилизации всех сил рабочего класса и всей пролетарской общественности.

На пороге пятилетки наш славный комсомол сыграл очень важную роль, став застрельщиком новых, коммунистических форм труда. И недаром комсомол награжден за это орденом Красного Знамени[85], ибо комсомол сыграл тут роль всемирно-исторического значения. Успехи пятилетки, огромные темпы прошедших двух лет объясняются в значительной мере тем, что рабочий класс применил новые формы социалистического труда, тем, что мы имели социалистическое соревнование и ударничество.

Комсомол здесь сыграл пионерскую роль. Он доказал, что умеет мобилизовать массы. Мобилизуя молодежь, а затем увлекая энтузиазмом остальных рабочих, комсомол повел под руководством Коммунистической партии широчайшие рабочие массы на соревнование.

И вот то, что урало-кузнецкая проблема также встретила со стороны комсомола поддержку, то, что комсомол взялся помочь партии и правительству в осуществлении этой великой идеи,— это залог того, что и это дело будет проведено успешно.

В самом деле, УКК — идея новая. Рабочий класс только недавно начал работать над ней. Между тем уже имеются огромные прорывы, свидетельствующие о том, что к этому делу не было достаточного внимания, что до сих пор эта проблема осуществлялась во многих случаях по-бюрократически, по-чиновничьи. Из-за этого, например, в строительстве железных дорог мы в 1929 г., во всем 1930 г. имели очень значительное недовыполнение планов. В 1931 г. нам нужно в один год построить линию, равную протяжением трем Турксибам. А вы знаете, что Турксиб строился три года? Задача этого года была бы сильно облегчена, если бы мы не имели прорывов прошлого года. В области уральской металлургии планы, которые предписаны партией и правительством, не выполнены. Там раскачивались медленно. Думать, что УКК — это Магнитострой плюс Кузнецкстрой да еще Кузбасс — и все, было бы величайшим заблуждением, это значило бы провалить урало-кузнецкую проблему, ибо разрешение урало-кузнецкой проблемы зависит также и от энергичных темпов развития существующей промышленности Урала и Сибири.

Между тем мы имеем здесь определенный прорыв.

Возьмите также электрификацию горных участков и железнодорожных линий на горных участках Урала, которая была задумана НКПС еще в 1929/30 г. Здесь мы имеем определенный провал, потому что не было достаточной подготовки, в особенности по электровозостроению и по рабочей силе.

С подготовкой рабочей силы для Кузнецкстроя и Магнитостроя положение совершенно безобразное, не соответствующее величию той задачи, которая перед нами стоит. Темпы крайне недостаточны. Но время еще не упущено, указанные прорывы можно ликвидировать, но только при условии, если мы возьмемся по-большевистски за это дело, если мы вовлечем в него широкие массы рабочих.

Инициатива комсомола поэтому является очень ценной. Нужно, чтобы комсомол со своей молодой дерзостью взялся за вскрытие существующих недостатков во всех областях, соприкасающихся с урало-кузнецкой проблемой. А недостатков этих много. Плохо еще работают наши органы над планированием Урало-Кузнецкого комбината, плохо работают предприятия, снабжающие Урал.

На последнее обстоятельство я особенно хочу обратить ваше внимание. Было бы утопией думать, что Урало-Кузнецкий комбинат может сам вырасти из почвы Урала и Сибири. Чтобы построить Урало-Кузнецкий комбинат, нужно огромную часть нашей промышленности ориентировать на удовлетворение его нужд.

Там нужно огромное количество различного рода конструкций, оборудования и стройматериалов. И легкая промышленность для снабжения трудящихся, обслуживающих Урало-Кузнецкий комбинат, транспорт, работа таких учреждений, как Центросоюз, органы коммунального управления,— все это должно быть повернуто в сторону Урало-Кузнецкого комбината, потому что сами по себе ни урало-кузнецкая металлургия, ни кузнецкий кокс, ни химия и т. д. не могут возникнуть. Они могут возникнуть только при мощном содействии промышленности всего Союза.

Этой ориентации до сих пор нет. Комсомол и «Комсомольская правда», поскольку они берутся за эту задачу, встретят огромные препятствия и массу врагов. Сплошь и рядом вы встретите просто непонимание урало-кузнецкой проблемы. Многие наши предприятия не могут понять того, что нельзя жить только сегодняшним днем и что нужно для строительства социализма подумать также относительно великого дела Урало-Кузнецкого комбината. Вы встретите подчас и саботаж.

Ясно также, что все остатки вредительских элементов, прежде всего свою ненависть, свою шипящую злобу направят на то, чтобы сорвать строительство Урало-Кузнецкого комбината.

Но я думаю, что для нашей коммунистической молодежи эта злоба и ненависть не будут страшным препятствием, которое остановило бы их энтузиазм в деле осуществления воли партии и рабочего класса.

Бросайтесь все дружно в бой за Урало-Кузнецкий комбинат, с уверенностью в том, что вы делаете великое социалистическое дело. Идите на ваши сторожевые посты, наблюдайте за тем, чтобы во всех учреждениях Советской власти и общественности урало-кузнецкая проблема, предрешенная XVI съездом партии, заняла должное место!

Вперед, в бой!

Печатается по тексту журнала «Народное хозяйство Казахстана», 1931, № 4, с. 10—13

ДЕСЯТЬ ЛЕТ ГОСПЛАНА

*22 февраля 1931 г.**

Сегодня наша страна подводит итоги первого десятилетия существования Госплана. Рожденный на стыке военного коммунизма и нэпа, Госплан, а с ним и вся плановая система сегодня проверяют тот огромный путь, который пройден планированием за это десятилетие.

Знаменательна та обстановка, в которой закладывался фундамент теперешней плановой системы СССР. Капиталистические элементы страны, враждебные делу социалистического строительства, пытались *по-своему* решить вопрос о путях хозяйственного развития Советской республики. Допущение известной свободы торговли и некоторого оживления капитализма наполняло радужными надеждами на «лучшее будущее» «бывших людей» и рожденных нэпом спекулянтов. Придавленные тяжелой пятой военного коммунизма, они мечтали о реванше в той новой обстановке, которая складывалась с переходом к новой экономической политике.

В этих условиях важнейшей задачей было противопоставить мелкособственнической стихии организованное хозяйство пролетарского государства, собрать воедино его отдельные, разъединенные части и, опираясь на командные экономические высоты, направить развитие народного хозяйства по пути к социализму. Но эта задача могла быть разрешена только в борьбе со стихией и против стихии. Стихийным тенденциям в развитии народного хозяйства должны были быть противопоставлены *единая* воля и *единая* программа действий пролетарского государства. Выражением этой воли должен был явиться *план.*

Конкретные задачи, которые были поставлены в этот период перед планом, определились всей обстановкой 1921 г. Надо было «немедленно изо всех сил взяться за

---

* Дата публикации в газете «Правда». *Ред.*

текущие хозяйственные планы»[86], надо было «...не медля ни дня, ни часа, по кусочкам *выделить* **важнейшее,** минимум предприятий и **их поставить**»[87] *(Ленин).*

Таковы были первые идеи планового ведения хозяйства.

Прошло десять лет, и ленинские идеи социалистического планирования проникли в самую гущу пролетарских и колхозных масс: план стал знаменем борьбы и рычагом социалистического переустройства нашей страны.

Возникший в обстановке голода и хозяйственной разрухи, Госплан постепенно переходил от планирования «по кусочкам», планирования того, *что* пустить в ход, *какие* предприятия, в *какой* последовательности,— к составлению народнохозяйственных планов, сперва годовых, а затем и перспективных.

Годовые контрольные цифры были по сути дела первым этапом в деле планирования народного хозяйства в целом. Величайшие трудности пришлось преодолевать Госплану на этом новом этапе, ибо контрольные цифры были по существу вызовом социалистической системы капиталистической системе и всем ее апологетам, которых немало было и в нашей стране. Борьба за план преодолела скептические настроения и многих из коммунистов; план вошел во все стороны нашей жизни.

От годовых контрольных цифр развитие идеи и практики планирования привело нас к пятилетке. Первые осторожные прикидки 1923 г., более уточненные в 1925 г., а затем в 1927 г., в следующем — 1928 г. получили свое завершение в виде пятилетки, санкционированной и партией и съездом Советов. После плана ГОЭЛРО, разработанного по инициативе и под непосредственным руководством Владимира Ильича, это была крупнейшая победа социалистического планирования.

Но в эту книгу величайших побед рабочего класса и коммунизма оказалась вплетенной тяжелая страница вредительства, наиболее сильно окопавшегося в нашей плановой системе.

Классовый враг прекрасно понял значение плана как величайшего рычага в деле социалистического строительства. Вот почему именно здесь, на овладении плановой системой, и концентрировалось его внимание. План, этот инструмент, созданный пролетарской революцией, классовый враг пытался обратить *против* революции, *против* рабочего класса, *против* социализма,

в сторону реставрации капитализма и обеспечения торжества международного империализма. Революционная зоркость пролетариата и бдительный часовой СССР — ОГПУ смели с нашего пути этих врагов Советского Союза. Каленым железом выжигается наследие вредительства, но еще не все сделано, еще не все корни вредительства окончательно ликвидированы. И Госплану, а с ним и всей плановой системе на пороге одиннадцатого года своего существования надо будет поставить своей задачей — до конца и без всякого промедления выжечь все следы вредительства.

Госплан, рожденный революцией, должен быть на высоте тех задач, которые перед ним стоят. В плановой работе за эти десять лет мы имеем большие достижения. Мы еще не подвели всех итогов; бурные темпы социалистического строительства не позволяют нам задерживаться подолгу на итогах. Но тот великий подъем, который сейчас обозначился на фронте планирования, та огромная инициатива рабочих и колхозных масс, включающихся в порядке встречного плана в общую систему планирования,— все это вместе с ударничеством, соцсоревнованием и другими формами социалистического труда не есть ли великий итог исторического десятилетия, итог, достигнутый под руководством нашей единой стальной партии?

Десять лет Госплана — это большая глава из истории борьбы за социализм. Победа идеи планирования — это победа социалистического начала, победа того знамени, за торжество которого борются сотни миллионов пролетариев всего мира. Идею планирования пытается подхватить теперь капитализм. Ввергнутый в тиски всеобщего кризиса, «процветающий» капитализм в поисках спасения от настигающей его бури готов позаимствовать у нас кое-что от побеждающей системы планирования. Но это совершенно безнадежное дело. Проповедники планирования в капиталистическом обществе упускают из виду одно: наши успехи в области планирования — это результат всей нашей социалистической системы, это дело рабочего класса. Плановая система хозяйства невозможна без диктатуры пролетариата, т. е. без свержения капиталистического строя.

Куйбышев

Правда, 1931, 22 февраля

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 265—268

ИЗ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРЕЗИДИУМА ГОСПЛАНА СССР О РАЗРАБОТКЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ СССР

25 февраля 1931 г.

Придавая огромное значение составлению Генерального плана электрификации СССР, являющейся необходимой основой народнохозяйственного планирования, Президиум Госплана СССР постановляет:

1. Для проработки технико-экономических вопросов по электрификации СССР, вопросов методологии и выработки основных заданий и установок по составлению Генерального плана электрификации и календарного плана по нему — в апреле 1931 г. созвать совещание с участием крупнейших специалистов по вопросам электрификации [88] и представителей: научно-исследовательских институтов, основных потребителей электроэнергии, республиканских и областных плановых органов, Энергоцентра и других заинтересованных ведомств и организаций.

2. 1 ноября 1931 г. созвать Всесоюзную конференцию по выработке Генерального плана электрификации СССР [89].

3. Предложить госпланам республик и плановым органам областей на специальных конференциях форсировать выработку плановой электрификации по республикам и областям...

Председатель Госплана СССР
В. Куйбышев

Печатается по тексту журнала «Советские архивы», 1978, № 2, с. 61

НАУКЕ — СОЦИАЛИСТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Речь на первой Всесоюзной конференции по планированию научно-исследовательской работы[90]

11 апреля 1931 г.

Товарищи, в целом ряде выступлений с этой трибуны говорилось о связи научно-исследовательской работы с народнохозяйственным планом. Это абсолютно правильно. Я хотел бы начать свое выступление с некоторого обзора хода выполнения пятилетнего народнохозяйственного плана, утвержденного съездом Советов, чтобы затем перейти к характеристике тех задач, которые стоят и встают в связи с этим перед научно-исследовательской работой.

Целый ряд предприятий и даже отраслей народного хозяйства выполнил пятилетний план в два с половиной года. Ряд решающих отраслей народного хозяйства выполнил запроектированный пятилетний план в текущем 1931 г., т. е., по сути дела, в три года. Сюда относятся: каменноугольная промышленность, сельскохозяйственное машиностроение, тракторостроение, автостроение, электротехническая промышленность, посевные площади в сельском хозяйстве, грузооборот железных дорог и т. д. и т. п.

Само собой разумеется, что при наличии этих фактов отпадают всякие сомнения в возможности осуществления лозунга рабочего класса и партии — осуществление пятилетки в четыре года, т. е. в 1932 календарном году. Нет никаких сомнений в том, что ближайший 1932 год будет годом завершения пятилетнего плана. Тем самым в порядок дня ставится выработка нового перспективного плана, который должен начаться с 1933 г.

Правительство решило, что перспективный план должен быть новым пятилетним планом. Чем же должен быть этот новый второй пятилетний план? Он должен быть планом окончательной победы социалистических элементов в деревне, разрешения в основном проблемы уничтожения противоположности между городом и деревней и серьезного сдвига в разрешении проблемы

уничтожения разницы между физическим и умственным трудом.

Перед народным хозяйством нашей страны встают все новые и новые задачи, вытекающие из тех процессов, которые происходят сейчас во всем народном хозяйстве. Появляется целый ряд совершенно настоятельных, обязательных потребностей, которые во что бы то ни стало мы должны удовлетворить. В 1933 г. мы будем иметь 17 млн т чугуна против 4,5 млн т довоенных. Но достаточно ли этого количества металла для того, чтобы удовлетворить потребности народного хозяйства? Как только мы приглядимся к росту отдельных отраслей народного хозяйства, мы приходим к выводу, что нужно значительно большее количество металла, чтобы удовлетворить самые насущные потребности народного хозяйства.

Возьмем сельское хозяйство. Рост посевных площадей уже сам по себе вызывает огромные дополнительные требования. Процесс механизации сельского хозяйства должен быть закончен в конце пятилетки. Но механизация сельского хозяйства потребует миллионы лошадиных сил тракторов, количество, в десятки раз превышающее то, чем мы теперь располагаем, большое количество сельскохозяйственных машин и огромные транспортно-перевозочные средства. Если принять во внимание, что все наши тракторные заводы, которые сейчас строятся, в будущую пятилетку будут работать на полную мощность, если принять во внимание, что автомобильные заводы в значительной мере будут обслуживать и сельское хозяйство и будут работать на полном своем ходу, то легко себе представить, какое огромное количество металла потребуется для того, чтобы обслужить сельское хозяйство.

Возьмите другую отрасль народного хозяйства — транспорт. Транспорт уже теперь испытывает огромный недостаток как в длине сети, так и в подвижном составе — паровозах, вагонах и т. д.

Следующая пятилетка должна будет быть пятилеткой крупнейшего транспортного строительства. Тут тоже потребуются десятки миллионов тонн металла. Для того чтобы обслужить промышленность, сельское хозяйство, транспорт и другие отрасли народного хозяйства, нужно мощное машиностроение, которое на будущую пятилетку наверняка увеличится в 8—10 раз по сравнению с тем, что мы имеем в настоящий момент.

Это предъявляет все новые и новые требования к металлу. Одно связано с другим. Рост сельского хозяйства помимо металла требует химии, требует удобрений. Мощное металлургическое производство дает в виде отбросов своего производства огромное количество продуктов, могущих быть использованными для химического производства. Возрастают в величайшей степени роль и значение химии. «Химизация страны» — это лозунг, который мы только начинаем осуществлять и который в следующую пятилетку должен быть в основном осуществлен и претворен в жизнь.

Но этого мало. Мощный рост промышленности и всего народного хозяйства вызывает необходимость в огромном жилищном, коммунальном и бытовом строительстве. Нам нужно будет создавать новые города. Достаточно сказать, что Урало-Кузнецкий комбинат по количеству своего населения за будущую пятилетку должен увеличиться в 2—3 раза, достигнув 26—28 млн людей.

Все это огромное строительство во всех отраслях народного хозяйства требует величайшего прыжка в развитии промышленности строительных материалов. И так одно цепляется за другое. Мы будем иметь в следующую пятилетку совершенно невиданный в мировой экономике взлет нашей технической базы на высоту, которая еще не снилась капиталистическому миру. Удовлетворяя свои первоочередные и насущные потребности, вытекающие из нашего развития, мы осуществляем лозунг — догнать и перегнать передовые капиталистические страны.

Как же связана с этой перспективой народнохозяйственного развития научно-исследовательская работа? Социализм, который мы строим, учитывает результаты высших достижений науки. При социализме наука освобождается от всех ограничений, которые накладывает на нее буржуазный мир. Она оплодотворяется творчеством миллионов... Совершенно неизбежным при социализме является расцвет науки, главным образом потому, что в этом научном творчестве принимают участие миллионы людей.

Миллионы овладевают научным мировоззрением (марксизм-ленинизм), поднимая тем самым науку на невиданную высоту, расширяя и углубляя ее возможности, ликвидируя отрыв теоретических абстракций от практической действительности. Техническая наука, технические дисциплины в капиталистическом обществе — удел

единиц. У нас техническая наука становится все больше уделом миллионов строителей социализма. Все это, соединенное с теми преимуществами, которые имеет социалистическая форма хозяйства, дает новые дополнительные источники дальнейшего ускорения темпов социалистического строительства.

Темпы хозяйственного строительства и наука между собой связаны теснейшим образом. В основе тех темпов, в которых мы имеем возможность развиваться, лежит победа пролетариата — создание новой системы хозяйства, уничтожение частной собственности, уничтожение конкуренции и кризисов, изжитие безработицы, возможность планового руководства хозяйством. Немалую роль в этих темпах играет и должна сыграть научная мысль.

Грандиозность задач, которые выдвигаются перед нами новым пятилетним планом, ставит перед наукой новые крупнейшие задачи, соответствующие масштабу и размаху работ по построению социалистического общества. Между тем для каждого из нас совершенно ясно, что в области научной работы мы не имеем еще темпов, соответствующих темпам развития хозяйства.

Возьмите такую сферу, как изучение природных богатств нашей страны. Совершенно естественно, что это является предпосылкой для развития нашего народного хозяйства. Всем известно, и это является истиной, которую нельзя опровергнуть, что мы являемся страной совершенно неисчерпаемых богатств во всех областях народного хозяйства. Нет другой страны, которая обладала бы всеми природными естественными богатствами в таких масштабах, как СССР. И позором для нас является то обстоятельство, что эти природные богатства нами недостаточно изучены и что пока уровень наших знаний ресурсов народного хозяйства не может быть базой для перспективного развития нашей промышленности и народного хозяйства в целом. Здесь в области научно-исследовательской работы стоят грандиозные задачи, которые должны быть во что бы то ни стало выполнены. Мы уже теперь упираемся в позорное незнание того, чем мы обладаем. Цветные, легкие и редкие металлы — магний, алюминий, никель, свинец, олово, молибден — все это мы можем добывать в нашей стране, между тем пока еще во многих этих областях мы зависим от заграницы. Мы вынуждены сдерживать наши темпы развития только потому, что недостаточно умеем использовать эти огромные сокровища, находящиеся в нашем

распоряжении. СССР является одной из стран, которая располагает богатейшими запасами гелия. Мы делаем только самые робкие шаги, не перешедшие в стадию использования. Между тем с развитием дирижаблестроения добыча гелия становится очень существенной.

То же самое в области черного металла. Разве не доказательством того, как мы мало знаем нашу великую страну, ее величайшие богатства, служит то обстоятельство, что в большинстве случаев мы почти случайно и с большим запозданием открываем все новые и новые богатства металлических руд. Между тем ни у кого нет сомнений, что запасы металлических руд у нас таковы, что обеспечат любую программу металлургии в будущие годы.

Уголь. Мы до сих пор «едем» на Донбассе. Не умеем достаточно изучить и разведать такого мирового богатства, как Кузбасс. И опять-таки совершенно случайно открываются такие богатейшие угольные залежи, как Карагандинское месторождение, как уголь на Печоре.

А нефть на Ухте и Урале? А нефть в Эмбинском районе, почти не изученная, и где мы находимся в начальной стадии эксплуатации тех богатств, которые там есть?

В зачаточном состоянии находятся у нас исследования водных ресурсов, а между тем можно уверенно сказать, что наша страна обладает огромными неиспользованными запасами водных ресурсов.

В области сырья для химии. Разве не позор, что мы испытываем затруднения в области сырья для химии, когда заведомо известно, что мы являемся страной, обладающей всеми данными для того, чтобы снабдить сырьем нашу химическую промышленность?

Но эта большая область научно-исследовательской работы не исчерпывает тех задач, которые стоят перед нами в области научно-исследовательской работы. Надо не только добыть, надо не только взять эти природные богатства, но уметь их использовать.

Огромные задачи стоят перед нами в области производства, передачи и использования электроэнергии, количество которой в будущее пятилетие должно увеличиться в 8—10 раз в сравнении с тем, что мы имеем теперь. При том хищническом использовании энергетических ресурсов, которое имеется у нас, никакого количества ни угля, ни других энергетических ресурсов не хватит для удовлетворения нужд и потребностей развивающегося бурным темпом народного хозяйства. По-

этому во весь рост встают такие проблемы, как проблема высоковольтной передачи, проблема изоляции, проблема разработки стандартных типов станций, проблема мощных турбин и котлов высокого давления, проблема теплофикации, проблема передачи энергии на большие расстояния. Должны быть наконец изучены и такие проблемы, как получение энергии за счет разности температур северных рек и Ледовитого океана, использование солнечной энергии, использование угля под землей и т. д. Это — проблемы, часть которых может быть и не будет полностью решена в этом пятилетии, но научно-исследовательские работники должны взяться за эти проблемы, для того чтобы иметь возможность и в этом отношении догнать и перегнать капиталистические страны и применить научные изыскания у нас раньше, чем в капиталистическом мире.

В области металлургии — огромное количество проблем, которые должны быть решены для того, чтобы получить то нужное количество металла, которое обслужит растущие потребности страны. В области металлургии в конце будущего пятилетия мы тоже должны стать страной, производящей больше, чем другие страны мира. И для того чтобы это количество металла удовлетворило потребности нашего народного хозяйства, для этого требуется решение целого ряда проблем, дающих возможность лучше и экономнее использовать и лучше и более экономно производить этот самый металл. Поэтому такие проблемы, находящиеся еще в зачаточном состоянии, как непосредственное получение железа из руд, минуя доменный процесс, использование бедных руд, получение алюминия из глины, вопросы борьбы с коррозией металла, разработка вопроса строительных сталей с высоким механическим качеством и т. д., приобретают огромное значение для того, чтобы выполнить те задания, которые стоят перед новым пятилетним планом.

Сельское хозяйство. Такая проблема, как каучуконосы, разрешение которой дает нам возможность освободиться от импорта каучука из-за границы. Разные экзотики, которые у нас находятся в зачаточном состоянии или отсутствуют совсем, которые бы дали нам возможность тоже совершенно освободиться от иностранной зависимости. Такая проблема, как стерилизация почвы как один из рычагов борьбы с вредителями. Новый комплекс машин, новые типы машин для посева, уборки и обработки сырья. Огромные проблемы стоят перед

животноводством. Электрификация молочного хозяйства и всех работ, связанных с животноводческим хозяйством, проблема ускорения роста животных, проблема рационального кормления, кормодобывания, кормоприготовления и т. д. и т. д.

В области транспорта. Большие народнохозяйственные задачи реконструкции транспорта не смогут быть решены в том случае, если научно-исследовательская мысль не заработает интенсивно в этой области. Вопросы путей, типов подвижного состава, в частности тепловоз, который в наших условиях огромных пространств должен иметь и будет иметь огромное распространение, после того как будет выбран и выработан наиболее экономный, наиболее целесообразный тип. Электрификация железных дорог — проблема, которая имеет огромное количество частных проблем, требующих вдумчивого, научного изучения. Тип автосцеплений, автотормозов, автоблокировки. Все это такие области, где применение научно-исследовательской мысли будет крайне продуктивно. Мы не можем тут идти по пути прямого, голого заимствования того, что делается в капиталистическом мире. И условия, и требования у нас другие, и темпы мы хотим взять другие. Поэтому научно-исследовательская мысль здесь должна найти новые и новые ресурсы для того, чтобы двигаться темпами, дающими возможность перегнать капиталистические страны.

Безрельсовый транспорт, авиация. Не буду перечислять проблемы, которые стоят в этой области. Вы сами хорошо это представляете. Совершенно ясно, что здесь непочатый край научно-исследовательской работы.

Строительство и строительные материалы, стандартизация и механизация строительства, выработка новых стройматериалов из более дешевого сырья, облегченный тип конструкций и т. д.— опять-таки непочатый край работы.

Машиностроение. Здесь мы пока идем по преимуществу и в основном путем заимствования тех типов и образцов, которые дает капиталистический мир. Совершенно ясно, что и тут развитие научно-исследовательских работ возможно самое широкое. Выработка новых типов машин, выработка механизмов для механизации всех процессов в народном хозяйстве, особенно процессов наиболее трудоемких, как дорожное строительство, торфоразработки, лесоразработки и т. д. Экономное расходование металла, замена одних металлов другими

и т. д.— непочатый край работы. Я, пожалуй, ограничусь этой характеристикой, крайне неполной характеристикой тех задач, которые стоят перед научно-исследовательской мыслью нашей страны.

Крупнейшие задачи стоят перед научно-исследовательской работой и в деле подлинного внедрения режима экономии во все наше народное хозяйство. Благодарная почва для научно-исследовательской мысли — экономия металлов во всех областях, повсюду и везде, уничтожение того хищничества, которое есть в нашей стране сейчас, экономия лесоматериалов, всяческого сырья (лен, хлопок, кожа и т. д.), наконец, такая проблема, как качество продукции. Это все области, которые ждут применения научно-исследовательских работ для своего разрешения.

Мне хотелось бы сказать еще об одном — о том, что не только усиление работников отраслевых дисциплин должно иметь место для того, чтобы ускорить наши темпы, но и комбинация этих усилий, потому что мы пойдем впредь в своем развитии путем огромных комплексных проблем, путем комбинатов (Урало-Кузбасс, Днепрострой с его комбинатом целого ряда разнородных производств; Донбасс, Криворожье, представляющие собой тоже комбинаты с производством из разных отраслей промышленности). Эти комбинаты должны быть обслужены не только по отдельным специальностям научной мысли, но обслужены в комплексе, научная мысль должна быть увязана для того, чтобы правильно решить задачи, которые стоят перед этими комбинатами.

Упомяну еще об одном пути ускорения темпов улучшения качества продукции и ее количественного увеличения, где приложение научной мысли является в величайшей степени продуктивной,— это стандартизация. Внимание научных работников должно быть привлечено к этой проблеме в величайшей степени. С одной стороны, стандартизация не может дать нужного эффекта, если не будут применены по отношению к ней научные методы; и, с другой, целый ряд научных изысканий не может иметь успеха, пока стандарт изделий, сырья, материалов не будет проникать в наше народное хозяйство в значительно больших размерах, чем теперь.

Разрешение всех этих задач, которые стоят перед коллективом научных работников, требует на деле овладения техникой и наукой массами, и в этом процессе овладения техникой и наукой массами грани между физическим и умственным трудом будут чем дальше, тем

больше стираться. Только тогда, когда миллионы будут принимать в научном творчестве участие, только тогда мы сможем использовать все те преимущества, которые имеются у нас перед капиталистическим миром в деле науки, в деле научного творчества.

Для этого требуется внесение в научную деятельность элементов плана. Конкуренция, параллелизм, ограничение задач, узкий кругозор — вот те черты, которые свойственны научному миру капиталистических стран. Все это должно быть заменено целеустремленностью всего коллектива научных работников и направлением всех усилий по определенному плану в соответствии с задачей, планово поставленной государством.

Ваша конференция примет резолюцию, которая является, на мой взгляд, важнейшей. Это — резолюция по проблематике, по проблемам, стоящим перед научно-исследовательской мыслью в разных областях знания: в области экономики, в области техники, в области отдельных дисциплин науки и т. д. и т. п.

Эта резолюция (если вы ее одобрите), по существу,— начало планирования.

Принятие этой резолюции будет первым шагом к тому, чтобы осуществить в значительно больших масштабах и значительно более глубоко планирование науки.

Резолюция, которую вы примете здесь, должна быть широко распропагандирована и должна быть еще дополнительно проработана всеми доступными для нас методами, путем встречной волны предложений, которые должны исходить из каждой лаборатории, из каждого научно-исследовательского института, путем проработки всего этого материала в какой-то постоянной компетентной комиссии, которая на основе этого материала должна будет выработать основную линию научно-исследовательской работы в нашей стране. Это будет большим достижением, это будет большим шагом вперед в деле действительного планирования науки. И это — свидетельство того, что наука и техника начинают занимать то место, которое они должны занимать в нашем социалистическом строительстве.

Кончаю я свое выступление лозунгом: «Почетное место науке и технике в деле построения социализма!»

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Науке — социалистический план. Речь на первой Всесоюзной конференции по планированию научно-исследовательской работы. М.; Л., 1931, с. 3—15

ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ

Доклад на пленуме Госплана СССР

11 мая 1931 г.

Вопросы организации планирования, определение места и роли плановых органов в системе всего Советского государства, в гигантском процессе социалистического переустройства страны приобретают в настоящее время крайне важное значение. Мы вступили в период социализма. Во всех областях хозяйства осуществляется невиданное строительство, поднимаются новые районы, процессом социалистического переустройства охвачены миллионы крестьянских хозяйств. Рабочий класс штурмует последний оплот капитализма в нашей стране. Уже в текущем году мы завершаем построение фундамента социалистической экономики. Все это вносит глубочайшие изменения в соотношение классов в нашей стране. Планирование все глубже и всестороннее охватывает народное хозяйство. Это возлагает на плановые органы, осуществляющие волю рабочего класса и его партии, ряд ответственных задач. Именно в планировании особенно четко отражаются все сложные моменты классовой борьбы, именно в планировании получает наиболее четкое выражение концентрированная воля рабочего класса, направляющая развитие производительных сил Советского Союза.

Однако плановые органы смогут только тогда выполнить стоящие перед ними задачи, когда решительно будет перестроена вся система, когда плановые органы будут приспособлены к работе в новых, изменившихся условиях социалистического строительства, развернутого наступления социализма по всему фронту. Эта перестройка требует решительной ликвидации целого ряда недостатков, которые были присущи плановым органам до сих пор.

Основными недостатками работы плановых органов несомненно являются их оторванность от конкретной хозяйственной жизни, увлечение зачастую методологиче-

скими абстракциями в деле построения планов, отсутствие систематической работы над планом, чрезвычайная слабость в планировании техники, слабость элементов районного и комплексного планирования, отсутствие опоры на массовый рабочий актив плановиков и местные плановые органы и, наконец, слабость системы плановых органов сверху донизу.

Центральным вопросом перестройки плановой работы является несомненно проблема включения широчайших рабочих масс в дело планирования. Участие миллионов рабочих в деле создания плана является важнейшей гарантией от вредительства, важнейшей гарантией от создания плана, не соответствующего генеральной линии партии, важнейшей гарантией создания классово четкого плана и, что особенно важно, важнейшей гарантией выполнения плана.

Эти формы участия масс в плановой работе, формы государственной плановой работы масс, уже выработаны жизнью. Всякий скептицизм, который чувствуется в этом отношении сплошь и рядом у целого ряда плановых работников, должен быть отброшен самым решительным образом.

Нередки и такие разговорчики, что участие рабочих масс в планировании — это только для агитации. Нужно, дескать, втягивать массы в это дело, но это только агитация, это помогает мобилизации сил. Действительного участия, творческого участия в создании плана рабочая масса принять не может. «Куда тут рабочему от станка с «узким горизонтом» заниматься общим планированием и что он сможет внести в общее планирование?» Это представление о плановиках как о какой-то особой, высшей касте, эти взгляды, имевшие еще недавно распространение и которые мы начали преодолевать, нужно вытравить до конца и самым решительным образом.

Жизнь показала, что рабочие-плановики, участвуя в планировании, могут и должны дать на целом ряде участков народного хозяйства прекрасные результаты. Встречный план, который возник по почину ленинградских рабочих, за последнее время вырос в мощное движение и является одной из наиболее действительных форм борьбы рабочего класса за выполнение и перевыполнение плана, за максимальную экономию, за мобилизацию всех внутренних ресурсов промышленности.

Мы имеем немало примеров, когда только энергичная работа рабочих-плановиков по встречному плану дала

нам возможность выполнить и иной раз перевыполнить плановые задания. Московский краснознаменный тормозной завод, который энергично принялся за встречный план I квартала, именно благодаря этому перевыполнил план в сравнении с заданием. Рабочие «Красного путиловца», составившие встречный план и в особом квартале[91] и теперь, во II квартале, дают темпы, которые превышают задание плана.

Я не буду приводить примеров, их можно было бы привести тысячи. В целом ряде случаев невыполнение заводской программы объясняется тем, что в работе этого завода отсутствовал встречный план, отсутствовали инициатива и творчество рабочих. Там, где спит рабочая общественность, там, где не раскачались творческие пролетарские силы,— там прорыв и невыполнение плана.

Опыт составления в течение 1930 и 1931 гг. встречного промфинплана на предприятиях показал высшую степень политической и хозяйственной зрелости рабочего класса[92]. Участие масс в создании годового и квартального планов в течение истекшего периода показало исключительные образцы подлинной плановой работы, в ряде случаев не уступающей по качеству работе плановых органов объединений, трестов и госпланов.

Задача плановых органов — сверху донизу включить эту плановую работу масс во всю систему плановой работы. Случайная, эпизодическая работа масс над планом должна превратиться в систематическую, она должна включиться органическим звеном во всю цепь плановой работы. Мы обязаны уже в текущем году при составлении плана на 1932 г. целиком и полностью обеспечить участие масс в народнохозяйственном плане, и в первую очередь участие в создании плана своего предприятия, треста и соответствующего отраслевого объединения. Это ставит перед Госпланом, ведомственными, республиканскими и областными органами планирования ответственную задачу своевременно довести предварительные наметки плана 1932 г. до всей периферии — до республиканских и областных плановых органов, до хозяйственных объединений, до завода, до станка.

Намеченные нами сроки прохождения плана 1932 г. предоставляют заводам месяц-полтора работы над планом. Таким образом, мы имеем возможность добиться поголовного участия рабочих в этой работе. Выдержать эти сроки прохождения плана 1932 г. мы обязаны во что бы то ни стало, ибо это важнейшая предпосылка участия

масс в плановой работе. Совершенно очевидно, что работа над встречным планом может быть успешна в том случае, если предварительные наметки плана будут доведены до станка, до бригады. И, конечно, до каждого станка, до каждой бригады должен быть доведен план не только этой бригады, не только этого станка, но и план завода и отрасли в целом на основе общего народнохозяйственного плана.

В связи с встречным планом крайне важно внести ясность в вопросы прохождения плана. Надо с самого начала отвергнуть точку зрения, исходящую из того, что якобы должно существовать два плана — один план, идущий снизу, и другой, идущий сверху, как два разрозненных плана. Это было бы неправильно. Мы должны добиться такого порядка, когда план, предварительно составленный на основе общих народнохозяйственных соображений, опускается вниз для того, чтобы он был творчески проработан на заводах, в совхозах, на железнодорожных участках и т. д. с привлечением всего коллектива рабочих данного производства. Непосредственные участники производства всегда будут иметь возможность внести очень существенные изменения и добавления к тому плану, который предварительно намечен, а иногда и радикально его изменить. Может ли завод исходить только из своих производственных возможностей, без достаточного учета того, что может дать заводу народное хозяйство в области снабжения сырьем, оборудованием, инструментом и т. д.? Совершенно очевидно, что наметки, которые даются заводу вышестоящим плановым органом, должны включать в себя и сырьевой лимит, и топливный, и примерную потребность народного хозяйства в изделиях, изготовляемых данным заводом. Но даже при наличии лимитов, ограничивающих рамки того или иного завода, творческая роль заводских коллективов рабочих может заключаться в выработке качественных показателей — в вопросах производительности труда, себестоимости, в вопросах качества продукции, в вопросах лучшего использования топлива, энергии, материалов. Все это должно быть предметом встречного плана. Таким образом, речь идет о единой системе планирования, о единой системе составления плана, которая как органическую часть, как свое органическое звено включает встречный план, составляющийся на основе общих лимитов и потребностей народнохозяйственного целого. Этим самым не может отрицаться в отдельных случаях

составление встречного плана до получения наметок плановых органов. Я имею в виду нашу бюрократическую машину, часто отстающую в вопросах доведения до станка и бригады плановых проектировок, что затрудняет работу коллективов. В этих случаях рабочая общественность имеет все основания разработать свой план. Но если мы говорим о нормальной системе прохождения плана, то мы должны исходить из единой системы сверху донизу. Мы должны стремиться к тому, чтобы не было двух потоков, а чтобы был единый план, включающий заводское встречное планирование, обеспечивающее творческую проработку проектировок на основе своего собственного опыта участников производства. Само собой разумеется, что тем самым не отрицается творческая работа всей плановой периферии, которая, работая систематически над планом, должна получить возможность (и это должно ей быть вменено в обязанность) разрабатывать перспективные планы развития своего района, области, республики с максимальным использованием всех ресурсов.

Задача вовлечения широких масс рабочего класса в планирование ставит вопрос об организации плановой рабочей общественности. На наших предприятиях мы уже имеем широкий актив плановиков-рабочих. В последнее время получают широкое распространение планово-оперативные группы, возникшие по инициативе ленинского комсомола. Они становятся постоянной формой работы масс над планами. Задачей всех плановых органов сверху донизу — Госплана Союза, республиканских госпланов, областных плановых органов, плановых органов ведомств — является налаживание систематической работы вместе с этими плановыми ячейками на заводах, налаживание конкретного руководства ими и превращение этих плановых ячеек в орудие борьбы за план, в орудие борьбы за темпы, в орудие борьбы против бюрократизма в планировании. Наши плановые органы должны возглавить этот рабочий актив, стать организаторами встречных планов.

У нас на пленуме Госплана присутствует делегация ударников Украины, которая обратится к пленуму с одним предложением, являющимся выражением творческой энергии рабочих Украины. Они хотят предложить нам создать план всеобщего технического обучения.

Плановая работа рабочих на заводе,— а все они ударники, все они работники-плановики своих заводов,—

их творческая плановая работа на заводе в конце концов привела их к обобщающей идее — к всесоюзному плану технического обучения. Это предложение, которое уже обсуждено в Совнаркоме УССР и встретило там одобрение, и будет подлежать обсуждению у нас на заседании Госплана. Разве это не выражение того, как тянется к плану всякий рабочий-ударник, как может участвовать в плане всякий рабочий-плановик? Наш рабочий класс достигает больших плановых высот, начиная активно принимать участие в творческом создании плана своего завода. От частного — к общему, от завода к планированию отрасли, к планированию того или иного явления экономического процесса в общегосударственном масштабе. Вот путь, который проделывают плановики на заводе, образуя в конце концов огромный мощный коллектив рабочих-плановиков, опираясь на который можно делать чудеса, создавать планы, соответствующие тем великим задачам, которые стоят перед нашей партией.

Процесс коренной реконструкции народного хозяйства нашей страны по-новому ставит вопрос о работе местных — республиканских и областных плановых органов. Проведение до конца экономического районирования страны возлагает на местные плановые органы задачи величайшей важности.

Все большее и большее значение в реконструкции народного хозяйства приобретает комплексное развитие районов. Районы, области, республики ходом реконструкции нашего хозяйства все больше и больше толкаются на путь не отдельных, разрозненных забот о той или иной отрасли народного хозяйства, а к комплексному разрешению задачи данного района, данной области.

Достижения передовой науки и техники дают возможность всестороннего развития производительных сил и использования всех производственных возможностей данного района, данной области. Благодаря плановому хозяйству мы имеем возможность проектировать с самого начала крупнейшее строительство как мощный комбинат, развивая его наиболее целесообразно с народнохозяйственной точки зрения и увязывая его с производственными народнохозяйственными ресурсами, имеющимися в распоряжении данной области.

Примером такого комплексного метода решения народнохозяйственных задач является Урало-Кузнецкий комбинат, где уголь и металлургия комбинируются с химией, с машиностроением, которое должно обслужить

растущие металлургию и химию при соответствующем разрешении транспортной проблемы, районировании сельского хозяйства, создании мощной энергетической базы.

Другой пример — Днепрострой.

Комплексный метод будет завоевывать в планировании нашего социалистического хозяйства чем дальше, тем большее значение, становясь основным методом планирования, ибо этим путем решаются задачи подлинно материального планирования и задачи овладения передовой техникой.

Такая постановка проблемы планирования по-новому ставит вопрос о роли местных плановых органов во всей системе планирования, открывает для них совершенно новую перспективу борьбы за комплексное развитие экономических районов. Здесь для плановых органов огромный простор и исключительная возможность живой творческой работы и широкого проявления инициативы как в составлении перспективного плана, так и в составлении годовых планов.

Однако необходимо с полной ясностью заявить, что эти задачи смогут быть разрешены лишь в том случае, если будут улучшены взаимоотношения между союзным Госпланом и местными плановыми органами, ведомствами, а также взаимоотношения местных плановых органов с рабочей общественностью.

Нужно добиться того, чтобы все плановые органы чувствовали себя участниками единой плановой работы. Это значит, что на Госплан возлагается обязанность давать местным органам конкретные задания по разработке отдельных проблем, стоящих в плане работы Госплана Союза. Это значит, что Госплан и соответствующие госпланы республик обязаны обеспечить своевременную информацию и связь с местными органами. Та оторванность мест от центра, которая существовала до последнего времени, не может быть дальше терпима.

Перед нами стоит задача составления плана народного хозяйства на пятилетие. Но без связи, без постоянной увязки работы Госплана и республиканских и областных органов — это немыслимая вещь. Это будет творчество в кабинете, это будут прикидки, которые при первой проверке жизнью могут оказаться нереальными, необоснованными. И чем дальше, тем это положение становится более верным. Чем дальше мы развиваемся, тем районный разрез плана становится все более и более

обязательным. Попробуйте сейчас планировать развитие, например, Урала по вертикальным линиям, как это было до сих пор,— ничего не выйдет. Совершенно очевидно, что если так мы будем планировать дальше, то развитие транспорта не будет увязано с потребностями металлургии и химии. Стройматериалов не будет на Урале, их придется возить с Украины и т. д. и т. д. Только рассмотрение комплексов развития всего народного хозяйства данной области даст возможность составить грамотный, экономически обоснованный народнохозяйственный план данного района, данной области, а затем и план всего народного хозяйства нашего Союза.

Я придаю большое значение этому пленуму именно потому, что мы с вами должны окончательно обеспечить разработку районного разреза плана. И если вся работа нашего пленума закончится только этим итогом, только к этому сведутся результаты работы пленума, то я буду считать, что мы сделали большое дело, ибо это не такая простая и легкая задача. Тут нужно очень многое и многое взвесить — относительно хода прохождения выработки плана, относительно стадии работы, относительно установления взаимоотношений между Госпланом Союза и местными плановыми органами и ведомствами для того, чтобы обеспечить в нужные сроки составление годового и пятилетнего планов.

Это совершенно обязательная задача уже для 1932 г., не говоря о пятилетнем плане, который нашей плановой системе предстоит создать. Территориальный разрез, районный разрез должен быть проведен как принцип с самого начала; начиная с директив мы уже обязаны иметь кое-какое представление о районном разрезе плана с тем, чтобы на местах прорабатывались вопросы не только по отраслям, не только на отдельных заводах, в трестах, объединениях, но чтобы этот план мог прорабатываться уже и в районном разрезе и в районном масштабе. Только тогда, корректируя друг друга, внося соответствующие поправки, мы будем иметь действительно увязанный во всех отношениях, наполненный материальным содержанием, наполненный техникой план.

Именно составление плана по районам наряду с составлением его по отраслям дает нам возможность приблизиться к материально-техническому содержанию плана. В интересах большего учета технических сдвигов в народном хозяйстве, в интересах балансовой увязки отраслей между собой нам необходимо усилить в плане на-

туральные показатели. Наряду с совершенно обязательными ценностными показателями (в связи с усилением хозрасчета необходимо их значительно улучшить, добиваясь того, чтобы они в максимальной степени отражали реальные процессы, происходящие в производстве) нужно в наших планах уделить значительно большее место технико-экономическим и натуральным показателям. План должен быть и материализован и натурализован, и это не только не отрицает, но, наоборот, предполагает, что должен быть усилен контроль рублем и что рублем будет проверяться хозяйственная практика.

Необходимо, далее, внести ясность в вопросы взаимоотношений Госплана с ведомствами и с плановыми органами ведомств на местах. Необходимо реализовать все предоставленные партией и правительством Госплану права правительственной комиссии. Госплан должен реализовать на деле предоставленное ему право непосредственных сношений со всеми учреждениями, предприятиями и организациями по всем вопросам, связанным с выполнением возложенных на Госплан задач, привлекать к разработке как планов, так и отдельных плановых проблем плановые органы ведомств, научные учреждения, научно-исследовательские институты.

Необходимо покончить с имеющимися кое у кого неправильными представлениями о Госплане. Госплан Союза призван, и то же самое можно сказать об областных плановых органах, к народнохозяйственной увязке плана. Госплан в своей работе должен преодолевать всякую ведомственность, рассматривая и решая проблемы с народнохозяйственной точки зрения.

Партия и правительство вправе требовать от Госплана и от его местных органов народнохозяйственного подхода в решении и постановке всех вопросов.

Один вопрос хотелось бы мне здесь поднять в связи с работой Госплана и его местных органов — это вопрос о необходимости переключения всех органов Госплана на рельсы систематической, постоянной, изо дня в день проводимой работы над планом. Я уже с самого начала своего доклада говорил, что до сих пор дело обстояло обыкновенно таким образом, что к концу хозяйственного года начиналась бешеная, лихорадочная работа по составлению плана. В величайшей спешке, не имея возможности не только проработать вопросы плана на местах, снестись, посовещаться с местными плановыми органами, но не имея возможности даже у себя внутри

хоть сколько-нибудь вдумчиво и внимательно проработать вопросы, составлялся план на следующий год. Это положение ни в коем случае не может быть терпимо дальше. Эта обстановка спешки характерна была и для плана 1931 г.

Мы знаем, что жизнь показала и продиктовала необходимость уже в начале нового года внести в план очень существенные коррективы. Достаточно сказать, что по промышленности добавлено капитальных работ в течение февраля и марта на сумму в 700 млн р. с лишним. Эта сумма когда-то исчерпывала весь объем капитальных работ в промышленности за год (например, в 1926/27 г.). О чем это говорит? Это говорит о том, что нельзя составлять план за один, два, три месяца, что над планом нужно работать круглый год, и не правы те, которые думают, что в начале года нельзя ничего сделать в смысле проектировки плана следующего года, ибо, дескать, неизвестно, как будет выполнен план текущего года, неизвестен урожай, неизвестен целый ряд других обстоятельств, которые могут в конце концов сказаться на проектировках. Все это правильно, и все эти коррективы должны быть внесены в план, но совершенно очевидно, что и в начале 1931 г. мы уже можем знать ориентировочно физиономию 1932 г. Мы знаем размер вложений, которые предполагаются в этом году. Мы можем знать приблизительно, ориентировочно размеры основного капитала будущего года. Мы можем знать, какие важнейшие предприятия входят в работу в течение текущего года и тем самым будут давать продукцию в будущем году. Мы можем знать степень насыщенности сельскохозяйственными машинами, тракторами и, следовательно, до некоторой степени планировать продукцию будущего года. С ростом социалистического сектора сельского хозяйства эта задача все больше и больше поддается решению. Скелет плана будущего года мы можем дать уже в начале действующего года. И к этой работе мы должны были приступить с самого начала. Этот общий костяк плана 1932 г., который будет вам доложен на этом пленуме уже с большими подробностями, мы в основном наметили уже в январе — феврале. В этот план, который вы здесь заслушаете, жизнь может внести много изменений, но костяк уже есть, уже есть та схема, которая может быть проверена жизнью, уже есть материал для того, чтобы в каждом совхозе, в каждом колхозе, на каждом заводе, на транспорте этот костяк, эту схему проверять, наполнять ее

элементами живой жизни и к концу года, в октябре — ноябре, иметь возможность доложить правительству, партии и всей стране общий народнохозяйственный план.

Поэтому задача систематической работы изо дня в день над планом предстоящего года, предстоящего пятилетия должна быть задачей всех органов, всей нашей плановой системы. Только эта систематическая работа даст возможность сделать основным содержанием работы плановых органов техническую реконструкцию, применение достижений науки и техники в плане, только эта систематическая работа даст возможность обеспечить участие масс в этом плане, даст возможность действительно составить районный разрез этого плана.

Большое значение, я бы сказал решающее значение, для работы плановых органов имеют кадры, подбор людей. Плановое хозяйство и планирующий его аппарат являются детищем Октября, детищем социалистической революции, ибо нигде, ни в одной стране капитализма не может быть и речи о плановом органе, о плановой системе народного хозяйства.

Разрешите мне прочесть характеристику, данную нашей плановой системе одной из американских газет («Филадельфия рекорд» от 7 апреля 1931 г.). Статья называется так: «Советизм с его планом противостоит бесплановому капитализму».

«*Пятилетний план Советской России* — знакомая фраза, повторяемая в бесчисленных газетных статьях, заголовках, передовицах, речах, научных трудах, брошюрах и книгах — в целом разделе современной литературы. Без конца обсуждаемая государственными деятелями, экономистами, политиками, промышленниками, финансистами, философами — часть современного языка всех цивилизованных наций.

Если вы знаете более известную или более широко обсуждаемую тему — назовите ее.

Фраза из четырех слов или четырех понятий, которые приковали внимание всего мира, изменили направление мировой мысли. Какое из этих четырех понятий является самым важным?

Советы: несомненно жгучее слово, означающее политический и социально-экономический опыт, который бросает вызов системе, существующей во всем остальном мире.

Россия: также веский фактор, так как он означает, что новая система охватывает нацию в 150 млн человек,

обладающую одной шестой поверхности земной суши, с безграничными ресурсами.

Пятилетка: это слово также захватывает. Целью является завершить этот поразительный проект в меньшее время, чем обычно необходимо, чтобы перестроить какую-либо часть правительственного аппарата или одной отрасли промышленности.

Но самое важное слово из всех четырех — это последнее слово — *план*».

Кончается эта статья крайне жалобным сравнением:

«Советская Россия имеет безграничные материальные ресурсы. Она имеет громадные человеческие ресурсы. Она имеет твердое правительство и крепкое руководство и, сверх всего, она имеет ясный и понятный *план.*

Соединенные Штаты также имеют колоссальные ресурсы, но где их государственное руководство, политическое или промышленное, способное сформулировать и сделать действительным план, при котором капиталистическая система могла бы объединиться и сохранить свое существование?»

Все попытки, которые сейчас делаются, какого бы то ни было планирования — все это сплошная ерунда, ибо вы знаете, как непланово потрясает кризис весь мир и как он смеется над любыми попытками планирования.

Совершенно ясно, что их «планирование», как небо от земли, отличается от тех задач, которые ставит перед собой наш план. Наш план существует для того, чтобы все большими и большими темпами идти к завершению построения социализма, тогда как их план, их вершина плановой мысли заключается в том, чтобы искусственно снизить продукцию той или иной отрасли.

Вся плановая система является важнейшим орудием в деле построения социализма.

Понятно, почему так стремились вредители проникнуть в наши плановые органы. И естественно, что особо бережное отношение должно быть у нас к подбору людей, кадров в плановые органы. Ошибочный шаг, если он сделан в плане, может быть очень вредным и разрушительным для всего народного хозяйства в целом. Поэтому Госплан, который опирается на коммунистический костяк, Госплан, который в основу своей деятельности кладет генеральную линию партии, такой Госплан является совершенно обязательным органом диктатуры пролетариата, обеспечивающим ее торжество и все дело построения социализма. Вместе с тем сюда должны быть при-

влечены все лучшие научно-технические силы, идущие в ногу с рабочим классом, порвавшие с буржуазным прошлым и не покладая рук работающие над тем же делом, над которым работает рабочий класс в целом. Госплан должен гарантировать прежде всего своим составом незыблемость и твердость коммунистической линии в деле руководства народным хозяйством.

Вопросу подбора людей должно быть придано величайшее значение в деле организации планирования. Этот вопрос перед Госпланом и перед всеми плановыми органами, республиканскими госпланами, областными и т. д. должен стать одним из важнейших.

По решению партии мы сейчас начали широкую работу по подготовке своих плановых кадров. Существуют плановые институты в Москве, Ленинграде и некоторых других местах, аспирантура при научно-исследовательских институтах, создана сейчас Плановая академия[93]. Эта сеть, очевидно, должна со временем еще более расшириться для того, чтобы создать кадры работников-плановиков, преданных делу пролетариата до конца. Нужно широко развить одновременно и подготовку обучения рабочих-плановиков.

Важнейшей задачей, которая стоит сейчас перед плановыми органами, является разработка нового пятилетнего плана. Почему необходим этот новый пятилетний план?

Мы 1931 год считаем годом завершения построения фундамента социалистической экономики.

В плане 1931 г. запроектирован процент коллективизации по стране 50—55%. По всей вероятности, мы будем иметь даже несколько больший процент коллективизации, чем это запроектировано в плане 1931 г. Таким образом, это будет подлинное завершение построения фундамента социалистической экономики. Мы будем иметь преимущественное влияние социалистических элементов в сельском хозяйстве, недавно раздробленном, распыленном, что является победой всемирно-исторического значения.

Если предпоследний год теперешней пятилетки — 1931 год — является годом завершения фундамента социалистической экономики, то новый пятилетний план будет планом построения социалистической системы хозяйства.

Этот пятилетний план будет характерен тем, что он ставит задачу добиться крупнейших успехов в деле ликвидации противоположности между городом и деревней,

и в смысле материальных условий существования, и в смысле индустриализации сельского хозяйства в целом. Достаточно сказать, что все процессы сельскохозяйственного производства будут в основном механизированы. Сельскохозяйственная индустрия в виде промышленности, перерабатывающей сельскохозяйственное сырье, будет в высшей степени развита.

Начнется очень широкое и значительное жилищное строительство как в городе, так и в селе. Новая пятилетняя наметка предполагает удвоение жилищного фонда как в городе, так и в деревне. Это уже делает большой шаг вперед в сторону уничтожения «идиотизма деревенской жизни», в сторону ликвидации противоположности между городом и деревней.

Второй пятилетний план приведет, далее, к тому, что будут достигнуты серьезные сдвиги в деле уничтожения противоположности между умственным и физическим трудом. На этот путь мы уже встаем сейчас в нашей повседневной практике.

То предложение, которое я огласил здесь,— инициатива украинских рабочих-ударников, представителей физического труда, по созданию плана всеобщего технического обучения— является ярким признаком того, что уже начинают стираться грани между физическим и умственным трудом.

И тогда, когда этот план всеобщего технического обучения будет претворен в жизнь (а он должен быть подхвачен и в ближайшие годы осуществлен и проведен в жизнь), тогда, когда вся страна будет охвачена техникумами и высшими учебными заведениями, когда не останется ни одного неграмотного в нашем Союзе, когда наш рабочий будет или учиться, или уже обладать большими техническими знаниями,— тогда разница между умственным и физическим трудом сотрется.

И новая пятилетка характеризуется именно тем обстоятельством, что этот процесс сглаживания разницы между умственным и физическим трудом будет проходить в широких масштабах, обеспечивая огромнейшие сдвиги в решении этой величайшей исторической задачи.

Важнейшие социальные явления, как борьба за ликвидацию в основном противоположности между городом и деревней, как смягчение противоположности между умственным и физическим трудом,— все эти явления будут происходить на базе очень высокого развития техни-

ки. Как в цепочке, где одно звено тянется за другим, так и здесь, исходя из одного народнохозяйственного явления, мы идем к большим техническим победам по всему народному хозяйству в целом.

Нам потребуется огромное количество металла для того, чтобы в 1937 г. удовлетворить наши народнохозяйственные нужды. Металл нужен для сельского хозяйства, для растущего транспорта, который уже не справляется со своими задачами. Он нужен для строительства городов и коммунальных жилищ, для мощного машиностроения. Большое количество металла означает возможность строить города, улучшать быт, условия жизни рабочих — это значит довести уровень благосостояния рабочих до положения, о котором не могут и мечтать самые обеспеченные слои рабочих Европы и Америки. Огромного развития достигнет электростроительство, обеспечивающее широкую электрификацию всего народного хозяйства и создание новой техники, соответствующей социалистическому обществу. Электрификация промышленности должна обеспечить широкую механизацию и автоматизацию процессов производства и тем самым небывалую производительность труда и облегчение его условий.

Колоссально возрастет транспорт, основой реконструкции которого явится электрификация.

За тяжелой индустрией тянется легкая индустрия. Мощное развитие сельского хозяйства создаст мощную базу для развития текстильной промышленности, сахарной, консервной и т. д. Уровень питания, уровень жизни, уровень благосостояния рабочих поднимется на очень большую высоту.

Вот план, который нужно составлять, который вырисовывается на основе первых наметок и подсчетов.

Работа над этим планом потребует значительного времени. Мы не можем этот план сочинить в кабинете. Он должен быть проработан всем коллективом трудящихся, ибо его историческая значимость очевидна. Его важность для победы социализма в нашей стране и во всем мире бесспорна.

Мы думаем, что осенью 1931 г. нужно уже иметь директивы по составлению нового пятилетнего плана. Директивы не в цифровых выражениях (некоторые основные цифры, возможно, будут указаны), а в смысле характеристики тех задач и целей, которые ставит перед собой план. Эти директивы не могут быть созданы в один день. До осени этого года весь коллектив плановых

работников должен выработать эти директивы, чтобы Госплан осенью мог доложить их правительству. Весной 1932 г. мы должны выработать общие цифры — лимиты, которые должны быть подвергнуты дополнительной проверке во всех рабочих организациях, во всех плановых органах и научно-исследовательских институтах. Наконец, осенью 1932 г. утверждается окончательно второй пятилетний план с выделением из него 1933 г., как оперативного плана на предстоящий год. Вот очередность работы над новым пятилетним планом. Совершенно очевидно, что пленуму Госплана придется неоднократно возвращаться к этому плану и всем плановым органам нужно будет засучив рукава работать над ним.

Итак, какие задачи стоят перед плановой системой? Прежде всего о новом в работе наших плановых органов.

Это новое состоит прежде всего в том, что плановые органы должны стать организаторами плановой рабочей общественности, организаторами встречных планов.

Плановые органы должны стать организаторами и борцами за комплексное развитие районов, за комплексный метод планирования.

Плановые органы должны перейти к систематической работе над планом.

До сих пор я говорил по преимуществу об организационных вопросах. Совершенно очевидно, что все организационные вопросы должны быть подчинены содержанию тех задач, которые стоят перед нами на ближайший отрезок времени. Основная задача — это план новой пятилетки, к составлению которого мы должны приступить немедленно. Затем идет проработка контрольных цифр народнохозяйственного плана на 1932 г. Вот программа работы на этот и частично на следующий год. Мы должны так перестроиться, мы должны так построить свою систему планирования, чтобы ту продукцию, которая от нас требуется, дать в срок. Мы должны ее дать с соблюдением всех качественных показателей нашей работы. План должен быть увязан во всех своих частях. Должна быть увязка в смысле материального покрытия, должны быть сделаны крупные шаги для уничтожения существующих диспропорций. Там, где они не могут быть уничтожены в один год, должны быть заложены основы к их уничтожению. Мы должны дать план, далее, не только в ценностном выражении, но и такой, в котором будут отражаться достаточно полно элементы,

характеризующие реконструкцию, технико-экономические показатели, план, который будет составлен в районном разрезе, который будет базироваться на важнейших комплексах. И, наконец, самое основное качество этого пятилетнего плана должно состоять в том, что он должен быть выражением генеральной линии партии. Мы должны мобилизовать через план все имеющиеся в стране ресурсы для завершения построения социализма. Мы должны мобилизовать вокруг наших планов широчайшие массы рабочих.

Плановое хозяйство, 1931, № 4

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 269—286

ОБ ИТОГАХ ИЮНЬСКОГО ПЛЕНУМА ЦК ВКП(б) [94]

Из доклада на общегородском собрании московского партактива

19 июня 1931 г.

Июньский Пленум Центрального Комитета партии рассмотрел три крайне важных вопроса: вопрос о предварительных итогах сева и задачах уборочной кампании, вопрос о реконструкции железнодорожного транспорта и, наконец, вопрос о московском городском хозяйстве и городском хозяйстве всего Союза. Прежде чем перейти к рассмотрению вопросов, которые стояли на Пленуме ЦК, разрешите мне коротко обрисовать ту общую обстановку, в которой протекала работа Пленума, поскольку вопросы, стоявшие в повестке дня Пленума, не могут быть оторваны как от международного положения нашей страны, так и особенно от внутреннего положения... [95]

II. СССР

ИТОГИ, ПЕРСПЕКТИВЫ И ЗАДАЧИ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Посмотрим теперь, что делается у нас.

Кратко обозревая то, что делается у нас сейчас, нужно прежде всего констатировать огромные успехи и достижения, которые у нас имеются в области сельского хозяйства. Вовлечение в колхозы уже к весенней посевной кампании более половины бедняцко-середняцких крестьянских хозяйств является победой всемирно-исторического значения. Вы знаете, что план 1931 г. ставил задачей к концу года иметь не менее половины коллективизированных бедняцко-середняцких хозяйств. Эту задачу, которую мы ставили перед собой к концу 1931 г., задание, данное при составлении народнохозяйственного плана на 1931 г., будет значительно превышено.

Одна за другой одерживаются победы и в борьбе за досрочное выполнение пятилетнего плана. Ряд крупней-

ших предприятий и отдельные отрасли промышленности выполнили свой пятилетний план в два с половиной года. И к красному списку предприятий, выполнивших свой пятилетний план, прибавляются все новые и новые крупнейшие предприятия нашей социалистической промышленности. По ряду важнейших отраслей народного хозяйства идет упорная и напряженная борьба за выполнение плана уже в этом, третьем году пятилетки. И у нас нет никаких оснований сомневаться в том, что при достаточной настойчивости, воле и организованности победа в этой борьбе будет обеспечена.

Но наряду с этими успехами итоги первых пяти месяцев 1931 г. сигнализируют о весьма тревожных явлениях в ходе выполнения плана. Значительно отстало от плановых заданий развертывание производства и строительства, не выполняется план железнодорожных перевозок, крайне неудовлетворительны качественные показатели и т. д.

Правые оппортунисты готовы сделать отсюда вывод о необходимости снижения темпов, их непосильности и т. д. Эти правооппортунистические, антипролетарские песенки должны быть отметены нашей партией самым решительным образом.

Твердо установлено, и это является неоспоримым, *что налицо имеются все необходимые предпосылки для выполнения народнохозяйственного плана 1931 г.* Возросшая и окрепшая материально-техническая база народного хозяйства, значительный рост действующих основных капиталов промышленности и механизации производительных процессов, увеличение паровозного и вагонного парка железнодорожного транспорта, дальнейший переход на непрерывку и увеличение сменности, улучшение материального снабжения рабочего класса и колхозников, рост социалистических форм труда (соцсоревнование и ударничество) и т. д.— все это свидетельствует о безусловной выполнимости заданий третьего, решающего года пятилетки.

В какой мере это так — видно из следующего.

По ряду отраслей промышленности мы значительно превысили уровень соответствующих месяцев прошлого года. По нефти мы превысили прошлый год на 28,4%, по машиностроению — на 25,1, по автотракторной промышленности — на 129, по швейной промышленности — больше чем на 50% и т. п.

Однако, если взять промышленность в целом, мы будем иметь значительно меньший темп роста, отстающий от планового задания.

Почему же это происходит? Если бы мы не произвели в прошлом году огромного капитального строительства, то можно было бы сказать: очевидно, исчерпывается основной капитал, очевидно, изнашивается существующее оборудование. Но это не так. Действующий основной капитал возрос с 1 января 1930 г. по 1 января 1931 г. на 16%. Валовая же продукция промышленности за пять месяцев текущего года по сравнению с пятью месяцами 1930 г. дала прирост меньший, чем прирост действующего основного капитала. Конечно, здесь сыграли свою роль и перебои в работе железнодорожного транспорта, имевшие место на протяжении I квартала, в результате чего в значительной степени были нарушены хозяйственные связи, и ряд других причин, но все же такое выполнение плана следует признать совершенно недостаточным, поскольку в действие вошел новый основной капитал, более производительный, выросло количество рабочих и т. д.

О чем это говорит? Это говорит о том, что недовыполнение плана своими корнями уходит не в недостаток основного капитала, а в плохую организацию труда и производства в широком смысле этого слова, в наше неумение использовать возросшие ресурсы промышленности и транспорта, в неумение ряда хозяйственных организаций приспособиться к тем *новым* условиям и к той новой обстановке, которые создаются бурными темпами социалистического переустройства нашего хозяйства.

По-новому в обстановке происходящей социалистической перестройки деревни встает вопрос об обеспечении нашей промышленности рабочей силой. Та тяга в город, которая имела место в период, когда в деревне безраздельно господствовало индивидуальное хозяйство, значительно ослабла в условиях быстро протекающего процесса коллективизации. Между тем наши хозяйственные организации не сумели приспособиться, не сумели перестроиться в соответствии с новыми требованиями, с новой социально-политической обстановкой.

В ряде случаев мы имеем серьезнейшие и совершенно недопустимые извращения в нашей политике заработной платы, приводящие к уравниловке и тем самым подрывающие стимулы к повышению квалификации. Непрерывка — несомненно положительный фактор в деле

ускорения темпов социалистического строительства — в ряде случаев на практике привела к обезличке, со всеми вытекающими отсюда отрицательными и вредными явлениями. До сих пор далеко еще не сделаны все необходимые выводы в отношении улучшения наших технических кадров, роль которых в условиях реконструкции народного хозяйства приобретает особо важное значение.

Сильно изменился, наконец, состав рабочей силы в нашей промышленности. Возьмем, например, Донбасс. В Донбассе за последние годы количество рабочих-горняков, имеющих годичный и двухгодичный стаж, поднялось с 4—5 до 40%, т. е. увеличилось почти в 10 раз, в то время как удельный вес старых горняков, работающих в угольной промышленности 8 лет и свыше, снизился с 40 до 26%. Таким образом, мы видим огромное увеличение молодняка, еще недостаточно квалифицированного, еще недостаточно привыкшего к тем трудным условиям, в которых приходится работать в шахтах, и, с другой стороны, значительно уменьшилось количество рабочих, свыкшихся с этими условиями, работавших годами в шахтах и забоях.

Я не буду задерживать вашего внимания, чтобы иллюстрировать, какое место имеет в целом ряде отраслей промышленности это несоответствие между темпами роста продукции и темпами роста основного капитала. Остановлюсь, пожалуй, только на двух отраслях промышленности, решающих отраслях — металлургии и каменном угле. Полезный объем доменных печей южной металлургии с 18 тыс. (я округляю) в апреле 1930 г. возрос до 19 тыс. куб. м в апреле 1931 г., или на 5%, а выплавка чугуна не возросла. Что это значит? Это значит, что использование существующих доменных печей ухудшилось. Это опять-таки наряду с действием таких причин, как неудовлетворительная работа железнодорожного транспорта в I квартале — в результате чего из-за недостатка угля, руды, извести и т. д. вынуждены были стоять домны — т. е. наряду с объективными для металлургии причинами, объясняется в значительной мере неумением организовать труд, неумением по-хозяйски, правильно поставить дело, отсутствием хозрасчета, отсутствием заинтересованности, отсутствием нужной четкой работы. Неутешительным является здесь и то обстоятельство, что и в мае мы не имеем еще необходимого улучшения в работе доменных печей по сравнению с апрелем.

В каменноугольной промышленности (Донбасс), несмотря на то что число работающих тяжелых врубовых машин возросло за год на 28,9%, а количество отбойных молотков увеличилось почти в 2 раза, несмотря на общее увеличение численности рабочих, добыча угля не превысила уровень добычи прошлого года. Где причина? Прежде всего в ухудшении использования механизмов. Процент работающих механизмов к наличным механизмам, составлявший в особом квартале по тяжелым врубовым машинам 85,7%, в апреле уменьшился до 68,5%, по легким — с 57,5 до 38,7%. В апреле находилось в бездействии в Донбассе 310 тяжелых, 136 легких врубовых машин и 970 отбойных молотков. Использование машин стало значительно хуже, что в значительной мере объясняется теми обстоятельствами, о которых я уже говорил, т. е. неумением работать, отсутствием хозяйственного расчета, отсутствием четкости в работе наших хозяйственных органов.

Корень вопроса, следовательно, заключается в организации труда и производства, иначе говоря, в хозрасчете. Основное теперь — в укреплении хозяйственных связей, на время ослабленных автоматизмом кредитования, нарушением хозяйственной жизни и работой транспорта. Основное — в проверке и контроле рублем, которые в руках пролетарского государства превращаются в величайшее оружие, в рычаг социалистического строительства. Основное — в ликвидации обезлички во всех ее многообразных проявлениях.

Рычаг — стимулирование труда. Поэтому для оздоровления всей хозяйственной обстановки величайшее значение имеет постановление СНК СССР, которому предшествовало соответствующее постановление Политбюро ЦК ВКП(б) об изменении системы кредитования и укреплении кредитной работы, об обеспечении хозрасчета во всех хозяйственных органах[96].

Это постановление далеко выходит за пределы узкокредитных и узкофинансовых вопросов. Это постановление является организующим народное хозяйство в целом.

Таким образом, укрепление хозрасчета наряду с дальнейшим развертыванием соцсоревнования и ударничества, укрепление единоначалия, проверка исполнения рублем, проводимые под руководством Центрального Комитета нашей партии, уже начинают давать прекрасные результаты. Драться за план третьего, решающего года пятилетки — вот долг, который вытекает из той

конъюнктуры, которую я вам здесь обрисовал; ни на минуту не складывать оружия, во время второго полугодия постараться перекрыть все прорывы, которые были сделаны в первом полугодии. Именно такие выводы и сделал ЦК ВКП(б).

Работа цементных заводов и заводов огнеупорного кирпича идет из рук вон плохо. И это создает прямую угрозу выполнению намеченного плана строительства. Какой вывод должен быть сделан отсюда? Центральный Комитет сделал совершенно правильный вывод: нужно ударить по этому месту, подтянуть этот отстающий участок. И в настоящее время ряд членов и уполномоченных ЦК и ЦКК разъехались по цементным заводам и заводам огнеупорного кирпича, дабы во что бы то ни стало добиться не только выполнения плана III квартала, но и его перевыполнения для обеспечения большой программы капитального строительства III и IV кварталов. Есть все возможности выполнить план 1931 г. И вся партия в III квартале, решающем судьбу годового плана, должна мобилизоваться, для того чтобы обеспечить выполнение производственных заданий и плана капитального строительства. Ни одного шага отступления от выполнения производственной программы, не сдавать темпы в пуске предприятий, которые вступают в работу в этом же году!

Таков ответ, который должен дать большевик при анализе конъюнктуры, которую мы имеем за первое полугодие. И именно этой волей к исполнению плана 1931 г. проникнуты все решения по вопросам, обсуждавшимся на Пленуме Центрального Комитета.

РЕКОНСТРУКЦИЯ И ДАЛЬНЕЙШЕЕ УЛУЧШЕНИЕ РАБОТЫ ТРАНСПОРТА

Транспорт недавно переживал очень большие прорывы. Это прямо констатируется в резолюции ЦК ВКП(б). Но, с другой стороны, задания транспорта на транспортное оборудование, металл и т. д. не были удовлетворены промышленностью, обслуживающей транспорт. Пленум ЦК поставил вопрос о транспорте, потому что транспорт в настоящий момент приобретает крайне важное значение. Огромный рост хозяйства страны, развертывание промышленности, сельского хозяйства, строительства, постройка новых заводов, которые вступают в работу уже в этом году, постройка новых

целых городов с большим количеством населения — все это предъявляет все большие и большие требования к транспорту. Транспорт является сейчас важнейшим народнохозяйственным узлом, определяющим в значительной мере работу и развитие всего народного хозяйства. Нет надобности здесь подчеркивать важнейшее значение транспорта в деле обороны.

С развитием транспорта теснейшим образом связано развитие новых районов, размещение производительных сил в нашей стране. Ясно, что транспорт не должен и не может являться узким местом в народном хозяйстве, что мы должны покончить с тем позорным отставанием в области транспорта, на которое указывал тов. Сталин еще на XVI съезде нашей партии [97].

Народнохозяйственное значение транспорта с особой силой сказалось в I квартале, когда скверная работа транспорта стала одной из основных причин невыполнения народнохозяйственного плана I квартала. В дальнейшем мы не можем допустить такого положения, когда из-за плохой работы транспорта, из-за невыполнения им программы перевозок останавливались заводы и под угрозой было снабжение таких центров нашей страны, как Москва, Ленинград и т. д. На транспорт, и в особенности на железнодорожный транспорт, должно быть поэтому обращено особое внимание партии. Крайне характерно, что именно на транспорте было обнаружено значительно большее количество вредительских и шпионских элементов. На транспорте было изъято 4,5 тыс. вредителей, в той или другой форме приложивших свою руку, для того чтобы помешать нам восстановить, переоборудовать и реконструировать транспорт в соответствии с задачами растущего хозяйства. Транспорт — один из участков острой классовой борьбы.

Особенно болезненно сказалась на транспорте так называемая обезличка. Начиная с июля 1930 г. происходит систематическое падение показателей работы транспорта. Суточная погрузка в июне 1930 г. составила 54 тыс. вагонов, в октябре — 48 тыс., в ноябре — 47 тыс., в декабре — 42 тыс., в январе 1931 г.— 38 тыс. и феврале — 36 тыс. вагонов. С 54 тыс. вагонов суточная погрузка транспорта упала до 36 тыс. Затем начинается некоторый подъем, главным образом объясняемый тем, что ЦК сам взялся за транспорт и отменил ту самую обезличку, которая вреднейшим образом отражалась на состоянии паровозного парка.

Суточный пробег паровоза в июне 1930 г.— 140 км, в октябре — 130 км, в феврале — 129 км, а дальше начинается некоторый рост. Апрель дает 140 км. Количество больных паровозов, доходившее до 40%, в мае сократилось до 23,7%.

Налицо было определенное расстройство транспорта, угрожавшее всему нашему народному хозяйству. ЦК правильно ухватился за самое решающее звено — за машину на транспорте, так как машина, паровоз в данном случае, решает все. И, ликвидировав обезличку, прикрепив бригаду к паровозу, заитересовав, таким образом, рабочих в состоянии паровозного парка, введя премиальную систему оплаты труда, ЦК в конце концов добился того, что приостановил это систематическое падение всех показателей работы транспорта, и транспорт начал идти в гору.

Надо сказать, что, несмотря на эти плохие показатели, транспорт имеет все же довольно значительные успехи в сравнении с довоенным временем. По грузообороту мы уже в 1930 г. имели на 80% больше, чем в довоенное время, по тонно-километражу — на 100%. Это очень важно, и недаром отмечено в резолюции ЦК партии, что по тонно-километражу мы уже находимся сейчас на втором месте во всем мире. Только Америка имеет больший тонно-километраж, чем наш транспорт.

Возрос и удельный вес нашего грузооборота в мировом грузообороте: если в 1913 г. он составлял 4%, то в 1931 г. он достигает 8—9%, т. е. увеличился больше чем в 2 раза.

Таким образом, наряду с успехами транспорта мы должны констатировать и очень большую напряженность его работы. Дорожное хозяйство транспорта в значительной мере устарело. На коробках, которые теперь являются у нас самым распространенным видом вагонов, далеко не уедешь; нам требуются мощные саморазгружающиеся вагоны, преимущественно платформенного типа, так как характер грузов по мере развития индустрии, увеличения перевозок строительных материалов, угля, металла и т. д. требует этого типа вагонов.

Транспортные средства должны стать более мощными, и мы должны их иметь большее количество, чем сейчас.

Политбюро, а затем и Пленум Центрального Комитета ВКП(б), которые одобрили план реконструкции транспорта, указали на необходимость введения мощных

паровозов с давлением на ось 23 т против тех 17—18 т, которые имеются сейчас.

Центральный Комитет решил, что вновь строящийся Луганский паровозостроительный завод должен будет производить мощные паровозы. Но, помимо мощных паровозов, мы не можем также обойтись без электрификации железных дорог. Капиталистический мир движется по пути электрификации железных дорог очень медленно. Несмотря на широко разветвленную сеть железных дорог, процент электрифицированных железных дорог в таких странах, как Америка, Англия и Германия, весьма незначителен: в Америке — 1, в Англии — 2, во Франции — 2,8.

Пленумом Центрального Комитета ставится перед транспортом задача в 1932/33 г. электрифицировать 3600 км рельсового пути. Это будет очень большой сдвиг в деле реконструкции транспорта. Особенно важно при этом, что электровозы могут поднять больше груза и им не страшны трудные рельефы местности, большие уклоны. Поэтому на Урале, в Сибири, в Закавказье в первую очередь будут введены электровозы.

Тяжелые паровозы, электрификация — это еще не все для того, чтобы в будущем достигнуть нужного количества тонно-километров работы транспорта. Нужны автоблокировка, электрическая сигнализация во время движения поезда, что увеличивает скорость пробега паровоза и поезда в целом. Нужны автотормоза, которые дают также возможность более быстро, с меньшим риском каких-нибудь повреждений выполнить работу. Нужна автосцепка, что дает возможность значительно уменьшить простои вагонов, увеличить скорость составления поездов. По всем этим линиям и должна пойти реконструкция транспорта.

Из сказанного уже видно, что реконструкция транспорта означает не что иное, как вооружение его этими новыми транспортными средствами. Что значит электрификация железных дорог? Это значит построить завод, а может быть, заводы по постройке электровозов. Что значит автоблокировка, автосцепка? Это значит — организация соответствующего производства и постройка новых заводов. Поэтому решением ЦК нашей партии намечается постройка Нижнетагильского вагонного завода, реконструкция вагонного завода «Правда» на Украине, реконструкция цехов целого ряда других заводов, постройка нового Луганского паровозостроительного

завода, постройка завода электровозов, постройка завода автосцепки и т. д. и т. д. Это будет большая работа в части создания промышленности, обслуживающей транспорт, и тогда, когда мы получим эти паровозы, мы сможем осуществить те решения, которые приведут транспорт в соответствие с потребностями народного хозяйства, реконструкцию железнодорожного транспорта. Это, конечно, не значит, что уже теперь нельзя на транспорте применять целый ряд мероприятий, которые значительно улучшат работу транспорта, как, например, мероприятия в области снабжения, смены рельсов, улучшения шпального хозяйства, водоснабжения и т. д. Все эти мероприятия должны применяться нами для того, чтобы уже к осенне-зимним перевозкам, которые будут значительно большими, чем в прошлом году, транспорт смог достаточно хорошо подготовиться, а это сейчас одна из важнейших задач.

Между тем положение с паровозами очень тяжелое. Тов. Кабаков, секретарь Уральского областного комитета партии, на пленуме привел пример, что на Урале волы и лошади в перевозке играют бóльшую роль, чем железнодорожный транспорт. Так, в 1928/29 г. на Урале было перевезено по железным дорогам 15 млн т груза, а на лошадях — 47 млн т груза. В 1931 г. по железным дорогам — 38 млн т груза, т. е. в 2,5 раза больше, а на лошадях — 86 млн т груза, т. е. в 2 раза больше, чем по железным дорогам. Это говорит о том, что Пленум Центрального Комитета вовремя взялся за эту проблему транспорта.

Но если транспорт предъявляет огромные требования к промышленности и правильно, что промышленность должна повернуться лицом к транспорту для его обслуживания, то большие требования должны быть предъявлены и к самому транспорту. Я остановлюсь только на одном небольшом явлении — это потребление металла транспортом. Транспорт требует очень много металла. И если то потребление металла, которое складывается из простых подсчетов теперешних норм потребления, умножить на ту большую работу, которую нужно завершить к 1934, 1935, 1936, 1937 гг., то получается грандиозная цифра потребности в металле, которая не может быть удовлетворена промышленностью, даже реконструированной и перестроенной согласно той большой программе, о которой я здесь говорил. А между тем обследование, произведенное РКИ на ремонтных заводах,

принадлежащих НКПС, показало, что отходы в процессе обработки металлических полуфабрикатов доходят до 64—72%. Так, например, вес дискового стального золотника вчерне — 50 кг, в отделке — 18 кг, таким образом 32 кг выбрасываются во время обработки. Вес чугунного поршневого кольца вчерне — 220 кг, в отделке — 106 кг. Потери здесь чудовищные, и такое растрачивание металла недопустимо. Я не говорю уже о том, что металл применяется часто там, где он может быть заменен целым рядом других материалов, в частности деревом.

К транспорту должны быть предъявлены требования и относительно большей дисциплины в работе. В транспортной системе больше, чем где бы то ни было, бюрократизма, казенщины и чиновничества. Дух старого бюрократического чиновничьего аппарата там сильнее, чем где бы то ни было. И нужен особенно тщательный отбор рабочих, нужна усиленная и гибкая работа профессиональных и партийных организаций, чтобы транспорт выдвинуть на то место, которое ему принадлежит по существу в нашем народном хозяйстве. Решения Центрального Комитета должны быть могучим толчком к развитию транспорта и тем самым должны обеспечить такое развитие народного хозяйства, которое соответствует темпам нашей социалистической стройки.

ИТОГИ ВТОРОЙ БОЛЬШЕВИСТСКОЙ ВЕСНЫ И ЗАДАЧИ УБОРОЧНОЙ КАМПАНИИ

Перехожу к сельскому хозяйству. Последняя сводка Наркомзема говорит о том, что колхозами уже охвачено 53,7% всех бедняцко-середняцких хозяйств деревни. Таким образом, задача, поставленная перед 1931 г., в целом уже решена в ходе весеннего сева. Это значит, что коллективизация в основном уже закончена в основных зерновых районах и близка к завершению в остальных зерновых районах и районах технических культур. Украинская степь, Северный Кавказ, Нижняя Волга, Средняя Волга уже стали районами сплошной коллективизации, и колхозы здесь охватывают больше 80% общего числа бедняцко-середняцких хозяйств и больше 90% всего крестьянского посева. Только 10% посева остается у единоличников.

Таким образом, в этих районах можно считать в основном завершенным процесс коллективизации. Близка

к завершению коллективизации и вторая очередь наших областей: ЦЧО, лесостепь Украины, правобережье Средней Волги, Западная Сибирь, Урал, Башкирия, ДВК *, хлопковые районы Узбекистана, Казахстана и Туркменистана, свекловичные районы Украины и ЦЧО. В этих районах в коллективах объединено более 50% хозяйств и более 60% крестьянских посевов.

Достигнутые успехи позволяют к концу настоящего года или в весну будущего года завершить коллективизацию и в этих областях. Все это означает, что те темпы, которые намечал Центральный Комитет в своем историческом постановлении о коллективизации от 5 января 1930 г.[98], уже превзойдены. Поэтому Пленум Центрального Комитета имел все основания констатировать, что колхозное крестьянство превратилось в центральную фигуру земледелия. Колхозы стали основными производителями в области не только зерна, но и важнейшего сельскохозяйственного сырья — хлопка, свеклы и т. д. Это, конечно, не означает, что мы отныне можем игнорировать единоличника, скинуть его со счетов. Это неверно. Но роль бедняка и середняка-единоличника в большинстве районов нашей страны стала второстепенной. Ликвидация кулачества как класса завершается в основных зерновых районах; рушится, и притом бесповоротно, последняя база капитализма — мелкое крестьянское хозяйство. Совершенно очевидно, что это — победа величайшего исторического значения. Она создает новые источники для ускорения темпов социалистического строительства нашего Союза, она создает такие возможности, о которых мы раньше и не мечтали. Благоприятные результаты весеннего сева, конечно, в значительной мере связаны с успехами коллективизации. То, что нам удалось сильно увеличить площади посева, организованно провести сев в намеченные сроки, добиться ряда успехов в развитии технических культур (хлопок, свекла, лен, конопля) — все это, конечно, объясняется исключительно размерами коллективизации, той работой, которая с энтузиазмом и энергией была произведена социалистическим сектором нашего хозяйства.

Колхозы, которые в прошлом году засеяли 30 млн га, в этом году засеяли почти 60 млн га, т. е. в 2 раза больше. Совхозы на 10 июня засеяли уже 8 млн га, т. е. больше чем вдвое по сравнению с прошлым годом.

---

* Дальневосточный край. *Ред.*

Решающие итоги сева, далее, заключаются в том, что мы оказались способными создать самое крупное в мире концентрированное сельское хозяйство. На Всесоюзной конференции работников социалистической промышленности [99] тов. Сталин говорил: «Завтра, может быть, через год, мы станем страной самого крупного в мире сельского хозяйства» [100]. Это завтра уже наступило. И, несмотря на техническую базу, менее мощную, чем в капиталистических странах, наша страна уже стала страной самого крупного сельского хозяйства в мире. В резолюции ЦК приводятся крайне характерные данные, из которых видно, что весной 1931 г. 200 тыс. колхозов, объединяющих 13 млн крестьянских дворов, засеяли вместе с 4 тыс. совхозов больше чем две трети яровых площадей, в то время как остальные 12 млн единоличных крестьянских хозяйств оказались в состоянии засеять лишь одну треть всех посевов весной этого года. Это говорит о том, что мы стали страной самого крупного сельского хозяйства. То, на что не способен был капитализм, оказалось осуществимым в наших советских условиях, притом в сроки, совершенно исключительные по своей быстроте. Созданием крупных советских хозяйств и колхозов мы создали предпосылку для очень быстрого подъема производительности труда в сельском хозяйстве. Не говоря уже о коллективном использовании машин, но и лошадь в колхозах была использована значительно более продуктивно: у колхозников она обрабатывала 5 га, у единоличников — 2 га. На одно хозяйство колхозника пришлось 4 га посева, на хозяйство единоличника — 2 га посева. Таким образом, производительность труда уже на этой начальной стадии организации крупного сельского хозяйства значительно выше в колхозном секторе в сравнении с единоличным.

Вопросы производительности труда в сельском хозяйстве играют такую же большую роль, как и в промышленности. Поэтому и там, так же как и в промышленности, *вопросы организации труда являются вопросами решающими для развития крупного сельского хозяйства.* С этими вопросами организации труда нам особенно остро придется столкнуться в предстоящую уборочную кампанию. Вот почему Пленум ЦК на вопросах организации труда в колхозах остановился с особенной подробностью. ЦК подчеркнул, что успокаиваться на успехах сева ни в коем случае не приходится. Итоги сева имеют исключительное значение, однако окончатель-

ный итог года может быть подведен только после уборки, когда возможная сельскохозяйственная продукция превратится в реальную товарную продукцию. Отсюда то исключительное внимание, которое мы должны уделить вопросам уборки урожая. Центральным вопросом здесь является вопрос стимулирования труда. Поэтому надо объявить самую решительную борьбу распределению продукции колхозами по душам, а не по труду. Благодаря такой организации труда, когда урожай распределяется по душам, мы имели в прошлом году очень плохо проведенную уборочную кампанию. Индивидуально каждый колхозник не был заинтересован в количестве вложенного им труда, надеясь получить в общей сумме достаточно продукции при дележе по душам.

Игнорирование принципа оплаты по труду есть забвение основных положений, выдвинутых в свое время Лениным. В своей классической работе «Государство и революция» Ленин по этому поводу писал: ««Кто не работает, тот не должен есть»... «за равное количество труда равное количество продукта»... Однако это еще не коммунизм...» В другом месте: «...каждый рабочий, следовательно, получает от общества столько же, сколько он ему дал» [101].

Оплата по труду является обязательным условием для развития крупного социалистического сельского хозяйства. Поэтому ЦК, решительно высказавшись против «уравниловки», постановил: «Все без исключения работы в колхозах должны быть организованы на основах *сдельщины,* с тем чтобы самые формы сдельщины были наиболее простыми и понятными каждому колхознику и причитающееся колхознику число трудодней могло быть записано в его трудовую книжку без сложных расчетов, с учетом при этом не только количества сделанной работы, но и ее качества» [102].

Совхозы при этом должны быть образцом применения сдельщины, служить примером для колхозов.

Тов. Яковлев и целый ряд выступавших на пленуме товарищей подчеркивали недопустимость формального отношения к вопросам сдельщины. Официально у нас имеются такие данные, что 80% колхозников уже оплачивается по трудодням. Однако в огромном количестве случаев расчет по этим трудодням был проведен формально. Товарищи, побывавшие в колхозах, рассказывали, что ни в одном из колхозов они не видели записи итогов работ, что учет работы ведется самыми нелепыми

способами. Таким образом, несмотря на то, что формально на сдельщину переведено 80%, фактически это не так. Над этой проблемой нужно еще очень сильно работать, и к уборочной кампании все колхозы должны тщательно подготовиться, в первую очередь в отношении введения и укрепления сдельщины. Только тогда эта кампания может пройти успешно.

Важнейшей задачей, связанной, далее, с организацией труда и с ликвидацией обезлички, является прикрепление постоянного состава работников к тракторам, лошадям и машинам. Опыт говорит о том, что отсутствие этой прикрепленности, частая смена бригад на машинах являются одной из важнейших причин плохой работы механизмов.

Вопрос организации уборочной кампании сложен прежде всего с точки зрения организации труда. Дело не только в новизне дела, которое организуется в таком широком масштабе впервые, но и в том, что период уборочной кампании совпадает с целым рядом других работ, которые должны быть во что бы то ни стало проведены в сельском хозяйстве в сравнительно короткие сроки. Тут и сенокос, и молотьба, и перевозка хлеба, которая должна будет проводиться, и вспашка под зябь, посев озимых, и работы по техническим культурам и т. д. Одним словом, целый ряд работ совпадает с уборочной кампанией. Тягловая сила оказывается недостаточной. Мы не смогли механизировать еще целый ряд сельскохозяйственных процессов. В большем количестве будут работать и лошадь и вол. Для проведения работы потребуется большое количество рабочих рук. Совершенно ясно, что эта огромная работа может быть выполнена в том случае, если люди будут расставлены правильно, если будет соблюдена очередность работ, если будет создан продуманный, обсужденный всеми колхозниками оперативный план как по уборке урожая, так и по всем работам. И совершенно ясно, что эти работы могут быть проведены только при условии, если будет действительно внедрена в жизнь сдельщина. Только при этих условиях мы справимся с широким фронтом работ уборочной кампании. Своевременная уборка в короткий срок решает вопрос о размерах товарного хлеба. В прошлом году Средняя Волга потеряла до 22% урожая в результате запоздания с уборочной кампанией.

Механизация сельского хозяйства на примере весенней посевной кампании и в связи с предстоящими зада-

чами уборочной кампании становится важнейшей проблемой; вот почему Центральный Комитет так сильно нажал в своей резолюции на производство сельскохозяйственных машин, на производство тракторов и на обеспечение промышленностью всех тех заказов, которые дает сельское хозяйство на этот год. Помимо этого Центральный Комитет счел нужным упомянуть относительно необходимости быстрейшего составления планов производства сельскохозяйственных машин и орудий на 1932 г., с тем чтобы весну 1932 г. и уборочную кампанию встретить значительно более подготовленными. Тогда масштабы будут еще большие, чем в текущем году.

Два слова относительно трудностей, которые будут при уборке технических культур. Если для уборки зерновых культур у нас имеются определенного типа машины, хотя их и не хватает, то для уборки технических культур мы машин имеем очень мало, и самые эти машины создаем впервые. Поэтому проблема создания промышленности, производящей орудия для уборки технических культур, является важнейшей задачей дня. Нужно во что бы то ни стало нам научиться производить льнотеребилки, свеклокопатели, картофелекопатели и т. д.

Надо сказать, что работа заводов по производству сельскохозяйственных машин развертывается недостаточно, и вмешательство Пленума ЦК, принятие им жестких решений является особо важным.

Большие задачи стоят перед машинно-тракторными станциями. Помимо уборки засеянных площадей, машинно-тракторные станции должны поднять 5 млн га паров, посеять 8 млн га озимых, поднять 15 млн га зяби. МТС чем дальше, тем больше становятся центром, преобразующим сельское хозяйство на базе более высокой техники.

Пленум Центрального Комитета несколько раз твердо подчеркнул, что важнейшей задачей всех колхозов и всех совхозов, животноводческих и зерновых, является сдача товарной продукции в размере, соответствующем контрактационному договору и производственным планам совхозов. Центральный Комитет будет судить о работе тех или других колхозов и совхозов не только по тому, сколько они засеяли, а по тому — выполнят ли они план сдачи товарной продукции, так как это является решающим для сельскохозяйственного производства и основной задачей сельскохозяйственного года.

ЛИЦОМ К ГОРОДСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ

Перехожу к самой краткой характеристике последней темы, обсуждавшейся на Пленуме ЦК,— к вопросу о городском хозяйстве.

Тема, о которой я сейчас буду говорить, несколько необычна на Пленумах Центрального Комитета партии. Необычна потому, что вопросы городского хозяйства, коммунального хозяйства, которые рассмотрел последний Пленум, считались до последнего времени вопросами второстепенными. Это объясняется тем, что партии, рабочему классу нашей страны прежде всего нужно было восстановить индустрию, поднять сельское хозяйство. Сюда было направлено все внимание, здесь был центр волевого напряжения рабочего класса и Коммунистической партии. Городское и коммунальное хозяйство, находящееся на очень низкой ступени развития, стояло на втором плане, как об этом говорит резолюция ЦК партии.

За этот период, правда, имеется целый ряд достижений, я не буду их перечислять, они подробно изложены в опубликованной резолюции ЦК. Многое сделано для коммунального хозяйства, для его восстановления после разрухи империалистической войны и продолжавшегося развала этого хозяйства во время гражданской войны. Некоторые города кое-что сделали и с точки зрения реконструкции хозяйства. В самом деле, постройка в Москве 5 тыс. домов, значительное увеличение трамвайной сети, значительное увеличение водоснабжения, канализации, освещения, улучшение санитарного обслуживания и материального положения рабочих — все это, конечно, говорит о крупных успехах, которые были достигнуты в области московского городского хозяйства. Однако нужно признать, что если мы в промышленности уже несколько лет как вступили в реконструктивный период, то в области коммунального хозяйства, в области хозяйства городского мы только-только кончаем переживать восстановительный период. Решение ЦК по городскому хозяйству Москвы и по развитию городского хозяйства всей нашей страны [103] должно явиться переломным моментом, знаменующим собой начало реконструкции коммунального и городского хозяйства.

Центральный Комитет партии считал особенно важным заслушать этот вопрос на конкретном примере Москвы, московского коммунального хозяйства, потому что, во-первых, восстановление московского хозяйства

является задачей не только Москвы, но и всей нашей страны, как задача создания социалистической столицы социалистического государства, и, во-вторых, потому что если бы этот вопрос был поставлен в общем и целом, то без сомнения мы не имели бы такого постановления, которое, мне кажется, войдет в историю по своей конкретности, определенности и революционности постановки проблемы. На примере Москвы Центральный Комитет показал, как следует решать эту проблему, сделав коммунальное хозяйство Москвы образцом для всего Союза и своего рода лабораторией строительства городов.

Я не буду характеризовать отсталость коммунального хозяйства. Она всем известна: незначительный жилищный фонд, недостаточные транспортные средства, плохая гигиеническая и санитарная обстановка, крайняя нищета в таких обслуживающих быт населения общественных учреждениях, как бани, прачечные, ясли, столовые, клубы и т. д. Мы находимся на очень низком уровне в сравнении с теми потребностями, которые предъявляют растущая московская промышленность, промышленность всего нашего Союза и растущий культурный уровень рабочего класса.

Какие задачи являются наиболее важными и наиболее актуальными в данный момент?

Прежде всего — жилищный фонд. Жилищный фонд Москвы характеризуется следующим: 86% всех домов Москвы — столицы СССР — одноэтажные и двухэтажные, причем одноэтажных домов — 45%, т. е. почти половина, двухэтажных — 41%. Выше двух этажей в Москве насчитывается домов лишь 13,6%. Вот тот уровень, с которого нужно начинать строить социалистическую столицу, столицу социалистического государства.

Легко представить себе, какие грандиозные задачи стоят перед партией и рабочим классом в связи с этим, для того чтобы выполнить эту задачу в Москве и добиться серьезных сдвигов во всех населенных пунктах СССР. Эта характеристика теперешнего положения вещей будет еще недостаточна, если не добавить, что и тот жилищный фонд, который имеется в Москве, находится в чрезвычайно скверных условиях в результате ошибок типа тех, которые были допущены на транспорте, нечто вроде обезлички, вследствие чего ремонт, исправление и восстановление домов и квартир проходили крайне неудовлетворительно. Система управления

была настолько нелепа, обезличение настолько велико, что сделалось абсолютно нетерпимым дальнейшее сохранение этой системы. Тов. Каганович[104] на Пленуме очень хорошо иллюстрировал сложившиеся порядки характерным случаем. Один из московских истопников был премирован за экономию топлива. После проверки оказалось, что эта экономия топлива была вызвана тем, что этот истопник — пьяница и попросту держал жильцов в холоде, без всякого отопления. И он был премирован за экономию топлива! Это обстоятельство достаточно ярко показывает те ненормальные явления, которые были в деле организации управления жилищным фондом. Важнейшая причина этих ненормальностей — обезличка. Вполне естественно, что крупные тресты не могли реагировать на все те мелочные нужды, которые имелись в каждом доме, в каждой квартире; они с олимпийским равнодушием смотрели на то, что делалось в домах, и ни в коей мере не могли хоть сколько-нибудь наладить жилищное хозяйство.

Поэтому Центральный Комитет партии одобрил те мероприятия, которые приняты Московским Советом и Московским комитетом в деле изменения управления жилищным фондом.

Центральный Комитет предложил определенный план строительства в области жилищ в Москве. Московские организации вместе с Госпланом и другими органами должны будут разработать трехлетний план создания столицы, соответствующей своему назначению,— столицы первой в мире пролетарской республики.

Вопросы электрификации и теплофикации — это следующий круг вопросов, которые должны быть отмечены. Я особенно подчеркиваю значение теплофикации Москвы.

Один инженер недавно написал в Центральный Комитет партии записку, в которой на примере большой, мощной торфяной электростанции в Дубровке подсчетами показал, что если бы эта станция на торфе строилась не вдали от Ленинграда, а в самом Ленинграде, то можно было бы получить большой эффект.

Дубровка будет использовать продуктивно из 100% поглощенного торфа только 24%, все остальное будет или улетать в трубу или спускаться в виде отбросов, в виде отработанной горячей воды в Неву. В том случае если бы той же мощности электростанция была построена в Ленинграде, то при использовании отработанного

пара только 24% торфа улетало бы в воздух, а вся остальная выработанная энергия на этом количестве торфа была бы использована или для электрических целей, или для отопления заводов, фабрик, жилищ, т. е. мы получили бы прямо противоположное соотношение. При той огромной потребности в топливе, которая ощущается в Москве, было бы, конечно, совершенно безумным строить электростанции, не рассчитывая на использование их теплофикационных возможностей. Эта задача должна быть во что бы то ни стало решена, и Центральный Комитет принял решение приступить в текущем году к строительству Фрунзенской, Дангауэровской ТЭЦ, к расширению первой теплоэлектроцентрали ТЭЖЭ и окончить к осени 1932 г. расширение ТЭЦ Теплотехнического института, доведя ее мощность до 60 тыс. кВт.

В 1932 г. должна быть разработана более широкая программа теплофикации.

Чрезвычайно остро стоит проблема воды. Я не буду характеризовать напряженность в этом отношении, потому что вам всем это, вероятно, хорошо известно. До 60% домов и 27% улиц в Москве вообще не присоединены к водопроводной сети. Воды не хватает заводам, Москва-река не в состоянии обеспечить потребность города в воде. Ряд других цифр приведен в решении ЦК. Отмечу большой важности решение, принятое ЦК,— о соединении верховьев реки Волги с рекой Москвой [105],— серьезнейшая задача, к разрешению которой должно быть приступлено немедленно.

В области трамвайного движения должны быть приняты меры к расширению сети, к увеличению количества трамваев, к увеличению автобусного движения, а в связи с этим — к улучшению мостовых.

Но всего этого недостаточно. Центральный Комитет пошел дальше, признав необходимым начать постройку метрополитена уже с 1932 г. Начиная с 1932 г. будет приступлено к практическим работам, а в 1931 г. должны быть произведены организационные и подготовительные работы.

Крайне важны те решения, которые приняты Центральным Комитетом в области бытового хозяйства Москвы, в области постройки прачечных, хлебозаводов, бань, культурных учреждений. Парки культуры и отдыха должны быть открыты в Сокольниках и в других районах.

Все это говорит о том, что ЦК совершенно правильно поставил проблему в целом. Почему мы сейчас подошли к коммунальному и городскому хозяйству? Потому, что коммунальное и городское хозяйство теснейшим образом связано с бытом рабочих. На этой стадии индустриализации мы не только можем, но обязаны заняться вопросами быта. Вовлекаются все новые и новые рабочие. Поэтому рост городов, очевидно, будет продолжаться с грандиозной быстротой. Растет промышленность, строятся новые заводы, создаются новые города, возникают целые поселения в один сезон. Такие города, как *Магнитогорск, Дзержинск,* будут возникать у нас из года в год.

Коммунальному и городскому строительству должно быть уделено значительно больше внимания, чем уделялось до сих пор.

Из резолюции ЦК, подробно составленной и носящей характер деловой программы строительства, вы можете себе представить грандиозность задач, которые стоят перед московской организацией в деле создания красной столицы социалистического государства. Успехи в области индустриализации, которых мы достигли за последнее время, создают все возможности для того, чтобы эту задачу выполнить. Должен быть сделан лишь дополнительный нажим на те отрасли промышленности, которые производят оборудование городского хозяйства — трамваи, трубы, теплофикационные турбины и т. д.

Все три постановления Пленума — это деловые решения по крупнейшим экономическим вопросам, имеющим огромное политическое значение.

Этот Пленум как никогда был демонстрацией сосредоточения деловой энергии, единой воли, направленной на разрешение задач социалистического строительства. Так камень за камнем строится здание социализма. Так шаг за шагом, упорным трудом, преодолевая трудности, мы обгоняем в технико-экономическом отношении передовые капиталистические страны.

Работа Пленума ЦК и тот отзвук, который находит она во всей партии, свидетельствуют о том, что социализм будет построен рабочим классом под руководством партии и ее ЦК. *Этому свидетельство — напряженная воля, спокойная уверенность и монолитное единство, характеризовавшие работы последнего Пленума ЦК.*

Об итогах июньского Пленума ЦК ВКП(б). М., 1931

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 287—314

О ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТКЕ

Доклад
на XVII конференции ВКП(б) [106]

2 февраля 1932 г.

Товарищи, мы приступаем к созданию новой пятилетки, нового плана широкого социалистического строительства. Совершенно естественно, что построение второго пятилетнего плана должно быть оплодотворено тем огромным опытом, который накопили партия и весь рабочий класс по созданию и выполнению первой пятилетки.

Тов. Молотов подводил здесь политические итоги первой пятилетки. Я остановлюсь очень кратко на основных итогах той борьбы, которую проводили партия, рабочий класс и миллионные массы трудящегося крестьянства при выполнении пятилетки.

Общая задача первого пятилетнего плана определялась генеральной линией партии на социалистическую индустриализацию нашей страны.

Если принять во внимание тот низкий уровень индустриального развития, на котором находилась наша страна, если принять во внимание, что выполнение пятилетнего плана и решение тех социальных задач, которые ставил перед собой первый пятилетний план, сопровождались ожесточенной борьбой со стороны нашего классового врага как внутри, так и вовне,— то совершенно очевидно, что для выполнения заданий пятилетки необходимо было напряжение всей энергии, мобилизация энтузиазма широких рабочих и колхозных масс.

Приходилось брать с бою одну позицию за другой при отчаянном сопротивлении врагов — кулака, нэпмана, вредителя — и попытках организовать интервенцию. Капиталистическое окружение, которое все время продолжало оставаться враждебным, находилось, по существу, в экономической войне со страной социализма. Но, вопреки бешеному сопротивлению классового врага, мы задались целью превратить нашу страну из аграрно-ин-

дустриальной в индустриально-аграрную, добиться решающих успехов в деле построения социализма в первую пятилетку.

Совершенно естественно, что, когда был утвержден первый пятилетний план, вся буржуазия и ее прихвостни рассматривали его как «сумасшедшую утопию», и столь же естественно, что рабочий класс нашей страны на выполнение пятилетнего плана мобилизовал все свои силы, выдвинул новые методы и новые, социалистические формы труда, вступил в соревнование за лучшие достижения и успехи. Широко распространилось ударничество, что свидетельствует об огромном взрыве энтузиазма рабочих, решивших, несмотря на трудности, несмотря на окружение врагов, во что бы то ни стало добиться выполнения плана в четыре года. Истекшие годы были годами проверки социалистической системы в ее соревновании с капитализмом. Еще никогда в истории человечества не встречалось столь резкого противопоставления друг другу двух противоположных общественных систем.

Каковы же итоги? Уже неоднократно характеризовались степень и глубина падения капиталистического мира, захлестнутого величайшим, небывалым в истории капитализма кризисом. Поэтому я не буду подробно останавливаться на характеристике того, что делается в капиталистическом мире. Достаточно сказать, что производство к концу 1931 г. во всех странах упало на десятки процентов: в США, например, на 43% по сравнению с высшей предкризисной точкой. Объем внешнеторговых сношений упал почти повсюду приблизительно в 2 раза, с некоторыми отклонениями для отдельных стран. Растет безработица, которая достигает огромных размеров, небывалых до сих пор в жизни рабочего класса Америки и Европы. Понижается жизненный уровень, падает зарплата. Нищета, буквальный голод, разорение, голодная смерть — вот что стало обычным явлением в странах капитализма.

Маркс называл эпохи кризиса возвращением к варварству[107]. Это точно применимо к тому, что сейчас делается в целом ряде городов Европы и Америки. Вокруг городов в шалашах, в землянках расселяются тысячи людей, потому что они не имеют крова в городе, потому что они не имеют возможности заплатить квартирную плату. Таковы невеселые итоги последних лет для капитализма.

Совсем иначе выглядит дело в смысле итогов в СССР. Теперь уже бесспорно для всех, что мы не только выполним пятилетку, но выполним ее в четыре года. Недавно утвержденный план 1932 г. исходит из того, что по важнейшим отраслям мы не только целиком выполним пятилетку в четыре года, но и перевыполним ее, так как по ряду отраслей тяжелой индустрии мы пятилетку выполнили в три года. По коллективизации сельского хозяйства мы ее уже значительно перевыполнили. Однако оценивать итоги пятилетки нужно не только по количественным показателям, которые уже достаточно подвергались анализу, но и по степени выполнения основных заданий пятилетки, основного замысла первого пятилетнего плана. И если мы с этой точки зрения подойдем к итогам первой пятилетки, которые вырисовываются в результате 1931 г., то мы придем к выводу, что основной замысел, который лег в основу цифровых заданий пятилетнего плана, тоже перевыполнен нами во всех решающих областях.

В самом деле, пятилетка планировала значительное расширение позиций социализма во всех отраслях народного хозяйства.

Однако это увеличение позиций социализма проектировалось в значительно более скромных размерах, чем мы этого достигли. Мы добились абсолютного преобладания социалистического сектора во всем хозяйстве, значительно превысили наметки пятилетки по коллективизации деревни, вовлекли в колхозы свыше 60% всех бедняцко-середняцких хозяйств и тем самым завершили в основном коллективизацию по ряду важнейших производящих районов. Правильной, ленинской политикой мы добились, что бедняк и середняк в подавляющей массе повернули к социализму, и 1932/33 год принесет нам завершение в основном коллективизации во всем Союзе. Это наряду с укреплением основной базы социализма — тяжелой индустрии — означало уже для 1931 г. завершение фундамента социалистической экономики. Мы добились значительно большего перевеса в сторону социализма, чем это предполагал пятилетний план, когда он утверждался V съездом Советов и докладывался на XVI конференции нашей партии. Разгромив кулака, добившись и в деревне победы социализма, мы окончательно решили вопрос «кто — кого?» в пользу социализма,

против капитализма как в промышленности, так и в сельском хозяйстве. Это тоже результат перевыполнения тех заданий, тех общих установок, того замысла, который был нами принят для первой пятилетки.

Пятилетка проектировала превращение нашей страны из аграрно-индустриальной в индустриально-аграрную. Значительно перевыполняя задания по тяжелой индустрии, мы превращаемся в передовую индустриальную страну. Мы уже поставили на ноги тяжелую промышленность, создали энергетическую и машиностроительную базу для того, чтобы реконструировать все народное хозяйство. Число рабочих, занятых в государственной промышленности, на железнодорожном транспорте и в строительстве, составит в 1932 г. 11 800 тыс. человек. Это значительно больше того, что предполагала пятилетка. Доля всей промышленности вместе с железнодорожным транспортом и строительством в народном доходе достигнет 57,5%, в то время как на долю сельского хозяйства падает 22,9%. Таким образом, соотношение резко меняется. Индустриальный сектор дает больше половины народного дохода, ярко иллюстрируя этим превращение страны из аграрно-индустриальной в индустриально-аграрную.

Пятилетка ставила одной из своих задач завоевание экономической независимости страны, значительное продвижение в этом направлении. План 1932 г. сверстан в основном на базе внутреннего производства, на основе работы нашей отечественной социалистической промышленности.

Пятилетка ставила задачей улучшение материального положения рабочих. Мы добились и в этом отношении крупных успехов. Ликвидация безработицы — этого мы добились в течение трех лет, тогда как план исходил из частичного сохранения этой безработицы и к концу пятилетки; 7-часовой рабочий день; улучшение бытового обслуживания масс, большое коммунальное и жилищное строительство; рост бюджета социального страхования; увеличение числа лиц в семье, занятых на работе, а следовательно, и рост бюджета каждой отдельной семьи; мероприятия в области школьного дела, в области здравоохранения — все это рисует картину значительного улучшения благосостояния рабочих масс. Рост производительности труда в колхозах, огромное расширение посевных площадей, рост товарности сельского хозяйства наряду с улучшением культурного и бытового обслужи-

вания колхозников дают картину роста благосостояния колхозной деревни.

Но самое важное в этих итогах то, что основной замысел пятилетки — создание собственной крепкой индустриальной базы, создание мощной передовой промышленности, которая способна перевооружить все народное хозяйство,— выполнен нами наиболее полно. Во вторую пятилетку мы вступаем с крупной промышленностью, построенной по наилучшим образцам мировой техники, мы вступаем в нее достаточно вооруженными для того, чтобы на новой технической основе своими руками, *своими машинами* перевооружить все отрасли народного хозяйства. Таков основной итог первой пятилетки, доказавший всему миру с предельной ясностью превосходство плановой системы, превосходство социализма.

Основной замысел пятилетки осуществлен. Означает ли это, что по всем фронтам, на всех участках задания пятилетнего плана в точности выполнены?

Прежде всего нужно сказать, что пятилетний план в ходе его выполнения видоизменялся. Он подвергался частичной, а иногда довольно значительной перестройке, выявлялись новые, дополнительные возможности. Скажем, в области металлургии были поставлены совершенно другие, дальше идущие задачи.

Быстрее, чем предполагал план, мы шли в области коллективизации деревни, в области развития совхозов и в результате превратили нашу страну в страну самого крупного в мире земледелия. Быстрее мы шли в области тяжелой индустрии, чем предполагала пятилетка, но зато большие трудности, чем мы ожидали при составлении пятилетнего плана, мы встретили при выполнении заданий по качественным показателям. Я имею в виду себестоимость, качество продукции, производительность труда, технические коэффициенты по всем отраслям народного хозяйства. Из отраслей отстает развитие животноводства, что является не только следствием низкого уровня, на котором было животноводство в начале пятилетки, но и того, что животноводство попало под огонь классовой борьбы, разразившейся в деревне, и понесло от этого очень серьезный, очень значительный урон. Отстаем мы в области транспорта, отстаем в отдельных отраслях промышленности — текстильной, химической и т. д.

На трудностях выполнения плана я и хочу задержать ваше внимание несколько дольше, чтобы отсюда

сделать определенный вывод для плана второй пятилетки, ибо эти трудности встанут перед нами и во втором пятилетии, и их во что бы то ни стало нужно будет нам преодолеть.

Какой итог мы имеем по себестоимости? Задания пятилетнего плана мы здесь не выполнили. Качество продукции не улучшается таким темпом, какой предусмотрен пятилеткой, что приводит к перерасходованию материалов, быстрому снашиванию, порче изделий и т. д. В области технических коэффициентов по большинству отраслей мы не достигли норм, которые были запроектированы пятилеткой. Чем объяснить такое невыполнение плана по качественным показателям, тогда как в области количественных заданий мы не только выполнили, но и значительно перевыполнили план?

Прежде всего бо́льшими, чем мы рассчитывали, трудностями по освоению новой техники. Пример пуска целого ряда заводов, «пусковые болезни» являются яркой иллюстрацией того, какие большие трудности стоят в деле освоения новой техники, перед которыми мы оказались недостаточно вооруженными. Во-вторых, это объясняется отставанием в деле подготовки квалифицированных кадров, что имеет огромное значение и для качества продукции и для достижения заданий по себестоимости, по производительности труда, по организации труда вообще. И, наконец, что самое важное из всех причин недовыполнения плана по качественным показателям — это недостатки организации труда, уравниловка, обезличка, недостаточно энергичная борьба с текучестью рабочей силы и т. д. и т. д. Если достижений количественных заданий можно было добиться, несмотря на эти трудности, то для повышения качества работы наши недостатки оказались настолько сильны, что мы их побороть в первом пятилетии полностью не смогли.

Организация управления, конечно, тоже играла значительную роль в этом деле. Тот путь, на который мы теперь встали,— конкретизация управления, вникание в мелочи производства, когда мы завод, производство, технологический процесс поставили в центр внимания всех хозяйственных органов,— создает все предпосылки для того, чтобы наряду с огромными темпами в области количественных заданий в то же время достигать и значительного улучшения качественных показателей. Борьба за улучшение организации труда, которая развернулась сейчас на основе шести условий тов. Сталина [108], уже на-

метила перелом в деле достижения качественных показателей. Этому участку работы мы и в будущем должны будем уделить главную долю своего внимания, своих усилий.

Итак, благодаря успехам, которых мы добились в первом пятилетии, мы уже превратились в страну, настолько развитую индустриально, что третировать СССР как отсталую аграрную страну уже никому не придет на ум. По ряду производств по валовой продукции мы уже вышли на второе место в мире. 1932 год принесет нам еще большие завоевания. По производству нефти мы уже находимся на втором месте после США. По всему машиностроению уже в 1931 г. (тут нужно оговорить очень относительную достоверность подсчетов и сравнений, потому что мы принуждены делать сопоставления в ценностном выражении) мы подходим ко второму месту во всем мире, а по сельскохозяйственному машиностроению — даже к первому.

Наша победа во все развивающемся наступлении тем более прочна, что, во-первых, великой стройкой руководит ленинская Коммунистическая партия, жестко расправившаяся с оппортунизмом всех видов и оттенков и отнюдь не намеревающаяся сдавать в дальнейшем наших темпов, во-вторых, потому что создают новый строй, строй социализма, сами многомиллионные массы рабочих и крестьян и, наконец, потому что мы закрепляем каждый свой шаг, каждую завоеванную позицию применением новейших, наиболее совершенных форм техники.

Наша победа прочна и непоколебима. Из этого краткого обзора итогов первого пятилетнего плана вытекает с полной ясностью, что мы имеем и в социальном, и в материальном, и в техническом отношениях такие рычаги, которые позволяют подойти к составлению плана второй пятилетки с достаточно широким размахом. Первая пятилетка уже создала прочную материальную основу уверенности в том, что мы выполним и те огромные задания, которые намечаются для второго пятилетнего плана.

ПУТЬ К СОЦИАЛИЗМУ

Каков же основной замысел второго пятилетнего плана? Тов. Молотов уже цитировал здесь основной пункт тезисов, характеризующий основную, глав-

нейшую социально-политическую задачу второго пятилетия. Я оглашу еще раз этот тезис:

«Окончательная ликвидация капиталистических элементов и классов вообще, полное уничтожение причин, порождающих классовые различия и эксплуатацию, и преодоление пережитков капитализма в экономике и сознании людей, превращение всего трудящегося населения страны в сознательных и активных строителей бесклассового, социалистического общества» [109].

Иначе говоря, разрешив в первом пятилетии задачу построения фундамента социалистической экономики, для второй пятилетки мы ставим задачу построения в СССР социалистического общества. Это будет период, когда будет уничтожена всякая основа для эксплуатации человека человеком, но когда остается еще необходимость в государстве особого типа, которое бы охраняло общую собственность на средства производства. Еще остается необходимость, как говорил Ленин, строжайшего контроля со стороны общества и со стороны государства над мерой труда и мерой потребления, когда оплата производится по труду, а не по потребности.

Это будет период, когда труд, который уже сейчас является для передовых рядов рабочего класса делом чести, делом славы, делом доблести и геройства, будет делом чести, делом славы, делом доблести и геройства для всех активных и сознательных строителей бесклассового социалистического общества.

Это будет период, когда старое разделение труда будет все более изживаться, сельскохозяйственный труд будет превращаться в разновидность индустриального труда, создавая тем самым условия для полного устранения противоположности между городом и деревней.

Это будет период, когда рабочий, занятый физической работой, начнет в широком масштабе получать политехническое образование, когда тем самым будут создаваться предпосылки для изжития в будущем противоположности между умственным и физическим трудом.

Это будет период, когда классы уже уничтожены, но государство и диктатура пролетариата еще сохраняют свое значение и должны всемерно укрепляться, поскольку существует враждебное капиталистическое окружение, поскольку явные и тайные агенты капитализма будут вести свою подрывную работу, поскольку останутся озлобленные осколки капитализма у нас в стране. Успехи социализма будут достигнуты лишь в борьбе с этими

остатками капитализма и при беспощадном отпоре сопротивлению контрреволюционных капиталистических элементов, лишь при преодолении буржуазных и мелкобуржуазных предрассудков среди трудящихся, лишь при настойчивой работе по социалистическому их перевоспитанию.

Вопрос «кто — кого?», снятый и решенный внутри Советского Союза в пользу социализма, с тем большей остротой переносится на международную арену.

На основе роста и реконструкции сельского хозяйства, роста совхозов и МТС во втором пятилетии будут сделаны значительные шаги по изменению природы сельскохозяйственного труда и самих работников сельского хозяйства. Все больше будут изменяться, по мере перехода на более высокую ступень, сами колхозы, само колхозное производство. Различие между рабочим государственных предприятий и колхозником все больше будет стираться в сторону превращения того и другого в активных и сознательных работников бесклассового социалистического общества.

Мы уже в первом пятилетии достигнем уровня передовых индустриальных стран мира в области отдельных производств. Налицо все возможности для того, чтобы директива «догнать, а затем превзойти уровень передовых капиталистических стран» была во втором пятилетии осуществлена по целому ряду отраслей народного хозяйства. У нас имеются новые источники для быстрых темпов развития. Растущее укрепление плановой системы, растущая сплоченность рабочего класса, увеличивающаяся его активность, все более и более распространяющиеся социалистические формы труда — все это дает нам возможность проектировать для второго пятилетия очень большие темпы развития.

Грубые подсчеты, которые сейчас могут носить только ориентировочный характер, дают нам возможность предполагать, что в среднем годовой темп прироста промышленной продукции у нас будет во втором пятилетии не менее 20% [110]. Это высокие темпы, которые оставляют позади все, что знает мировая история капиталистической промышленности. При увеличении из года в год примерно на 20% промышленной продукции мы сумеем общую массу промышленной продукции к концу пятилетия увеличить в 2,5 раза в сравнении с 1932 г.

Достигнув этого уровня, мы по отдельным отраслям народного хозяйства и промышленности сможем на деле

осуществить лозунг — догнать и превзойти уровень развития передовых капиталистических стран.

Вот вам отдельные иллюстрации. По чугуну мы ставим себе задачу произвести 22 млн т чугуна. Это значит, что мы в Европе выйдем на первое место и будем уступать только Америке, которая имела в 1929 г. 43 млн т чугуна. В лучшие годы Германия, если считать послевоенные годы, имела 13,3 млн т, Франция — 10 млн т, Англия — 7 млн т. Мы будем иметь 22 млн т чугуна. Задание крайне трудное и напряженное, но задание уже предрешенное и подготовленное всем тем, что сделали партия и рабочий класс в области развития черной металлургии за первую пятилетку.

По углю проектируем 250 млн т в последнем году пятилетки. Это значит — мы займем место рядом с Англией, которая в 1929 г. произвела 260 млн т угля, и будем впереди всех остальных европейских стран — Германии, Франции и т. д., отставая только от США, где в 1929 г. было произведено 546 млн т угля.

Я не буду сравнивать с теперешним уровнем производства Англии, Германии, Франции, США и других стран (в период кризиса), потому что этот метод неправилен. Ибо, если мы сейчас по чугуну или другим изделиям производим больше, чем в 1931 г. произвела Англия, это еще не значит, что мы догнали Англию. Это значит только, что Англия в своем производстве спустилась до более низкого уровня. Я буду всюду брать наиболее успешные для капиталистических стран годы.

По нефти при добыче в 1937 г. 80—90 млн т мы сохраняем второе место в мире и значительно приближаемся к уровню США.

По машиностроению: если мы увеличим производство машин в 3—3,5 раза, то Союз выдвинется на второе место в мире в экономическом отношении и, пожалуй, на первое место в смысле техническом, так как мы осваиваем наиболее передовые образцы производства. В частности, по автомобилям мы будем уступать тоже только США, все остальные страны будут иметь меньше нашего. По тракторам, считая только производство уже действующих заводов и производство строящегося Челябинского завода, мы будем иметь 170 тыс. тракторов и будем производить больше, чем все страны Европы, вместе взятые. Но мы все еще не достигнем уровня США 1929 г., когда было произведено 229 тыс. тракторов.

В области химии, значение которой для народного хозяйства колоссально, на которой базируются, чем дальше, тем больше, все отрасли народного хозяйства, нашей задачей должно явиться — выйти на одно из первых мест в мире, в особенности в области производства удобрений. Первоначальная наметка, которая, я повторяю, может считаться лишь сугубо ориентировочной, предполагает, что в области суперфосфата и азота мы сможем догнать и перегнать даже Америку.

Я под конец оставил ту отрасль производства, которая является основной для всего народного хозяйства. Это — электроэнергия. Уровень производства электроэнергии характеризует уровень технической базы хозяйства. Мы в 1937 г. достигнем производства 100 млрд кВт·ч электроэнергии и почти догоним США, которые вырабатывали в 1929 г., если считать станции общего пользования, 97 млрд и 117 млрд кВт·ч, если считать все электрические станции. Таким образом, будем очень близки к тому, чтобы в ближайшие же сроки догнать и перегнать США. Этому гарантией является то обстоятельство, что электроэнергия у нас получается значительно экономнее и с меньшего количества киловатт установленной мощности. Этих 100 млрд кВт·ч мы думаем добиться путем установки 20 млн кВт мощности, тогда как в Америке 117 млрд кВт·ч достигаются установкой 30 млн кВт мощности. Значительно перегоним мы в области электроэнергии и Германию, и Канаду, и Англию, и Францию, если говорить об объеме производства.

Эта оговорка, впрочем, имеет силу по отношению ко всем отраслям, которые я перечислил. Я всюду говорю об объеме производства. Это, конечно, не все, что нам нужно для того, чтобы в технико-экономическом отношении догнать и перегнать капиталистические страны Западной Европы и Америки. Чтобы осуществить этот лозунг до конца, нужно не только перегнать их в объеме производства, но перегнать и в количестве тех или иных изделий, падающих на душу населения. Этот критерий является более точным и правильным для сравнения степени развития производительных сил. Мы только тогда в технико-экономическом отношении перегоним капиталистические страны, когда будем иметь не только больший объем производства, но когда на душу населения будет падать большее количество производимых предметов. Правда, вовсе не всегда для того, чтобы

догнать, нам надо превышать эти душевые нормы. Едва ли нам нужно иметь столько автомобилей на душу населения, как в Америке, ибо всем известно, что автомобили в наших условиях используются более эффективно, более целесообразно, чем в капиталистическом мире. При нашем крупном сельском хозяйстве тракторы, которые могут работать в рабочий сезон круглые сутки, могут и должны использоваться значительно лучше, чем они используются в капиталистических странах в частном хозяйстве какого-нибудь фермера.

Мы можем проектировать такое огромное развитие производства, пробегая в 5—10 лет расстояние, которое капиталистические страны проходили в десятки и сотни лет, только потому, что у нас имеются огромные преимущества по сравнению с капиталистическим миром. Мы не подвержены кризисам. Октябрь привил нашему народному хозяйству невозможность заразиться этой страшной болезнью капиталистического мира. Это огромное преимущество перед капиталистическим миром, который лихорадит от кризиса до кризиса, где подъем производства сменяется глубоким падением, после которого в течение ряда лет приходится карабкаться на уровень, который был когда-то уже достигнут.

У нас обеспечен непрерывный рост хозяйства, последовательное, систематическое движение вперед, и это ставит наше хозяйство в совершенно иные, принципиально иные хозяйственные условия в сравнении с капиталистическим миром. Это — одна из важнейших гарантий того, что задачи, которые мы ставим перед собой во втором пятилетии, как бы они ни были грандиозны, будут выполнены.

Перед второй пятилеткой мы ставим следующую, очень большую задачу — создать полную экономическую независимость социалистического хозяйства от капиталистического мира. Это необходимо для того, чтобы предотвратить всякую возможность экономического воздействия на страну социализма со стороны борющегося с нами капитала.

Вторая пятилетка должна быть периодом, когда мы должны во что бы то ни стало добиться полной экономической независимости от внешнего капиталистического мира, чтобы нам были не страшны никакие угрозы, никакие блокады.

Но это, конечно, не значит, что нашим идеалом является замкнутое хозяйство. Внешние торговые связи мы

будем расширять. Но, расширяя эти связи, следует твердо усвоить, что социалистическому государству нужны не связи с капиталистическим миром вообще, не любое расширение связей, а лишь такие, которые укрепляют социалистическое строительство, которые осуществляются на основе полной экономической независимости СССР.

Такие связи, которые будут способствовать получению из-за границы недостающего на том или ином отрезке времени того или иного продукта, сырья, машины, связи, способствующие сбыту на заграничном рынке излишней для данного времени для нас продукции, мы будем всемерно развертывать. Но мы должны быть господами положения: хотим — продадим, хотим — нет. Мы должны создать такое положение, когда все, что нужно произвести для нашего Союза, мы сможем произвести сами, и поэтому нам нет необходимости во что бы то ни стало ввозить те или другие продукты: хотим купить — купим, но можем и не купить. Мы должны быть хозяевами положения в деле наших взаимоотношений с капиталистическим миром.

Одно крайне важное замечание по поводу второго пятилетнего плана. Совершенно очевидно, что мы не можем ограничиться лишь заданиями на конечный год пятилетки. Сущность плана именно в том и состоит, что он должен показать не только то, чего нужно достичь в конечном счете, но также показать, как это сделать, каковы рычаги выполнения плана и как должно развертываться выполнение во времени и пространстве. Поэтому если первый пятилетний план в основном был составлен по годам, то это является абсолютно правильным и обязательным также и для второго пятилетнего плана, который должен развернуть картину постепенного достижения тех целей, которые мы ставим себе на конец пятилетия.

Сейчас трудно говорить о задачах по годам. Мы сейчас разрабатываем только директивы к составлению плана. Но об одном можно уже сейчас сказать со всей определенностью: первые годы пятилетки должны поставить себе задачей, во-первых, добиться коренного перелома в деле материально-бытового положения широких масс рабочих и колхозников, и, во-вторых, обеспечить доделку той огромной строительной программы, которая начата в предшествующие годы — 1930, 1931, 1932.

Эта часть строительной программы должна быть во что бы то ни стало окончена в 1933/34 г. Дальше начинается новый цикл работ, который в еще большей мере будет изменять лицо нашей страны. Цикл работ, начатый в 1930, 1931, 1932 гг., представляет собой строительство не отдельных заводов, а сооружение огромных комбинатов, комплексов, например Урало-Кузнецкий комбинат, Березниковский и Бобриковский комбинаты, комплекс старой угольно-металлургической базы — Донбасс, Днепрокомбинат, «Апатиты» и т. д. Эти комбинаты, эти комплексные проблемы, которые начаты строительством в первом пятилетии, во что бы то ни стало должны быть закончены уже в первые годы второго пятилетнего плана.

ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ РЕКОНСТРУКЦИИ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

Какие основные задания в области реконструкции народного хозяйства ставит перед собой пятилетний план? Я уже сказал, что промышленная продукция в целом увеличится примерно в 2,5 раза; народный доход в 1937 г. возрастет не менее чем вдвое против 1932 г. при полном охвате социалистическим сектором всего народного дохода. Производство средств производства должно при этом возрасти так, чтобы было достигнуто значительное повышение технического и экономического уровня народного хозяйства, а предметы потребления возрастут в такой пропорции, чтобы обеспечить выполнение основной директивы — повысить материальный уровень рабочих и колхозных масс в два-три раза по текстилю, по обуви, по продовольствию и т. д.

Этот подъем народного дохода и производства обусловливается полной реконструкцией всех отраслей народного хозяйства — и промышленности, и сельского хозяйства, и транспорта, и связи. Мы подведем под все отрасли народного хозяйства новую техническую базу. Эта новая техника будет основана на дальнейшем развитии собственной тяжелой промышленности, в особенности машиностроения, что правильно подчеркивают тезисы Центрального Комитета. Эта техника опирается на мощное развитие электрификации, эта техника будет базироваться на быстром росте научных и технических

кадров, выдвигаемых культурно растущими рабочим классом и крестьянством.

Товарищи, наша страна, помимо преимуществ, которые завоевал рабочий класс в октябре 1917 г., обладает огромнейшими преимуществами перед другими странами мира в отношении природных богатств. Мы обладаем несметными богатствами во всех областях: и в области водной энергии, и в области топливных ресурсов — мы имеем такие угольные жемчужины, как Кузбасс, Караганда, Донбасс, и в части нефти, в части химического сырья, в области железных руд, новые месторождения которых чуть ли не каждый месяц обнаруживаются в различных уголках нашего Союза; в области цветных металлов всех видов, в области редких металлов, в области сырья для алюминия, в области сырья для удобрений — калий, апатиты, в области сырья для строительных материалов.

Мы обладаем несметными лесными богатствами; мы обладаем огромными площадями, которые могут быть использованы для посева зерна и технических культур; мы обладаем огромными землями, которые могут быть использованы для мощного развития животноводства; мы обладаем такими климатическими особенностями, которые дают нам возможность возделывать почти все виды культур. Мы имеем возможность развивать и хлопок, и субтропические растения в Закавказье и в Средней Азии. Мы имеем возможность получить каучук благодаря ботаническим богатствам, которые обнаружены за последние годы. Это, конечно, в величайшей мере облегчает нам возможность реконструировать все отрасли народного хозяйства.

Водные ресурсы — реки и озера — уже во втором пятилетии будут широко использованы для получения энергии с одновременным использованием их для ирригации и судоходства. Встает такая проблема, как использование Волги и ее притоков. О сооружении двух электростанций на Волге уже есть решение Центрального Комитета [111]. Первая плотина — для Иваново-Вознесенской области, вторая — для Нижегородской. Совершенно очевидно, что это будут не только электростанции, это будут одновременно сооружения, необходимые для улучшения судоходства по Волге. Должна быть решительно реконструирована Мариинская система каналов [112]. Проблема Беломорского канала [113] будет осуществлена целиком в первом пятилетии. Дальше

идет Волго-Донской канал, сооружение которого в этом пятилетии, очевидно, должно быть закончено. Маныч — огромная проблема (соединение Каспийского и Черного морей), которая сейчас еще недостаточно изучена, но за время подготовки пятилетнего плана она должна быть до конца проработана в плановых органах как центра, так и соответствующих областей, с тем чтобы уже в этой второй пятилетке эта проблема начала свое претворение в жизнь.

Проблема Ангары также встает во весь рост. Совершенно исключительные условия для получения огромного количества электроэнергии, созданные природой на этой мощной, с большим падением реке, требуют тщательного изучения в период составления второй пятилетки, с тем чтобы к моменту утверждения пятилетки можно было решить вопрос о включении этой проблемы в программу работ.

Гидроэнергия и энергия топливных станций будут объединены в ряде электроколец высокого напряжения, которые создадут базу для полной электрификации промышленности и ее важнейших технологических процессов: индивидуальные приводы, электрохимия, электрометаллургия и т. д., и для широкого применения электричества во всем народном хозяйстве, в транспорте, сельском хозяйстве, коммунальном хозяйстве и т. д.

Освоение новых районов, новых богатств создает нам дополнительное, новое сырье. Наряду с этим будет развиваться производство синтетического сырья: азот, синтетический каучук, пластмасса, искусственное волокно, синтетические спирты, алюминий из нефелинов, алунитов, каолина, золы и т. д. Сырье будет стандартизироваться для достижения большей однородности его качества (в области руды, в области угля, строительных материалов, в области удобрений и т. д.).

Все больше будет вводиться сырье повышенного качества. Это будет иметь место в области качественных металлов, качественных сталей, сверхтвердых сплавов, легких сплавов и т. д. Технологические процессы будут улучшаться и повышать свою эффективность. Высокие и низкие температуры, более совершенные процессы в области химии, высокие давления, высокие напряжения и т. д. и т. д.

РЕКОНСТРУКЦИЯ ОТРАСЛЕЙ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

Необходимо остановиться на перспективах развития отдельных отраслей народного хозяйства во втором пятилетии. Начну с тяжелой промышленности, которая, конечно, продолжает оставаться ведущей отраслью всего народного хозяйства.

В области машиностроения. Важнейшей задачей во втором пятилетии является развитие именно этой отрасли промышленности. Машиностроению принадлежит ведущая роль в деле технического перевооружения и реконструкции всего народного хозяйства.

В области машиностроения мы должны решить задачи не только количественного расширения производства, но и постановки новых производств, новых, более совершенных машин. Особо перед машиностроением должна быть подчеркнута задача обеспечения реконструкции черной металлургии, угольной и нефтяной промышленности, создания базы для электрификации; задача обеспечения машинами сельского хозяйства, транспорта, легкой промышленности. Новые заводы для станкостроения, электровозостроения, паровозо- и вагоностроения, горного оборудования, сельскохозяйственного машиностроения, судостроительные верфи, авиационные заводы, наряду с постройкой узкоспециализированных заготовительных заводов (литейные, штамповочные, кузнечные и т. д.), позволяющих полностью использовать все установленное механическое оборудование, должны обеспечить в стране постройку своими силами оборудования, необходимого для реконструкции всего народного хозяйства.

Я хочу особо подчеркнуть качественные задания, стоящие перед машиностроением, которые должны быть решены нами во втором пятилетии наряду с выполнением количественных заданий. Я имею в виду применение новых видов обработки — литье под давлением, холодная штамповка, сварка и т. д. Эти методы начинают внедряться в жизнь уже сейчас. Но второе пятилетие должно быть характерно именно тем, что эти новые, более совершенные методы производства, эти новые технологические процессы должны получить всеобщее распространение, должны войти в плоть и кровь всего нашего машиностроения: специализация станков и машин по операциям, внедрение автоматов, достижение точно-

сти обработки на основе развития калибровочного дела, улучшение конструкций, увеличение мощностей, большая точность и легкость машин на основе применения улучшенных материалов, замена металлов пластмассами, металлизированным деревом.

Очень кратко **о механизации трудоемких работ.** Тут — огромная задача перед машиностроением. Во втором пятилетии мы должны добиться решения вопроса механизации трудоемких работ. В новую пятилетку мы вступаем с полной ликвидацией безработицы. И совершенно очевидно, что тяжелые работы, которые требуют огромного физического напряжения, не смогут быть обеспечены рабочей силой, если мы не сделаем эту работу более легкой, более привлекательной. Мы должны все более освобождать рабочих от тяжелой физической работы, перекладывая ее на железные плечи машины. Это требует механизации работ и применения к ним современных эффективных машин.

В первую очередь машиностроение должно обеспечить дальнейшую механизацию в области добычи угля и руды. По торфу — внедрение фрезерного метода, наряду с гидроторфом, механизация подготовительных и транспортных работ, торфяные комбайны. По лесозаготовкам — моторные пилы, подвесные, ледяные дороги, тракторная вывозка. По строительству — ленточные транспортеры, экскаваторы, механизация строительных процессов, особенно бетонных работ, массовое производство стандартных частей с механизированием сборки на месте стройки. По погрузочным работам — краны, бункерные устройства на местах перевалов, в портах и т. д. Наконец, широкое применение простейших механизмов несложного производства. Все это стоит как важнейшая задача перед машиностроительной промышленностью.

В области производства **электроэнергии** мы считаем необходимым дать огромные задания. Я уже называл цифру — 100 млрд кВт·ч производства электроэнергии при 20 млн кВт·ч установленной мощности в 1937 г. При этом должно быть закончено кольцевание Приднепровья, Донбасса, Северного Кавказа, Урала, Московской, Ивановской и Ленинградской областей. Большую роль в программе электростроительства во втором пятилетии будут играть гидростанции и теплоэлектроцентрали, развиваемые главным образом на местном топливе и в особенности в новых промышленных районах.

Особенно большие задачи стоят перед нами в области реконструкции **черной металлургии**, которая должна добиться выплавки чугуна в 1937 г. не менее 22 млн т. Программа черной металлургии на второе пятилетие в основных своих чертах уже ясна, и основные объекты, которые должны строиться для того, чтобы получить эти 22 млн т чугуна, достаточно отчетливо вырисовываются. Кроме окончания Кузнецкого, Магнитогорского, Запорожского, Липецкого, Азовского, Криворожского, Нижне-Тагильского, Бакальского, Синарского, Новотульского заводов, а также реконструкции заводов им. Ворошилова, Дзержинского и Томского, очевидно, будут начаты следующие заводы: Халиловский (Средняя Волга), Комарово-Зигазинский (Башкирия), Черемховский (Восточная Сибирь), Дашкесанский (Закавказье), Сучанский (Дальний Восток). Кроме того, наиболее вероятными объектами для включения во вторую пятилетку являются: завод на хоперских рудах, завод на собственных рудах близ Кузнецка (месторождение Таш-Илга), завод на отходах химического производства (пиритные сгарки) в Московской области, завод, перерабатывающий руды Магнитной аномалии (ЦЧО), и, наконец, завод для выплавки чугуна из недавно обнаруженных руд в Мурманском районе для снабжения металлом ленинградской машиностроительной промышленности.

Однако задача реконструкции не исчерпывается новым строительством. Нужно лучше использовать существующие домны, существующие мартены, существующие прокатные цехи. Перед металлургией стоит огромная реконструктивная задача по изменению процессов. Новое мощное оборудование, которое будет производиться у нас в стране, тщательная подготовка сырья, агломерация, сортировка руды и т. д.; применение электропроцессов и использование побочных продуктов — газов, шлаков — вот что будет являться основой реконструкции металлургии.

В области **цветной металлургии** мы должны обеспечить такое развитие, которое должно нас совершенно освободить от иностранной зависимости. Мы должны достичь такой выплавки цветных металлов, которая удовлетворила бы полностью все наши потребности. Цветная металлургия будет развиваться и в ДВК, и в Казахстане, и в Восточной и Западной Сибири, и на Кавказе, и в Средней Азии, и на Урале, и в Северном

и в Мурманском крае и т. д., причем особое значение будет, естественно, иметь здесь Казахстан.

Но в области цветной металлургии дело не исчерпывается тем, что мы будем строить новые заводы, расширять существующие. Мы не добьемся необходимого эффекта к концу пятилетия, если не будем применять новых технологических процессов, новых методов производства. Мы должны исходить из внедрения селективной флотации руд как базы полного использования полиметаллических руд. Плавка руды в пылевидном состоянии, электролитный метод получения цинка, развитие производства новых видов цветных металлов — никеля, магния, бериллия, редких металлов, использование новых видов сырья для производства алюминия, в частности нефелина,— вот задачи, которые стоят перед цветной металлургией, которые необходимо решить для того, чтобы достичь количественных результатов, о которых я говорил.

Топливная промышленность будет развиваться как в основных районах добычи угля, нефти — Донбасс, Караганда, Урал, Грозный, Баку, Эмба, новый Северокавказский район, так и в новых районах — на Дальнем Востоке, где добыча угля представляет пока очень незначительную величину, в Восточной Сибири, в Печорском районе (угли), на Сахалине (нефть), Камчатке (угли) и т. д.

Громадное развитие должны получить такие топливные бассейны, как Урал и Москва. Огромное развитие должны получить во втором пятилетии сланец, торф и другие виды местного топлива.

Добыча угля должна составить к концу пятилетия не менее 250 млн т в год. Для того чтобы достичь этой цифры, необходимо быстрым темпом развивать новые районы, о которых я говорил. Сравнительно с тем, что эти районы будут производить в 1932 г., в 1937 г. их производство увеличится во много раз.

Разбивка по районам носит пока еще условный, ориентировочный характер; она будет уточняться, и, очень может быть, те или иные изменения будут внесены, но масштабы развития вырисовываются. Донбасс — первая угольная база — достигает добычи в 120 млн т. Москвоугольный район — около 20—22 млн т, Уралуголь — 25 млн т, Кузбасс — 50 млн т (Эйхе[114]: «Мало»), Востсибуголь — 11 млн т. Караганда, которая в 1931 г. не произвела миллиона тонн, будет производить 14 млн т,

становится крупным каменноугольным бассейном. Развертывают работу Ткварчели, которые будут давать 1,5 млн т хорошо коксующихся углей. Эта добыча угля обеспечивает выплавку 22 млн т чугуна и потребность основных отраслей народного хозяйства.

Что касается распределения добычи по районам, то здесь мы должны обеспечить решительный сдвиг на Восток. Если Донбасс сейчас занимает в топливном балансе нашей страны процентов 70, то к концу второго пятилетия он будет иметь не более 50%. Таким образом, половина добычи угля сдвигается на новые, по существу, районы.

Добыча **нефти** должна дойти примерно до 80—90 млн т. В области реконструкции нефтяная промышленность сделала больше, чем любая наша отрасль промышленности. Тем не менее реконструкцию здесь нельзя считать законченной как в области добычи, как в области бурения, так и особенно в области переработки нефти. Новые методы бурения, усовершенствованные методы добычи, в области нефтепереработки крекинг-процесс, который применяется еще в недостаточной степени,— все это важнейшие проблемы реконструкции нефтяной промышленности.

Важнейшее значение имеет также газификация углей, значение которой я хотел бы со всей резкостью подчеркнуть перед партконференцией.

Как одна из важнейших задач будущего пятилетия должна быть поставлена задача развития нашей **химической промышленности** и коренной реконструкции ее. Производство азота, производство серной кислоты, в особенности из отходов цветной металлургии, производство суперфосфата и других удобрений, использование соликамских солей и т. д. должно принять размеры, обеспечивающие все потребности народного хозяйства и в первую очередь потребности сельского хозяйства.

По производству удобрений мы должны занять первое место не только в Европе, но и во всем мире, обогнав Америку.

Но и здесь, в химии, задачи количественного увеличения производства связаны не только со строительством новых заводов, но и с решительным изменением самого процесса производства.

Например, перегонка бурых углей с целью получения нефти должна иметь во втором пятилетии огромный размах.

Научная мысль и работа техников и практиков должны быть направлены на то, чтобы во втором пятилетии добиться массового производства этого жидкого топлива из сапропелитов (Восточная и Западная Сибирь) и сланцев (Средняя Волга, Ленинградская область). Большая задача в области химии стоит в связи с апатитовым месторождением на Кольском полуострове и в особенности в связи с нефелином, который может быть очень широко использован (получение алюминия, материалов для производства стекла, цемента, пропитка дерева, в частности шпал, пропитка тканей с целью предохранения их от пропуска влаги т. д.). Апатиты должны быть нами во втором пятилетии всесторонне и максимально использованы (не только для получения удобрений, но и для получения всех продуктов нефелина).

Следующая задача перед химией — это искусственное волокно.

Центральная задача химической промышленности — обеспечить производство удобрений. Задачи, которые мы ставим перед сельским хозяйством, требуют обеспечения его достаточным количеством удобрений как в части зерновых, так и технических культур, ибо основной упор в области сельского хозяйства мы во втором пятилетии делаем на повышение качественных показателей, и в первую очередь — повышение урожайности.

Я не буду перечислять целого ряда других сложнейших задач, которые стоят перед химией. Химия во втором пятилетии должна развернуться исключительно быстрыми темпами, тем самым не только изживая свое отставание, имеющее место сейчас, но и становясь самой передовой отраслью народного хозяйства.

Перехожу к вопросу развития **легкой индустрии.** Легкая индустрия во второй пятилетке будет занимать несколько иное положение, чем это было в первой пятилетке. Это вполне понятно. Два обстоятельства являются здесь решающими.

Первое: поставив на ноги тяжелую промышленность и развернув машиностроение, мы создали условия для того, чтобы легкую индустрию двигать вперед значительно более быстрыми темпами, которые соответствуют задачам, стоящим сейчас перед нами.

Второе: создание сырьевой базы. Завершая коллективизацию и значительно перевооружив сельское хозяйство, первая пятилетка укрепила сырьевую базу во всех

областях сельского хозяйства, как-то: хлопок, лен, свекла и т. д. Во второй пятилетке поэтому мы можем проектировать значительно более широкое развертывание легкой и пищевой промышленности. Мы поэтому можем поставить себе задачу к концу пятилетки увеличить нормы душевого потребления как в области промтоваров, так и в области пищевых продуктов примерно в 2—3 раза.

Чрезвычайно важна проблема нового, социалистического размещения легкой промышленности. Основным принципом явится приближение переработки к районам сырья. Во второй пятилетке должен быть достигнут сдвиг легкой индустрии на восток, ближе к сырью. Хлопчатобумажные фабрики, большие, мощные хлопчатобумажные комбинаты, конечно, не должны больше строиться ни в Московской области, ни в Иваново-Вознесенской области. Они должны строиться там, где произрастает хлопок,— в Средней Азии, в Казахстане или в районах, близких к сырью. Вместе с тем должно быть предусмотрено максимально целесообразное использование транспорта — вагоны не должны идти порожняком. Я имею в виду Западную Сибирь, где будет развито хлопчатобумажное производство, будет построен мощный хлопчатобумажный комбинат.

Льняные предприятия будут строиться в ДВК, в районах сырья, в Восточной Сибири, в Северном крае, в Белоруссии и т. д.

Сахарные заводы также передвигаются на восток — Казахстан, Сибирь, Средняя Азия (включая Киргизию), Закавказье и т. д.

Мясные комбинаты — Казахстан, Восточная Сибирь и другие районы скотоводства; но мясные комбинаты будут строиться и в районах потребления — в Москве, Ленинграде и других крупных пролетарских центрах.

Обширные мясоконсервные и рыбоконсервные заводы будут строиться в ДВК, в Казахстане, в Северном крае, на Мурмане и т. д.

Перехожу к **сельскому хозяйству**, к задачам его реконструкции на вторую пятилетку. Какая картина тут вырисовывается?

Машинно-тракторные станции охватят все колхозы и механизируют по существу все полеводство. Товарно-колхозные фермы должны будут сосредоточить все товарное животноводство и организовать у себя высокопродуктивное животноводство. Совхозы должны

расширить свое производство и усилить свою роль как образцов социалистической организации производства и труда, как пример применения к сельскому хозяйству высокой машинной техники, всех достижений современной агрономии.

Таковы общие техническо-производственные рамки, в которых будет развиваться сельское хозяйство.

Какие задачи нужно поставить перед сельским хозяйством во втором пятилетии? Мне представляются эти задачи в следующем виде.

Прежде всего — это сделать устойчивым земледелие в районах, ныне **засушливых.** Это касается в особенности Средней и Нижней Волги, Урала, Казахстана и Сибири.

Эта проблема была недавно предметом рассмотрения на особой конференции, созванной Народным комиссариатом земледелия[115]. Разработку этой проблемы необходимо энергично продолжать и далее, с тем чтобы к моменту составления второго пятилетнего плана мы имели конкретно разработанные мероприятия, которые должны быть применены за пятилетие, с тем чтобы приблизить полное разрешение этой сложной проблемы. Это первая задача, которая стоит в этом пятилетии, которая должна быть со всей силой подчеркнута.

Вторая задача в области сельского хозяйства — это создание зерновых районов в местах **потребляющей полосы.** К этому представляются все возможности, если применить здесь необходимые удобрения.

Третья задача — это передвижение зерновых культур на **восток.** Я имею в виду Восточную Сибирь и ДВК. Эти области при известных условиях имеют все возможности для того, чтобы развить у себя зерновое хозяйство и тем самым обойтись собственным хлебом, вместо того чтобы зависеть от привоза из далеких мест. Вместе с тем это облегчает и решение транспортных проблем.

Наконец, важнейшей задачей, касающейся как зерновых, так и технических культур, является поднятие **урожайности.** Эта задача для второй пятилетки сельского хозяйства является центральной и решающей. Не посевные площади, не экстенсивное развитие сельского хозяйства нам нужны. Мы должны со всей резкостью поставить вопрос о том, чтобы добиться получения с той же десятины, с того же гектара такого количества продуктов зерновых и технических культур, которое бы за-

менило нам необходимость распашки новых и новых земель. Конечно, рост посевных площадей будет происходить, и посевные площади должны будут возрасти с 143 млн, которые мы имели в 1931 г., примерно до 160—170 млн га.

Однако, для того чтобы получить то количество продуктов и зерновых и технических культур, которое нужно нам для выполнения нашей программы по повышению уровня благосостояния населения, по увеличению снабжения его пищевыми и промышленными товарами, это сравнительно небольшое за пять лет увеличение площадей должно сопровождаться резким повышением урожайности. Несомненно, что все предпосылки для быстрого роста урожайности у нас налицо: полная механизация обработки земли, более совершенная вспашка, чем это было до сих пор, удобрения, распространение средств борьбы с вредителями, агрономические мероприятия — все это должно повести к тому, что мы во втором пятилетии должны поднять урожайность зерна минимум на 40%. В особенности задача поднятия урожайности важна в области технических культур, где показатели до сих пор особо неблагополучны.

Наконец, большие задачи стоят в области животноводства, причем и здесь все наши успехи связаны прежде всего с задачами качественного порядка — основной упор должен быть сделан не столько на количественный прирост стада, сколько на достижение соответствующего качества стада. Путем механизации, путем применения соответствующих зоотехнических мероприятий мы должны добиться во что бы то ни стало резкого улучшения качественных показателей в области рогатого скота, овечьего стада и особенно в области свиней — увеличения веса туши, роста удойности и т. д. и т. д.

В области **железнодорожного транспорта** основные линии его развития и реконструкции по существу уже намечены июньским Пленумом ЦК. Во втором пятилетии должно быть окончательно ликвидировано отставание железнодорожного транспорта от развития остальных отраслей хозяйства.

Ведущая роль машиностроения и промышленности вообще здесь очевидна: от того, сколько машиностроение сумеет дать паровозов, вагонов, электровозов, тепловозов, аппаратов автосцепки, автоблокировки, автотормозов, рельс, крестовин, шпал и т. д.,— от всего

этого зависит работа железнодорожного транспорта и протяженность железнодорожных путей, его грузооборот. Но мало дать большое количество паровозов и вагонов. Нужно дать паровозы и вагоны совершенно иного типа, чем производятся теперь. Мощные паровозы, мощные вагоны — вот задача, которая сейчас стоит перед машиностроением, обслуживающим транспорт. В силу этого, очевидно, нужно прежде всего тщательно продумать при составлении плана второй пятилетки вот эту обеспеченность реконструированного железнодорожного транспорта соответствующим оборудованием.

Большое значение должны будут получить тепловозы, для того чтобы обслуживать железнодорожный транспорт в безводных местностях, где соответствующие сооружения для снабжения водой паровозов крайне дороги и труднопроводимы. Нужны электровозы — на этом нужно сделать особенное ударение, потому что электрификация во втором пятилетии должна занять особенно большое место. Электрификация железнодорожных линий — это уже не мечта, а настоятельная необходимость, потребность сегодняшнего дня. Без нее мы уже не можем обойтись на определенных участках железнодорожных путей: выхода из Донбасса, выхода из Урала, связь Магнитогорки с Кузбассом, не на всем протяжении, но на определенных участках, где особенно напряженный грузооборот и где соответствующий профиль пути, который не доступен для паровоза, но легко берется электровозом. Проблема электрификации приобретает решающее значение для развития железнодорожного транспорта. Такие загруженные станции и районы, как Москва, Харьков, Ростов-на-Дону, они в значительной мере должны быть электрифицированы уже во втором пятилетии. На Урале и в Закавказье, где природные условия таковы, что без электровозов нельзя справляться с существующим даже сейчас грузооборотом (а этот грузооборот будет чрезмерно расти в течение второй пятилетки), электрификация должна быть осуществлена в ближайшие же годы.

Мы предполагаем, что железнодорожная сеть вырастет к концу пятилетки приблизительно на 30 тыс. км. Это строительство новых дорог должно идти как по линии разгрузки перегруженных направлений, так и по линии пионерских железных дорог в отдельных районах: ДВК, Сибирь, Северный край, Средняя Азия и т. д. и т. д.

Большое развитие должен получить **водный транспорт.** Тут мы должны идти как по линии реконструкции флота, так и по линии освоения новых и улучшения существующих водных путей, механизации погрузочно-разгрузочных работ и строительства, оборудования по последнему слову техники речных и морских портов. Механизировать, построить современные порты — одна из важнейших задач по реконструкции водного транспорта. Внимание должно быть обращено наряду с развитием существующих водных путей (Волжского, Днепровского и др.) на развитие морского и речного судоходства в районах, где водные пути слабо развиты, несмотря на то, что являются по существу лучшими из важнейших средств сообщения. Я имею в виду ДВК, Западную и Восточную Сибирь, Северный край и др.

Исключительно важное значение во втором пятилетии принимает развитие **дорожного и шоссейного строительства,** которое должно разгрузить железнодорожный транспорт от перевозок на короткие расстояния и подготовить к освоению новые промышленные и сельскохозяйственные районы. Дорожное и шоссейное строительство имеет еще большее значение, так как при нашем крупном сельском хозяйстве без устроенных дорог абсолютно нельзя овладеть процессом производства и нельзя достигнуть нужных экономических результатов от уборки урожая.

Воздушные сообщения должны быть развиты очень сильно во втором пятилетии. Уже предрешена очень большая программа по авиастроению. Строятся авиационные заводы, строятся заводы авиационных моторов, строятся подсобные предприятия. Воздушный транспорт получит огромную базу для своего развития и в конце пятилетия будет одним из могучих средств для сношения крупных центров с отдаленными районами, для перевозки транспортабельных грузов, почты и т. д.

Большое развитие должна получить **связь** всех видов, в особенности телефонная и радио.

Этот участок у нас находится сейчас на очень низком уровне развития. Между тем повышение благосостояния населения, рост культурных потребностей, огромный рост всего народного хозяйства и товарооборота, активизация всей народнохозяйственной жизни страны — все это упирается в необходимость во что бы то ни стало подтянуть связь к тому уровню, которого достигли остальные отрасли народного хозяйства.

Реконструкция не должна обойти и такую отрасль народного хозяйства, как **советская торговля.** Развертывание торговли требует полной технической реконструкции ее базы, требует широкого развертывания строительства специализированных, технически оборудованных складов, дающих возможность бережно и хорошо хранить все продукты, холодильников, хлебозаводов, специального транспорта для обслуживания торговой сети и потребителей и т. д. Тут встает тоже огромная реконструктивная проблема, которой мы не можем не заняться во втором пятилетии, если мы хотим поставить дело советской торговли таким образом, чтобы обслужить все нужды трудящегося населения на основе приспособления всей торговой системы к вкусам, удобствам и потребностям покупателей.

Вот в общих чертах те линии развития, которые намечаются для важнейших отраслей народного хозяйства во вторую пятилетку.

РАЗВИТИЕ РАЙОНОВ ВО ВТОРОМ ПЯТИЛЕТИИ

Я беру сейчас на себя довольно трудную задачу — дать общую картину развития народного хозяйства по отдельным областям и краям. Эта задача тем более трудна, что работа над выработкой пятилетнего плана находится еще в самой первоначальной стадии.

Я, конечно, должен всячески оговориться, что этот районный разрез пятилетки сугубо ориентировочен.

Я буду без оговорок и твердо говорить о тех строительствах и работах, которые, будучи начаты в первом пятилетии, переходят своим окончанием во вторую пятилетку, и буду делать соответствующие оговорки, когда речь идет о предварительной наметке, которая должна тщательным образом прорабатываться вместе с областями и краями с учетом общих народнохозяйственных интересов и только после этого может войти в проектировку второго пятилетнего плана.

Обязательность составления пятилетнего плана в областном и краевом разрезе подтверждается еще следующим обстоятельством. Уже в первой пятилетке мы вступили на путь строительства не только отдельных предприятий, существование которых по существу могло бы иметь место в любом районе, но и на путь строи-

тельства комбинатов, которые обязательно должны опереться на широкую энергетическую и сырьевую базу, и, будучи комбинатами, т. е. соединением целого ряда производств, они должны предвидеть иной раз несколько видов сырья, оказывая глубочайшее влияние на всю экономику района.

Второе пятилетие будет по преимуществу строительством этих комбинатов, которые в свою очередь вызывают необходимость в соответствующих областях подтягивания одного производства к другому. Если строится крупный металлургический завод, нужно здесь же найти месторождение известняка и организовать его разработки. Если строится крупный металлургический завод, обязательно должны быть построены там и мясокомбинат, и во всяком случае хлебозавод, и т. д. и т. д. Одним словом, строительство этих крупных комбинатов-гигантов, которые вызывают по существу сразу же организацию крупного промышленного центра, целого города, обязательно должно сочетаться с проектировкой всей экономики данного района, данной области. Эта тенденция строительства больших комбинатов, больших предприятий, составляющих комплекс производств, будет, конечно, еще более усилена во втором пятилетии. Поэтому оторвать проектировку второго пятилетнего плана от районного разреза, от областного разреза было бы не только неправильно, но и чревато большими опасностями, потому что мы получили бы целый ряд местных диспропорций в отдельных районах, которые потом мы должны были бы наспех исправлять.

Общий объем капитальных работ во всех отраслях народного хозяйства на второе пятилетие определяется в сумме 140—150 млрд р. Это такой огромный масштаб строительства, что мы должны с особым вниманием отнестись к вопросам географического размещения промышленности и 10 раз примерить, прежде чем отрезать, прежде чем решить, где строить тот или иной завод. Это обстоятельство тоже должно быть принято во внимание. И когда я уже на данной стадии работы высказываюсь за построение того или иного предприятия и развитие той или иной отрасли промышленности в том или другом крае или области, это еще не значит, что это — окончательные предложения к сверстке плана. Будет взвешено, где лучше, где будет более рационально построить тот или иной завод. При этом мы ни в коем случае не должны руководствоваться буржуазным

пониманием рентабельности. Мы будем руководствоваться интересами социалистического хозяйства в целом.

С этой точки зрения то или другое строительство будет целесообразно в данном районе с точки зрения перевозки грузов, близости сырья, с точки зрения сосредоточения квалифицированной рабочей силы, с точки зрения наличия готового жилого фонда и т. д. и т. д. В другом месте это может быть менее выгодно для народного хозяйства. Поэтому это все должно быть еще раз взвешено, увязано, и только после этого окончательно экономическое лицо каждого края будет выяснено.

Перехожу к обзору по областям. Начну с Дальнего Востока.

ДВК, который за первое пятилетие развивался слабо по сравнению с другими областями, должен в течение второго пятилетия получить наиболее быстрые темпы развития. Он должен создать у себя собственную прочную индустриальную базу путем постройки среднего типа металлургического завода, который должен целиком обслужить нужды Дальнего Востока. Я имею в виду Сучанский завод на сучанских, превосходно коксующихся углях и на Ольгинском месторождении железных руд, которые находятся поблизости от Сучана. Это даст ДВК возможность стать независимым от уральской металлургии, что крайне важно с народнохозяйственной точки зрения.

В самом деле, транспорт металла на Дальний Восток — это экономический абсурд при наличии там своих хороших железных руд. В ДВК должно развиваться мощное судостроение. Значение этого дела вполне понятно. Должны быть развиты и улучшены все виды транспорта, особенно безрельсовый и речной, которые там находятся на очень низкой ступени развития. На Дальнем Востоке, как нигде, получают развитие воздушные пути сообщения. Должны быть укреплены рыбопромышленность и консервное дело. В области сельского хозяйства, кроме развития зернового хозяйства и животноводства, там должны развиваться лен, конопля, сахарная свекла и на этой базе — промышленность, перерабатывающая эти виды сельскохозяйственного сырья: сахарные заводы, льно-пеньковые заводы и т. д. и т. д.

Необходимо добиться, чтобы ДВК стал по всем видам продовольствия и массовым предметам широкого потребления краем, полностью удовлетворяющим свои

собственные нужды, в частности и в отношении соли. Это тоже экономический абсурд, когда нам соль приходится возить морем из Крыма через все океаны во Владивосток для того, чтобы снабдить рыбную промышленность и население края этой солью. Между тем доказано, что ДВК имеет возможность обойтись собственным производством, если бы только на это было обращено соответствующее внимание. Конечно, этот экономический абсурд должен быть во что бы то ни стало ликвидирован не только во втором пятилетии, но и в самом ближайшем времени.

В ДВК в области тяжелой индустрии будут развиваться, кроме черного металла, золотая промышленность и добыча цветных металлов (Тетюхе). Угледобыча достигает 10—12 млн т. Резко повышена будет добыча нефти на Сахалине и угля на Камчатке. Будут развиты лесоразработки, лесная промышленность в целом, в том числе и деревообрабатывающая. Очевидно, и бумажное производство там должно быть поставлено.

Сильно развивается пушное дело.

Вот те направления, по которым будет развиваться ДВК. Всякий, знакомый с этим краем, скажет, что то, что проектируется теперь, совершенно изменит лицо края, сделает его краем, имеющим устойчивую базу для своего хозяйства, тогда как сейчас он во всех областях зависит от привозного сырья, от привозного металла, от привозных машин, от привозных судов и т. д. и т. д. Освоение природных богатств края будет происходить на базе широко организованного переселения, которое во второй пятилетке должно принять очень большие размеры.

Восточно-Сибирский край. Восточно-Сибирский край, сохраняя свое значение крупнейшего сельскохозяйственного, главным образом животноводческого, района, должен получить во вторую пятилетку также и большое промышленное развитие. Намечается, хотя это еще окончательно не решено, постройка Черемховского металлургического завода, который обеспечен близким месторождением железной руды (Лучихинское месторождение).

Значение этого завода, мне кажется, вполне понятно. Восточно-Сибирский край до сих пор не имел металлургической базы. Строящийся Петровский завод, конечно, за базу сочтен быть не может, потому что запроектирован пока на очень незначительную мощность,

имеет целый ряд неудобств, чтобы развиться в большой завод. Однако Петровским заводом ни в коем случае нельзя пренебрегать. Он должен быть во что бы то ни стало достроен, потому что нужен для народного хозяйства Восточной Сибири. Если к нему применить принцип буржуазной рентабельности, он не выгоден, потому что будет давать дорогой чугун, но если посмотреть с точки зрения социалистического народного хозяйства, то даже при этой высокой себестоимости чугуна экономия, получаемая на транспорте, загруженном и без того перевозками, а в дальнейшем подлежащем нагрузке в еще большей степени, говорит за то, что Петровский завод должен быть достроен по крайней мере на ту мощность, на которую он спроектирован. Есть предположение, что в Восточной Сибири будет построен паровозоремонтный завод для снабжения дальневосточных и сибирских железных дорог. На черемховских углях должны быть построены крупная электростанция и целый ряд предприятий вокруг этой станции для переработки древесины, сельскохозяйственного сырья и т. д. Очевидно, будет построен мясной комбинат. Суконное производство должно там сильно развиться в связи с устойчивой, прочной сырьевой базой.

Восточно-Сибирский край в течение второй пятилетки превратится в один из важнейших районов по снабжению СССР золотом, цветными металлами, редкими металлами, как вольфрам, молибден, радий, слюда, графит и т. д. Перед Восточно-Сибирским краем еще в большей мере, чем перед ДВК, во всяком случае с такой же остротой, стоит вопрос о развитии всех видов транспорта, для того чтобы связать новые промышленные районы с административными и старыми промышленными центрами. Я уже говорил в связи с задачами, стоящими в области сельского хозяйства, что Восточная Сибирь должна сильно развить зерновые культуры и животноводство.

При разработке плана второй пятилетки мы должны всесторонне изучить проблему сооружения гидроэнергетического центра на реке Ангаре и ее притоках и связанный с этим комплекс промышленных предприятий. Эта проблема крайне сложная, ее, конечно, нельзя решить с плеча, она должна быть разработана, и в момент составления второй пятилетки должен быть дан тот или иной ответ на вопрос, включается ли она во вторую пятилетку или нет.

Урало-Кузнецкий комбинат должен получить во втором пятилетии очень значительное развитие. Первое пятилетие еще не завершает создания Урало-Кузнецкого комбината. Нужно еще достроить основные предприятия, а также и те, которые обеспечивают бесперебойность работы этого огромного народнохозяйственного комплекса: тут и электростроительство, и жилищно-коммунальное строительство, и завершение реконструкции транспорта, и т. д. и т. д.,— не говоря уже о таких предприятиях, как предприятия, снабжающие растущие города в новых промышленных пунктах Урало-Кузбасса,— промышленность пищевая, промышленность, перерабатывающая сельскохозяйственное сырье, и т. д. Поэтому все районы, входящие в Урало-Кузнецкий комбинат, естественно, получают очень большие темпы роста капиталовложений. Сельское хозяйство в районах Урало-Кузнецкого комбината должно быть реконструировано в сторону решительной специализации, применительно к нуждам и потребностям этих выросших новых промышленных центров. Вот эти общие задачи, которые стоят перед Урало-Кузнецким комбинатом.

Теперь по областям.

Урал. Урал будет продолжать развертываться в одну из самых мощных и крупнейших промышленных баз Союза. Добыча угля возрастет, как я уже говорил, до 25 млн т...

Широко должно быть развито энергостроительство. Во-первых, должен быть закончен ряд строящихся электростанций, в частности вторые очереди Березниковской станции, Тагильской, Кизеловской, Челябинской. Намечается строительство новой тепловой Курганской станции. Намечаются две гидростанции, но вопрос о приступе к строительству должен быть еще дополнительно специально обсужден. Станции проектируются на реках Чусовой и Каме. Очень сильно должна быть развита добыча меди, цинка, производство никеля, алюминиевое производство на алапаевских бокситах. Должна быть создана мощная химическая промышленность в виде выработки серной кислоты, азота, развита калийная промышленность с использованием всех продуктов переработки калия, магния. Мощность новых металлургических заводов должна достичь около 6 млн т чугуна, что требует развития коксовой промышленности до 8 млн т, причем будет создана мощная база качественной металлургии постройкой Бакальского завода.

Развитие добычи ископаемых и производство горнохимических продуктов приводят к огромному росту добычи фтористого натрия, бертолетовой соли, сильвинита, асбеста, магнезита и т. д. Создается мощная машиностроительная база для обслуживания транспорта — Тагильский вагоностроительный завод и Пермская судоверфь, для обслуживания горного дела — Уралмашстрой, для обслуживания сельского хозяйства — Челябинский тракторный завод и т. д. В то же время растет сельское хозяйство как по линии зерновой, так и животноводства и технических культур, и развертывается сеть перерабатывающей и пищевой промышленности (мясокомбинаты, льняные предприятия, пеньковые предприятия и т. д.).

Коренной реконструкции подвергается железнодорожный транспорт, где узкие места расшиваются путем укладки вторых путей и путем электрификации значительной части уральской сети при постройке ряда новых железнодорожных ветвей...

Западная Сибирь. На протяжении второго пятилетия промышленность Западной Сибири развивается весьма высокими темпами. Из 22 млн т чугуна примерная разбивка дает для Западной Сибири 2 млн т чугуна.

Стоит вопрос о строительстве нового завода на местном месторождении руды, которое найдено в районе 100 км от Кузнецка, где как будто имеются огромные запасы руды (месторождение Таш-Илга). Пока разведками там обнаружено 250 млн т, но разведки были только геологические, никаких промышленных разведок там не было.

Как я говорил, Кузнецкий угольный бассейн должен дать 50 млн т угля.

Огромное электростроительство развивается в районе Западной Сибири. Здесь мы будем иметь большую станцию на Кузнецком заводе, первую и вторую Кемеровские станции, Новосибирскую станцию, Бийскую станцию.

Коксовая и химическая промышленность получает очень большое развитие и должна дать 4 млн т кокса, огромное количество азота, серной кислоты.

Цветная металлургия развивается по линии производства свинца, цинка и т. д. Одновременно будет развиваться машиностроение для обслуживания горного дела, для обслуживания транспорта (паровозный завод).

В области сельского хозяйства Западная Сибирь остается житницей зерна для снабжения других районов и широко развивает животноводство и технические культуры. На базе этого подъема сельского хозяйства в Западной Сибири вырастает за пятилетие большая легкая и пищевая индустрия: сахарные заводы, консервные заводы, кожевенная промышленность, льняная промышленность, шерстяная промышленность, пенькоджутовая промышленность. Будет построен мощный хлопчатобумажный комбинат для переработки хлопка, который будет подвозиться по Турксибу. Все виды транспорта получают быстрое развитие. Нужно закончить целый ряд начатых железных дорог, развернуть большое шоссейное дорожное строительство и т. д.

Казахская ССР продолжает превращаться из отсталого района в крупный промышленный и сельскохозяйственный центр СССР, где на базе развития топливного района Караганды с добычей угля до 15 млн т и на базе электроэнергии растет цветная металлургия — Коунрад, Джезказган, Алтайский завод, Риддер, Казполиметалл и т. д., развивается химия, в частности производство серной кислоты.

В Казахстане должно быть предпринято большое железнодорожное строительство. Намечаются такие направления, как Караганда — Балхаш, Балхаш — Чу, Караганда — Семипалатинск и др. Увеличивается продукция хлопка и других технических культур, в частности каучуконосных. Наряду с ростом зерновых культур создается социалистическое крупное животноводство. На этой сырьевой базе будут построены, во-первых, хлопковые заводы, сахарные заводы, кожевенные, кенаф-мешочные предприятия, шерстяные предприятия, консервные заводы и т. д.

Средняя Азия (куда я, кроме Узбекистана, Таджикистана и Туркменистана, отношу также Киргизию и Кара-Калпакию) окончательно преобразуется из отсталой когда-то колонии царского империализма в основной источник снабжения СССР хлопком, но в то же время и в индустриальный центр, обеспечивающий население Средней Азии основными потребительскими товарами и даже снабжающий СССР очень важными предметами производственного потребления.

На энергетической базе в виде угля, добыча которого должна дойти до 10 млн т к 1937 г., нефти, добыча которой должна определиться к концу пятилетки в

3 млн т, и ряда гидростанций — Чирчик, Вахш и некоторые другие — развивается цветная металлургия — медь, цинк, свинец, химия, прежде всего химия связанного азота, развивается добыча ископаемых — серы, ртути, асбеста, бария, мышьяка, молибдена, ляпис-лазури, гелия, нужного для аэростатов, и др.

Наряду с ростом хлопководства развивается шелководство, посевы кендыря, кенафа, растет площадь под каучуконосными растениями.

Растет животноводство. На создаваемой базе сельскохозяйственного сырья строятся шерстяные фабрики, кендырнокотонный комбинат, хлопчатобумажный комбинат с большой мощностью, новые шелкомотальные фабрики, сахарные, консервные заводы и т. д.

Очень большие задачи стоят в области железнодорожного строительства. Там намечается постройка целого ряда новых магистралей.

Теперь пойду по направлению к западу.

Башкирская республика. Собственно она должна была бы войти в описание Урало-Кузнецкого комбината, несмотря на ее административное отделение от Уральской области. Она расположена на Урале и тесно связана с Урало-Кузнецким комбинатом. В Башкирской республике развивается крупная промышленность. К тому металлургическому производству, которое там имеется в виде Белорецкого завода, добавляется новый мощный завод — Комарово-Зигазинский, который имеет все основания для того, чтобы быть включенным во вторую пятилетку и во второй пятилетке быть оконченным.

Но, кроме того, там развивается и цветная металлургия. На базе этого сырья целесообразно в Башкирии начать усиленным темпом развивать машиностроение. По-видимому, там будет построен завод электровозов для реконструкции железных дорог. Там будет строиться крупный моторный завод. Очевидно, когда будем обсуждать вопрос о месте для строительства большого котлотурбинного завода, точка строительства будет избрана в Башкирии.

Наряду с этим развиваются на базе растущего сельского хозяйства легкая, перерабатывающая промышленность и пищевая индустрия.

Теперь, несколько изменив направление на запад, разрешите спуститься на наш дальний юг — **Закавказье**, чтобы, описав этот район, закончить описание новых промышленных районов, до сих пор крайне слабо раз-

витых. Закавказье будет развиваться в основном по тем линиям, которые наметились уже в первой пятилетке; в частности, сельское хозяйство его будет дальше идти по линии развития тех технических культур, которые свойственны местному климату, прежде всего хлопка, и внедрения целого ряда других субтропических культур — чая, рами и др. Совершенно очевидно, что задачи развития и таких культур, как виноград, апельсины, мандарины, тоже должны стоять перед Закавказьем, так же как и задача развития лимонных плантаций. Я не думаю, что нужно было так пренебрежительно относиться к этим культурам, потому что во всяком случае в этом пятилетии мы будем иметь такое положение, когда ни виноград, ни апельсины, ни мандарины не будут предметом роскоши, они будут предметом массового потребления, и работа над этими культурами для Закавказья является очень важной с точки зрения всего народного хозяйства Союза.

Развитие крупной промышленности в Закавказье будет идти очень интенсивно, в результате чего мы будем иметь значительную индустриализацию этого края. Добыча нефти в новых районах Закавказья должна будет достичь 10 млн т (кроме Баку). Может быть, эта проектировка велика, она, конечно, должна будет подвергнуться большой и большой проверке, но возможности для этого там имеются.

Добыча каменного угля в Закавказье доходит до 3 млн т (Ткварчели плюс Ткибули), развиваются горнодобывающая промышленность, цветная металлургия — медь в Зангезурах, алюминий из алунитов в Азербайджане, развивается легкая промышленность по переработке того сырья, которое производится на территории Закавказья.

Особенно большое значение приобретает сооружение Дашкесанского металлургического завода, который наряду с производством чугуна будет иметь трубный цех для снабжения трубами бакинской и вообще закавказской нефтепромышленности, а с другой стороны, будет давать металл для довольно крупного машиностроения, имеющегося в Закавказье, которое незаметно выросло за годы первого пятилетия (завод им. Шмидта) и т. д. В части химии — строятся предприятия фосфоритных и азотистых удобрений.

Крупное развитие получает промышленность строительных материалов — цемент, туф и т. д.

Текстиль развивается по линии хлопчатобумажной промышленности и шелка.

Мощную энергетическую базу ЗСФСР получает в виде ряда гидроэлектростанций. В качестве возможных точек строительства я назову Тертер, Мингечаур, Храми, Гюмуш и др.

Задачи в области транспорта не исчерпываются задачами электрификации. Там, очевидно, придется сооружать некоторые дополнительные железные дороги.

Теперь снова возвращаемся к движению на запад.

Поволжье. Экономика областей Поволжья на протяжении второго пятилетия резко изменится в связи с работами по реконструкции рек бассейна Волги. Осуществление реконструкции Волги начнется постройкой плотины и гидростанций у Ярославля для снабжения промышленности Ивановской области и у Нижнего Новгорода для нужд Нижегородского края. К моменту разработки плана второго пятилетия мы должны проработать вопрос о сооружении ряда плотин на притоках Волги — Каме, Оке и о приведении всей системы рек Верхней Волги и каналов в абсолютно судоходное состояние. В течение пятилетия должны быть закончены все изыскательные подготовительные работы по плотинам на среднем и нижнем течении Волги, с возможным приступом к работам по одной из этих плотин. Дальнейшая проработка этого вопроса покажет, какое решение мы сможем принять для второго пятилетия, сможем ли мы поднять на Волге еще дополнительно плотину, кроме двух, которые будут построены около Нижнего и около Ярославля.

Теперь по отдельным областям.

В Нижегородском крае. Наряду с окончанием строительства начатых машиностроительных заводов и развитием автомобильного завода развивается туковая промышленность, химическая промышленность, строятся лесохимический завод, бумажные предприятия. Нижегородский край превращается в крупный центр машиностроительной и судостроительной промышленности. В самом деле, уже в первое пятилетие мы очень много построили и начали строить там машиностроительные заводы.

Там строится большой станкостроительный завод, авиационный завод, там строится и по существу уже пущен автомобильный завод. Там имеются реконструированные другие машиностроительные заводы. Там —

Сормовский завод, который реконструируется и после реконструкции будет представлять собой один из самых больших наших машиностроительных заводов. Но кроме того, что Нижегородский край будет центром крупного машино- и судостроения, он будет средоточением и химической промышленности в виде своего Черноречeнского завода и новых химических заводов, которые там будут строиться, средоточением лесной, лесоперерабатывающей промышленности, бумажной и лесохимической.

Энергию для Нижегородского края будут давать торф и гидроэнергия Волги.

Сельское хозяйство края развивается по линии животноводства и технических культур. Конечно, и зерновые культуры подлежат в этом крае дальнейшему развитию.

В Татреспублике намечается постройка завода синтетического каучука, возможно — завода авиационных моторов, цементно-кислотного тукового комбината в Камском устье на соответствующем сырье, намечается постройка завода пластических масс, очевидно — деревообделочное и лесное дело вообще. Энергию эти предприятия и эти заводы будут получать с Волжско-Камской гидростанции.

Средневолжский край. Здесь развивается крупная промышленность на базе тех сырьевых богатств, которыми располагает этот край. Прежде всего я назову постройку Халиловского металлургического завода и никелевого завода. Развивается суперфосфатная промышленность; развивается быстрыми темпами сланцевая промышленность с постройкой сланцевых комбинатов для перегонки добываемых сланцев. При этом электроэнергия будет получаться тоже на базе использования сланца.

Для переработки продукции сельского хозяйства в Средневолжском крае сооружаются сахарные заводы, мясокомбинаты, организуется шерстяное и пеньковое производство. Строится завод синтетического каучука в Сызрани. Край приобретает характер законченного аграрно-индустриального комбината с сильно развитым сельским хозяйством по линии зерновых и технических культур, животноводства и в то же время с большими темпами развития промышленности.

В Нижневолжском крае, кроме тех заводов, которые строились и строятся в первую пятилетку, и дальше

будет продолжаться развитие металлургической и машиностроительной промышленности Сталинграда. Возможно строительство Хоперского металлургического завода. Кроме того, в Астрахани должна быть построена судостроительная верфь для строительства рыболовных судов; крупнейший мясокомбинат должен быть построен в Покровске, рыбоконсервные заводы — в Астрахани. По линии машиностроения намечается постройка завода боенского оборудования.

В области транспорта, кроме возможного строительства каналов Волга-Дон, Маныч, о которых я уже говорил, решительнейшим образом меняющих лицо края, строится и целый ряд железных дорог.

Украинская республика. Украина остается крупным промышленным и земледельческим районом Союза, продолжая развиваться по тем же линиям, которые наметились за первое пятилетие. Добыча угля возрастет в Донбассе до 110—120 млн т, строятся новые топливные электроцентрали, завершающие собою построение Украино-Северокавказского энергокольца, установленной мощностью около 3,5 млн кВт, производство чугуна на юге растет до 11 млн т, т. е., несмотря на то что Украина несколько теряет свой удельный вес в производстве и угля и чугуна, темп роста для чугуна и угля берется такой, который делает Украину настолько индустриальной областью, что она будет вырабатывать металла больше, чем вся наша страна должна добыть в 1932 г.

Сильно возрастает химическая промышленность, особенно азотная, производство фосфоритных удобрений. Огромный рост получает производство качественных сталей для машиностроения, что должно быть особенно решительно подчеркнуто. Мощно развивается машиностроение — горнозаводское оборудование, которое будет производиться на старом и новом Краматорских заводах, паровозостроение, которое будет осуществляться на старом и новом Луганских заводах и ХПЗ, вагоностроение — на заводе им. «Правды», судостроение — на Николаевском заводе, на Одесском и Севастопольском заводах и на новом Мариупольском, тракторостроение, электромашиностроение.

Химическая аппаратура будет производиться главным образом на киевском заводе «Большевик», там должно быть развернуто производство оборудования для сахарных заводов. В части легкой промышленности развивается производство сахара, пеньки, а также мяс-

ная, хлопковая промышленность в новых хлопковых районах.

На полную мощность будут работать Днепровская гидростанция и Днепровский комбинат, что будет огромным вкладом в хозяйство Советского Союза и сильно изменит экономику всей Украины.

Развитие железных дорог пойдет по линии электрификации, прокладки вторых путей, оборудования сортировочных станций и нового железнодорожного строительства.

Сельское хозяйство Украины должно развиваться по тем направлениям, которые были до сих пор, т. е. наряду с зерновым, пшеничным хозяйством Украина должна увеличить производство технических культур: и в области сахарной свеклы, и в области конопли, и в области хлопка.

Северо-Кавказский край во втором пятилетии сохраняет свои характерные черты района, сочетающего крупное товарное сельское хозяйство, главным образом в области пшеницы, с развитой добывающей и перерабатывающей промышленностью. Основными отраслями промышленности в плане являются нефть и уголь. Предполагается, что по всем нефтяным районам Северо-Кавказского края к концу пятилетки должно быть добыто 28—30 млн т нефти, в том числе по Грознефти 17—18 млн т (включая сюда дагестанскую нефть и Бенойский район) и по майкопской нефти — 11—12 млн т. По углю удельный вес «Севкавугля» в добыче по Донбассу должен в пятилетке увеличиться, и, по предварительным подсчетам, добыча угля в 1937 г. должна составить приблизительно 15 млн т. Развивается цветная металлургия — полиметаллы, цинк, свинец, ставится производство алюминия на энергии Сулакской гидростанции. По машиностроению, кроме имеющихся уже заводов, построенных сейчас Ростсельмаш и Росткомбайнстроя, возможна постройка автосборочного завода, возможна постройка завода транспортных машин и реконструкция целого ряда старых заводов. В области химии предстоит строительство суперфосфатных заводов, заводов по использованию естественных газов (Дербент) и местных углей для производства азота. В области сельского хозяйства наряду с производством пшеницы Северо-Кавказский край становится одним из основных районов по производству технических культур, причем монопольное положение он займет по итальянской конопле и кенафу.

Кроме того, огромное развитие должны получить неполивной хлопок, сахарная свекла, соя, клещевина, садоводство и т. д. Соответственно с этим растет перерабатывающая промышленность, строится ряд консервных и сахарных заводов, кенафная фабрика и т. д. Энергетическую базу Северо-Кавказский край получит в виде двух больших электростанций: одна — Сулакская гидростанция и другая — Белая Калитва на штыбе. Станции намечены предварительно, окончательное решение будет тогда, когда мы будем окончательно составлять вторую пятилетку. Будет развернуто большое транспортное строительство и в области железнодорожного транспорта, и в области водного транспорта. Заканчиваются работы по морскому каналу и строительству порта в Ростове, и расширяется судоходность Дона.

Теперь я перехожу к следующей области — **Центрально-Черноземной.**

Здесь сильно растет энергетическая база, общая мощность электростанций, по приблизительным подсчетам, должна дойти до 350 тыс. кВт. Получает дальнейшее развитие черная металлургия в результате ввода в эксплуатацию новых доменных печей на Липецком заводе. Во второй же пятилетке должна быть проведена широкая подготовка к индустриальному освоению мощных железорудных залежей Курской магнитной аномалии.

По линии машиностроения наряду с реконструкцией существующих машиностроительных заводов, возможно, будет построен вагоностроительный завод в Воронеже. Значительное развитие должна получить промышленность, перерабатывающая сельскохозяйственное сырье: должны быть построены новые сахарные заводы, маслобойные, эфиромаслобойные, веревочно-шпагатные; ряд новых винокуренных заводов. Развиваться должно и пенькоткацкое производство.

Полной мощностью будет работать завод синтетического каучука, и, кроме того, возможно, будет построен новый завод.

Значительное развитие должно получить свиноводство, яично-птицеводное дело и базирующиеся на этой основе отрасли промышленности.

В области нового железнодорожного строительства намечено строительство некоторых линий. Основные работы в области железнодорожного транспорта приходятся на электрификацию курского направления, питающего индустриальные центры донецким углем.

Московская область. Процесс превращения Московской области из типично текстильного района в район машиностроения, электротехники и химии, широко развернувшийся уже в первом пятилетии, должен быть углублен и закреплен во втором пятилетии. Добыча по Подмосковному бассейну должна быть доведена до 25 млн т угля.

Значительно укрепится и расширится сеть электростанций как путем расширения существующих, так и путем ввода в эксплуатацию электростанций в Бобриках мощностью в 300 тыс. кВт, Фрунзенской — в 150 тыс. кВт, работающих на подмосковном угле, и Тверской — мощностью в 150 тыс. кВт, работающей на оршинском торфе.

К 1937 г. в Московской области будут работать, помимо Новотульского и Косогорского заводов, две доменные печи на пиритных сгарках.

Линии развития электротехнической промышленности и машиностроения определяются необходимостью специализации Московской области на ответственных видах производства, что должно привести не столько к строительству новых предприятий, сколько к специализации и кооперированию существующих с целью освоения передовой техники.

Во втором пятилетии намечается мощное развитие химической промышленности. В частности, войдут в эксплуатацию заводы преципитата, двойного суперфосфата, нитрофосфата, а также ряд заводов по производству аммиака методом конверсии.

Основные линии специализации сельского хозяйства находятся в теснейшей зависимости от ярко выраженного индустриального характера района и почвенно-климатических условий его. Они в основном сводятся к льноводству, картофелеводству и огородничеству, а также к интенсивному животноводству молочно-мясного направления.

Громадная роль Москвы как распределительно-транзитного центра требует организации мощного распределительного транзитного кольца железных дорог на основе электрификации этого кольца, московского узла и пригородного сообщения.

Решительные сдвиги должны быть достигнуты в деле использования водных путей сообщения, в особенности верховьев Волги и ее притоков. Решение транспортной проблемы в этой ее части будет сопровождаться решением проблемы водоснабжения Москвы.

Москва в связи с громадным коммунальным и жилищным строительством станет крупнейшим и наиболее благоустроенным пролетарским центром СССР.

Иваново-промышленная область. Исторически сложившаяся исключительная специализация Иваново-Вознесенской промышленной области по линии хлопчатобумажной промышленности не может сохраниться целиком на второе пятилетие, ибо, как правило, новые хлопчатобумажные предприятия в этой области строиться не будут. Существующие же хлопчатобумажные предприятия должны во втором пятилетии подвергнуться решительной реконструкции с целью их специализации на высококачественных тканях личного потребления, экспортных тканях и технических в особенности. В области должны получить также развитие предприятия, изготовляющие изделия из технических тканей, так, в частности, намечен к постройке завод пожарных рукавов. Значительное развитие получит до сих пор отстающая переработка льна в форме строительства сети предприятий по первичной переработке льна и ряда льнокомбинатов. Отсталая энергетическая база области значительно укрепится в результате ввода в эксплуатацию Ярославской гидроцентрали и постройки ряда тепловых станций.

Во втором пятилетии должны быть укреплены и созданы новые отрасли промышленности, развитие которых изменит характер Иваново-Вознесенской промышленной области. В области имеются достаточные предпосылки для развития текстильного машиностроения, судостроения, автостроения и химии. Мощное развитие в области должна получить химическая промышленность путем дальнейшего развертывания резинового комбината и смежных с ним отраслей, расширения лакокрасочной промышленности, промышленности искусственного волокна, а также создания собственной туковой промышленности на базе использования месторождений фосфоритов районов Костромы, Кинешмы и реки Чини. Лесные богатства области ставят во весь рост проблему развития бумажной промышленности, а также отраслей, работающих на отходах лесопереработки, лесохимии в особенности. Не менее значительны перспективы и в области торфохимии.

Сельское хозяйство области должно и во втором пятилетии специализироваться на производстве льна и особенно развить огородничество; животноводство должно характеризоваться мясо-молочным направлением.

Значительной реконструкции должны подвергнуться водные пути сообщения в связи со строительством гидроцентрали, обеспечивающие связь со средним и нижним течением Волги, а также с реконструкцией Мариинской системы.

Ленинградская область на протяжении второго пятилетия продолжает оставаться крупнейшим машиностроительным центром и областью производства технических культур. В особенности следует подчеркнуть пионерскую роль Ленинграда в освоении передовой техники и в насаждении во вновь осваиваемых районах новых производств. Энергетическая база пополняется развитием добычи сланцев и боровичских углей и постройкой ряда новых электростанций на озерной системе к северо-западу от Петрозаводска, на реках области и, в частности, Карело-Мурманского края. Строятся вторая Свирь на 140 тыс. кВт, гидростанции на реке Неве — 75 тыс. кВт, на реке Ниве — 112 тыс. кВт, на стоке озера Выг — 105 тыс. кВт и теплоэлектроцентраль Московско-Нарвского района на торфяном и местном топливе.

Металлургия края пополняется постройкой мощного передельного завода для производства ответственных сталей для ленинградского машиностроения, работающего на ломе Ленинградской области; алюминиевое производство края расширяется путем постройки алюминиевого комбината, работающего на нефелинах и на энергии Нивской гидростанции; расширяется производство апатитов Хибинского комбината; начинается освоение расположенных к западу от Мурманской железной дороги, в районе Хибин, полиметаллических месторождений; строятся лесные комбинаты и целлюлозно-бумажные комбинаты; строятся заводы фосфоритных удобрений.

Железнодорожная сеть Ленинградской области расширяется путем постройки ряда подъездных путей и веток Мурманской дороги, связывающей ее с побережьем.

В связи с ростом рыбной промышленности строятся новые рыбные базы и консервные заводы.

Рост технических культур и животноводства вызывает необходимость постройки наряду с мясокомбинатами маслодельных заводов и заводов по первичной переработке льна, идущего для надобностей промышленных предприятий Ленинграда и на экспорт.

Ленинград преобразуется во вполне современный и благоустроенный в соответствии с новейшей городской техникой пролетарский центр.

Перспективы развития Ленинградской области были бы неполно мною обрисованы, если бы я не упомянул о нащупываемой **топливной и металлургической базе** Ленинграда.

В Карельской республике обнаружены залежи минерала шунгита, который, по-видимому, сможет сыграть революционную роль в экономике Ленинграда, Карелии и Мурманского края. Уже найдены методы сжигания шунгита в топках, причем обнаружено, что в золе после сгорания находится драгоценный металл — ванадий. Если подтвердятся данные предварительных научно-исследовательских работ, то Карелия станет страной не только леса, бумажного и лесохимического производства, но и страной, добывающей высококалорийное минеральное топливо для важнейшего машиностроительного центра нашей страны — Ленинграда.

Этим не исчерпываются новые перспективы развития Ленинграда.

В Мурманском крае найдены железные руды. Во второй пятилетке возможна постройка металлургического завода, который будет снабжать Ленинград металлом.

Легко понять исключительное значение этого факта в экономике Ленинграда и всей страны.

Мурманский же край, раньше богатый только рыбой, обогатившийся в дальнейшем химией (апатиты) и цветной металлургией (алюминий из нефелинов), теперь обещает стать и крупным металлургическим центром, снабжающим металлом наш самый передовой центр машиностроения.

Для удовлетворения нужд индустриального строительства СССР план должен предусмотреть полное освоение лесных богатств европейской части **Севера,** в частности, постройку лесобумажных и лесохимических комбинатов; одновременно необходимо предусмотреть широкое развертывание использования рыбных богатств (консервные заводы), приступ к широкой эксплуатации углей бассейна Печоры и ископаемых богатств (цветные металлы, графит), а также проведение широкого ряда мероприятий по освоению азиатской части Севера. Одновременно должны быть учтены задачи подъема хозяйств народов Севера на базе использования и развития местных богатств (оленеводство, охота, пушной промысел и т. д.).

Основным путем освоения Севера является широкое транспортное строительство, которое должно получить

большое развитие в районах Севера во второй пятилетке.

Западная область обладает мощной энергетической базой в виде торфа, причем развитая железнодорожная сеть дает особенно благоприятные возможности для развития всех отраслей хозяйства в области. Поэтому во втором пятилетии Западная область делает очень большой шаг в своем индустриальном развитии.

Центральным мероприятием для реконструкции хозяйства Западной области является создание электростанции на Жарковско-свитском торфяном массиве как основе торфохимического комбината и базы электрификации северной части области. Западная область уже теперь является наиболее крупным льноконоплеводческим районом. Превращение ее в передовой льноводческий район, намеченное Совнаркомом еще в 1930 г., завершается во втором пятилетии реконструкцией сельского хозяйства и строительством льноперерабатывающих предприятий, не только по первичной переработке волокна, но льнопрядильных и ткацких фабрик и т. д.

Развивается животноводство, в особенности свиноводство. Наличие месторождений фосфоритов обусловливает возможность строительства суперфосфатной промышленности. Развивается здесь также производство строительных материалов.

Белоруссия. Во вторую пятилетку развитие хозяйства Белоруссии будет основываться на базе использования ресурсов торфа, леса и интенсивного развития сельского хозяйства. Основное направление сельского хозяйства Белоруссии — это продуктивное животноводство, птицеводство, технические культуры, в частности лен и картофель. Крупный рост этой сырьевой базы для легкой индустрии дает возможность запроектировать значительное развитие как пищевой, так и обрабатывающей промышленности в области льна.

Растет торфодобыча. Товарищами из Белоруссии проектируется торфохимический завод. Этот вопрос должен быть тоже дополнительно обсужден. Развивается производство электроэнергии на торфе. Из отдельных предприятий промышленного строительства нужно отметить строительство в области торфохимии, в области бумажного дела, в области деревообработки, лесохимическое производство, первичную переработку льна и дальнейшую переработку льна (прядение, ткачество).

Сказанное мною в отношении перспектив хозяйственного развития отдельных областей и краев свидетельствует о громадном размахе строительства, которое должно быть запроектировано во второй пятилетке. Мы сделаем громадный шаг вперед в деле освоения естественных богатств Союза, в деле развития производительных сил во всех уголках нашей страны.

Для того чтобы решить эти задачи, чтобы осуществить проектировки использования естественных ресурсов, которые падают на каждую из отдельных областей, нужно развернуть исключительную работу по разведкам и поискам тех или иных ископаемых, в особенности в мало освоенных в промышленном отношении районах. Поэтому при разработке плана второй пятилетки необходимо запроектировать такое развертывание геологоразведочных работ и создать такую материально-техническую базу для них, которые бы обеспечили целиком разрешение этих задач и подготовили бы наши исключительные естественные ресурсы для их всемерного промышленного использования и развития производства.

УРОВЕНЬ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ТРУДЯЩИХСЯ

Одной из центральных задач плана, на которую я уже указывал, является повышение уровня благосостояния трудящихся. Новый пятилетний план должен быть разработан таким образом, чтобы эта задача получила наиболее полное и всестороннее выражение во всех проектировках плана — как в отношении уровня питания, так и в отношении снабжения промтоварами, жилищно-коммунального строительства, бытового обслуживания и т. д.

Вы знаете уже из тезисов, что мы считаем необходимым обеспечить во втором пятилетии такое развертывание производства легкой и пищевой индустрии и сельского хозяйства, которое обеспечило бы увеличение норм потребления не менее чем в 2—3 раза.

Примерные подсчеты норм душевого потребления в 1937 г. по отдельным, наиболее важным продуктам личного потребления позволяют нам утверждать, что по уровню потребления Советский Союз будет самой передовой страной мира, воочию показывая всем трудящимся, чего может добиться рабочий класс, созидающий социализм.

При общем росте потребления продуктов питания особо важно радикальное изменение *структуры* питания в сторону ее значительного улучшения за счет увеличения в потреблении доли наиболее питательных, наиболее легко усвояемых организмом человека продуктов. Особо значительно должно возрасти потребление таких видов продуктов питания, как мясо, молоко, фрукты, яйца и др.

Значительное увеличение должен предусмотреть план и в отношении норм потребления промышленных товаров: хлопчатобумажных и шерстяных тканей, обуви и т.д., причем, что особенно важно подчеркнуть, нормы потребления как продовольственных, так и промышленных товаров значительно растут как в городе, так и в деревне.

Для того чтобы обеспечить население предметами потребления, примерно в пределах тех норм, о которых я говорил, необходимо создание соответствующей материальной базы — развитие легкой и пищевой промышленности и развитие сельского хозяйства, в особенности животноводства. Для второй пятилетки проблема животноводства является такой же решающей, какой для первой явилась зерновая.

Наряду с этим должны быстро расти так называемые культурные отрасли промышленности — бумажная, полиграфическая промышленность, производство кино- и радиоаппаратуры, фотоаппаратуры, развитие электрических приборов, медицинского инструментария и т. д.

Огромному развитию индустриального строительства и связанному с ним созданию новых промышленных очагов сопутствует значительный рост индустриального населения с 35 млн человек в 1932 г. примерно до 50 млн человек в 1937 г.

Задачи обеспечения культурного подъема, охраны здоровья трудящихся, повышения производительности труда и освобождения женщин-работниц от рабства домашнего хозяйства требуют соответствующего роста жилищного и коммунального строительства.

Мы должны будем в пределах второго пятилетия значительно более полно удовлетворить пролетарское население в важнейших индустриальных районах жилой площадью и создать целую сеть учреждений коллективного обслуживания бытовых потребностей (общие столовые, детские комнаты и очаги, клубы, прачечные и т. д.).

Развертывание жилищного и коммунального строительства потребует создания значительной индустрии,

обслуживающей нужды коммунального хозяйства как по линии строительства, так и по линии эксплуатации: широкое развитие производства коммунального оборудования, электроприборов, предметов бытового обихода и т. д.

Второе пятилетие должно явиться пятилетием действительного превращения основных индустриальных пунктов страны в культурные, технически и хозяйственно развитые, благоустроенные пролетарские центры и создания большого количества новых, социалистических городов.

Проведение широких оздоровительных предприятий, развитие сети яслей, консультаций, распространение санитарной грамотности, улучшение питания должны привести к значительному падению заболеваемости и дальнейшему сокращению смертности, в особенности детской. Развитие общественной жизни трудящихся, самообразования, физкультуры, приобщение масс к искусству требуют расширения сети клубов, дворцов труда, зал для зрелищ и докладов, стадионов, спортивных площадок, развития производства спортивного оборудования, фотоаппаратуры, музыкальных инструментов и т. п.

Задача превращения СССР в страну передовой индустрии неразрывно связана с задачей повышения культурного уровня работников промышленности и сельского хозяйства.

Уже недостаточна поголовная грамотность вообще, в основном завоеванная в первой пятилетке,— необходимы грамотность политехническая, распространение элементарных знаний по физике, химии, биологии, по технологии и приобретение специальных технических навыков наравне с политической грамотностью.

Политехнизация школы должна стать рычагом преодоления противоположности между умственным и физическим трудом.

Потребление неразрывно связано с производством, и если уровень производства, создавая экономические предпосылки, определяет собой тот или иной уровень потребления, то в свою очередь степень удовлетворения потребительских нужд трудящихся не может не влиять на производительность труда и на качество работы, а следовательно, и на темпы развертывания социалистического производства.

Вторая пятилетка в этом отношении рисует перед нами исключительно благоприятные перспективы расцвета производительных сил на основе улучшения положения трудящихся.

УСЛОВИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТКИ

Грандиозность задач, которые должны быть решены нами во второй пятилетке, достаточно уже мною охарактеризована.

Вопрос об условиях выполнения этой второй пятилетки встает, в силу ее грандиозности, с особой остротой.

Каковы же эти условия?

Ответ на этот вопрос дан всем опытом нашей борьбы за социализм, дан опытом борьбы за первую пятилетку.

Это прежде и раньше всего *революционная активность* рабочего класса, тот энтузиазм и самоотверженность трудящихся, благодаря которым мы победили и на фронтах гражданской войны и на фронтах борьбы за выполнение первой пятилетки в четыре года.

Второе пятилетие должно пройти под знаком не только *полного* охвата социалистическим соревнованием и ударничеством всех рабочих и колхозников Советского Союза, но и под знаком дальнейшего развития и углубления социалистических форм труда в промышленности, на транспорте, в сельском хозяйстве и пр.

Важнейшее условие выполнения плана — укрепление планового начала во всех отраслях народного хозяйства. Практически планом будут охватываться все элементы хозяйства. Но тем самым усиливается и ответственность за план, за его качество, ибо каждая ошибка в плане будет тормозить и затруднять выполнение всего плана в целом.

Надо отдать себе вместе с тем ясный отчет в том, что роль плана будет тем значительнее, его народнохозяйственный результат тем выше, чем шире и полнее будут вовлечены в плановую работу широчайшие массы рабочих и колхозников.

Борьба с бюрократизмом. Децентрализация и конкретизация руководства, сочетаемые с величайшей плановой дисциплиной, при вовлечении миллионных масс в управление, будут означать сильнейший удар по бюрократизму — этому отвратительному наследию капитализма.

С развитием социалистических отношений и ликвидацией классов исчезает самая основа бюрократизма.

Однако надо заметить — и это равным образом относится к другим социальным проблемам,— что неизбежная в конечном счете ликвидация бюрократизма

в результате полного уничтожения классов отнюдь не снимает вопроса о путях изживания бюрократизма, о конкретных условиях развития этого процесса. Борьба с бюрократизмом поэтому отнюдь не снимается. Наоборот, чем шире, чем настойчивее мы будем осуществлять эту борьбу, чем более широкие массы рабочего класса мы мобилизуем вокруг этих задач, тем большие результаты мы будем иметь на всех участках строительства социализма, тем скорее мы придем к изживанию бюрократических извращений.

Борьба с остатками классово чуждой психологии и буржуазными пережитками явится важнейшей задачей для второго пятилетнего плана. Учет конкретной обстановки, учет процесса ликвидации классов, процесса превращения колхозника и самого рабочего в активного и сознательного работника бесклассового, социалистического общества не может не стать предметом нашего самого тщательного изучения и внимания.

Качество работы. Со всею отчетливостью должны быть подчеркнуты, далее, вопросы качества всей нашей работы и качества продукции в особенности. Ставя своей задачей во втором пятилетии догнать и перегнать капиталистические страны по ряду хозяйственных отраслей, мы должны во что бы то ни стало догнать и перегнать их и в отношении качества продукции. Качество продукции должно явиться основным критерием при оценке выполнения плана второй пятилетки. Выдвинутая партией задача создания во втором пятилетии технической базы социализма есть ставка на социалистическое хозяйствование, на качество нашей работы.

Это значит, что лозунг повышения качества продукции, качества нашей работы должен быть понят в его народнохозяйственном значении. Понимаемая в широком смысле слова борьба за качество есть борьба за правильную и рациональную организацию труда и управления, борьба за экономное расходование материальных ценностей, за сокращение до минимума непроизводительной траты труда, сокращение потерь.

Во втором пятилетии борьба за качество поднимается на новую ступень. Это значит, что мы не можем ограничиться здесь частными достижениями на отдельных участках. Это значит, что, улучшая качество изделий, мы должны вместе с тем обеспечить правильное использование этих изделий во всех областях народного хозяйства. Борьба за качество должна быть поставлена в са-

мом ее широком народнохозяйственном смысле. В этом суть проблемы качества во втором пятилетии.

Борьба за качество в ее народнохозяйственном смысле есть борьба за активизацию материальных средств за подлинное социалистическое хозяйствование, за *повышение,*— как говорил Ленин,— *«в общенациональном масштабе, производительности труда»*[116], которая является решающим условием для победы нового строя *.

Стимулирование труда. Следующей важной задачей и условием выполнения пятилетнего плана является создание условий, стимулирующих производительность труда.

Рост социалистического отношения к труду в значительной степени определяет дальнейший подъем производительности.

Однако мы сделали бы величайшую ошибку, если бы предположили, что период, в который нас вводит вторая пятилетка, является периодом, когда уже можно отказаться от оплаты труда по его количеству и качеству, когда можно перейти от распределения по труду к распределению по потребностям.

Указания Маркса и Ленина должны быть положены в основу методов стимулирования труда. «Оплата по труду» — вот принцип, который в сочетании с дальнейшим развитием социалистического соревнования и ударничества должен обеспечить новый величайший подъем производительности труда.

Никогда коммунисты не признавали «равенства» *вообще,* вне учета экономических условий. Всякое обещание «равенства» в тех условиях, когда экономические предпосылки для такого равенства не созданы, Маркс и Ленин называли обманом.

Пока не созданы достаточные экономические предпосылки, пока производительные силы не развились до достаточно высокого уровня, неизбежно неравенство, которое существует до тех пор, пока продукты делятся *по работе.* Мелкобуржуазная уравниловка, которая кое-где стала практикой работы, является поэтому величайшим тормозом развития социализма.

Задача ликвидации мелкобуржуазной уравниловки, поставленная тов. Сталиным в «шести условиях», сохраняет полностью свое значение и для второй пятилетки. Задача, которая стоит перед нами во второй пятилетке,— *углубление принципа «оплаты по труду»,* разработка

---

* Курсив В. В. Куйбышева. *Ред.*

таких норм заработной платы, такой системы и такого развертывания советской торговли, которые бы обеспечили полную реализацию принципа «оплаты по труду» каждого работника создаваемого социалистического общества.

Формы хозяйственных связей. Вопросы, связанные со стимулированием труда, на которых я сейчас кратко остановился, чрезвычайно ярко характеризуют своеобразие и сложность этапа, который открывает вторая пятилетка.

Коммунизм не возникает сразу, он создается в результате напряженных усилий миллионов освобожденных от капиталистической эксплуатации людей. Нельзя поэтому теперь же перейти к прямому продуктообмену, отмене продажи, торговли, отмене рубля и т. д. и т. п. Для данной стадии социалистического строительства, для периода второй пятилетки подобные лозунги «отмены» являются не чем иным, как «левой» фразой, антибольшевистский характер которой несомненен.

Экономические предпосылки социализма как первой фазы коммунизма таковы, что по необходимости сохраняют свое значение и советская торговля, и рубль, и хозрасчет.

Имеющие в условиях диктатуры пролетариата принципиально иное, чем при капитализме, значение, все эти формы, через которые осуществляются хозяйственные связи, как советская торговля, деньги и хозрасчет, должны быть всемерно укреплены и развиты, являясь важнейшей предпосылкой для обеспечения большевистских темпов подъема всего народного хозяйства и лучшего удовлетворения материальных и культурных потребностей трудящихся.

Огромная строительная программа второй пятилетки, которая требует значительных вложений, невыполнима без роста собственных накоплений во всех отраслях народного хозяйства, без последовательно проводимого хозрасчета. Хозрасчет имеет величайшее оздоровляющее значение для работы наших предприятий, заводов, совхозов, транспорта, ибо через него на деле осуществляются учет и контроль, на деле создается возможность проверки качества работы.

Всевозрастающая связь между собой всех элементов хозяйства, с полной победой социализма превращающегося окончательно в единый народнохозяйственный комплекс, а также задача улучшения потребительского об-

служивания трудящихся поднимают значение советской торговли как форму осуществления этих народнохозяйственных связей.

Кадры. Наконец, решающим условием выполнения гигантских задач второго пятилетия является проблема **кадров.**

Масштабы индустриализации страны, задачи повышения культурного и бытового обслуживания трудящихся потребуют огромного количества инженеров, агрономов, врачей, учителей и т. д. Задача завершения технической реконструкции всех отраслей народного хозяйства требует значительно большего насыщения хозяйства квалифицированными кадрами. Имеющиеся старые кадры не могут решить этой задачи — слишком незначительно их количество.

Столь же нужны и квалифицированные кадры р а б о ч и х. Необходимо категорически опровергнуть вздорное предположение о том, что перевод хозяйства на более высокую техническую базу и механизация производства связаны с деквалификацией рабочего. Кадры квалифицированных токарей, механиков, литейщиков, инструментальщиков, наладчиков, рабочих, способных управлять работой сложных механизмов — автоматов и полуавтоматов,— рабочих такой квалификации, которая все более стирает противоположность между умственным и физическим трудом, должны возрасти во много раз. Именно отсутствие квалифицированных рабочих срывало работу новых заводов. Усилиями партии и рабочего класса трудности пуска первых гигантов успешно преодолены. Однако из опыта этих заводов для второго пятилетия должны быть нами сделаны все необходимые выводы.

Нужно иметь в виду, что вторая пятилетка уже в значительной своей части будет базироваться на новых предприятиях. Проблема овладения технологическими процессами новых предприятий встает перед нами во весь рост. Поэтому проблема кадров, могущих руководить существующими предприятиями и, с другой стороны, умеющих освоить новые заводы, ставится перед нами как важнейшее условие выполнения задач второй пятилетки.

* * *

Вторая пятилетка явится пятилеткой невиданного развития производительных сил страны, пятилеткой коренной технической реконструкции всех отраслей народного хозяйства, пятилеткой построения

бесклассового социалистического общества. За решение этих грандиозных задач нужно бороться со всей настойчивостью и энергией, с которой мы боролись за выполнение первой пятилетки.

Нужно со всей силой подчеркнуть, что эта борьба есть борьба уже сегодняшнего дня, что только успешным выполнением плана 1932 г.— года завершения первой пятилетки — мы закладываем прочный фундамент дальнейших успехов социалистического строительства.

Все внимание, вся творческая энергия широчайших масс рабочих и колхозников, под руководством ленинской партии строящих социализм, должны быть мобилизованы на решение узловых задач 1932 г.

Борьба за металл, уголь, машиностроение, транспорт, за организационно-хозяйственное укрепление колхозов, за правильную организацию труда, за проведение «шести условий» тов. Сталина — вот что должно быть очередным, решающим звеном, ухватившись за которое мы сможем вытащить всю цепь второй пятилетки.

Выполнение этого великого плана построения социализма потребует огромной мобилизации всех сил и воли трудящихся, потребует укрепления диктатуры пролетариата, дальнейшего укрепления ленинского железного единства нашей партии, ее сплочения вокруг Центрального Комитета, решительной борьбы со всяческими уклонами от генеральной линии и в первую голову с правым уклоном.

Весь рабочий класс и колхозники должны сплотить свои ряды вокруг Коммунистической партии, которая поведет их к славным победам, на путь мирового Октября и торжества социализма во всем мире. (Бурные, продолжительные аплодисменты.)

XVII конференция Всесоюзной Коммунистической партии(б): Стенографический отчет. М.: Партиздат, 1932, с. 159—181

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 321—379

МЫ ДОЛЖНЫ УЗНАТЬ СВОЮ СТРАНУ!

Письмо в редакцию «Комсомольской правды»

20 марта 1932 г. *

Выполняя директивы XVII Всесоюзной партконференции, Государственная плановая комиссия приступила к разработке конкретных проблем второго пятилетия. Намечена громадная программа действий. Для осуществления ее необходимо глубокое знание возможностей дальнейшего развития производительных сил нашей страны. Степи, леса, горы, моря и озера Советского Союза таят в своих недрах несметные сокровища, которые должны быть включены в орбиту производительного труда, поставлены на службу строящемуся социализму.

Только ничтожная часть естественных богатств наших недр хорошо изучена и подготовлена к эксплуатации. *Мы еще очень мало знаем свою страну.* Вторая пятилетка будет строить новые гиганты социалистической индустрии там, где еще сегодня простираются белые пятна на картах геологов. Необъятные просторы, где пока царит «полудикость и самая настоящая дикость», должны быть разбужены творческой рукой пролетариата, руководимого партией.

Перед нами встает важнейшее условие для создания второй пятилетки: *мы должны узнать свою страну.* Эта задача не может быть выполнена только силами специалистов-геологов, разведочными партиями, посылаемыми научными и хозяйственными органами. Изучение наших природных богатств в кратчайший срок немыслимо без привлечения широких масс добровольцев из рядов рабочего класса и колхозников.

Первое слово здесь должен сказать Ленинский комсомол, организующий всесоюзную встречу второй пятилетки. Шестимиллионная армия молодых большевиков

* Дата публикации в газете «Комсомольская правда». *Ред.*

должна стать разведчиком наших естественных богатств. *Мы ждем от комсомола организации всесоюзной разведки недр одной шестой части мира.*

Нужно увлечь этой мыслью миллионы молодых рабочих и колхозников, школьников и пионеров, туристов и физкультурников, фабзавучников, студентов. *В каждом районе нашей страны будем искать железо, медь, нефть, уголь, торф, сырье для химической промышленности, новые почвы, новые растения.* И не только искать и узнавать, но и учиться использовать эти богатства для строительства социализма.

Мы выражаем уверенность, что комсомол и его центральный орган — «Комсомольская правда» под руководством партии с честью выполнят это задание, установят самую тесную связь с плановыми органами и помогут нам в составлении плана второй пятилетки.

Председатель Госплана СССР
и зам. Председателя Совнаркома СССР
В. Куйбышев

Комсомольская правда,
1932, 20 марта

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 380—381

УРАЛО-КУЗНЕЦКИЙ КОМБИНАТ СТАНЕТ ВТОРЫМ ЦЕНТРОМ НАШЕЙ ИНДУСТРИИ

**Речь
на заключительном заседании
Всесоюзной конференции
по размещению производительных сил
в Урало-Кузнецком комбинате** [117]

14 апреля 1932 г.

Товарищи! За два года, которые прошли с момента решения XVI съезда партии о развитии Урало-Кузнецкого комбината, мы имеем значительные успехи в создании второй угольно-металлургической базы в нашем Союзе.

Уже в первом пятилетии создается прочный фундамент УКК. В 1932 г. будет полностью пущена первая очередь Магнитостроя и в основном будет закончен Кузнецкстрой. Тем самым меняется лицо восточной металлургии. Первенцы УКК дадут металла больше, чем десятки старых заводов Урала.

Усиленно развиваются угольные районы Востока, достигнуты успехи в области электрификации, заново создается мощная химическая промышленность, создается машиностроительная база УКК, развивается цветная металлургия; известные достижения имеются также в области транспорта. Создаются новые комбинаты легкой и пищевой индустрии. Начато развернутое строительство новых, социалистических городов. На новой, колхозной и совхозной, основе реконструируется сельское хозяйство.

Но совершенно ясно, что все эти достижения еще недостаточны. Они еще не завершают создания УКК; это только первые шаги. Основная работа по развертыванию УКК будет проходить во втором пятилетии.

Хозяйственные задачи, поставленные XVII партконференцией перед народным хозяйством Союза в целом и в области развития тяжелой промышленности, электрификации, легкой и пищевой индустрии, сельского хозяйства, транспорта и т. д., в значительной своей части падают на УКК. Вторая всесоюзная угольно-металлургическая база и все хозяйство Востока должны за время второй пятилетки резко поднять свой удельный вес во всем народном хозяйстве Союза.

Вторая всесоюзная угольно-металлургическая база должна получить свое мощное развитие на основе превращения УКК, во-первых, в одну из основных баз снабжения страны качественной сталью и чугуном; во-вторых, в основную базу по снабжению страны цветными металлами — медью, цинком, свинцом, никелем и т. д., а также по снабжению легкими металлами, алюминием, магнием и др.; в-третьих, УКК должен превратиться в одну из основных решающих баз химизации страны, и, наконец, в-четвертых, УКК должен превратиться в крупную базу по снабжению оборудованием и машинами всего советского Востока, части Поволжья и других районов Союза, по линии обеспечения оборудованием черной и цветной металлургии, электрификации, транспорта, угольной, химической промышленности и части сельского хозяйства.

Все эти основные задачи, стоящие перед УКК, предрешают во втором пятилетии огромную строительную программу на территории комбината. Здесь должны быть созданы новые заводы черной и цветной металлургии, заводы химической, электротехнической промышленности и других заводов машиностроения, должна получить дальнейшее развитие добыча угля в Кузбассе, Караганде и на уральских угольных месторождениях.

Не менее важное значение во второй пятилетке будет иметь для Союза широкое развертывание работ по реконструкции сельского хозяйства на территории УКК в части создания наиболее устойчивого земледелия.

Здесь, на территории УКК, должна быть сосредоточена одна из основных баз пшеницы и молочного хозяйства в Западной Сибири и на Урале; должна быть разрешена проблема создания хлопчатобумажной, свеклосахарной, пищевой промышленности для удовлетворения все растущих потребностей трудящихся УКК. Огромная доля капитальных вложений, которые будут определены планом второго пятилетия, неизбежно падет на УКК. Огромная масса продукции будет производиться на территории комбината.

УКК станет вторым центром нашей индустрии и нашего народного хозяйства. Вот почему составление второго пятилетнего плана по УКК особенно ответственно.

Совершенно естественно, что план УКК не может быть проработан оторванно от других районов. Должна быть произведена взаимная увязка, и пятилетний план

УКК должен быть органически слит с общим пятилетним планом народного хозяйства Советского Союза.

Конференция по УКК — одно из основных звеньев в разработке технико-экономически обоснованного плана второго пятилетия. Эта конференция — основное звено в деле привлечения плановой системы, научно-технических учреждений и широчайших масс трудящихся к составлению плана работ по завершению строительства УКК как важнейшей части программы партии по построению социализма в нашей стране.

Работа конференции была плодотворна. Материала накоплено очень много, и материала ценного, проверенного, серьезно проработанного при участии научно-исследовательских институтов, широких масс пролетариев, комсомола, инженеров, техников и плановых работников как на местах, так и в центре. Это делает работу конференции крайне ценной для составления пятилетнего плана в целом.

От имени президиума Госплана СССР хочу заверить вас, что все материалы конференции будут самым тщательным образом изучены для того, чтобы, увязав их с проработкой проблем других районов, составить действительно грамотный, научно обоснованный, экономически и технически подкованный пятилетний план строительства социализма в нашей стране.

Горячий привет плановой мысли УКК! Горячий привет практическим строителям УКК!

Правда, 1932, 16 апреля

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 400—402

ПЛАНОВАЯ РАБОТА И «ПЛАНОВОЕ ХОЗЯЙСТВО» [118]

*Май 1932 г.**

Мы все больше приближаемся к победоносному завершению борьбы рабочего класса Советского Союза за выполнение пятилетки в четыре года. Каждый месяц, каждый день приближает нас к тому времени, когда мы сможем сказать: первая пятилетка выполнена! Тем самым мы создадим решающее условие для выполнения еще более грандиозной программы великих работ второй пятилетки.

XVII партийная конференция с достаточной ясностью определила содержание второй пятилетки. Наша задача теперь — составить конкретный план, такой план, выполняя который мы завершили бы построение социализма в нашей стране. Работа над новым пятилетним планом развертывается во всех уголках Союза. Госплан и плановые органы на местах, ведомства и научно-исследовательские институты, комсомол и профсоюзы, широкие круги советского актива приступили к разработке плана второго пятилетия. Предстоит проделать громадную работу, в которой должны сказаться весь коллективный опыт, коллективное знание трудящихся СССР, в результате которой мы бы получили *экономически глубоко продуманный и технически тщательно разработанный пятилетний план*. Исходя из этих именно соображений, правительство разрешило Госплану провести в порядке разработки плана второй пятилетки 24 Всесоюзные конференции по самым важнейшим и глубоко принципиальным вопросам. Эти конференции должны будут проработать все основные вопросы завершения технической реконструкции народного хозяйства, все основные вопросы социально-культурного строительства во втором пятиле-

* Дата публикации в журнале «Плановое хозяйство». *Ред.*

тии. Помимо 24 Всесоюзных конференций, много будет проведено ведомственных конференций. Через эти конференции в разработку плана второго пятилетия втягивается широкий круг научных и практических работников. Уже в одном этом ясно видно различие в разработке плана второй пятилетки по сравнению с планом первой пятилетки.

К разработке плана второй пятилетки мы, несомненно, подходим с большими знаниями, большим опытом плановой работы.

Первым и важнейшим этапом развернутой работы над пятилетним планом является проработка вопросов размещения производительных сил. Здесь именно весьма выпукло предстают перед нами основные экономические и технические проблемы, наиболее резко выступает наша политика. Здесь именно мы очень ярко демонстрируем всему миру силу планового хозяйства, не связанного в своем развитии путами капиталистического строя.

Мы провели уже конференцию по размещению производительных сил [119] с участием широких кругов плановых работников мест, ведомств, научно-исследовательских организаций (из них на первом месте — Академия наук), конференцию, которой предшествовала большая подготовительная работа на местах, в ведомствах и Госплане.

Три важнейшие задачи стояли перед конференцией по размещению производительных сил. Прежде всего — мобилизовать, свести воедино все знания о наших естественных богатствах и природных условиях хозяйственной деятельности, подвергнуть их критической оценке, с тем чтобы отобрать для хозяйственного освоения во втором пятилетии наиболее благоприятные, наиболее эффективные точки и районы приложения промышленных сил. Во-вторых, необходимо было на основе марксистско-ленинской теории построения бесклассового, социалистического общества и вытекающих отсюда принципов размещения производительных сил выработать черновую — хотя бы и не со всей полнотой — схему размещения отраслей народного хозяйства в их взаимной комплексной увязке. Наконец, договорившись о границах, плане специализации и масштабах развития межрайонных комплексов, конференция должна была создать костяк межрайонного разделения труда на территории СССР, сообразуясь с которым местные плановые и хозяйственные органы могли бы приступить к разработке конкретных

проектировок пятилетки, не опасаясь впасть в противоречие с общим планом территориальной организации народного хозяйства СССР во втором пятилетии.

Несмотря на некоторые недочеты, эти основные задания конференция выполнила. Материал по всем разделам работы был мобилизован огромный.

Во второй пятилетке в качестве основной формы размещения производительных сил явится комбинат, межрайонный комплекс. И надо отметить, что наиболее тщательно подготовленной, практически разработанной оказалась работа конференции в части комплексов. Характер специализации районов ясен, экономический профиль их во второй пятилетке споров не вызывает, а это уже добрая половина успеха в составлении продуманного, научно проработанного плана развития районов. Задача состоит теперь в том, чтобы этот материал быстро, компетентно и добросовестно обработать и в кратчайшие сроки сделать достоянием всех плановых работников всей страны.

Вслед за закончившейся конференцией по размещению прошла конференция по электрификации[120], работы которой являются вторым крупным разделом в плановой работе над второй пятилеткой. Общеизвестно то значение, которое придавал Ленин электрификации для построения социализма. И XVII партконференция отметила, что при ведущей роли советского машиностроения электрификация является важнейшим элементом технической реконструкции народного хозяйства[121]. Конференция по электрификации дала нам вчерне разработанный план электрификации во второй пятилетке, и в этом ее значение. План электрификации, составленный в иной уже по сравнению с ГОЭЛРО хозяйственной обстановке, по своим перспективам оставляет далеко позади план ГОЭЛРО, казавшийся в свое время некоторым несбыточной мечтой. План электростроительства исходит из всемерного использования наших энергоресурсов, повышения загрузки работающих мощностей, а также намечает широкое внедрение электричества в производственные процессы, особенно в промышленности. В области транспорта также намечена *широкая* электрификация ряда дорог, обеспечивающая проведение коренной реконструкции железнодорожного транспорта. В неизмеримо больших размерах намечена электрификация сельского хозяйства, особенно животноводства, а также в области быта, что находится в полном соответствии с директивой

XVII партконференции об улучшении материально-бытового положения трудящихся [122].

На очереди еще целый ряд весьма важных конференций. Все они явятся составными частями работы над планом второго пятилетия, дадут нам такой богатый практический материал, который поможет успешному развитию плановой работы в области промышленности, транспорта, сельского хозяйства, товарооборота и культурного строительства.

Этими конференциями, конечно, отнюдь не исчерпывается вся работа по составлению плана построения социализма. Надо еще более усиленными темпами, чем до сих пор, развернуть изучение итогов первой пятилетки, наших достижений, богатств, которыми мы обладаем, провести технико-экономические расчеты всех мероприятий, которые бы обеспечивали подъем на значительно более высокую ступень производительности труда, превращение нашей страны в технически передовую в Европе.

Без изучения конкретных материалов всякая теоретическая разработка будет в сильной мере схоластической, бесплодной. Получится то, на что в свое время обрушивался Ленин: «Опять и опять пустейшее «производство тезисов» или высасывание из пальца лозунгов и проектов вместо внимательного и тщательного ознакомления с нашим собственным практическим опытом» [123]. И тут же Ленин указывал, что «дельный экономист, вместо пустяковых тезисов, засядет за изучение фактов, цифр, данных, проанализирует наш собственный практический опыт и скажет: ошибка там-то, исправлять ее надо так-то» [124].

Итак, *разрабатывать,* продумывать, подсчитывать — в этом направлении должна сейчас идти работа над второй пятилеткой.

Конечно, для того чтобы плановая работа над второй пятилеткой могла дать должный эффект, необходимо вовлечь в эту работу не только научных работников-практиков, но и широкие массы рабочих, колхозников. А между тем, несмотря на ряд положительных явлений (работа комсомола, опыт уральских профсоюзов и др.), мы еще этой работы не развернули. Опыт миллионов рабочих и колхозников, опыт, полученный в процессе борьбы за первую пятилетку, все еще в достаточной степени не используется. Не привлечен даже вплотную к работе тот плановый актив, который имеется на предприятиях.

Развернуть массовую работу по выработке второй пятилетки, полностью использовать инициативу широких масс — одна из главнейших задач дальнейшей работы по второй пятилетке. Без этого плановая работа по второму пятилетию будет неполноценной.

Задачи плановой работы по составлению второй пятилетки определяют собой и задачи журнала «Плановое хозяйство». На страницах журнала должны найти свое отражение все основные вопросы второй пятилетки. Научная разработка вопросов размещения производительных сил, вопросов металлургии, электрификации, химизации, специализации и кооперирования машиностроения, проблемы реконструкции транспорта, лесной и легкой промышленности, механизации сельского хозяйства, развертывания товарооборота, улучшения материального положения трудящихся, вопросы кадров, культурного строительства, классовой борьбы — таков далеко не полный перечень тех вопросов, освещение которых журнал должен организовать у себя. Все это должно проводиться на основе тщательного учета итогов первой пятилетки, всех ее достижений.

Журнал должен также вести борьбу за успешное завершение плана 1932 г., уделяя особое внимание металлу, углю, транспорту.

Обмен опытом мест в работе над второй пятилеткой, вопросы низового (заводского и районного) планирования, борьба за участие широких масс в плановой работе, привлечение к журналу в качестве авторов низовых плановиков и, в частности, рабочих, активно участвующих в плановой работе,— все это вместе с перечисленным выше должно составить содержание работы журнала.

Журнал «Плановое хозяйство» в освещении и разработке всех этих вопросов должен быть боевым теоретическим органом, партийно бдительным ко всякого рода проявлениям оппортунизма и гнилого либерализма и на этой основе должен сколотить авторский актив вокруг себя.

Будем надеяться, что, возобновляя свой выход, журнал успешно справится со стоящими перед ним задачами.

Плановое хозяйство, 1932, май, № 1

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 403—408

О НОВЫХ ЗАДАЧАХ ЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО АППАРАТА

Вступительное слово на совещании уполномоченных Комитета заготовок при Совете Труда и Обороны [125]

11 мая 1932 г.

Товарищи! Отличительными чертами развития народного хозяйства Советского Союза в настоящее время является рост хозяйства во всех областях и во всех направлениях, а следовательно, огромный рост количества занятых в нем рабочих, городского населения. Все это требует значительного увеличения заготовок зерновых и технических культур, и это прежде всего должно быть принято во внимание, когда мы обсуждаем план и методы заготовок.

Смешно было бы думать, что всевозрастающие потребности нашего народного хозяйства в продуктах сельского хозяйства могут быть удовлетворены исключительно государственными централизованными заготовками. Если это правильно для 1932 г., то это будет еще более правильным для 1933 и 1934 гг., когда потребности народного хозяйства в связи с ростом его масштабов еще более возрастут. Отсюда очевидно, что централизованными государственными заготовками этих потребностей не покрыть. Поэтому ЦК партии и правительство в отношении двух важнейших видов заготовок — зерна и животноводства — сочли необходимым вступить на путь сочетания централизованных заготовок с расширением производства сельскохозяйственных продуктов государственными предприятиями и с развертыванием колхозной торговли. Только при условии использования всех источников роста товарной сельскохозяйственной продукции мы будем иметь возможность удовлетворить растущие с каждым днем потребности в этих продуктах народного хозяйства.

Совершенно ясно, что это сочетание не является простым механическим сложением трех источников снабжения городского населения продуктами питания.

Нельзя сказать, что после постановления Совнаркома и ЦК партии по вопросу о заготовках зерна[126] мы, заготовители, будем заниматься только своим участком работы, а кто-то будет заниматься развитием совхозов, кто-то будет заниматься развитием колхозной торговли. Все эти три источника снабжения города продуктами сельскохозяйственного производства теснейшим образом между собой связаны, органически переплетаются и взаимозависимы.

Возьмем скотозаготовки. Если они будут проводиться методами, нарушающими интересы колхозного и единоличного крестьянства, если они будут носить характер формальной разверстки, то совершенно очевидно, что, несмотря на значительное уменьшение плана скотозаготовок, эти методы в конце концов приведут к тому, что не будет колхозной торговли, не будет стимула развития животноводства, а будет убиваться скот для собственного потребления крестьянского населения.

Все эти три источника снабжения города должны сочетаться, и работники заготовительного аппарата все время должны помнить об этих различных источниках снабжения города сельскохозяйственными продуктами, о необходимости их всемерного развития. Только такой подход к вопросу даст нам возможность выбрать действительно правильные методы заготовок, наметить правильную структуру аппарата, определить его функции, точно разделить между собой обязанности и т. д.

Крайне важным является стимулирование развития отдельных отраслей сельского хозяйства, в первую голову животноводства. Здесь обстановка сложилась таким образом, что должны быть приняты чрезвычайные меры для того, чтобы приостановить тот процесс уменьшения поголовья стада, который у нас наблюдался в 1931 г. и в прошедшие месяцы 1932 г.

Опубликованное постановление Центрального Комитета и Совета Народных Комиссаров наметило ряд мероприятий, стимулирующих развитие животноводства[127]. Лицам, мало знакомым с положением животноводства в нашем сельском хозяйстве, может показаться, что те мероприятия, которые ЦК принял, могут иметь отрицательные последствия для роста нашего стада. Некоторые опасаются, что снятие запрещений и ограничений по убою может вызвать усиленный убой скота. Некоторые думают, что разрешение торговать продукцией животноводства на базарах, в лавках, в колхозных магазинах и

т. д. до окончания заготовок приведет к тому, что не будут выполняться обязательства по заготовкам, а товарная продукция будет реализовываться по более высоким ценам через колхозные базары.

Очевидно, источником этих сомнений является неосведомленность о том, как дело обстоит на самом деле. Практика этого дела свидетельствует о том, что, наоборот, именно потому, что запрещался убой скота, он в безобразных, извращенных формах проводился всегда, когда это нужно было тому или иному отдельному хозяйству. Если хозяйственный интерес того или иного индивидуального хозяйства или хозяйства колхозника диктовал необходимость убоя скотины, то совершенно очевидно, что никакие запрещения в конце концов не могли помешать ему в той или иной форме убивать скот. Запрещение убоя приводило к нелегальному убою с потерей и кожи, и отходов.

Отсутствие возможности реализации мясной продукции вело к нелегальным сделкам по продаже, на чем наживались перекупщики и спекулянты. Запрещение убоя не достигало, таким образом, никакой цели, наоборот, вело к тому, что поголовье стада все больше и больше уменьшалось. Мы должны вступить на тот путь, который указали ЦК и Совнарком в последнем своем постановлении. Это приведет к созданию у колхозов и колхозников, у трудящегося крестьянства стимула для развития животноводческого хозяйства.

Еще недостаточно изучено и недостаточно прощупано новое, что есть в области других заготовок; наше совещание сделало бы огромное дело, если бы, рассмотрев особенности переживаемого нами периода и особенности каждого вида заготовок, конкретно подошло бы к обсуждению методов проведения льнозаготовок, шерстезаготовок, заготовок яиц, птицы и т. д.

Разработка конкретных мероприятий дала бы возможность в новую заготовительную кампанию выступить с более совершенными методами, более соответствующими задачами, которые ставит перед собой в настоящий момент наше народное хозяйство, методами, стимулирующими развитие отдельных отраслей народного хозяйства.

Что требуется от нас в связи с новым постановлением Центрального Комитета, в связи с новой обстановкой, в связи с новыми методами заготовок? Если в одних областях работа заготовителей и всего заготовительного аппарата упрощается, делается более легкой, то в других —

работа по заготовкам до крайности осложняется и требует от нас сугубого внимания к методам и формам их организации и к подбору людей. В самом деле, поскольку организованных сдатчиков хлеба в связи с ростом колхозов будет значительно больше, чем в 1931 г., положение заготовительного аппарата значительно упрощается. Но в заготовках других товаров, мяса например, мы имеем значительное осложнение в нашей работе, создающее трудности и предъявляющее большие требования к нашей работе и к ее качеству. План по мясу меньше, но если по зерну свободное распоряжение продукцией будет происходить только после выполнения заготовительного плана, то в отношении мясозаготовок мы не имеем возможности установить такое правило, что распоряжение продукцией возможно только после окончания заготовок, потому что заготовки происходят круглый год и сроки сдачи продукции растягиваются на протяжении всего года.

Совершенно очевидно, что это обстоятельство в сильной степени осложняет нашу работу, равно как и то, что нам приходится иметь дело в области заготовок крупного рогатого скота преимущественно с крестьянином, имеющим одну корову. А мы должны добиться того, чтобы у каждого крестьянина было по корове. Но эти трудности ни в какой мере не снимают с нас обязанности выполнить намеченный план. Совершенно очевидно, что от нас потребуется больше гибкости при осуществлении плана. Мы должны тесно сомкнуться с общественными организациями, мы должны подходить к каждому районному плану как к документу большой политической важности для данного района, всячески его обдумать, всячески обсудить методы заготовок, с тем чтобы провести этот самый план во что бы то ни стало в жизнь без каких-либо отрицательных политических последствий. Совершенно очевидно, что в заготовках кожи, шерсти, льна, яиц и т. д. придется действовать также более гибко, чем было до сих пор.

К работникам в области заготовок предъявляются значительно повышенные требования в смысле их общественного чутья. Мы должны в большей мере, чем было до сих пор, быть политическими работниками. Совершенно очевидно, что повышение требований к общественно-политическому подходу в деле заготовок заставляет нас сугубо внимательно и серьезно отнестись к вопросу о наших кадрах. Вопрос о кадрах, политически грамот-

ных кадрах, исключающих возможность перегибов, бюрократически-административного отношения к делу, становится одной из важнейших проблем нашего заготовительного аппарата.

Огромную роль играют и организационные вопросы. Сложные задачи, которые стоят перед нами, мы сможем выполнить только при условии, если у нас будут четко определены все функции, если будет установлено разделение труда между отдельными организациями. Мы должны иметь такие организационные формы, которые дали бы возможность установить ясность и ответственность каждой отдельной организации, каждого отдельного работника за порученное ему дело.

Настоящее совещание и должно послужить решению этих задач или во всяком случае к прощупыванию этих задач, с тем чтобы в процессе работы окончательно построить аппарат, работающий четко, ответственно и политически грамотно. Разрешите мне закончить свое вступительное слово и призвать вас всех к тому, чтобы в результате этого совещания мы сумели выковать соответствующие организационные формы, новые методы работы, соответствующие новой обстановке.

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Статьи и речи. Т. 5. 1930—1935. М., 1937, с. 289—293

СОЗДАДИМ МОГУЩЕСТВЕННЫЙ ВОЗДУШНЫЙ ФЛОТ

Речь на торжественном заседании, посвященном 10-летию гражданского воздушного флота

9 февраля 1933 г.

Товарищи!

От имени ЦК Всесоюзной коммунистической партии и Совета Народных Комиссаров Советского Союза передаю привет всему составу работников гражданского воздушного флота в день десятой годовщины его существования. (Аплодисменты.)

Эти десять лет существования гражданского флота представляют собой блестящие страницы в нашем социалистическом строительстве. Успехи гражданской авиации являются звеном в общей цепи развития нашего народного хозяйства, частью тех успехов, которых мы достигли в выполнении первого пятилетнего плана. Но вместе с тем это такое звено пятилетнего плана, в котором нашли выражение все особенности нашего строительства, все успехи и трудности, которые нам приходилось преодолевать. Мы создали за первую пятилетку очень много новых отраслей производства, мы создали такие отрасли производства, которых не знала дореволюционная Россия, и *авиация является блестящим образцом такой новой отрасли.* В области авиации мы даже сделали больше, чем в какой-либо другой из новых отраслей народного хозяйства.

В самом деле, создать авиацию — это не значит просто построить самолеты. Современная авиация представляет собой большое, сложное, многообразное хозяйство: нужны аэродромы, аэропорты, специальные стартовые и посадочные полосы, целая сеть мастерских и различные подсобные предприятия, сеть втузов и пр. Поэтому когда мы говорим о том, что мы создали авиацию, то это надо понимать именно в указанном широком смысле этого слова.

Не так давно в области авиации мы зависели исключительно от заграницы. Не так давно мы ставили только

иностранные моторы, мы выписывали целый ряд деталей, необходимых для аэропланов. Теперь мы освободились от иностранной зависимости и весь аэроплан производим собственными силами. Гражданская авиация развивалась в течение первой пятилетки такими темпами, которые незнакомы капиталистическим странам, несмотря на то что авиация как средство борьбы, как средство вооружения там находится в особом, привилегированном положении и правительства всех стран авиационному делу уделяют очень большое внимание. Характерным показателем нашего движения вперед в области авиации в течение первой пятилетки являются размеры капиталовложений в авиационное дело. Мы за эту пятилетку, т. е. за четыре года, в авиационное дело вложили почти в 2,5 раза больше того, что предполагали вложить по пятилетнему плану. Сеть воздушных линий выросла вдвое.

Во всех отраслях народного хозяйства мы за эту пятилетку сумели поставить производство необходимого нам оборудования. В области гражданского воздушного флота мы уже имеем усовершенствованные моторы, новые модели самолетов, цельносварные самолеты, дирижабли. Все это является подтверждением того, что мы сумели достаточно быстро создать авиационное дело.

Мы используем авиацию в направлении помощи народному хозяйству и все время стремимся сделать авиацию составной частью технической реконструкции народного хозяйства. В этом отношении мы коренным образом отличаемся от капиталистических стран, у которых авиация рассматривается преимущественно только как средство для ведения войны. Именно на этой основе авиация растет в капиталистических странах. Там авиация — это техника разрушения. А у нас — это техника созидания. У нас военная авиация необходима только в той мере, в какой мы должны заниматься самозащитой. Это различное устремление в использовании авиации привело к тому, *что по производственному применению авиации мы теперь занимаем первое место в мире.* Несмотря на то что мы по этой линии делаем успехи еще недостаточные для нас, мы все же идем впереди всех стран, ибо для нас авиация есть одно из орудий развития производительных сил нашей страны.

Конечно, успехи нашего развития в области авиации, как и во всех отраслях народного хозяйства, были бы немыслимы, если бы у нас не было громадного развития

научно-исследовательской мысли. Авиация является блестящей иллюстрацией этого. Мы можем привести длинный список достижений наших научно-исследовательских институтов, в частности достижений в конструкторской работе. Мы строим такие самолеты, как «АНТ-9», «АНТ-14», строящийся сейчас «АНТ-20». Моторы и машины «М-17», «М-22», «М-26», «34», самолеты из нержавеющей стали и пр. и пр. *Наш самолет — это вестник побед советского воздушного флота, побед социалистического строительства.*

Первая пятилетка выдвинула перед всем народным хозяйством в качестве одной из самых серьезных задач, обеспечивающих выполнение плана, задачу подготовки новых пролетарских кадров. Авиация на сегодняшний день уже имеет свои кадры, располагает своей сетью учебных заведений и таким составом учащихся, который обеспечивает дальнейшую подготовку квалифицированных пролетарских кадров.

Таковы итоги авиации на сегодняшний день. В лице авиации мы имеем одно из ярких доказательств успешности нашей политики индустриализации, нашего курса на то, чтобы догнать и перегнать передовые капиталистические страны. Разве мы не имеем права гордиться успехами, достигнутыми авиацией у нас в такой короткий срок? А ведь создать авиацию — дело нелегкое, имея в виду, что построение самолетов требует совместной работы десятка отраслей промышленности, имея в виду, что ведь нам надо было все *начинать!* Нужно учесть и то, что у нас были короткие сроки для приведения страны в состояние полной обороноспособности. Этими успехами в области авиации мы обязаны активности рабочего класса, усилиям нашей Коммунистической партии и *огромному вниманию, которое вождь партии тов. Сталин проявляет к вопросам авиации.* (Аплодисменты.) *Многое из тех успехов, которые мы имеем теперь, должно быть отнесено к личной заслуге тов. Сталина, обязано его настойчивости, инициативе, огромному вниманию и поддержке.*

Совершенно очевидно, что большевики не должны упиваться успехами в работе авиации, как и грандиозными историческими успехами, достигнутыми в области народного хозяйства в целом. Достигнув больших успехов в авиации, мы должны энергично и упорно работать над дальнейшим укреплением ее. Основные задачи в области авиации те же, что и в области всего народного

хозяйства. *Нужно заняться вопросом овладения техникой как на существующих заводах и в институтах, так и в области эксплуатации воздушного флота.* Недавно закончившийся Пленум ЦК [128] эту задачу поставил со всей остротой перед всем народным хозяйством. К авиации это положение относится не в меньшей степени, чем к какой бы то ни было другой отрасли народного хозяйства.

Что значит в области авиации овладеть техникой? Это прежде всего устранить аварийность и добиться полной безопасности полетов. Это, дальше, ликвидировать нерегулярность сообщения, опоздания, вынужденные посадки, которые у нас еще имеют место. Овладеть техникой — это значит улучшить эксплуатацию воздушных линий, увеличить размеры производственного использования авиации. В этом направлении партией и правительством даны задания гражданскому воздушному флоту. Это является основной задачей его, *и по степени осуществления этих заданий мы будем судить об успешности работы нашей гражданской авиации.*

Авиации предстоит блестящая будущность. Во всех направлениях растет применение авиации: перевозка грузов, почты, перевозка пассажиров, аэрофотосъемка, борьба с вредителями в сельском хозяйстве и т. д. Все больше и больше становится реальной действительностью применение авиации в таких областях, которые недавно казались утопией: полеты в стратосферу, посевы с помощью аэропланов, тушение пожаров с помощью аэропланов и т. д. В этой великой будущности авиации передовиком во *всем мире должны быть мы, наша страна,* и мы для этого имеем все основания. Эту новую отрасль народного хозяйства мы крепко взяли в руки, и в деле использования этой отрасли для хозяйственного строительства мы прежде всего обгоним капиталистические страны.

Совершенно очевидно, что без огромной активности всего коллектива работников авиационного дела мы бы не имели тех успехов, которые сейчас мы можем с гордостью констатировать в результате 10 лет существования нашего гражданского воздушного флота.

В авиации мы имели ряд примеров самоотверженности и героизма со стороны летного состава. *С таким же энтузиазмом и самоотверженностью надо драться за успешное выполнение стоящих перед авиацией очередных основных задач.* Наш состав воздушного флота во многом

показал свое огромное преимущество, свое превосходство перед летным составом других стран. И это понятно, потому что наши работники авиации не могут не понимать и не знать, что авиация у нас имеет совершенно иное назначение, чем авиация в капиталистических странах... У нас же каждый пролетарий, работающий в авиации, не может не сознавать, что он находится на службе в отрасли хозяйства, предназначенной для успехов социалистического строительства. *Нам нужно теперь, чтобы все работники авиации перестроились на лучшую работу не только в части количественных достижений, но и в части качества работы.* В этом состоит основная задача, которую мы ставим перед всем коллективом работников гражданского воздушного флота. Это вместе с тем требует, чтобы было еще больше усилено внимание общественности к работе авиации.

«Нет таких крепостей, которых большевики не могли бы взять» [129]. И я выражаю от имени ЦК партии и Совнаркома твердую уверенность в том, что работники гражданского воздушного флота с задачами, стоящими перед ними, справятся и мы создадим могущественный воздушный флот, обслуживающий наше социалистическое строительство и укрепляющий обороноспособность нашей страны. (Бурные аплодисменты.)

Правда, 1933, 11 февраля.

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Статьи и речи. Т. 5. 1930—1935. М., 1937, с. 400—404

ВТОРАЯ ПЯТИЛЕТКА — ПЯТИЛЕТКА ОСВОЕНИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ

Январь 1934 г.

Чем больше развертывается великая программа завершения технической реконструкции всего народного хозяйства во второй пятилетке, тем более осязаемым становится значение лозунга тов. Сталина об овладении техникой.

Завершение технической реконструкции промышленности, транспорта и сельского хозяйства должно выдвинуть СССР по техническому уровню народного хозяйства в целом на первое место в Европе, а по уровню техники сельского хозяйства — на первое место в мире.

«Чтобы победить, чтобы создать и упрочить социализм...» — указывал Ленин,— нужно свергнуть буржуазию, установить диктатуру пролетариата и создать новую организацию труда, соединяющую «последнее слово науки и капиталистической техники с массовым объединением сознательных работников, творящих крупное социалистическое производство» [130].

Для того чтобы добиться окончательной победы социализма, нужно «догнать и перегнать в технико-экономическом отношении передовые капиталистические страны».

Опубликованные тезисы к XVII съезду партии с достаточной ясностью характеризуют основные хозяйственные задачи второй пятилетки.

Завершение технической реконструкции народного хозяйства находит свое выражение в дальнейшем обновлении технической базы всех отраслей народного хозяйства и гигантском росте мощности производственного аппарата.

Во главе завершения технической реконструкции народного хозяйства идет, конечно, машиностроение, ибо оно обеспечивает реконструктивные процессы во всех отраслях народного хозяйства. Развитие машиностроения

во втором пятилетии характеризуется тем, что оно целиком будет удовлетворять потребности всех отраслей народного хозяйства.

Развитие машиностроения открывает гигантскую возможность дальнейшей замены ручного труда машиной, что находит свое выражение в завершении в основном механизации всех трудоемких процессов (добыча угля, торфа, лесоразработки, погрузочно-разгрузочные работы и т. д.).

Широчайшее развитие получает во втором пятилетии и электрификация. Все производство электроэнергии концентрируется в подавляющей части на крупнейших станциях с новейшим оборудованием, создаются наиболее мощные в мире системы (кольцевые) электроснабжения. Будет осуществлено завершение кольцевания районных станций в пределах района, и начинается межрайонное кольцевание их.

СССР опережает все капиталистические страны по степени электрификации промышленности и электровооружения рабочего. Электрификация, значение которой неоднократно подчеркивал Ленин, получает свое осуществление в промышленности и значительно продвигается вперед в сельском хозяйстве.

Новый поток наиболее современных машин, направляемых промышленностью в сельское хозяйство, концентрация их на машинно-тракторных станциях и охват последними всех колхозов обеспечивают завершение в основном механизации всех процессов сельскохозяйственного производства.

Всестороннее техническое перевооружение железнодорожного транспорта должно превратить его в одну из передовых, ведущих отраслей народного хозяйства.

Выполнение этих задач будет происходить на путях широкого практического осуществления самостоятельного развития социалистической техники — в этом состоит еще одна характерная черта второго пятилетнего плана.

Однако осуществление задач технической реконструкции народного хозяйства, как указывалось еще в решениях XVII партконференции, неразрывно связано с овладением техникой, решением проблемы технических кадров, повышением качественного состава рабочей силы, борьбой за качество технического руководства и улучшением организации труда, освоением в массовых размерах новых машин и комплектов машин [131].

Рост производительности труда в промышленности в целом на 63% и снижение себестоимости на 26%, улучшение качества продукции — все это достаточно серьезно характеризует борьбу за овладение новым производством.

Лозунг тов. Сталина об овладении техникой стал популярнейшим лозунгом в настоящее время, и выполнение его уже сейчас дает весьма заметные результаты на целом ряде участков промышленности.

Успешное выполнение автотракторной промышленностью своих планов, непрерывный рост добычи угля в Донбассе, вступление в строй новых сложных комбинатов, напряженная борьба за освоение гигантов металлургии показывают, что партия и трудящиеся серьезно вступили на путь овладения новой техникой и добились уже весьма значительных успехов.

По всему фронту промышленности развернулась борьба за реализацию лозунга тов. Сталина: пафос нового строительства дополняется пафосом освоения производства [132].

Однако достигнутые успехи ни в какой мере не должны создать самоуспокоения, ибо серьезное овладение техникой только начинается. Упорно продолжать начатые работы, подготавливать кадры, стоящие на уровне современной техники,— в этом сейчас основная задача.

Кадры — вот что решает сейчас успешность освоения. И партия с огромным размахом повышает технический уровень нынешних кадров и подготавливает новые кадры.

Вместе с повышением технического уровня инженерно-технических кадров развертывается громадная работа по техническому обучению основной массы рабочих.

Кружки по изучению техминимума, ячейки общества «За овладение техникой» и др.— вот те формы, в которые выливалось до сих пор стремление самих рабочих к повышению своего технического уровня.

В последнее время родилась новая форма овладения техникой, пожалуй, наиболее серьезная из всех существующих сейчас. Это сдача технического минимума рабочими. Эта форма была выдвинута по инициативе нашего комсомола, давшего до сих пор уже ряд образцов инициативы, идущей в направлении борьбы за успешное выполнение основных указаний партии.

Разве не комсомол явился инициатором социалистического соревнования? Разве не он взял шефство над

электрификацией страны? Разве не он организует молодежь на защиту общественной собственности? Всюду, где требуются энергичность, самоотверженность, там инициатором выступает комсомол, своим энтузиазмом заражая всю рабочую массу и превращая свою инициативу в общерабочее дело.

Опытно-показательные комсомольские домны показывают достойный пример работы черной металлургии. За последнее время создаются на этих же основах опытно-показательные комсомольские железнодорожные станции. Сотни комсомольцев, молодых специалистов по призыву партии и правительства добровольно перешли на работу в производство из учрежденческих аппаратов.

Наконец, технический экзамен рабочих на предприятиях, начатый по инициативе комсомола, уже сейчас превратился в общерабочий поход. Десятки тысяч рабочих идут на сдачу технического экзамена, создавая тем самым серьезное движение за овладение техникой. Технический экзамен — *новая форма соревнования,* повышающая уровень квалификации рабочих, способствующая успешности выполнения производственных программ.

По сведениям печати, технический экзамен проходит на нескольких сотнях предприятий в крупных промышленных центрах, втягивая уже десятки тысяч рабочих. Нет сомнения, что в ближайшее время он охватит большую часть основных и решающих предприятий, прочно вводя систему проверки технического уровня как молодых специалистов, так и квалифицированных рабочих. Технический экзамен проверяет качество работы каждого молодого инженера и техника. Происходит непрерывное совершенствование молодых специалистов, пропагандируются образцы работы лучших из них, и смотр их развертывается в подлинно массовую кампанию.

Сдача на аттестат знания техминимума должна стать делом чести не только молодежи, но и основной массы взрослых рабочих. Надо, чтобы партийные и профессиональные организации не просто помогали этому делу, а взяли руководство в свои руки, твердо помня, что в успешности овладения новой техникой — залог выполнения наших производственных программ как по линии количества продукции, так и по линии качественных показателей.

Стоит только просмотреть десятки сообщений с мест, помещаемых в прессе, чтобы убедиться в том, что там,

где за овладение техникой дерутся по-большевистски, там выполняется программа, уменьшается брак, растет производительность труда, уменьшаются издержки производства.

Конечно, технический экзамен — это не последняя и не единственная форма овладения новой техникой. Однако сейчас она является самой серьезной формой, которая со всей очевидностью показывает, насколько серьезно переключается основная масса наших производственников на пафос овладения техникой.

В условиях подготовки к XVII партийному съезду [133] развернувшийся поход на сдачу технического минимума является одним из серьезных факторов выполнения плана второй пятилетки.

Техника молодежи, 1934, № 1

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 422—426

ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТНИЙ ПЛАН

Из доклада на XVII съезде ВКП(б)

3—4 февраля 1934 г.

ПРЕДИСЛОВИЕ[134]

В соответствии с принятыми XVII съездом ВКП (б) поправками к тезисам о втором пятилетнем плане в настоящем издании моего доклада цифровые данные подверглись исправлению. Эти исправления, однако, не потребовали никаких изменений в тексте доклада как при характеристике второго пятилетнего плана в целом, так и при той экономической характеристике районов, которая была мною дана на съезде партии.

В. Куйбышев.

Товарищи! Лишившись 10 лет тому назад гениального вождя, которого когда-либо знало человечество,— *Ленина,* пролетариат Советского Союза под руководством тов. Сталина, идя по завещанному Лениным пути, на практике доказывает верность учения Ленина — Сталина о возможности построения социализма в одной, отдельно взятой, стране. Достигнув решающих успехов в построении социализма, успешно завершив первую пятилетку, мы имеем полную возможность на этом съезде установить программу второго пятилетнего плана.

Главная и основная роль в определении единственно правильного и обеспечивающего победу социализма направления в развитии нашего народного хозяйства, в определении основных звеньев второго пятилетнего плана, сулящего невиданные победы нашей стране, строящей социализм, принадлежит гениальному вождю нашей партии и рабочего класса тов. Сталину. Это его гениальная прозорливость и блестящее руководство борьбой рабочего класса обеспечили постановку величественных, делающих эпоху в истории человечества, задач второго пятилетия — окончательно ликвидировать капиталистические элементы и классы вообще, полностью

уничтожить причины, порождающие классовые различия и эксплуатацию, завершить реконструкцию *всего* народного хозяйства, сделать зажиточной и культурной жизнь каждого рабочего и колхозника.

Выполнение второго пятилетнего плана неизмеримо укрепит мощь Советского Союза, поставит на службу социализма новые неисчерпаемые богатства нашей страны. Продукция всего народного хозяйства во второй пятилетке более чем удваивается. СССР догоняет и обгоняет по объему производства народного хозяйства все страны Европы и в ряде отношений — США, обеспечивая невиданные темпы роста материального благосостояния широких масс трудящихся, становясь страной, окончательно независимой в технико-экономическом отношении от капиталистического мира.

Ликвидация классов, осуществление нового, невиданного подъема всего народного хозяйства требуют величайшей организованности рабочего класса, ибо именно на рабочий класс падает задача повести за собой всю массу трудящихся, преодолевая на этом пути в непримиримой классовой борьбе пережитки капитализма в экономике и в сознании людей. А это значит, что нужно и дальше *крепить диктатуру пролетариата,* усиливая организаторскую роль государства, и дальше всей силой и мощью пролетарского государства преодолевать трудности на хозяйственном фронте.

На узловых задачах второго пятилетнего плана и трудностях, связанных с разрешением их, я и хочу сосредоточить внимание съезда.

I. УЗЛОВЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ЗАДАЧИ ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТКИ

Материальным остовом второго пятилетнего плана является *завершение технической реконструкции народного хозяйства,* что означает глубокое техническое перевооружение всех его отраслей.

В первой пятилетке, как указывал в своем докладе тов. Сталин, мы решили проблему промышленности, выдвинули вперед важнейшие ее звенья — создали мощное *машиностроение,* реконструировали энергетическую базу, широко развив *электрификацию,* укрепили *топливную* базу страны, достигнув больших результатов в развитии нефтяной и торфяной промышленности, заложили

прочный фундамент *химической* промышленности, создали, иначе говоря, крупную технически передовую тяжелую промышленность — основу реконструкции всего народного хозяйства. Но завершение реконструкции тяжелой промышленности — это задача второй пятилетки. К концу второй пятилетки, в результате завершения технической реконструкции, тяжелая промышленность СССР будет в полном расцвете своих сил, всесторонне реализованы будут те возможности, которые сейчас еще в скрытом виде таятся в нашей промышленности. *Это будет тяжелая промышленность, прошедшая через хорошую школу освоения.*

В итоге первой пятилетки мы не только создали тяжелую промышленность, но и широко развернули техническое перевооружение всей промышленности. На основе новейшей техники начата была реконструкция легкой и пищевой промышленности, в особенности трикотажной, швейной, обувной, мясной, консервной, бумажной и др. Во второй пятилетке завершается техническая реконструкция *легкой* и *пищевой* промышленности, в 1,5—2 раза повышается мощность отраслей промышленности, производящих предметы потребления, легкая и пищевая промышленность в целом поднимается на ступень современной крупной машинной индустрии, обеспечивая невиданные темпы роста материального благосостояния трудящихся.

Завершая во второй пятилетке коллективизацию *сельского хозяйства* и окончательно добивая кулака, мы на основе дальнейшего роста индустрии так перевооружаем земледелие, что наше сельское хозяйство поднимается на ступень крупной машинной индустрии.

Вторая пятилетка — это пятилетка грандиозного технического перевооружения всего народного хозяйства, по размерам своим значительно превосходящего все созданное в первой пятилетке. Достаточно указать, товарищи, что объем основных фондов в народном хозяйстве возрастает с 85,2 млрд р. в 1932 г. до 195,2 млрд р. в 1937 г., или увеличивается на 129%, тогда как в первой пятилетке основные фонды возросли на 72,3%. При этом прирост основных фондов во второй пятилетке более чем в 3 раза превышает прирост основных фондов в первой пятилетке.

Обновление производственного аппарата народного хозяйства во втором пятилетии характеризуется следующими данными:

Основные показатели	Парк оборудования на 1 января 1933 г.	Выпуск оборудования за годы второй пятилетки	Выпуск за годы второй пятилетки в % к парку на 1 января 1938 г.[1]
Металлорежущие станки (в тыс. шт.)	169[2]	129,4	43,4
Паровозы товарные (в условн. «Э»)	12 100	6 875[3]	36,4
Вагоны товарные (по грузоподъемности в млн т)	9,59	6,6	41,0
Автомобили (в тыс. шт.)	75,4	571,5	88,3
Тракторы в сельском хозяйстве (в тыс. л. с.) . .	2 225	8 682	80,0
Комбайны (в тыс. шт. физических)	15,5	80,0	83,8

[1] Парк оборудования на 1 января 1938 г. исчислен без учета амортизации и импорта, путем суммирования первой и второй граф таблицы.

[2] Парк установленных станков на 1 апреля 1932 г.

[3] Без тепловозов и электровозов. Вместе с тепловозами и электровозами выпуск за вторую пятилетку составит 7945 штук и обновление—39,8%.

Если учесть, с одной стороны, физический износ оборудования, а с другой стороны, некоторый импорт оборудования преимущественно в начале второй пятилетки, то окажется, что на конец второй пятилетки, например, 50—60% всего действующего оборудования составят орудия производства, направляемые в народное хозяйство только за годы второй пятилетки. Это значит, что в СССР во второй пятилетке будет создан *самый новый в мире производственный аппарат,* воплощающий в себе новую передовую технику.

В течение второй пятилетки в промышленности будет строиться и реконструироваться более 175 машиностроительных заводов, будет строиться 248 каменноугольных шахт, 79 районных электрических станций, 46 трубчаток и 93 крекинга, 18 крупнейших заводов черной металлургии, 25 заводов цветной металлургии, 313 наиболее крупных предприятий легкой промышленности и около 350 наиболее крупных предприятий пищевой промышленности.

В результате завершения технической реконструкции народного хозяйства СССР *коренным образом преображается лицо нашей страны.*

Старая Россия, о которой Ленин говорил, что она современными орудиями производства оборудована «вчет-

веро хуже Англии, впятеро хуже Германии, вдесятеро хуже Америки»[135], уходит в прошлое.

К концу второй пятилетки СССР по объему продукции промышленности займет второе место в мире, опережая все капиталистические страны по объему продукции некоторых отраслей промышленности и по важнейшим отраслям сельского хозяйства (пшеница, сахарная свекла, лен, овес и др.). Современными орудиями производства СССР будет оборудован лучше, чем все европейские страны, а по отдельным показателям технической базы промышленности и транспорта и по уровню технической базы сельского хозяйства в целом выходит на первое место в мире. Самое главное состоит в том, что СССР и по качественным показателям и прежде всего по производительности труда начинает во второй пятилетке также опережать самые передовые капиталистические страны Европы.

Создание в СССР нового, более высокого технического уровня в народном хозяйстве характеризуется прежде всего сохранением ведущей роли в промышленности за машиностроением, еще большим повышением мощности машиностроения и его технического оснащения.

Во втором пятилетии продукция машиностроения и металлообработки возрастет в 2,1 раза и составит в 1937 г. 250% продукции машиностроения Германии и 57% продукции машиностроения США в сравнении с 1929 г. Мощность машиностроения во втором пятилетии достигнет таких размеров, что выпуск машин в последнем году второго пятилетия составит 15—16% действующего парка машин во всем народном хозяйстве. Цифры эти не нуждаются в комментариях. Машиностроение СССР будет во второй пятилетке производить все самые современные типы машин, необходимые для освоения новейшей техники во всем народном хозяйстве. План развития машиностроения предусматривает особо интенсивное машиноснабжение транспорта (паровозы, вагоны, приборы автосцепки, судостроение, самолетостроение), легкой и пищевой индустрии, ведущих отраслей тяжелой промышленности и сельского хозяйства. Для дальнейшего роста и совершенствования самого машиностроения план намечает развернутую реконструкцию станкостроения, развитие производства кузнечно-прессового и литейного оборудования. Станкостроение увеличивает выпуск металлорежущих станков в 2,7 раза (по количеству станков),

а с учетом улучшения номенклатуры и квалификации станков — более чем в 5 раз (по стоимости в неизменных ценах).

Не менее важным показателем подъема технического уровня всего народного хозяйства во второй пятилетке является *создание в СССР новейшей энергетической базы.* Вторая пятилетка знаменует собою новую ступень в осуществлении ленинского плана электрификации. СССР во втором пятилетии целиком разрешает поставленную Лениным задачу перестройки всей промышленности на началах электрификации, переходит к широкой электрификации транспорта и постепенной электрификации сельского хозяйства. Если мы по абсолютным масштабам электрификации во второй пятилетке еще не выходим на первое место в мире, уступая США, то по техническому уровню электроэнергетической базы мы опережаем все капиталистические страны; производство электроэнергии концентрируется на крупнейших станциях, использование дальнепривозного топлива на электростанциях сводится к минимуму, и создаются величайшие в мире электроэнергетические системы, представляющие собой звенья будущей единой высоковольтной сети СССР. Самая крупная в мире система — Ниагарская — дала в 1930 г. выработку в 6,9 млрд кВт·ч в год. Создаваемая во второй пятилетке Днепровско-Донбасская система будет иметь годовую мощность производства 9 млрд кВт·ч электроэнергии. Две трети всей выработки электроэнергии в СССР будет сосредоточено в крупнейших энергетических узлах с выработкой в 1 млрд кВт·ч в каждом. Мы опережаем точно так же все капиталистические страны и в области теплофикации.

Составным моментом создания новой энергетической базы в народном хозяйстве являются укрепление и техническое перевооружение топливного хозяйства страны. Добыча всех видов *топлива* составит в 1937 г. 195 млн т условного топлива, или в 2 раза больше, чем в 1932 г. Наряду с этим осуществляются качественные сдвиги в топливном балансе страны: интенсивно растет добыча местных, низкосортных видов топлива, усиливается минерализация топливного баланса, которая является одним из характерных признаков широкого перехода народного хозяйства к методам и технике крупной машинной индустрии, и, наконец, уменьшается в топливном балансе с 19,9% в 1932 г. до 15,9% в 1937 г. доля нефти, высвобождаемой для целей перегонки.

Создав в первой пятилетке передовую тяжелую промышленность, укрепляя еще более мощь ее во второй пятилетке, СССР тем самым с большей подготовленностью может взяться за завершение технической реконструкции народного хозяйства в целом, за разрешение узловых задач второй пятилетки, за ликвидацию некоторых узких мест в народном хозяйстве, за разрешение задач, не решенных первой пятилеткой. Какие же узловые задачи стоят перед нами в области реконструкции народного хозяйства?

Первой узловой хозяйственной задачей второй пятилетки является полное преодоление отставания транспорта и прежде всего усиление железнодорожного транспорта, ибо это отставание транспорта начинает уже сейчас тормозить дальнейшее развитие всего народного хозяйства.

Второй узловой хозяйственной задачей второй пятилетки является подтягивание в кратчайший срок некоторых отстающих звеньев внутри тяжелой промышленности. Этими отстающими звеньями и сейчас, несмотря на бесспорные успехи 1933 г., остаются черная и цветная металлургия.

Быстрый рост автотракторной и авиационной промышленности чрезвычайно остро ставит также проблему нефти. Нефтяная промышленность за годы второй пятилетки должна получить такое развитие, которое бы полностью ликвидировало напряженность с нефтью, особенно по светлым нефтепродуктам (бензин, керосин и т. д.).

Важнейшей, нерешенной еще полностью в первой пятилетке, задачей является всемерное развертывание химической промышленности, которая должна обеспечить повышение урожайности в сельском хозяйстве, усиление снабжения красителями текстильной промышленности и создание мощной базы обороны.

Не менее важно с точки зрения подъема технической базы всей тяжелой промышленности на более высокую ступень — завершение механизации трудоемких процессов в каменноугольной промышленности, строительстве, лесной промышленности.

Третьей узловой задачей второй пятилетки является усиление и укрепление базы коренного улучшения материального благосостояния трудящихся и развертывание товарооборота между городом и деревней. Отсюда вытекает необходимость всемерного развития легкой и пищевой промышленности, сельского хозяйства и прежде всего

разрешения в основном проблемы животноводства и ускоренного развития технических культур, представляющих сырьевую базу легкой промышленности.

Трудность и сложность разрешения всего этого комплекса задач второго пятилетнего плана состоят в умении сочетать осуществление гигантского технического перевооружения всего народного хозяйства с всесторонним освоением новой техники. *Освоение новой техники, новых предприятий — это основное звено выполнения второй пятилетки,* и сюда должны быть направлены все силы наших хозяйственных, партийных, профессиональных и комсомольских организаций.

ПРЕВРАТИТЬ ТРАНСПОРТ В ПЕРЕДОВУЮ ОТРАСЛЬ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

Первая узловая задача в области реконструкции народного хозяйства — *транспорт.* Транспорт за последние два года систематически не справляется со своими задачами, плетясь в хвосте развития всей экономики страны.

Уже сейчас только текущее производство требует от наших железных дорог ежедневной погрузки 61 тыс. товарных вагонов, а транспорт грузит максимум 52—54 тыс. вагонов. Это значит, что чем дальше, тем больше растут запасы невывезенных грузов.

Основные причины, превратившие транспорт в наиболее узкую отрасль народного хозяйства, достаточно ясно вскрыты в решениях ЦК нашей партии и СНК СССР, вновь подчеркнуты на съезде тт. Сталиным и Ворошиловым [136], и я позволю себе на них не останавливаться. Совершенно очевидно, что *главная причина — в неудовлетворительности работы самих железнодорожников,* в отсутствии повседневной, действительной борьбы за наилучшее использование оборудования и материальных средств транспорта. Отчетные данные показывают, например, что вагон простаивает 71%, а паровоз — 53,5% всего рабочего времени. В значительной мере вследствие этих огромных простоев скорость продвижения груза по железной дороге в настоящее время составляет лишь 4,5 км в час, т. е. *почти равна скорости пешехода.* Очевидно, что такая работа транспорта, при которой по существу остается неиспользованным основное преимущество механизированного транспор-

та — скорость движения, быстрота оборота грузов, нас ни в какой мере удовлетворить не может, тем более в свете новых потребностей реконструируемых промышленности и сельского хозяйства.

Огромное значение с точки зрения использования подвижного состава имеет качество *ремонта*. Факты говорят о том, что и здесь транспорт использует далеко не все возможности. План капитального ремонта подвижного состава в 1933 г. НКПС выполнен не был. В связи с этим в 1933 г. возрос процент больных паровозов товарного парка — с 20,8% в декабре 1932 г. до 22,7% в декабре 1933 г., пассажирских паровозов — с 26,4 до 28,4%, товарных вагонов — с 5,3 до 5,4%, пассажирских вагонов — с 8,3 до 9,5%.

Таким образом, транспорт плохо использует наличный подвижной состав и имеющиеся резервы для повышения его пропускной способности.

Особенно острой проблемой железнодорожного хозяйства во втором пятилетии является *проблема путевого хозяйства* в широком смысле этого слова — вторые, третьи и четвертые пути, развитие станций, узлов, смягчение профиля, переход на тяжелые типы рельсов, щебеночный балласт и т. д., так как путевое хозяйство является по своему состоянию самым отсталым участком нашего железнодорожного хозяйства.

В целях дальнейшего повышения пропускной способности основных направлений железных дорог планом намечается укладка 9500 км вторых, третьих и даже четвертых путей (Кривой Рог — Донбасс), 8300 км будет оборудовано автоблокировкой, повышающей пропускную способность однопутных линий на 15—20%, с обеспечением необходимой четкости и безопасности движения; на протяжении 5033 км будет осуществлена электрификация тяги поездов, повышающая в 1,5—2 раза пропускную способность и коммерческую скорость поездов; усовершенствована связь путем перехода к более совершенным ее методам, проведено смягчение профиля и реконструирован ряд важнейших узлов и станций.

Огромные работы намечены по сооружению мостов. Достаточно сказать, что общее протяжение одних только вновь строящихся во второй пятилетке крупных металлических мостов составит свыше 25 км.

Вторым важнейшим вопросом развития железнодорожного транспорта является *реконструкция подвижного состава*. Транспорт должен получить от промышлен-

ности за второе пятилетие 5700 товарных паровозов и 1965 пассажирских паровозов против 5 тыс. паровозов менее мощных, полученных им за все предыдущие 16 лет революции. Вы видите, что задание очень напряженное. Но для выполнения его у машиностроения есть все возможности. Нужно только справиться, во-первых, с освоением Луганского паровозостроительного завода, который выпускает мощные паровозы «ФД», и, во-вторых, ввести в эксплуатацию в установленный планом срок Орский паровозо- и тепловозостроительный завод и в максимальной степени ускорить затянувшееся строительство Каширского электровозного завода, так как этот завод, по существу, решает судьбу электрификации транспорта.

Вагонный парк также должен сильно возрасти во второй пятилетке, что в значительной мере зависит от своевременного пуска в эксплуатацию и освоения гиганта вагоностроения — Нижне-Тагильского завода большегрузных товарных вагонов. Промышленность должна дать транспорту 273 тыс. товарных вагонов в двухосном исчислении и 12,5 тыс. пассажирских вагонов против 100 тыс. вагонов, которые транспорт получил за все предыдущие 16 лет революции, и опять-таки эти 100 тыс. вагонов были значительно менее мощными, чем те, которые транспорт получит во втором пятилетии. Промышленность во второй пятилетке будет давать транспорту большегрузные четырехосные вагоны, и к концу пятилетия они станут основным типом вагонов на нашей сети. Резко возрастет удельный вес специального подвижного состава — хоперов, гондол, всякого рода цистерн (для нефти, масла, химических продуктов и других грузов и т. д.).

Наряду с этим во второй пятилетке резко возрастет использование подвижного состава железных дорог. Среднесуточный пробег локомотивов товарного парка возрастет с 146 км в 1932 г. до 180 км в 1937 г., пассажирского парка — соответственно с 224 км до 290 км, среднесуточный пробег вагонов товарного парка возрастет с 97,3 км в 1932 г. до 135 км в 1937 г., а пассажирского парка — соответственно с 326,3 км до 400 км. Средняя коммерческая скорость товарного поезда возрастет с 14,3 км в 1932 г. до 18 км в 1937 г.

Если учесть это пополнение подвижного состава, которое получает транспорт, и к этому прибавить улучшение его работы, в частности улучшение коэффициента

использования средств транспорта, то окажется, что перевозочная способность железнодорожного транспорта повышается почти вдвое, тогда как грузооборот растет на 77,2%. Таким образом, мы не только удовлетворим потребность транспорта в подвижном составе, но и создадим в этой области некоторый резерв.

Большое значение для железнодорожного транспорта имеет *развитие ремонтной базы,* неудовлетворительное состояние которой явилось одной из важнейших причин имеющейся запущенности паровозного и в особенности вагонного парка. Во второй пятилетке намечено построить 13 новых локомотиво-вагоноремонтных заводов и коренным образом реконструировать часть существующих.

Эффективность использования подвижного состава может и должна быть также усилена переводом всего вагонного парка полностью на *автоматическое торможение,* что повысит коммерческую скорость товарных поездов на 12—15%, и переводом половины вагонного парка на *автосцепку,* что позволит значительно повысить вес товарного поезда.

Огромное задание дается промышленности в области снабжения железнодорожного транспорта рельсами. Металлургия должна дать транспорту 3700 тыс. т рельс (первого сорта), ускорив для этого установку рельсобалочных станов, в первую очередь на «Азовстали» и Магнитогорском заводе.

Реконструктивные мероприятия концентрируются на важнейших направлениях:

1) Направление Кривой Рог — Донбасс — в большей части четырехпутное, с электрической тягой, тяжелыми рельсами, щебеночным балластом и автоблокировкой.

2) Направление Донбасс — Москва (через Елец) — двухколейное со щебеночным балластом и полуавтоматической блокировкой, обслуживаемое паровозом «ФД».

3) Направление Ленинград — Донбасс (через Брянск) — от Донбасса до Брянска двухколейное и далее три однопутные линии и ход через Москву.

4) Направление Ленинград — Москва — Харьков — Ростов — Прохладная — двухколейное, с тяжелыми рельсами, автоблокировкой, мощными паровозами и электрической тягой на наиболее загруженных участках.

5) Направление Москва — Урал — двухколейное, с мощными паровозами, тяжелыми рельсами, автоматической и полуавтоматической блокировкой.

6) Направление Ленинград — Урал — частично двухколейное, со смягченным профилем, автоматической и полуавтоматической блокировкой на наиболее трудных участках.

7) Направление Урал — Кузбасс — двухколейное, с мощными паровозами, тяжелыми рельсами и автоблокировкой.

8) Направление Москва — Средняя Азия (через Казалинск) — частично двухколейное, с мощными паровозами и смягченным профилем.

Как видно из приведенных данных, технический уровень важнейших железнодорожных магистральных направлений Союза к концу второй пятилетки значительно возрастает. Пропускная и провозная способность на этих направлениях повышается примерно вдвое с созданием резерва мощности.

Но, товарищи, для того чтобы создать транспорт, отвечающий новым возросшим потребностям народного хозяйства, мало реконструировать железнодорожный транспорт. *Нужно развить еще и другие виды транспорта и рационально распределить между ними грузопотоки.* Это вместе с тем облегчит и работу железнодорожного транспорта. В соответствии с этим, в то время как грузооборот в тонно-километрах железнодорожного транспорта возрастает во второй пятилетке на 77%, грузооборот в тонно-километрах речного транспорта увеличивается в 2,4 раза, морского — в 2,8, автотранспорта — в 16 раз, а перевозки грузов воздушным транспортом — в 23,5 раза.

Более быстрые темпы роста других видов транспорта приведут к значительному облегчению работы железнодорожного транспорта. Реконструкция берегового хозяйства, строительство оборудованных речных и морских портов и перевалочных пунктов являются решающим фактором усиления смешанных железнодорожно-водных перевозок и усиленного направления массовых грузопотоков на дешевый водный путь. В результате широкого портостроительства, сооружения искусственных водных путей и реконструкции действующих передача целого ряда грузов с железных дорог на воду будет происходить усиленными темпами. Удельный вес перевозок нефти водой за тягой в общей сумме речного и железнодорожного транспорта возрастет с 30,4% в 1932 г. до 36% в 1937 г., хлеба соответственно — с 9,7 до 16,6% и т. д.

В широких размерах проводятся реконструктивные мероприятия, обеспечивающие решительную рационализацию и коренную перестройку эксплуатации *водного транспорта*. Расширение связи, усиление механизации погрузочно-разгрузочных работ, переоборудование судоремонтных баз и тому подобные мероприятия должны коренным образом улучшить эксплуатационную работу, резко сократить простои флота и обеспечить безопасность плавания.

Такое сочетание реконструктивных мероприятий с решительной рационализацией даст большой эффект в увеличении провозной и пропускной способности технических средств водного транспорта.

Решающим звеном в завершении технической реконструкции водного транспорта является флот. Мощность паротеплового флота и грузоподъемность несамоходного флота за второе пятилетие вырастут почти в 1,5 раза. На основе этого коренным образом обновляется речной и морской флот и улучшается его качество.

Важнейшей составной частью завершения реконструкции транспорта является развитие *автомобильного транспорта*. Парк автомобилей во второй пятилетке возрастет с 75,4 тыс. в 1932 г. до 580 тыс. в 1937 г.

Широко развивается дорожное строительство. Намеченная реконструкция и строительство 210 тыс. км новых дорог вместе со значительным местным дорожным строительством позволяют нам во второй пятилетке *ликвидировать в основном бездорожье* в стране. Создаются магистральные маршруты: Москва — Ленинград, Москва — Минск, Москва — Тифлис через Харьков, Ростов и Орджоникидзе, Москва — Хабаровск с доведением этого тракта во втором пятилетии до Кургана и др.

Еще более сильное развитие получает во втором пятилетии гражданский воздушный флот. Сеть государственных воздушных линий возрастет почти в 3 раза. Наряду с этим впервые развивается местная почтовая и административно-хозяйственная авиация. Огромный рост тоннажа транспортной авиации сопровождается улучшением ее структуры, внедрением наиболее передовых типов самолетов.

Таким образом, во второй пятилетке мы создаем мощный железнодорожный транспорт, соответствующий уровню развития крупной промышленности, в широких размерах реконструируем водный транспорт, превращаем

автомобильный транспорт в основной вид транспорта на коротких расстояниях.

Товарищи! С преодолением отставания транспорта неразрывно соприкасается *реконструкция связи,* которая сейчас также является отстающим участком нашего народного хозяйства. Назову лишь три важнейшие проблемы в области реконструкции связи, на которых следует сконцентрировать внимание во второй пятилетке.

Во-первых, широкое применение высокочастотной аппаратуры для многократного телеграфирования и телефонирования, что в несколько раз увеличивает объем телеграфной и телефонной связи и создает огромную экономию в проволоке.

Во-вторых, создание радиомагистралей, опирающихся на мощные радиоузлы с механизированной быстродействующей передачей и приемом. Успешное разрешение этой второй проблемы позволит нам в короткий срок без особых трудностей обеспечить связь с самыми отдаленными пунктами нашей страны. На этих линиях можно будет не только передавать сигналы и голоса, но и изображения, документы, подлинные подписи и т. д.

В-третьих, перестройка схемы проволочной связи из радиальной в узловую. Решение третьей проблемы по времени займет период второй и часть третьей пятилетки. Оно даст нам резкое изменение качества работы электрической связи, позволяя все технические средства превратить в один мощный комплекс, где радио, телефон и телеграф, каждый выполняя свою функцию, будут взаимно дополнять друг друга. Теперь телеграммы идут неорганизованно, обходными путями, по случайным свободным проводам и приходят иногда на несколько дней позднее письма. Этому будет положен предел созданием узловой связи со многими центрами.

Вот как обстоит дело с разрешением первой узловой хозяйственной задачи второго пятилетнего плана.

ПОЛНОСТЬЮ ЛИКВИДИРОВАТЬ ОТСТАВАНИЕ ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Второй узловой хозяйственной задачей второй пятилетки, как я уже указывал, является подтягивание в кратчайший срок некоторых отстающих звеньев внутри тяжелой промышленности. Прежде всего здесь речь идет о **черной и цветной металлургии.**

Намеченное вторым пятилетним планом завершение технической реконструкции **черной металлургии** должно полностью обеспечить преодоление отставания этой отрасли промышленности.

Мы ставим себе задачу более чем удвоить мощность производственного аппарата черной металлургии и преодолеть разрыв в мощности между доменными сталеплавильными и особенно прокатными цехами, которые за последние годы отстают от доменного производства. Насколько грандиозна работа в области капитального строительства в черной металлургии, видно из того, что мы только за пять лет должны создать мощности, в 2,5 раза превышающие мощности довоенной металлургии.

Мы должны построить за пятилетку 45 новых домен. За первые два года, 1933 и 1934, мы пускаем их 19. Таким образом, задача последних трех лет в этой области — строить по 8—9 домен в год — не труднее уже решенных задач.

То же самое относится и к мартенам. Мы должны построить 152 мартена, из них 26 уже построены, 40 печей будет пущено в 1934 г., и на последние 3 года падает по 27—30 печей в год, т. е. опять-таки предстоит решить задачи, не более напряженные, чем те, которые мы ставим себе в 1934 г., и не более напряженные, чем те, которые уже решены в 1933 г.

Для ускорения роста выплавки стали запроектировано широкое развитие бессемеровского и томасовского производства (три крупных цеха).

Самая трудная часть программы технического перевооружения черной металлургии — постройка и установка прокатных станов. Прокатных и трубопрокатных станов мы должны установить 107 штук, в то время как за истекший год установили 12 станов.

Устанавливаемое во второй пятилетке оборудование является наиболее передовым в металлургической технике. Мы строим самые крупные агрегаты, домны по 900 с лишним кубометров, 150-тонные (и выше) мартены, станы, дающие сотни тысяч тонн проката в год. По числу и удельному весу мощных доменных печей, объемом более 900 куб. м каждая, СССР в 1937 г. опередит все капиталистические страны мира. В СССР будет 43 такие печи, т. е. 30,9% всех печей, тогда как в США в 1929 г. их было 17, или 5,8% всех печей. Технический уровень прокатных цехов будет значительно превосходить уровень европейской металлургии. Устанавливаются высокопроиз-

водительные прокатные станы. Кузнецкий рельсобалочный стан будет давать больше рельсов, чем старые рельсовые станы. На Запорожском заводе намечено установить тонколистовой непрерывный стан, который будет давать значительно больше тонкого листового железа, чем вся металлургия СССР в 1934 г., и т. д.

Обновление производственного аппарата черной металлургии позволит резко повысить механизацию труда. В 1937 г. с полностью механизированных домен, где целиком вытеснены все тяжелые трудоемкие процессы, будет получено 80% чугуна и, кроме того, на ряде заводов будет развернута частичная механизация. *Техническая база черной металлургии в целом во второй пятилетке достигнет примерно уровня наиболее передовой в мире металлургии США.*

Рост мощности и техническое перевооружение черной металлургии требуют расширения и углубления ее сырьевой базы.

В истекшем году наметилось отставание добычи руды от выплавки чугуна. Реконструкция и строительство шахт Криворожья отстают от темпов роста южной металлургии. Отстает и строительство керченской рудной базы и рудников центрального района. Рудная база должна в своем развитии опережать выплавку чугуна, не плестись в хвосте. Необходимо широко двинуть вперед шахтное строительство. Особенно нужно ускорить строительство шахт Криворожья, которое в конце пятилетия должно обеспечить более половины всей выплавки чугуна в Союзе.

Укрепление сырьевой базы черной металлургии требует вовлечения новых источников сырья, новых месторождений. В первой пятилетке вовлечена была в эксплуатацию магнитогорская руда. Во второй пятилетке начнется промышленная разработка сибирских руд, руд Курской магнитной аномалии, ценнейших комплексных руд, както: уральских титано-магнетитов, халиловских руд и т. д.

Но не только о количестве сырья должна идти речь.

Серьезной задачей черной металлургии во втором пятилетии, разрешение которой обеспечивает резкое улучшение качественных показателей, является подготовка и обогащение сырья, недопустимо отстающих в настоящее время. Пятилетний план предусматривает в связи с этим сооружение агломерационных фабрик на всех крупных заводах, постройку дробильных, сортировочных и обогатительных устройств почти на всех рудниках.

Реконструировав производственный аппарат, укрепив сырьевую базу черной металлургии, нужно во второй пятилетке во что бы то ни стало добиться комплектности снабжения народного хозяйства металлом. Сейчас есть ряд особенно дефицитных видов металла: листовое железо, проволока, бандажи, трубы и т. д. Этот дефицит должен быть в кратчайший срок устранен. Особенное внимание надо уделить добыче редких элементов, вольфрама, молибдена, а также проблеме извлечения ванадия из титано-магнетитов, чтобы широко развить производство всех нужных нам ферросплавов — ферро-вольфрама, ферро-ванадия и т. д., представляющих собой неотъемлемую базу мощного развития производства качественных сталей, в производстве которых мы добились за последние два года исключительных успехов.

Огромное значение в плане черной металлургии во второй пятилетке имеет дальнейшее повышение степени использования мощности оборудования по сравнению с первой пятилеткой, ибо здесь таятся огромные неиспользованные резервы. Достаточно сказать, что, если бы мы достигли такого коэффициента использования доменных печей, какой достигнут в Германии, выплавка чугуна на действующем сейчас оборудовании увеличилась бы на 50%. Во второй пятилетке использование домен на юге должно быть увеличено на 23%, использование мартенов — примерно на 30%. Однако запроектированные коэффициенты использования оборудования далеко не предельные, например, для новых южных домен запроектирован коэффициент использования 1,15, в то время как недавно пущенные домны «Запорожстали» и «Азовстали» доказали полную возможность систематического перевыполнения этого задания.

Таким образом, в плане второй пятилетки заложены возможности его перевыполнения.

Теперь о **цветной металлургии.** Во второй пятилетке мы должны приложить все усилия к тому, чтобы увеличить выплавку меди из руд в 3,8 раза, выплавку свинца — в 6,4, выплавку цинка — почти в 7 раз. Мы обеспечены огромными запасами руд цветных металлов. У нас уже созданы большие мощности, в особенности в металлургической части комбинатов цветной металлургии, но отстает горное хозяйство, отстает обогащение. Мы должны добиться ввода в самые короткие сроки новых предприятий цветной металлургии, как Среднеуральского медного комбината, Прибалхашского комбината, Челя-

бинского и Кемеровского цинковых заводов, и одновременно форсировать развитие рудников построенных предприятий.

Медная промышленность завершает во втором пятилетии реконструкцию старых предприятий и, развивая новое строительство, осуществляет полный переход к современному способу выплавки меди в отражательных печах.

В цинковой промышленности, где в настоящее время основным методом получения цинка является дестилляционный, во втором пятилетии преобладающим становится наиболее совершенный электролитический метод, и этим способом в 1937 г. будет получено 70% всего цинка против 24,4% в 1929 г. в США.

Во втором пятилетии должно быть обращено особенное внимание на рудное дело.

Мы должны широко развить рудники и обогатительные фабрики Чимкентского и Алтайского свинцовых комбинатов и добиться лучшего извлечения всех ценных элементов, содержащихся в богатейших алтайских рудах. Во втором пятилетии широко развивается производство алюминия, продукция которого в 1937 г. составит 80 тыс. т, т. е. около 30% мирового производства в 1929 г. Основным новым объектом строительства в области алюминиевой промышленности должен стать Уральский комбинат, который вовлечет в эксплуатацию богатейшие месторождения уральских бокситов первоклассного качества. Мы создаем во втором пятилетии никелевую промышленность, развиваем производство олова, на разведки которого надо обратить самое серьезное внимание. Это один из самых больных пунктов нашего народного хозяйства. Строятся, далее, во второй пятилетке два завода для получения магния.

Осуществление программы второго пятилетия поставит нашу цветную металлургию на одно из первых мест в мире как по объему производства, так и по техническому уровню предприятий.

Для выполнения заданий по черной и цветной металлургии решающее значение имеет развитие металлургического машиностроения. От работы новых крупнейших гигантов — Уралмашзавода и Краматорки, от работы Ижорского завода зависит успех нашей грандиозной программы строительства прокатных станов, домен и отражательных печей, агломерационных фабрик. Мы сумели построить блюминги. Мы должны оборудовать

во второй пятилетке Магнитку, Тагил, Запорожье, Никополь и другие заводы советскими сортовыми, рельсовыми, листовыми, трубопрокатными станами. Эту ответственнейшую задачу наши машиностроители должны решить и решить в срок.

Вторая задача в области тяжелой промышленности, на разрешение которой надо обратить самое серьезное внимание во второй пятилетке,— это **проблема нефти.** Отставание нефтяной промышленности тоже очень больно отзывается на народном хозяйстве как в области мазута, так и в области светлых нефтепродуктов. Все вы знаете, с каким напряжением мы проводили посевную и уборочную кампании в сельском хозяйстве вследствие недостатка керосина. Все вы знаете, как трудно пришлось бы автомобильному парку нашей страны, возрастающему во второй пятилетке со сказочной быстротой, при теперешнем объеме производства бензина. Нужно поэтому во второй пятилетке увеличить добычу нефти более чем в 2 раза, бензина и лигроина — в 3 раза, керосина — почти в 2 раза, масел — в 2,5 раза, нужно, следовательно, развивать нефтяную промышленность во второй пятилетке более высокими темпами, чем в первой пятилетке, когда добыча нефти с газом выросла на 90%. Мало того. Нужно достигнуть резкого перелома в добыче и в переработке нефти уже в 1934 г.

Для того чтобы справиться с выполнением этого безусловно напряженного плана нефтяной промышленности, нужно сконцентрировать внимание на разрешении следующих узловых задач:

1) Форсировать развитие новых нефтяных районов вне Кавказа, и прежде всего на востоке. План предусматривает возрастание удельного веса капиталовложений в нефтяную промышленность районов, находящихся вне Кавказа, с 36% в 1932 г. до 52,6% в 1937 г., а удельного веса бурения вне Кавказа — с 13,5 до 32%. На этой основе добыча нефти вне районов Кавказа возрастает к концу второй пятилетки в 9,5 раза, достигая в 1937 г. 5,3 млн т, т. е. 11,4% всей общесоюзной добычи нефти.

2) Освоить глубокое бурение и достаточно высокую скорость бурения. Ключом к разрешению этих задач является дальнейшая реконструкция бурения, в частности широкое внедрение турбинного бурения.

3) Освоить новые методы переработки нефти, применяемые в США. Важность и неотложность разрешения этой задачи вытекают из огромного роста потребностей

в светлых нефтепродуктах и относительно низкого технического уровня нефтепереработки в свете задач, стоящих перед нефтепереработкой во второй пятилетке, и в сравнении с тем техническим уровнем переработки, которого достигли за последнее время США.

4) Широко развить новые производства в нефтепереработке, освоенные в первой пятилетке: кокс — для алюминия, сажу — для резины, парафин, церезин, высококачественные масла и мылонафт.

5) Решить проблему дизельного топлива. Важность решения этой задачи вытекает из усиления дизелестроения, из намечающегося перевода моторов, потребляющих светлое горючее, на тяжелое дизельное топливо.

И, наконец, не менее важно:

6) Всемерно ускорить сроки строительства нефтеперерабатывающих заводов.

Одной из важнейших проблем, которые не были полностью разрешены в первой пятилетке, является *всемерное развитие* **химической промышленности.**

Особо следует отметить необходимость быстрейшего развития производства удобрений, общая продукция которых возрастет во второй пятилетке в 10 раз. Если в первой пятилетке мы освоили лишь производство простейших удобрений, то во второй пятилетке мы развиваем также и производство сложных удобрений.

Огромные задачи стоят в области содовой промышленности, уровень развития которой в настоящее время лимитирует разворот производства в мыловаренной, текстильной, стекольной и других отраслях промышленности. Во второй пятилетке нужно освоить новые месторождения — Карабугаз, средневолжские, западно- и восточносибирские.

Коксохимическая промышленность в настоящее время отстает от роста производства кокса. Вследствие этого ценные продукты коксования пропадают неиспользованными. Отставание коксохимической промышленности вместе с тем лимитирует развитие производства химии и пластических масс, анилокрасочной, фармацевтической и других отраслей промышленности. Во втором пятилетии усиленное строительство коксохимических цехов ликвидирует в основном отставание этой отрасли.

Огромное народнохозяйственное значение имеет развитие во второй пятилетке пластических масс, продукция отдельных видов которых возрастет в 12 раз. Я считаю необходимым задержать внимание съезда на этой новой

отрасли промышленности, потому что не все еще сознают величайшее значение ее для народного хозяйства. Пластические массы применяются не только для производства изделий ширпотреба, но и для производства средств и орудий производства. Они могут заменять ценные цветные металлы. Достаточно сказать, что 10 тыс. т пластических масс из 30 тыс. т, которые будут произведены в 1937 г., заменят собою по весу 40 тыс. т цветных металлов.

Резиноасбестовая промышленность развивает во второй пятилетке свое главное производство — производство автошин до 3 млн штук в 1937 г. Рост мощностей во второй пятилетке запроектирован таким образом, что в первом году третьей пятилетки мощности достигнут около 4 млн автошин в год.

Расширение сырьевой базы резиновой промышленности во второй пятилетке достигается огромным развитием новой отрасли производства — синтетического каучука, на который в основном переходит резиновая промышленность. Трудность освоения этой отрасли усугубляется тем, что она является новой не только для Советского Союза, но и для всех стран вообще.

Рост производства синтетического каучука потребует усиления кадров промышленности синтетического каучука и еще более широкого развертывания научно-исследовательских опытных работ как на опытных установках, так и в самом производстве, при одновременном разрешении проблемы наиболее полного использования сырья.

Большое задание во второй пятилетке дается в области химии твердого топлива, и не только в области угля, но и торфа и сланцев. Огромное значение получения таким путем моторного топлива и еще ряда ценных продуктов доказывать не приходится.

Вы видите, таким образом, товарищи, что во второй пятилетке мы создаем мощную химическую промышленность, способную широко снабжать удобрениями сельское хозяйство, укрепить обороноспособность страны, химическую промышленность, применяющую новейшие технические достижения и в ряде отношений идущую своими, новыми, наиболее рациональными путями к новейшему прогрессу техники.

Важнейшей хозяйственной задачей тяжелой промышленности во втором пятилетии является *завершение механизации трудоемких процессов.* Второй пятилетний план впервые в истории предусматривает столь широкую замену человека машиной в тяжелых и изнурительных

работах. При капитализме машины не служат средством облегчения труда. Капитализм, говорил Ленин, «мог посылать людей на каторжные работы. ...А при социалистическом государстве на эти каторжные работы мы посылать не можем... Капиталистический строй все делал для верхов. Он о низах не заботился. Нужно всюду больше вводить машин, переходить к применению машинной техники возможно шире»[137]. Во втором пятилетии эти указания Ленина, развитые и конкретизированные затем в ряде партийных решений, получают широкое практическое осуществление. Настоятельная необходимость осуществления этих задач вытекает не только из важности облегчения условий труда в ряде отраслей промышленности, но и из того, что без проведения этой механизации тяжелая промышленность не сможет обеспечить завершение технической реконструкции народного хозяйства — создать устойчивую топливную базу в стране, выполнить строительную программу, повысить достаточно высокими темпами производительность труда и т. д.

В каменноугольной промышленности во второй пятилетке механизация основного процесса — зарубки — достигнет 93% при соответствующем подтягивании уровня механизации других процессов (доставки — 90% и откатки — 80%). Развертывается механизация процесса навалки (25%) путем внедрения угольного комбайна и погрузочных машин советской конструкции. Подготавливается переход каменноугольной промышленности к непрерывному потоку в шахте.

В черной металлургии необходимо механизировать в доменном производстве в первую очередь выгрузку из железнодорожных вагонов, подачу шихты и уборку чугуна. В мартеновском производстве надо особое внимание обратить на механизацию скрапных дворов и загрузку печей. В прокатных цехах дальнейшая механизация пойдет прежде всего по линии механической подачи заготовок к станам и автоматизации прокатных станов.

Огромные сдвиги произойдут во второй пятилетке в механизации **строительства.** Основные строительные процессы механизируются на 80%, и само строительство начинает превращаться в сборку изготовляемых заводским путем строительных деталей. Осуществление этой механизации потребует для строительства новых строительных машин и подвижного состава. Наряду с оснащением строительства крупными машинами (экскаваторы, краны и т. д.) должно продолжаться внедрение в строи-

тельство простейших видов механизации и улучшение инструмента. Особое внимание должно быть обращено на внедрение новых методов механизации земляных работ.

В торфяной промышленности для подготовки болот, добычи, сушки и транспортировки торфа наша промышленность сконструировала и освоила ряд машин и агрегатов, где нам пришлось идти самостоятельным путем, без помощи заграничной техники. Во втором пятилетии наряду с ростом удельного веса механизированных способов добычи (фрезерный, гидро и др.) с 49,7% в 1932 г. до 71,2% в 1937 г. резко возрастает механизация подготовительных работ и сушки.

Механизация получит большое развитие в области **внутризаводского транспорта** и погрузочно- разгрузочных работ.

Во второй пятилетке значительно возрастет механизация основных процессов **лесной промышленности:** механизированная заготовка леса по системе Наркомлеса в 1937 г. возрастет до 16,4% против 1% в 1932 г., по разделке — до 62,7% против 20%, по вывозке — до 27,6% против 4,4%.

УКРЕПИТЬ МАТЕРИАЛЬНУЮ БАЗУ ПОВЫШЕНИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ТРУДЯЩИХСЯ

Третьей узловой хозяйственной задачей второй пятилетки является, как я указывал, усиление и укрепление базы коренного улучшения материального благосостояния трудящихся и всемерное развертывание товарооборота.

Полное завершение во втором пятилетии коллективизации сельского хозяйства, превращение всех колхозов в большевистские и осуществление в основном механизации обеспечивают создание в СССР устойчивой и высокопроизводительной **сельскохозяйственной продовольственной и сырьевой базы.**

Важнейшей и наиболее трудной проблемой сельского хозяйства для ближайшего периода являются подъем и развитие животноводства в таких размерах, которые обеспечили бы резко возрастающие потребности страны в мясе, молоке и животноводческом сырье (шерсть, кожа и т. д.), а также и в конной тяге.

Животноводство наиболее болезненно перенесло реорганизационный период, и в этом особая трудность вы-

полнения заданий второго пятилетнего плана в области животноводства. Вторая пятилетка должна в основном решить животноводческую проблему. Мы должны всемерно бороться за сохранение молодняка, восстановить нормальную структуру стада и в то же время получить продукции животноводства почти в 2,5 раза больше 1932 г. Решение животноводческой проблемы во втором пятилетии должно идти как путем увеличения поголовья стада в совхозах, в колхозно-товарных фермах и у колхозников, так и за счет резкого повышения продуктивности стада. Объем заданий по приросту стада виден из следующих данных (в млн голов на весну соответствующего года):

	Совхозы			Колхозно-товарные фермы		
	1932 г.	1937 г.	1937 г. в % к 1932 г.	1932 г.	1937 г.	1937 г. в % к 1932 г.
Крупный рогатый скот	3,5	6,7	191,4	6,1	9,2	150,8
в том числе коровы	1,7	2,5	147,0	2,1	4,2	200,0
Овцы и козы	7,2	14,9	207,0	4,5	27,6	613,3
Свиньи	1,9	6,4	336,8	2,5	9,6	384,0

Кроме значительного увеличения своего поголовья, совхозы и колхозно-товарные фермы должны будут передать колхозникам за годы пятилетки 2 млн телят, 17 млн поросят и 1,2 млн ягнят. Кроме того, колхозники, не имеющие скота, получат значительную помощь через контрактацию у колхозников, имеющих телят.

В итоге этих мероприятий поголовье скота у колхозников должно возрасти до следующих размеров по сравнению со стадом колхозников и единоличников в 1932 г.:

Поголовье скота колхозников в 1937 г. в сравнении с поголовьем скота у колхозников и единоличников на весну 1932 г.
(в млн голов)

	1932 г.	1937 г.	1937 г. в % к 1932 г.
Крупный рогатый скот	26,1	44,9	172,0
в том числе коровы	15,5	19,0	122,6
Овцы и козы	32,3	53,5	165,7
Свиньи	5,7	27,1	471,3

Если задача подъема и резкого увеличения поголовья продуктивного скота со всей остротой ставит вопрос сохранения молодняка, то задача увеличения мясной и другой животноводческой продукции ставит с не меньшей остротой вопрос о резком повышении продуктивности скота.

В течение пятилетки намечается повышение удоев в маслосовхозах более чем вдвое, в колхозно-товарных фермах — на 63%. Средний вес забиваемого на мясо крупного рогатого скота в мясосовхозах и колхозно-товарных фермах должен возрасти на 36%, свиней в свиносовхозах — на 96%, в колхозах — на 60%.

Особое внимание должно быть уделено вопросу сохранения и дальнейшего увеличения конского поголовья. Конь является помощником трактора. Напряженность баланса тяговой силы на протяжении ближайших лет не будет устранена, если мы всерьез не займемся вопросами случной кампании и выращивания конского молодняка в каждом совхозе и колхозе.

План проектирует рост числа лошадей с 19,6 млн голов в 1932 г. до 21,8 млн голов на весну 1937 г.— рост на 11,2%.

План намечает значительное расширение и реконструкцию кормовой базы.

Наркомзем не выполнил в этом отношении заданий, которые были поставлены перед ним XVI партсъездом. За эти годы мы имеем неблагоприятные изменения в структуре посева трав: снизился удельный вес многолетних трав, не были закреплены успехи 1931 г. в деле силосования, не были сжаты сроки уборки трав и мало продвинуто вперед дело улучшения лугов и пастбищ.

План второй пятилетки предусматривает значительное расширение площади под сеяными травами и кормовыми корнеплодами и проведение работ по улучшению лугов и пастбищ на площади в 29,5 млн га. Урожайность должна возрасти по посевным травам не менее чем на 80% и естественным сенокосам — на 20—25%. Наряду с этим значительно возрастет обеспеченность скота зерном и другими концентрированными кормами. В 1937 г. может быть выделено для корма скоту 400—425 млн ц концентратов против 210—225 млн ц в довоенные годы. Особое значение это будет иметь в деле развертывания скороспелых видов животноводства, которые получают во второй пятилетке наибольшее развитие,— свиньи, птицы, кролики.

Задача качественного улучшения стада требует усиления темпов метизации беспородного скота с лучшими уже имеющимися в нашей стране заграничными и местными породами. В связи с этим большие задачи встают перед племенным животноводством. Племенное дело должно стать одним из решающих факторов в деле повышения мясности, шерстности и молочности нашего скота.

За выполнение заданий по животноводству должны взяться, как указывал тов. Сталин, «...вся партия, все наши работники, партийные и беспартийные, имея в виду, что проблема животноводства является теперь такой же первоочередной проблемой, какой была вчера уже разрешенная с успехом проблема зерновая» [138] — и только в этом случае мы сумеем ее решить.

Тот факт, что советская деревня прочно и окончательно встала на путь социализма и имеет все необходимые предпосылки для быстрого роста сельского хозяйства во всех его отраслях, тот факт, что мы уже создали мощную сеть животноводческих совхозов, из которых лучшие добились уже высоких показателей работы, тот факт, что мы уже создали к 1934 г. 130 тыс. колхозно-товарных ферм и далеко продвинулись вперед по ликвидации бескоровности колхозников, свидетельствует о полной реальности этого задания.

Необходимо, чтобы вопросы получения, сохранения и выращивания молодняка приковали к себе максимальное внимание нашей партийной, комсомольской и советской общественности. Организация случной работы в животноводстве, подготовка и проведение отелов, опоросов и окотов требует не меньше внимания и заботы, чем организация посевной и уборочной кампании.

В первом году второй пятилетки мы добились рекордного урожая *зерновых культур в нашей стране*. За годы второго пятилетия мы должны закрепить и значительно повысить сборы зерна, достигнутые в 1933 г. Урожай с гектара должен возрасти до 10 ц против 7,5 ц за первую пятилетку. Уже в 1933 г. 27,9% всех административных районов добились урожая свыше 11 ц, и это — лучшее свидетельство полной возможности выполнения заданий второй пятилетки по урожайности. Рост урожайности в намеченных размерах и расширение на 5 млн га посевной площади зерновых должны обеспечить в 1937 г. сбор 1,05 млрд ц зерна. Из 349 млн ц прироста зерновой

продукции в 1937 г. прирост за счет урожайности должен составить 298 млн ц.

Такой объем зернового производства создаст возможность повышения средней нормы потребления зерна населением на 20%, утроение против 1932 г. расходов зерна на корм скоту при одновременном увеличении государственных и колхозных запасов и резервов до 300 млн пуд.

Поступающие в сельское хозяйство за второе пятилетие машины и тракторы дают возможность завершить в основном процесс механизации сельского хозяйства, поднять его технику на недосягаемый для капитализма уровень.

Уровень механизации

(в % ко всей площади посева)

		1928 г.	1937 г.
Пахота под яровой посев	сохой	9,8	—
	конным плугом	89,2	20
	тракторным плугом	1,0	80
Сев зерновых	ручной	74,4	—
	конной сеялкой	25,4	45
	тракторной сеялкой	0,2	55
Уборка зерновых	серпом и косой	44,4	—
	конным инвентарем	55,4	40
	тракторным инвентарем	0,2	60
	в том числе комбайнами	—	30
Молотьба зерновых	цепом и прочими ручными способами	40,7	—
	от конного привода	58,0	15
	от механического привода	1,3	85

Для того чтобы достигнуть такого уровня механизации сельского хозяйства, даже при том огромном поступлении тракторов и машин тракторной тяги, который намечает второй пятилетний план, необходимо значительно повысить использование как тракторного парка, так и всех остальных агрегатов, имеющихся в сельском хозяйстве.

Завершение в основном механизации зернового производства создает возможность резкого сокращения сроков сельскохозяйственных работ. Так, по плану второй пятилетки весновспашка вместо 35 дней в 1933 г. должна быть проведена в 12—15 дней, сев вместо 30 дней — в 10—12 дней, уборка вместо 25—30 дней — в 15—18 дней, что явится важнейшим фактором повышения урожайности, особенно в засушливых районах, а также сокращения потерь.

Сокращение сроков сева и уборки при улучшении качества сельскохозяйственных работ, введение севооборота, наличие в севооборотах тщательно культивированных пропашных культур, увеличение чистых паров до 50% площади посева, очистка полей от сорняков, введение чистосортных посевов на 75% площади основных зерновых культур, повышение обеспеченности зяблевой вспашки до 60% и улучшенными предшественниками до 50% — явятся основой перехода зернового производства СССР к культурному и рациональному земледелию и основой повышения урожайности.

Ведущая роль в борьбе за создание научно организованного сельского хозяйства, за получение высокого урожая принадлежит совхозам, которые должны стать подлинно образцовыми хозяйствами. Абсолютно недопустимо нынешнее положение, когда значительная часть совхозов, имея значительно лучшие материально-технические условия, чем колхозы, дают значительно худшие результаты. Организационное укрепление совхозов, разукрупнение их, работа политотделов — вот основа для быстрого улучшения работы совхозов.

Развертывание ирригационных работ в Заволжье обеспечит уже в 1937 г. посев 130 тыс. га зерновых на орошаемых землях в этих районах, что явится отправным пунктом великих работ по созданию «...серьезной и совершенно стабильной, свободной от случайностей погоды, базы хлебного производства на Волге...» [139].

Укрепляя и развивая производство зерна в основных зерновых районах, план второго пятилетия предусматривает создание новой зерновой базы, в частности пшеничной, в северных и центральных областях так называемой потребляющей полосы путем расширения посевов пшеницы в этих районах свыше 3 млн га. Такое расширение зернового производства обеспечивает покрытие всей потребности села и 66% потребности значительно

возрастающего городского населения в 1937 г. в этих районах за счет собственного производства зерна, тогда как в 1928 г. все потребление города и 8% потребности села этих районов покрывались за счет завоза зерна из других районов.

План предусматривает также увеличение зернового производства в Восточной Сибири и ДВК в размерах, полностью обеспечивающих потребность этих областей в зерне.

Значительный рост зерновой продукции создает необходимые условия для убыстренного роста продукции **технических и специальных культур.**

Увеличение валового сбора хлопка на 67,3% даст к концу пятилетия для хлопчатобумажной промышленности 700 тыс. т волокна, рост валового сбора льняного волокна на 60% повысит в 2 раза ресурсы нашей льнообрабатывающей промышленности. Продукция сахарной свеклы увеличивается по сравнению с 1933 г. более чем в 4 раза.

Весь прирост продукции хлопка, сахарной свеклы и льна должен быть получен исключительно *за счет повышения урожайности.*

Партия и правительство создают для этого все необходимые условия и предпосылки. Производство промышленностью 35 тыс. тракторов-пропашников обеспечит механизацию междурядной обработки свыше 50% площади хлопка в колхозах, до 90% — в совхозах и значительной части площади сахарной свеклы. Производство уборочных машин для технических культур за пятилетку возрастает в 4,5 раза, обеспечивая до 50% механизацию уборки хлопка, льна — 60%, конопли — 40%.

Широкая программа ирригационного строительства, дающая миллион гектаров новых орошаемых земель, при улучшении существующих водных систем создает наиболее благоприятные условия водопользования для хлопка, обеспечивает введение севооборотов в хлопковых районах и расширение площади люцерны, этого лучшего предшественника хлопка (с 317 тыс. га до 828 тыс. га). Развитие клеверосеяния в северной и центральной части Союза повысит посев льна по клеверищу с 20 до 65% (вместе с целиной) посевной площади.

Реализация всех этих материально-технических предпосылок для повышения урожайности технических культур полностью зависит от самих совхозов и колхозов, от

руководящих областных и районных советских и партийных организаций, от качества их работы в сельском хозяйстве, от выполнения правил агротехники. Уже 1932 и 1933 гг. дали ряд образцов высокой урожайности. Так, например, целый ряд районов Ферганы уже в 1932 и 1933 гг. давал урожай хлопка выше этого уровня, что видно из следующих данных:

Районы	Урожай хлопка с гектара (в ц)	
	1932 г.	1933 г
Зеленский	15,9	16,4
Наманганский	14,3	14,4
Аимский	13,6	13,8
Андижанский	12,9	13,8

Отдельные колхозы этих районов достигли урожайности в 25—30 ц с гектара. Таким образом, та проектировка, которую мы даем по урожайности хлопка, не является преувеличенной, и хорошо работающие совхозы и колхозы вполне могут с ней справиться.

То же самое по сахарной свекле. Дается очень напряженное задание по урожайности, значительно превышающее фактическую урожайность в 1932 и 1933 гг. Мы намечаем 200 ц с гектара. Но уже в 1933 г. при общем низком сборе сахарной свеклы по большинству районов Союза передовые совхозы и колхозы, например Винницкой области, дали урожай в 180—200 ц с гектара с меньшим количеством удобрений, при отсутствии пропашника, при отсутствии тех условий работы, которые будут созданы для 1937 г. Все это показывает, что в самих колхозах мы имеем наличие значительных резервов, использование которых при хорошем качестве работы всех колхозников и рабочих совхозов обеспечит резкий прирост урожаев.

Большое внимание в плане второго пятилетия уделяется развитию и улучшению субтропического хозяйства, особенно по расширению таких важнейших культур, как чай, лимон, мандарины, тунговое дерево, рами, эфиромасличные и лекарственные культуры.

Огромный рост сельскохозяйственной продукции во втором пятилетии опирается на завершение в основном механизации сельского хозяйства, на рост его техниче-

ской вооруженности, о масштабах которой дают представление следующие данные:

Показатели	За первую пятилетку	Намечается на вторую пятилетку
Поступление тракторов в сельское хозяйство (в млн л. с.)	2,4	8,68
В том числе:		
МТС	1,2	6,45
Совхозы	1,2	2,23
Поступление комбайнов (в тыс. шт., в переводе на 15-футовые)	15,5	86,6
В том числе:		
МТС	3,0	72,4
Совхозы	12,5	14,2
Поступление автомобилей (в тыс. шт.)	14,4	170,0
Мощность вводимых в сельское хозяйство электростанций и подстанций (в тыс. кВт)	36,0	384,0
Строительство новых МТС (единиц) . .	2 446	3 554
» » МТМ »		
Наркомзем	1 800	3 500
Наркомсовхозов	520	1 100

Химическая промышленность должна дать сельскому хозяйству миллионы тонн удобрений стандартного типа.

Поступление удобрений в сельское хозяйство составит (в тыс. т):

	1932 г.	1937 г.
Азотистые	22,2	1 410
Калийные	79	1 680
Суперфосфат	612	3 000
Фосфоритная мука. . .	396	2 900

Капитальные вложения в обобществленное сельское хозяйство за второе пятилетие удваиваются по сравнению с вложениями в первую пятилетку (21,9 млрд р.). Кроме того, на развитие индивидуального животноводства и на жилищное строительство колхозники затратят 6,5 млрд р. Основные фонды сельскохозяйственного производства возрастут на 67,5%, а обеспеченность гектара

посева инвентарем повысится с 32 р. (в ценах 1926/27 г.) до 54 р. против 23 долл., приходящихся в США в 1930 г. на гектар посева.

Сельское хозяйство Советского Союза, ставшее за годы первой пятилетки самым крупным производством в мире, за второе пятилетие становится самым передовым в мире по своему техническому вооружению. Сельскохозяйственный труд становится трудом индустриальным.

На базе мощного развития сельского хозяйства бурными темпами растет **легкая и пищевая промышленность.** Во второй пятилетке продукция легкой промышленности должна возрасти в 2,5 раза, пищевой промышленности — в 2,6 раза. Производство товаров широкого потребления по народному хозяйству в целом возрастет в 2,3 раза, создавая основу для резкого усиления товарооборота между городом и деревней, постепенной отмены нормированного отпуска товаров и перехода к развернутой советской торговле.

Осуществление этого плана роста производства требует максимальной мобилизации внутренних сырьевых ресурсов, лучшего использования сырья, коренного улучшения качества работы легкой промышленности.

Огромные возможности выпуска дополнительной массы продукции могут быть получены за счет более бережного отношения к сырью, соблюдения норм расходования сырья. Из-за плохой работы хлопчатобумажной промышленности в 1933 г. (плохое использование сырья, перерасход его, превышение норм по угарам) было потеряно не менее 100 млн м хлопчатобумажных тканей. Из-за перерасхода жесткой натуральной кожи в 1933 г. (неправильное использование сырья и перерасход против норм) недодано было свыше 3 млн пар обуви.

Очевидно, что от самих хозяйственников, от самих заводских организаций в огромной мере зависит обеспечение легкой промышленности сырьем.

Легкая промышленность должна будет рационально использовать новые огромные ресурсы сельскохозяйственного сырья и наряду с этим создать и освоить новые виды сырья. Производство котонина должно возрасти до 65 тыс. т, причем котонин составит около 7% общего количества сырья, потребляемого хлопчатобумажной промышленностью. Обувная промышленность должна

будет использовать 125 тыс. т кожсуррогатов, решительно улучшив их качество.

За счет лучшего использования сырья мы должны получить 12% прироста производства хлопчатобумажных тканей в 1937 г. по сравнению с 1932 г. По шерстяной промышленности за счет лучшего использования сырья мы должны получить 17 млн м ткани, в обувной — около 6 млн пар обуви.

Наряду с высокими темпами роста продукции отраслей легкой промышленности намечается значительное улучшение ассортимента и качества продукции, которое в настоящее время находится на недопустимо низком уровне.

По текстильной промышленности более чем в 3 раза увеличивается производство тканей для пальто, бельевых и костюмных тканей — более чем в 2 раза.

В шерстяной промышленности растет удельный вес камвольной группы. В трикотажной промышленности значительно возрастает удельный вес шерстяных изделий и изделий из искусственного волокна. Улучшается внешнее оформление тканей. Качество обуви растет за счет улучшения способа пошивки и повышения качества полуфабрикатов.

Рост продукции легкой промышленности в 2,5 раза требует огромного строительства новых и значительной реконструкции существующих предприятий всех отраслей легкой промышленности. Объем капиталовложений по легкой промышленности, производящей средства потребления, возрастает во второй пятилетке в 4,6 раза, а объем ввода в эксплуатацию — в 6,1 раза по сравнению с первой пятилеткой.

Из общей суммы капиталовложений в 9,2 млрд р. больше половины (5,4 млрд р.) пойдет на новое строительство. В 1937 г. мы должны получить от новых и реконструированных предприятий 40% всей продукции легкой промышленности.

Строятся 15 хлопчатобумажных комбинатов, в том числе 10 — мощностью по 100 тыс. веретен и 5 — по 200 тыс. веретен. В шерстяной промышленности должно быть построено 12 шерстяных предприятий. В льняной промышленности строятся 12 льняных предприятий. В результате мощность льняной промышленности удваивается. Строятся 11 предприятий в пеньковой промышленности, 18 — в трикотажной промышленности. Удваивается мощность обувной промышленности, где строится

21 предприятие. Строятся 19 заводов стекольной промышленности и 5 заводов для производства фарфоро-фаянсовой продукции.

В итоге широкого строительства на базе новой техники легкая промышленность в целом поднимается на уровень крупной машинной индустрии.

Подобно легкой промышленности, **пищевая промышленность** также должна добиться во втором пятилетии резкого улучшения качества продукции.

Пищевая промышленность, перевыполнившая в первой пятилетке количественные задания плана, в деле борьбы за качество продукции не добилась необходимого улучшения. Напротив, по отдельным отраслям (консервная, кондитерская) имело место явное ухудшение качества изделий.

Упор на большее развитие отраслей, вырабатывающих наиболее ценную по питательным и вкусовым свойствам продукцию, является основной чертой второго пятилетнего плана пищевкусовой промышленности. Против среднего роста пищевкусовой промышленности в 2,6 раза группа отраслей, вырабатывающих пищевые жиры, увеличивается в 2,8 раза, производство сахара — в 3 раза, производство колбасы и мясной копченой продукции — в 2,7 раза.

Одновременно с этим намечены решающие качественные сдвиги по изменению ассортимента изделий внутри каждой отрасли. Растет доля парной и мороженой рыбы, резко возрастает удельный вес свинины в продукции мясной промышленности, повышается удельный вес высоких сортов муки, улучшается качество хлеба, макарон и кондитерских изделий.

Ряд отраслей пищевой промышленности не справился в первой пятилетке и с задачей организации сырьевой базы. По этим отраслям мы имеем систематическое недовыполнение производственной программы из-за недостатка сырья, из-за его порчи или гибели, из-за неумелого его хранения, транспортировки и т. д. Особенно значительны прорывы в выполнении плана таких отраслей, как консервная, мясная, рыбная, сахарная, маслобойная. Рыбная промышленность, перевыполнившая пятилетку в четыре года, за последние два года систематически недовыполняет план. В 1931 г. добыча рыбы достигла 14,3 млн ц (против плана первой пятилетки в 13 млн ц), в 1932 г. добыча рыбы понизилась до 13,3 млн ц, в 1933 г.— до 13 млн ц.

Это снижение добычи произошло, несмотря на рост механизации добывающей рыбной промышленности за годы первой пятилетки, несмотря на рост основных фондов рыбопромышленности с 64 млн р. до 434 млн р. Во втором пятилетии необходимо добиться увеличения добычи рыбы не менее чем до 18 млн ц. Намечаемый рост технического вооружения рыбной промышленности создает для этого все необходимые условия.

В целях обеспечения намеченных темпов роста продукции пищевой индустрии второй пятилетний план предусматривает создание новых значительных производственных мощностей. Общий объем капиталовложений на пятилетие по Наркомснабу установлен в сумме 5340 млн р. против 1858 млн р. за первую пятилетку и по Комитету заготовок, включая ВОМКО * (мукомольно-крупяная промышленность),— 550 млн р. против 153 млн р. первой пятилетки. План капитальных вложений предусматривает приближение пищевой индустрии к источникам сырья и новым промышленным районам.

По сахарной промышленности вновь строятся 30 заводов, из которых 22 на Востоке, где создается мощная сырьевая база. По другим отраслям пищевой промышленности строится также большое количество новых заводов: по маслобойной промышленности — 18, по кондитерской промышленности — 36, по мясной промышленности — 40 мясокомбинатов.

Основное направление технической реконструкции пищевой промышленности во втором пятилетии сводится к завершению перевода ряда отраслей на рельсы крупной машинной индустрии. Широкое применение получают новейшие технические достижения. К концу второго пятилетия 75% мясопродукции будет переработано на новых механизированных мясокомбинатах. Вводимые в эксплуатацию консервные предприятия используют наиболее передовую технику США. Удельный вес механизированного лова увеличивается до 70% всего государственного лова. В мукомольной промышленности строятся новые крупные комбинаты и реконструируется многочисленная сеть существующих мелких мельниц.

Глубокое техническое перевооружение легкой и пищевой промышленности требует резкого возрастания их машиноснабжения. Продукция специализированных за-

---

* Всесоюзное отраслевое мукомольно-крупяное объединение. *Ред.*

водов текстильного машиностроения должна возрасти за вторую пятилетку почти в 6 раз, а продукция специализированных предприятий пищевого машиностроения — почти в 3 раза. Намеченная программа снабжения легкой и пищевой промышленности оборудованием является серьезным заданием нашему машиностроению.

Чрезвычайно важным дополнительным фактором в деле всестороннего удовлетворения растущих потребностей рабочих и колхозников является во втором пятилетии развитие **местной промышленности,** увеличивающей во втором пятилетии втрое выпуск предметов широкого потребления. Максимальная инициатива местных органов в развитии местной промышленности и изыскание новых видов сырья являются основным условием реализации этой программы. В местную промышленность должен быть передан ряд предприятий союзного и республиканского значения.

Наше хозяйство неизмеримо выросло, и передача в ведение местных органов ряда предприятий наряду с разгрузкой наркоматов приведет к дополнительному росту продукции.

Мы произведем во второй пятилетке огромную массу товаров широкого потребления. Однако для того чтобы довести их до потребителя, *нужна хорошо работающая торговая сеть.* Наши торговые организации работают сейчас столь неудовлетворительно, что налицо иной раз огромные залежи товаров, засылка их в ряде случаев вне всякого учета потребительского спроса, прохождение товаров, прежде чем они попадут к потребителю, через многочисленные торговые звенья, отсутствие какого бы то ни было контроля и борьбы торгующих организаций за качество производимой промышленностью продукции.

Ясно, товарищи, что подобное положение дальше нетерпимо. Во втором пятилетии товарооборот возрастет в 2,5 раза, и нам нужна культурная советская торговля, которая была бы в состоянии быстро передавать потребителю возрастающую массу товаров и обеспечить всестороннее удовлетворение его запросов. Торговые организации обязаны широко поставить изучение потребительского спроса, больше заботиться об обслуживании потребителя, а не заставлять его брать всякий залежавшийся товар. Расширение ненормированной торговли, подготовка условий к отмене централизованного снабжения, несомненно, оздоровят работу торговых органи-

заций и заставят их быстрее произвести необходимую перестройку работы. В торговой работе больше внимания должно быть уделено обслуживанию рабочих центров и быстро повышающей свое благосостояние колхозной деревни. Намечаемый прирост торговой сети на 37% должен быть произведен прежде всего за счет расширения торговых пунктов не в центре городов, а в основных центрах жилья рабочих, а также в деревне. Шире должна быть развернута практика предварительных заказов, доставки товаров на дом.

Рост во второй пятилетке в намеченных темпах производства товаров ширпотреба, советская торговля, торговля, культурно поставленная,— это то, что нам прежде всего нужно для улучшения благосостояния трудящихся города и деревни.

Второй пятилетний план создает к этому все условия, и мы должны их реализовать.

II. ПОДЪЕМ ЖИЗНЕННОГО УРОВНЯ ШИРОКИХ МАСС

На основе ускоренного развития сельского хозяйства, легкой и пищевой промышленности, развертывания товарооборота *второй пятилетний план намечает невиданный подъем материального благосостояния и культурного уровня широких трудящихся масс нашей страны.*

Во втором пятилетии необходимо обеспечить повышение реальной зарплаты в 2 раза, осуществить лозунг тов. Сталина о превращении всех колхозников в зажиточных и коренной подъем условий быта и культуры трудящихся нашей страны.

Рост реальной заработной платы обеспечивается снижением розничных цен на 35% в государственно-кооперативной торговле, снижением цен на колхозных базарах в 3—4 раза, увеличением фонда культурно-бытового обслуживания более чем вдвое, ростом фондов потребления в 2—3 раза и т. д.

Валовая продукция и чистый доход на душу населения в колхозах в 1937 г. будут на 12—15% выше, чем на душу населения в зажиточных хозяйствах в 1927 г. *В сельском хозяйстве мы будем иметь процесс повышения материального благосостояния, замечательный не только своими быстрыми темпами и высотой достигае-*

мого уровня, но и массовостью, вовлечением в этот процесс всего колхозного населения страны.

За первую пятилетку мы провели колоссальную работу по расширению жилищного фонда и реконструкции городов. За эти годы начато строительство 60 новых населенных пунктов, городов и крупных рабочих поселков, в 30 крупных быстро растущих городах начата широкая реконструкция городского хозяйства, введено в эксплуатацию 23,5 млн кв. м жилой площади.

Мы имеем невиданный рост городского населения как результат форсированной индустриализации. Происходит рост населения в старых промышленных городах, наряду с этим старые фабричные поселки превращаются в крупные промышленные центры, и, наконец, возникли и возникают новые большие города там, где вчера еще были голая степь, леса.

Москва, например, росла за последние годы в 3 раза быстрее, чем, скажем, Нью-Йорк и Чикаго в годы наиболее бурного их роста. Такие города, как Свердловск, Горький, Сталинград, росли в 3 раза быстрее, чем Детройт, Эссен, Питтсбург. В Сталинске (Западная Сибирь) на 1 января 1929 г. было 12 тыс. жителей, на 1 января 1933 г.— 240 тыс., в Прокопьевске на те же даты — 22 тыс. и 117 тыс., в Магнитогорске — 2 тыс. и 200 с лишним тысяч, в Сталинабаде — 5 тыс. и 42 тыс. Возникли такие новые города, как Караганда, Хибиногорск, Сталиногорск, Дзержинск и т. д. На 1 января 1933 г. у нас было 65 городов с населением свыше 100 тыс. в каждом против 31 тыс. в конце 1926 г.

Проделана гигантская по своим масштабам работа. Но тем не менее жилищно-коммунальное строительство далеко отстает от наших потребностей, и в ряде случаев это отставание сильно затрудняет работу промышленности, являясь причиной большой текучести рабочей силы и других отрицательных явлений.

Во втором пятилетии сумма капиталовложений в городское и промышленное жилищное строительство должна составить 12,5 млрд р.— в три раза больше, чем за первую пятилетку. Это обеспечивает ввод в эксплуатацию 64 млн кв. м жилой площади, что составляет треть всего городского жилищного фонда, накопленного в течение многих десятилетий. В Москве должно быть построено 4,5 млн кв. м, в Ленинграде — 2,7 млн, в Харькове — 1,15 млн, в Сталинграде — 1,2 млн, в Горьком — 1,3 млн, в Новосибирске — 800 тыс. кв. м и т. д.

В районах УКК должно быть построено 13 млн. кв. м; жилфонд в каменноугольной промышленности возрастает в 2 раза, в черной металлургии — в 3,5, в машиностроении — в 5,2 раза.

Хозяйственные, советские и партийные организации должны учесть, что осуществление этого громадного плана нового жилищного строительства, при обязательном резком улучшении качества жилищ, возможно лишь при максимальном внимании к этому делу.

Большая работа предполагается в области **коммунального хозяйства.** Общая сумма капиталовложений в коммунальное строительство городов должна составить 6,9 млрд р. На санитарно-технические мероприятия намечено вложить 1,7 млрд р. Во всех городах, имеющих свыше 10—15 тыс. жителей, будут построены водопроводы; особо следует отметить строительство Харьковского (Донецкого) и нового Бакинского водопроводов, а также начало постройки Ладожского водопровода в Ленинграде. Во всех городах, имеющих свыше 50 тыс. жителей, будет проведена канализация. Впервые строится канализация в важнейших городах Узбекской, Туркменской и Таджикской республик.

В области городского транспорта во втором пятилетии необходимо расширить существующие виды транспорта, внедрить новые виды транспорта, провести работу по усовершенствованию пути, подвижного состава. За годы второго пятилетия в 20 городах будет построен трамвай, в 83 городах будет введено автобусное движение, в 40 городах будет организовано таксомоторное движение, в Москве строится метрополитен.

Большие работы должны быть произведены по замощению улиц и увеличению площади зеленых насаждений.

Важнейшую роль в улучшении быта трудящихся должно сыграть более широкое внедрение электроэнергии, газа и теплофикации. Потребление электроэнергии должно возрасти на душу населения в 2 раза. В области газификации намечается восстановление и развитие газового хозяйства в крупных пролетарских центрах (Москва, Ленинград, Харьков, Одесса, Баку). В Ленинграде в 1934 г. предполагается ввести в эксплуатацию новый, современного типа газовый завод на 60 млн куб. м газа. Намечено развитие газификации на базе использования естественного газа (Баку, Грозный, Ейск, Ставрополь). Наконец, в ряде городов, имеющих металлур-

гическую промышленность, предположено использовать часть газа для городского хозяйства (Днепропетровск, Сталино). Протяженность теплофикационной городской сети увеличится в 5 раз.

Во второй пятилетке реконструкцией будет охвачено свыше 400 городских центров, в том числе большинство национальных центров: Сыктывкар, Ижевск, Элиста, Энгельс, Уфа, Микоян-Шахар, Орджоникидзе, Верхнеудинск, Киев, Тирасполь, Минск, Тифлис, Баку, Эривань, Батум, Ташкент, Ашхабад, Сталинабад и др.

Передовиком в этом отношении идет Москва, имеющая уже сейчас значительные успехи по превращению в один из красивейших и благоустроенных городов мира. Правильная планировка, высокое архитектурное оформление тысячи новых зданий, среди которых такие, как Дворец Советов и Дворец техники, постройка метрополитена — все это делает Москву достойной столицей социалистической страны.

Исключительно большое внимание во втором пятилетии уделяется **здравоохранению**, затраты на которое возрастают в 4 раза по сравнению с первой пятилеткой. Вновь строящиеся больницы и расширение существующих увеличивают коечный фонд на 100 тыс. коек. Расширяются и вновь создаются тысячи новых профилакториев, диспансеров, здравпунктов, домов отдыха, курортов, площадок для физкультуры, бассейнов, бань и т. д. Резко увеличивается количество врачей, приемных пунктов, шире развертываются профилактические мероприятия, строится крупнейший в мире институт экспериментальной медицины.

В области **массового просвещения** второй пятилетний план намечает ускоренное развертывание всеобщего политехнического обучения, завершение ликвидации неграмотности и малограмотности, широкое развитие системы дошкольного воспитания и массовых политико-культурно-просветительных учреждений.

Общий контингент учащихся в средней школе возрастает более чем в 3 раза по сравнению с 1932 г., более чем в 20 раз против довоенного уровня царской России и составит 11,6 млн человек против 3,6 млн человек в 1932 г. Из 8 млн прироста учащихся по средней школе 6 млн прироста приходится на село. В национальных республиках и областях рост количества учащихся вдвое и втрое превосходит темпы роста по Союзу в целом.

Огромные задачи стоят перед школой всеобуча во втором пятилетии по обеспечению ее квалифицированными и политически подготовленными кадрами, получившими высшее и среднее педагогическое образование. Для этого необходимо путем ускоренного развития педагогических факультетов и институтов, а также путем повышения квалификации работающих кадров подготовить за пятилетие свыше 190 тыс. педагогов для средней школы, что в несколько раз превосходит выпуск за годы первой пятилетки.

Огромную роль в деле повышения качества работы политехнической школы должно иметь решительное улучшение материально-технической базы школы, обеспечение ее необходимыми помещениями и оборудованием, стабильными учебниками, учебными пособиями, тетрадями и пр. План предусматривает капитальные вложения на школы во второй пятилетке в сумме 2,2 млрд р. против 0,7 млрд в первую пятилетку, в том числе на оборудование — свыше 0,5 млрд р.

В отношении демократичности и массовости просвещения Советский Союз уже обогнал все страны мира. Нашим мировоззрением является марксистско-ленинская теория — самая передовая, самая научная, вобравшая в себя и критически переработавшая все наследие человеческой культуры с момента ее возникновения. У нас уничтожена монополия образования.

Ни в одной стране нет той жажды знаний, которая охватила сейчас десятки миллионов людей нашего Союза, в школах, в кружках, в вузах, на курсах, овладевающих знаниями, сдающих экзамен по технике, агрономии, упорно работающих над собой.

Количество взрослых, проходящих вечерние школы и курсы общего, политического и политехнического обучения и другие формы повышения образования, должно возрасти с 6,4 млн в 1932 г. до 10,8 млн в 1937 г.

Второй пятилетний план в соответствии с возрастающим и качественно все увеличивающимся спросом на культуру намечает широкое строительство клубов, изб-читален, домов социалистической культуры, театров, кино, цирков и т. д. Количество зрелищных единиц должно достигнуть 71,5 тыс. в 1937 г. против 30 тыс. в 1932 г. Во второй пятилетке будет построено 9 тыс. кинотеатров, из них 7 тыс. на селе. В Харькове, Новосибирске, Магнитогорске, Смоленске, Алма-Ате, Челябинске, Эривани, Ашхабаде, Сталино и т. д. будут построены

крупные театры. Количество звуковых киноустановок должно возрасти в 19 раз. Резко увеличивается тираж газет: 66 млн экземпляров разового тиража против 35,5 млн в 1932 г., а также книжная и журнальная продукция (больше чем вдвое).

В несколько раз возрастет радиосеть.

В национальных районах происходит мощный расцвет социалистической по содержанию, национальной по форме культуры. Во втором пятилетии культурная работа в национальных районах должна еще более усилиться, обеспечивая скорейшее подтягивание уровня трудящихся деревни и национальных районов к городу не только в отношении материального благосостояния, но и в отношении культуры.

Большие задачи стоят во втором пятилетии перед *наукой*. Не увеличивая сети научно-исследовательских институтов, второй пятилетний план проектирует значительный рост научно-исследовательских кадров, рост капиталовложений в 2,5 раза по сравнению с первой пятилеткой. В течение первой пятилетки советская научная мысль разрешила самостоятельно ряд крупнейших задач. Во втором пятилетии, наряду с дальнейшим изучением и перенесением на нашу почву последних достижений науки и техники Запада, нам необходимо еще более усилить работу над самостоятельным решением ряда проблем во всех отраслях знаний. Все более множатся случаи, когда в области научно-технической мысли мы идем впереди капиталистических стран, все чаще нам приходится сталкиваться с задачами в области техники, которых капитализм даже не ставит.

За годы второй пятилетки при удвоении народного дохода затраты на финансирование социально-культурных мероприятий возрастут более чем в 4 раза в среднем по Союзу и в 5—6 раз по национальным районам.

В плане второго пятилетия общая сумма затрат на финансирование социально-культурного строительства предусмотрена в объеме свыше 80 млрд р., или более одной четверти всего финансового плана второй пятилетки, что превышает более чем в 3 раза финансовые затраты на социально-культурные расходы в первой пятилетке.

Намеченная программа повышения материального благосостояния и культурного строительства является составной частью строительства социализма. Мы начали строить социалистическое общество в стране отсталой,

забитой, неграмотной. Мы вступаем во второе пятилетие, пятилетие ликвидации капиталистических элементов и классов вообще, страной обновленной, *где всему многомиллионному населению обеспечивается зажиточная, культурная жизнь.* Укрепление социалистической дисциплины труда в городе и деревне, повышение материального благосостояния, расцвет социалистической культуры, рост социалистических форм труда создают все необходимые условия для того, чтобы во втором пятилетии добиться решительных успехов в деле ликвидации пережитков капитализма в сознании людей.

В процессе труда, в развитии социалистического отношения к труду переваривается человек, создаются новые люди, достойные строители социалистического общества.

III. ОСВОЕНИЕ — РЕШАЮЩЕЕ УСЛОВИЕ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТКИ

Прежде чем перейти к порайонному рассмотрению плана второй пятилетки, мне бы хотелось остановиться на важнейшей проблеме второго пятилетнего плана, которая была с такой яркостью поставлена тов. Сталиным на январском Пленуме ЦК [140],— *на проблеме освоения* [141].

Завершение технической реконструкции народного хозяйства во втором пятилетии состоит прежде всего в том, что завершается перевод всех отраслей народного хозяйства на ступень современной крупной машинной индустрии и тем самым создается техническая база, полностью соответствующая экономике социалистического общества. Только на этой основе становится вместе с тем возможным осуществить коренной подъем уровня материального благосостояния рабочего класса и крестьянства, окончательно обеспечить технико-экономическую независимость страны и укрепить должным образом обороноспособность СССР.

Завершение технической реконструкции народного хозяйства СССР характеризуется, далее, тем, что внедрение новейшей техники во все отрасли народного хозяйства неразрывно связано с созданием новых общественных связей, преодолением пережитков капитализма в экономике и сознании людей, завершением на этой основе построения социалистической дисциплины труда и

созданием собственной пролетарской технической интеллигенции. Освоение новой техники широкими массами является важнейшим и неотъемлемым моментом завершения технической реконструкции. В этом прежде всего источник трудностей и величие побед, к которым мы идем во втором пятилетии.

В чем сказывается освоение? Прежде всего в производительности труда, так как если рабочий, инженер, завод в целом освоили тот или другой механизм, то совершенно ясно, что производительность труда рабочего тем самым возрастает. Производительность труда — это один из наиболее ярких показателей освоения.

Огромная роль освоения и качественных показателей для выполнения производственных заданий во второй пятилетке видна из следующих данных: из общего прироста продукции промышленности в 1937 г. по отношению к 1932 г. 68,3% будет получено за счет роста производительности труда, а общая экономия от снижения себестоимости в промышленности составит около 40% капиталовложений в промышленность за все годы второй пятилетки. Из всего прироста валового сбора зерновых в 1937 г. по сравнению с 1932 г. более 85% получается за счет роста урожайности.

Сложность освоения технической базы, создаваемой во втором пятилетии, состоит в том, что преобладающим в народном хозяйстве становится **новый уклад техники,** который ранее не был известен ни широким кадрам рабочих, ни основным кадрам хозяйственников, ни широким кадрам инженерно-технических работников.

В самом деле. В земледелии машинная техника становится основой труда для широчайших масс. Созданы и создаются значительные по своим масштабам производственные предприятия в деревне (колхозы и совхозы).

В промышленности в 1937 г. 65% всей продукции, а в отдельных отраслях 80 и более процентов дадут крупнейшие предприятия, которые представляли редкое исключение в дореволюционной промышленности.

На основе достигнутого высокого уровня концентрации производства в ряде отраслей промышленности основным типом предприятий становятся комбинаты — предприятия, сочетающие производства нескольких взаимно связанных отраслей.

Одновременно с этим резко возрастает число новых отраслей промышленности, и в старых отраслях

осваиваются новые, до того неизвестные производства, технологические процессы.

Опыт 1933 г. показал, что, несмотря на эту сложность освоения новой техники, уже сейчас есть реальная возможность полного освоения проектных мощностей и технических норм (автомобильный завод им. Сталина, Сталинградский тракторный, «Шарикоподшипник» № 1, некоторые шахты Донбасса и пр.) и в ряде случаев более высоких норм, чем те, которые достигаются на тех же агрегатах в самых передовых капиталистических странах (Волховский алюминиевый комбинат, Челябинский завод ферросплавов и др.). Опыт освоения в 1933 г. показал вместе с тем, что основным и важнейшим условием освоения новой техники являются сами люди, правильная и четкая организация труда, полная ликвидация всех тех недостатков в организации труда и управлении производством, которые вскрыты ЦК нашей партии в решениях о каменноугольной промышленности и железнодорожном транспорте.

Подготовить и усилить борьбу за освоение новой техники можно, только развернув одновременно широкие мероприятия *по подготовке кадров*. Второй пятилетний план предусматривает подготовку 5 млн работников массовых квалификаций, в том числе 2,5 млн в школах ФЗУ.

Выпуск специалистов, окончивших вузы, во втором пятилетии возрастает в 2 раза и окончивших техникумы — почти в 3 раза против первой пятилетки. Резко повышается насыщенность специалистами всех отраслей народного хозяйства. Число специалистов в промышленности возрастает на 57% и достигнет в 1937 г. 520 тыс. человек.

Особенно интенсивно повышается квалификационный уровень и возрастает насыщенность специалистами в сельском хозяйстве. Во второй пятилетке число колхозников, обученных работе на прицепных орудиях тракторной тяги, должно возрасти до 5—6 млн человек, а число специалистов с законченным образованием должно возрасти в сельском хозяйстве в 3,5 раза, превосходя даже темп роста специалистов в промышленности.

Резко возрастает число специалистов на транспорте: на железнодорожном — на 43%, водном — на 49,3% и автодорожном — почти в 3,5 раза.

Рост производительности труда в промышленности должен составить 62,8%, т. е. значительно превысить

рост производительности труда в первой пятилетке (41%). Важнейшим моментом, обеспечивающим резкий скачок в уровне производительности труда во второй пятилетке, является новый этап в механизации промышленности, о котором я говорил раньше. Во второй пятилетке завершается механизация трудоемких отраслей промышленности, завершается переход их к технике крупной машинной индустрии, преодолеваются разрывы в уровне механизации отдельных процессов. Тем самым появляется возможность *полного* проявления преимуществ машинной техники, создаются условия для резкого повышения уровня производительности труда и улучшения условий труда.

Крайне характерно, что во втором пятилетии темп роста производительности труда в сельском хозяйстве должен превзойти темп роста производительности труда в промышленности. Здесь проявляется недоступное капитализму преодоление отставания сельского хозяйства, осуществляемое в СССР во втором пятилетии.

В резком повышении производительности труда находит также свое выражение освоение новой техники на транспорте. Производительность труда на железнодорожном транспорте повышается на 43%, на водном транспорте — на 86%.

Огромное значение *выполнения плана снижения себестоимости,* являющегося выражением того же процесса освоения, во второй пятилетке состоит в том, что снижение себестоимости представляет собою один из важнейших источников накопления и вместе с тем создает базу для последовательного проведения снижения цен, обеспечивающего рост реальной заработной платы. Во втором пятилетии усиливается роль тяжелой промышленности как источника накопления и намного возрастает рентабельность легкой и пищевой промышленности и совхозов.

Одновременно со снижением себестоимости второй пятилетний план ставит задачу *коренного улучшения качества продукции.*

Повышение качества средств и орудий производства — важнейшая народнохозяйственная задача. Рост материального и культурного уровня рабочих и колхозников ставит во втором пятилетии во весь рост проблему качества продукции легкой и пищевой промышленности, где до сих пор еще дело обстоит далеко не благополучно. Рабочие и инженерно-технический персонал

предприятий легкой и пищевой промышленности должны помнить, что разрешение задачи удвоения-утроения уровня потребления трудящимися зависит не только от выполнения количественных планов, но и от резкого повышения качества тканей, обуви и т. д. Нужно понимать, товарищи, что сейчас драться за хорошую ткань, хорошую обувь, хороший костюм, хорошее масло — не менее почетная задача, чем участвовать в строительстве Днепростроев тяжелой промышленности. И так же понятно, что, справившись со строительством Днепростроев, большевики могут и должны справиться с проблемами качества продукции.

Таковы, товарищи, задачи в области освоения. Очевидно, что они не могут быть разрешены без самого широкого участия ученых, инженеров и изобретателей.

Поставленные вторым пятилетним планом задачи небывалого технического перевооружения народного хозяйства и освоения техники чрезвычайно повышают роль науки и техники в СССР, во весь рост ставят проблему внедрения науки в производство. Лаборатории должны опоясать всю нашу страну, на всех заводах, на всех фабриках, на всех предприятиях они должны создаваться для того, чтобы изучать технологические процессы, помогать освоению, улучшать качество продукции. Решение предстоящих задач технического перевооружения народного хозяйства и освоение новой техники ставят теперь совершенно по-новому вопрос организации научно-исследовательской работы. Мы должны вовлечь в научно-исследовательскую работу огромные массы инженеров и техников, мы должны вовлечь в учебу по технике громаднейшие массы рабочих. И тогда с задачей освоения мы во втором пятилетии справимся, а следовательно, справимся и с выполнением тех заданий, которые представлены на утверждение съезда.

IV. РАЗВИТИЕ РАЙОНОВ ВО ВТОРОМ ПЯТИЛЕТИИ

Широкая программа строительства во втором пятилетии предполагает коренные сдвиги в промышленной и сельскохозяйственной географии страны, являющиеся составной частью плана завершения технической реконструкции.

Размещение промышленности является ведущим звеном в новом размещении производительных сил.

Наряду с завершением строительства Урало-Кузнецкого комбината во втором пятилетии создается ряд новых центров тяжелой и легкой индустрии на востоке.

Районы востока (Урал, Западная и Восточная Сибирь, ДВК, Башкирская и Казахская АССР, среднеазиатские республики) получают 37,5% всех капиталовложений в народное хозяйство и 37,7% всех капиталовложений — в тяжелую промышленность, 49% капиталовложений — в каменноугольную промышленность, 42,1% — в черную металлургию, 71,6% — в цветную, 28,3% — в машиностроение и 31,5% — в химию.

Большие сдвиги в перемещении промышленности на восток вместе с тем означают осуществление ленинского принципа приближения промышленности к источникам сырья. Карта промышленных предприятий все более сближается с картой размещения природных ресурсов. Районы УКК, концентрировавшие в 1932 г. 65% всех промышленных запасов угля, 34,2% меди, повышают в течение второй пятилетки удельный вес в общесоюзной добыче угля с 17,5 до 27% и в выплавке меди — с 57,7 до 77%. На основе форсированного использования нефтяных ресурсов востока и Средней Азии новые нефтяные районы повышают удельный вес в добыче нефти с 2,5% в 1932 г. до 11,4% в 1937 г. Осуществляются решительные сдвиги в перемещении к источникам сырья отраслей легкой и пищевой промышленности. Средняя Азия повышает удельный вес в производстве хлопчатобумажных тканей с 0,5% в 1932 г. до 4,3% в 1937 г. Основные льняные районы (Западная область, Горьковский край, БССР) повышают удельный вес в производстве льняных тканей с 4,5% в 1928 г. до 28,7% в 1937 г. В сырьевых районах строятся крупные, технически совершенные мясокомбинаты: Семипалатинский — 45,8 тыс. т, Орский — 28 тыс. т и др., консервные, маслобойные заводы и другие предприятия пищевой промышленности.

Дальнейшее движение промышленности на восток, приближение к сырью, создание новых опорных баз индустриализации означают вместе с тем и создание необходимых предпосылок к изживанию экономической отсталости национальных республик и областей. Наиболее ярко сдвиги в размещении производительных сил характеризуются сдвигами в размещении основной энергетической базы народного хозяйства — электростанций. (См. таблицу на с. 358.)

Сдвиги в размещении установленной мощности электростанций

Районы	Удельный вес установленной мощности (в % к итогу)	
	1932 г.	1937 г.
СССР	100,0	100,0
Старые промышленные районы (Ленинградская, Московская, Ивановская области)	29,51	26,90
Поволжье (Татария, Средняя Волга, Нижняя Волга и Горьковский край)	10,53	10,16
УССР	30,26	22,01
Районы УКК (Урал, Башкирия, Западная Сибирь, Казахстан)	12,57	18,10
Восточная Сибирь и ДВК	0,87	2,36
Закавказье	4,62	6,11
Средняя Азия	0,79	3,37

Уже сейчас, как правильно указал тов. Сталин, у нас нет *чисто аграрных или чисто индустриальных* районов в стране[142]. Во второй пятилетке развитие промышленности достигает такой степени, что *ликвидируется техническая отсталость промышленности отдельных районов.* В общей форме этот широкий процесс индустриализации районов может быть иллюстрирован тем, что во второй пятилетке в преобладающей части районов удельный вес капиталовложений в промышленность из общей суммы капиталовложений в промышленность и сельское хозяйство составляет более 60—70%, а в таких прежде сельскохозяйственных районах, как Казахстан — 70%, Восточно-Сибирском крае — 79%, Средневолжском крае — 63% и т. д.

Уже сейчас, как правильно отмечал тов. Сталин, у нас *нет чисто потребляющих районов в стране*[143]. В результате завершения технической реконструкции народного хозяйства и изменения типа районов во втором пятилетии потребляющие районы особенно быстрыми темпами изживают отсталость своего сельского хозяйства. Это достигается тем путем, что расширяются посевные площади потребляющих районов, растет урожайность, растет техническая вооруженность районов с прежде отсталым сельским хозяйством. Так, тракторный парк центральных и северных областей во второй пятилетке возрастет в 11 раз, тогда как в южных областях он возрастает в 3,3 раза.

Я не могу поставить своей задачей дать подробную характеристику плана развития отдельных районов. Слишком многообразны и велики задачи, решаемые этим планом во втором пятилетии, чтобы можно было охватить их в рамках доклада. Этот подробный материал вы найдете в розданной работе Госплана. Я ограничусь поэтому указанием важнейших хозяйственных задач отдельных районов, в частности и в особенности тех из них, решение которых ликвидирует имеющиеся узкие места, над преодолением которых нужно особенно упорно работать.

Уральская область. Урал становится одним из наиболее передовых в технико-экономическом отношении индустриальных центров СССР. Удельный вес Урала в выработке электроэнергии по Союзу поднимается с 7,9% в 1932 г. до 13,2 в 1937 г., по каменному углю — с 4,9 до 8,7%, по чугуну — с 19 до 24,4%, по меди — с 42 до 54,8%, по бумаге — с 4,9 до 14% и т. д. Среди районов СССР к концу второго пятилетия Урал будет занимать по добыче каменного угля третье место, по черной металлургии — второе место, по меди — первое место, по алюминию — второе место, по машиностроению — четвертое место, по вывозке деловой древесины — второе место и т. д. Крупнейшее значение Урал будет иметь в области химической промышленности, в особенности основной химии.

Бурный рост хозяйства Урала и широко развертывающееся строительство — достаточно упомянуть о таких стройках, как Магнитогорский, Тагильский, Бакальский металлургические заводы, Уралмашзавод, Нижне-Тагильский вагонный, Челябинский тракторный, заводы тяжелых станков и электротехнического машиностроения, ряд предприятий цветной металлургии — Среднеуральский медеплавильный комбинат, Уфалейский никелевый и др., предприятия химической промышленности и т. д.,— по-иному ставят как межрайонные связи, так и ряд внутрирайонных проблем Урала.

Во втором пятилетии должно быть организовано снабжение Урала углем не только из Кузбасса, но и за счет карагандинских углей. В громадной степени увеличится значение Урала как центра машиноснабжения восточных районов СССР. Продукция уральской металлургии, в частности качественной металлургии, будет направлена в значительной мере и на запад, в основные центры машиностроения.

Этот рост межрайонных связей с особой остротой выдвигает транспортную проблему Урала, являющуюся

узким местом уже в первой пятилетке. Вторая пятилетка должна коренным образом реконструировать и резко усилить как связи Урала с прилегающими районами в широтном направлении и создать связь с Карагандой (строительство линии Уфа — Магнитная, Акмолинск — Карталы, дооборудование линии Свердловск — Курган и другие работы), так и внутрирайонную уральскую сеть, связывающую основные промышленные узлы Урала. План предусматривает электрификацию 766 км железных дорог Урала, строительство новой линии Синарская — Челябинск и другие работы, превращающие транспортное хозяйство Урала в мощную и технически передовую сеть.

В части металлургического топлива Урал будет почти целиком зависеть от привозного топлива. Тем более остро необходимым является сокращение завоза энергетических углей за счет форсированного развития местной топливной базы. План предусматривает увеличение добычи каменного угля больше чем в 4 раза и торфа — в 5 раз. Выполнение этого задания является одной из решающих задач второй пятилетки Урала.

Второе пятилетие решает одну из наиболее острых проблем — проблему электроснабжения Урала. В 1932 г. при потребности по Среднему Уралу в 63 тыс. кВт установленная мощность электростанций составляла 50 тыс. кВт, Южный Урал и северо-западная часть Урала не имели сколько-нибудь надежных резервов мощностей. Вторая пятилетка увеличивает установленную мощность электростанций с 442 тыс. кВт до 1259 тыс. кВт, или почти в 3 раза, а по районным станциям — в 3,5 раза, тем самым полностью разрешая проблему электроснабжения, с образованием резерва мощностей около 150 тыс. кВт.

Новой проблемой, к разрешению которой Урал приступает во втором пятилетии, является мощное развитие легкой и в особенности пищевой промышленности. По легкой промышленности строится 19 объектов и по пищевой — 39 объектов, в результате чего кладется начало созданию собственной базы производства предметов потребления в этом крупнейшем индустриальном районе.

В области развития сельского хозяйства план предусматривает значительное расширение посевов пшеницы и в особенности огородных и кормовых культур. Мощность тракторного парка увеличивается более чем в 4,5 раза, уровень механизации основных сельскохозяйственных работ доводится до 80%. Сельское хозяйство Урала, раз-

виваясь по линии производства зерновой продукции, должно дать резкий сдвиг в развитии животноводства и огородно-бахчевых культур, с тем чтобы полностью обеспечить мясо-молочными продуктами и овощами бурно растущее население городских центров области.

В соответствии с быстрым ростом новых промышленных центров и новых городов план проектирует увеличение существующего жилого фонда в 1,5 раза, реконструируя народное хозяйство основных городских центров. На этом участке должно быть сосредоточено особое внимание, ибо решение этой задачи прямым образом смыкается с решением задачи освоения вновь создаваемого гигантского производственного аппарата и улучшения материальных и бытовых условий жизни трудящихся в этой передовой индустриальной области Союза.

Башкирская АССР. Башкирская АССР развивается во втором пятилетии как район машиностроения, качественной и цветной металлургии, нефтяной промышленности, лесной и зернового хозяйства.

Крупнейшие предприятия, строящиеся на территории Башкирии,— моторный завод на 50 тыс. моторов, нефтекомбинат и др.— резко меняют индустриальный облик Башкирии и значительно повышают ее значение в экономике Союза.

Почти заново создается в Башкирии крупная легкая и пищевая промышленность строительством крупных швейных фабрик, обувной фабрики и других предприятий, строительством 15 новых крупных объектов пищевой промышленности.

Это крупное промышленное строительство с особой остротой ставит вопрос энергоснабжения, топливоснабжения и усиления транспортной связи Башкирской АССР.

Вопрос энергоснабжения, особенно остро стоящий для значительно развивающегося Уфимского узла, разрешается расширением Уфимской ЦЭС и строительством новой теплоэлектроцентрали для обслуживания нужд моторного завода и ряда других новых предприятий Уфимского узла.

Снабжение топливом при незначительном использовании местного топлива (дрова, торф и т. д.) проектируется главным образом по линии завоза угля из Кузнецкого, Карагандинского и Челябинского бассейнов.

Проблемы транспорта разрешаются строительством электрифицированной магистрали Уфа — Магнитная и

линии Стерлитамак — Уфа, увеличивающих довольно слабую железнодорожную сеть Башкирии на 576 км, из них 406 км электрифицированных железнодорожных линий.

План намечает широкое развитие сельскохозяйственного производства. Сохраняя роль зернового района, Башкирская АССР особенно сильно расширяет посевы пшеницы, огородно-бахчевых и кормовых культур.

Мощность тракторного парка увеличивается более чем в 3 раза, что позволяет значительно механизировать основные процессы сельскохозяйственных работ.

Западно-Сибирский край. В результате большого промышленного строительства бурно растет тяжелая промышленность. Масштабы промышленного развития Западно-Сибирского края будут достаточно ясны, если указать, что, например, удельный вес Западной Сибири в Союзе по каменному углю поднимается с 11,2% в 1932 г. до 13,3%, по чугуну — с 4,7 до 7,6%, по прокату — с 0,6 до 7,5%, по цинку — с 28,5 до 42%, продукция машиностроения увеличивается больше чем в 5 раз, в громадных масштабах развертывается химическая промышленность и т. д. Выработка энергии увеличивается в 4,7 раза.

Этот бурный рост тяжелой промышленности, опирающийся на освоение новых создаваемых индустриальных гигантов, достаточно характеризует процесс исключительно быстрого создания нового крупнейшего индустриального района. Такие стройки, как первый и второй кузнецкие металлургические заводы, крупнейшее шахтное строительство, характеризующееся созданием особенно мощных шахт (в эксплуатацию вводятся 25 шахт суммарной мощностью в 44 млн т), строительство Кузнецкого паровозного завода, завода автосцепки, автомобильного завода мощностью в 100 тыс. 3-тонных машин, завода горного оборудования, строительство Кемеровского химико-металлургического комбината и др., характеризуют Западную Сибирь как район особо концентрированного и технически передового крупного промышленного строительства.

Второе пятилетие должно решить поставленную тов. Сталиным задачу превращения Кузбасса во второй Донбасс[144], центр высокомеханизированной (98% по зарубке) каменноугольной промышленности. Из новых проблем, выдвигаемых мощным индустриальным ростом края, я хотел бы отметить, в частности, проблему

организации крупной угольно-химической промышленности, позволяющей решить проблему жидкого топлива в Сибири и производство широких изысканий на нефть.

Новой задачей, которая в широких масштабах разрешается в крае лишь во втором пятилетии, является широчайшее развертывание легкой и пищевой промышленности, которое, решая проблему обеспечения Западной Сибири предметами ширпотреба, ликвидирует одно из наиболее узких мест, выявившихся в ходе индустриального развития края в первой пятилетке.

Западная Сибирь сочетает крупное промышленное развитие с мощным развитием сельского хозяйства. При общем росте посевной площади на 23% посевная площадь пшеницы возрастает на 33,8%, почти в 4 раза возрастает площадь посева сахарной свеклы. Удвоение количества МТС и рост тракторного парка позволяют завершить в основном механизацию важнейших сельскохозяйственных работ. Громадный рост, запроектированный планом в области обобществленного животноводства, укрепляет значение Сибири как одного из важнейших в Союзе районов молочно-масляного производства.

Из числа отдельных проблем, имеющих специфическое значение для развития хозяйства края, я хочу отметить проблему транспорта, проблему создания устойчивого сельскохозяйственного производства и проблему жилищно-коммунального строительства.

Западная Сибирь должна дать для вывоза в другие районы 9 млн т угля, главным образом в западном направлении. Исключительно велики по своим размерам грузопотоки, связанные со снабжением лесом Средней Азии и Казахстана. Для того чтобы справиться с решением этих задач во втором пятилетии, необходимо будет коренным образом реконструировать и усилить основную Сибирскую магистраль, построить ряд новых линий, в частности лесовозных линий, вовлекающих в промышленную эксплуатацию новые лесные массивы (Томск — Чулым, Ачинск — Енисейск). И по объему и темпам намеченного строительства и по той быстроте, с которой должно быть освоено это увеличение мощности транспортной сети, эта задача представляет ряд серьезных трудностей, которые должны быть преодолены во что бы то ни стало.

Наконец, острота вопросов жилищно-коммунального строительства сама собой вытекает из широты и темпов индустриализации Западной Сибири, роста новых

городов, увеличения численности пролетариата. Пятилетний план проектирует почти удвоение жилищного фонда, большой объем работ по развитию коммунального хозяйства таких городов, как Новосибирск, Сталинск, Кемерово, Прокопьевск, Барнаул, Омск и др.

Казахская АССР. Обладая огромными, весьма многообразными запасами цветных металлов, угля, нефти, Казахская АССР во втором пятилетии развертывает большое промышленное строительство, обеспечивающее максимальное освоение этих богатств. Добыча каменного угля увеличивается за пятилетку в 9 раз (до 7,5 млн т), причем в эксплуатации и в строительстве в 1937 г. Караганда будет иметь 22 шахты проектной мощностью в 15,5 млн т, что достаточно характеризует масштабы развития этой крупнейшей угольной базы на Востоке. Строительством Прибалхашского комбината обеспечивается широкое развертывание медной промышленности с доведением выплавки меди до 25 тыс. т в 1937 г., что вместе с завершением строительства Казполиметалла и реконструкцией Риддера выдвигает Казахстан на одно из первых мест в Союзе по цветной металлургии. Крупное развитие получает нефтяная промышленность, увеличивающая добычу нефти почти в 7 раз (1,7 млн т в 1937 г.), развитие которой связывается со строительством мощного нефтепровода Эмба — Орск.

Заново создается машиностроительная промышленность.

По богатству и разнообразию сырьевых ресурсов для развития легкой и пищевой промышленности Казахстан занимает одно из видных мест в Союзе. Однако до сих пор эти отрасли не получали сколько-нибудь заметного развития. Вторая пятилетка проектирует строительство 13 предприятий легкой промышленности, свыше 40 предприятий пищевой промышленности. Тем самым решается одна из крупнейших проблем, позволяющая ликвидировать односторонний характер промышленного развития края в первой пятилетке.

Особо острыми и важными проблемами в развитии Казахстана являются проблема восстановления животноводства, проблема транспорта и проблема водного хозяйства.

В совхозах Казахстана сосредоточивается около 20% поголовья крупного рогатого скота и овец совхозов всего Союза. Укрепление совхозов и колхозов, рост кормовой базы, создание оседлого хозяйства, улучшение пород

скота и другие мероприятия создают все необходимые предпосылки для подъема животноводства на новой, социалистической базе, и на решении этой проблемы должен быть сосредоточен максимум усилий партийных и хозяйственных организаций.

Острота транспортной проблемы вытекает из самих размеров территории Казахстана и существующей в настоящее время оторванности его основных хозяйственных центров от общей транспортной сети Союза. Во второй пятилетке в Казахстане будет введено в эксплуатацию 2 тыс. км новых железнодорожных линий. Такие линии, как Акмолинск — Карталы, Караганда — Балхаш, Риддер — Рубцовка, Чимкент — Ташкент и др., вместе со строительством вторых путей и улучшением условий водного транспорта позволят решить эту особо ответственную задачу.

Решение ряда водохозяйственных проблем обусловливает собой как развитие сельского хозяйства в отдельных районах Казахстана, так и развитие важнейших его промышленных центров. Орошение 25 тыс. га в долине реки Чу создаст крупную базу производства новых лубяных культур. В районе Голодной степи подготовляются десятки тысяч гектаров под культуру хлопка, орошаются площади под рис и т. д. Правильное освоение этих новых площадей явится одной из важнейших задач Казахстана во второй пятилетке.

Одной из острых, еще не решенных проблем является проблема водоснабжения Караганды. Вторая пятилетка должна будет решить и эту проблему.

Развитие перечисленных мною районов УКК достаточно характеризует масштабы и темпы индустриализации востока СССР. История не знала еще таких громадных скачков в деле освоения природных богатств новых районов. Но как ни велики поставленные планом задачи, они будут решены, ибо мы опираемся на прочный фундамент, созданный за годы первой пятилетки, на неисчерпаемые ресурсы творческой энергии рабочего класса, под руководством ленинской партии строящего социализм.

Созданием величественного здания УКК мы выполняем историческое указание тов. Сталина, данное им на XVI съезде[145]. Его рукой были начертаны контуры этого здания, под его руководством были решены первые труднейшие задачи закладки фундамента УКК, под его руководством будет завершено это историческое дело.

Крупнейшее промышленное развитие план намечает и по другим восточным районам. **Восточная Сибирь,** широко развивая каменноугольную, золотую, горнорудную и лесную промышленность, создавая заново черную металлургию и широко развертывая машиностроение и электростроительство, получает прочную базу реконструкции своего хозяйства. Одновременно с большим подъемом сельского хозяйства, в особенности животноводства, и созданием крупной легкой и пищевой промышленности решаются задачи снабжения края предметами потребления.

Большой рост народного хозяйства будет иметь место в **Бурят-Монгольской АССР,** являющейся одним из важнейших животноводческих районов Союза. В то же время в Бурят-Монголии развертывается крупнейшее промышленное строительство. В Верхнеудинске завершается строительство паровозовагоноремонтного завода, лесопильного завода, стекольного, ТЭЦ и т. д.

В Якутской АССР наряду с дальнейшим развитием золотопромышленности создается собственная топливная база, развиваются лесная и другие отрасли промышленности, укрепляется собственная продовольственная база, опирающаяся на большое увеличение посевных площадей и развитие животноводства.

О Дальневосточном крае я хотел бы сказать подробнее, ибо каждому ясно его особое хозяйственное и политическое значение.

Огромное промышленное развитие ДВК ставит ряд крупнейших проблем, требующих своего разрешения во втором пятилетии.

Первой и основной является проблема транспорта. Строительством вторых путей Уссурийской железной дороги, развертыванием постройки крупнейшей новой линии — Байкало-Амурской магистрали, крупных шоссейных путей и, наконец, постройкой автосборочного завода в ДВК разрешается в основном проблема сухопутного транспорта.

Одновременно с этим планом намечены крупные работы по водному транспорту — регулирование реки Амура, строительные работы по Владивостокскому, камчатским портам и др. Теснейшим образом с проблемой водного транспорта связаны вопросы судостроения. Окончание строительства крупнейшей судостроительной верфи в Комсомольске и коренная реконструкция Даль-

завода обеспечивают создание в ДВК мощной судостроительной базы.

Второй важнейшей проблемой, разрешаемой в ДВК во втором пятилетии, является проблема топлива и в особенности жидкого топлива.

Окончание строительства нефтекомбината в Хабаровске, работающего на сахалинской нефти, обеспечит светлыми нефтепродуктами автотракторный парк ДВК. Добыча нефти при этом увеличивается с 202,8 тыс. в 1932 г. до 800 тыс. т в 1937 г. Одновременно с этим благодаря вводу в эксплуатацию новых угольных месторождений (Райчиха, Бурея и др.) добыча угля увеличивается с 1892 тыс. т в 1932 г. до 6500 тыс. т в 1937 г.

Огромное значение для всей перспективы развития Дальне-Восточного края имеет строительство металлургического завода.

Таковы мероприятия, преодолевающие основные узкие места развития края.

Планом предусматривается дальнейшее развитие рыбной промышленности, имеющей большое экспортное значение: улов рыбы увеличивается с 345,8 тыс. т в 1932 г. до 365 тыс. т в 1937 г., достигая 22,8% всей добычи в Союзе.

Большое внимание уделяется развитию лесной промышленности.

Создание в крае собственной сельскохозяйственной базы и промышленности по выработке предметов потребления является одной из основных проблем ДВК.

Во втором пятилетии в крае создается собственная база сахарной промышленности, строятся бисквитные фабрики, макаронная фабрика, швейные фабрики, обувная, пуговичная фабрики и ряд других предприятий пищевой и легкой промышленности. По сельскому хозяйству намечено увеличение посевной площади на 26,2%, в том числе по рису — на 200, огородно-бахчевым — на 112,8%, и рост сельскохозяйственной продукции в размерах, обеспечивающих потребности края.

Тракторный парк увеличивается на 52%. Увеличивается в значительных размерах животноводство края.

Предоставление по инициативе тов. Сталина широких льгот населению края явится важнейшим фактором в разрешении острейшей для края проблемы — человека.

Развитие восточных районов получит мощную поддержку со стороны наших старых промышленных центров,

явившихся базой технического перевооружения новых районов уже в годы первой пятилетки. Старые районы своей продукцией, своим техническим опытом, своими кадрами должны помочь осуществить тот решительный перелом в экономике восточных районов, о котором я говорил выше. В числе этих старых промышленных центров одно из важнейших мест занимает **Ленинградская область.**

Совершенно очевидно, что если восточные районы двигаются вперед быстрыми темпами, то удельный вес старых районов в экономике страны понижается. Тем не менее Ленинградская область во втором пятилетии будет давать 19,2% союзной продукции машиностроения, 18,66% производства бумаги, 8,77% выработки электроэнергии, 12,5% производства металлического алюминия, 13,5% союзной добычи торфа, 30% добычи сланца, 7,45% производства деловой древесины и 17,6% всего улова рыбы. К концу пятилетия область сохраняет первое место по производству бумаги, второе — по продукции машиностроения, третье место — по добыче торфа и выпуску хлопчатобумажных тканей, выходит на второе место по сланцевой промышленности и улову рыбы.

Ленинград продолжает оставаться в области машиностроения всесоюзной конструкторской лабораторией и технической школой кадров. Осваивается производство мощных турбогенераторов, гидрогенераторов, новых, более усовершенствованных моделей дизелей, турбин, котлов, новых типов судов, пропашных тракторов, наборных, пишущих машин, новых типов текстильного оборудования и т. д. Укрепляется база производства высококачественного проката для машиностроения. Во втором пятилетии развивается на полную мощность — 10 тыс. т — Волховский алюминиевый комбинат, завершается строительство Тихвинского глиноземного комбината. Широко развивается во втором пятилетии основная химия на базе использования хибинских апатитов, сланцехимия, торфохимия и ряд других химических производств. Создается крупная лесная промышленность, лесохимическая и бумажная. Значительная часть вновь строящихся предприятий в этой отрасли создается на Кольском полуострове. Наряду с дальнейшим развитием хлопчатобумажной промышленности, специализирующейся на высоких номерах пряжи и на технических тканях, кожевенно-обувной, пеньковой промышленности, создается на базе местного льна новая отрасль легкой

промышленности — льняная. Строятся крупный льнокомбинат тонких тканей, льночесальная и котонинная фабрики. Все эти предприятия размещаются в отсталых в промышленном отношении льноводческих районах (Новгородском, Псковском и др.), способствуя тем самым индустриализации этих районов.

Пищевая промышленность развивается в направлении увеличения мясной продукции (в 4,8 раза), молочной и главным образом рыбной на основе полного завершения технической реконструкции этой отрасли.

Я хочу остановиться на нескольких узловых вопросах экономики Ленинградской области, не разрешенных в первом пятилетии и получающих полное или частичное разрешение во втором. Сюда относится в первую очередь проблема топлива и электроэнергии, значительно отстававших в развитии от индустриального развития области, проблема стройматериалов, проблема транспорта.

Мощное развитие получает местная топливная база: добыча торфа увеличивается в 2,2 раза, добыча сланцев — в 11 раз, развивается добыча местного угля. Однако это не освобождает Ленинградскую область от завоза дальнепривозимого донецкого угля.

В течение второго пятилетия вводятся в эксплуатацию две новые гидростанции (Свирь-2 и 3) общей мощностью в 240 тыс. кВт, одна электростанция на торфу в 100 тыс. кВт, две теплоцентрали в 136 тыс. кВт, а также подвергается реконструкции ряд старых станций. Общая мощность станций области, без Кольского полуострова, увеличится в 2,5 раза, а выработка электроэнергии удваивается, достигая в 1937 г. 3300 млн кВт·ч. Кроме того, строятся три крупные гидростанции на Кольском полуострове мощностью к концу пятилетия в 141 тыс. кВт. Тем самым полностью решается проблема электроснабжения области.

Значительно развивается производство стройматериалов: огнеупоров, шамота, динаса, изоплит, торфофанеры, цемента. Однако производство цемента не покрывает полностью потребности области и вызовет необходимость завоза цемента из других районов.

Ленинградская область превращается из района «серых хлебов» в район значительного производства пшеницы (продукция пшеницы увеличится в 18,7 раза), вместе с тем значительно возрастает поголовье скота; в северо-западной части области для обслуживания

Ленинграда создаются крупные очаги молочного животноводства.

Транспортная проблема получает разрешение в реконструкции Ленинградского узла, укладке вторых путей, электрификации Мурманской железной дороги и главным образом в развитии водных путей (Беломорско-Балтийский канал, реконструкция Мариинской системы), дающих выход в Белое море и укрепляющих связь с Волгой.

Московская область. В итоге первой пятилетки Московская область стала крупнейшим центром высокого машиностроения, электротехники и химии, одновременно осуществив глубокую реконструкцию легкой промышленности. К концу второй пятилетки продукция Московской области составит по торфу 27% общесоюзной добычи, по выработке электроэнергии — 13,8, по выплавке чугуна — 3,8, по продукции машиностроения — 23,5, по производству хлопчатобумажных тканей — 40,8, по шерстяным тканям — 51,2%. Московская область должна будет сыграть крупнейшую роль в разрешении задачи завершения технической реконструкции всех отраслей народного хозяйства страны. Важнейшими объектами нового строительства во втором пятилетии наряду с полным окончанием таких предприятий, как Сталиногорский химический комбинат[146], явятся электровозный завод в Кашире мощностью в 300 магистральных электровозов, ламповый завод в Рязани на 50 млн ламп, Новотульский металлургический завод на 400 тыс. т чугуна и др. Заканчиваются строительством Центральный изоляционный завод, завод ртутных выпрямителей, прожекторный завод, завод револьверных станков и др. Автомобильный завод им. Сталина расширяется до 80 тыс. машин, в том числе 10 тыс. легковых. Большие капиталовложения намечаются на развитие станкоинструментального производства (заводы «Станкоконструкция», «Станколит», «Фрезер» и «Калибр»).

Большие реконструктивные работы, а по ряду отраслей и новое строительство, намечены планом по легкой и пищевой промышленности. Перед легкой промышленностью стоит задача значительного повышения качества и улучшения ассортимента производимых изделий. Совершенно новой отраслью для области явится льняная промышленность, которую мы должны будем создать на базе местного сырья — льна, с доведением выпуска льняных тканей до 6% всей продукции Союза.

В начале второго пятилетия закончено строительство крупнейшего в мире Московского мясокомбината производительностью в 77 тыс. т. Мясная продукция увеличивается больше чем в 4 раза, достигая в 1937 г. 110 тыс. т против 25 тыс. т в 1932 г.

Особо актуальными проблемами плана развития Московской области являются вопросы развития собственной топливно-энергетической и металлургической базы и проблема транспорта. Задача укрепления топливной базы разрешается во втором пятилетии увеличением добычи угля в Подмосковном бассейне не менее чем до 10 млн т в 1937 г. Добычу торфа во втором пятилетии необходимо довести до 6,7 млн т (1937 г.).

Базой электроснабжения Московской области будут служить наряду с Каширской и Шатурской станциями новая крупнейшая Сталиногорская электроцентраль[147] мощностью в 400 тыс. кВт и три теплоэлектроцентрали в Москве общей мощностью в 285 тыс. кВт. Вся мощность электростанций Московской области достигает к 1937 г. 1480 тыс. кВт против 692,8 тыс. кВт в 1932 г., причем треть всех станций является теплоэлектроцентралями.

Постройка Новотульского металлургического завода решает задачу снабжения литейным чугуном. Реконструкция «Электростали» с доведением выпуска до 140 тыс. т стали обеспечивает московскую промышленность, и не одну только ее, качественным прокатом.

Чрезвычайно важной проблемой плана явится крупнейшее транспортное строительство. Строительство канала Волга — Москва, превращающего Москву в глубоководный порт, открывает для московских грузов дешевый водный путь огромной мощности. Громадную роль в снабжении Московской области топливом сыграет новая магистраль Москва — Донбасс. Не менее важной задачей для улучшения транспортных условий области является электрификация и реконструкция железных дорог Московского узла.

В области сельского хозяйства основной проблемой второго пятилетия является полное решение задачи превращения Московской области из потребляющей в производящую, что достигается расширением посевных площадей на 656 тыс. га, с особенно большим ростом посевов пшеницы, введением правильных многопольных севооборотов во всех совхозах и колхозах, организацией новых 180 МТС, механизацией основных процессов сельского хозяйства.

Ивановская область. Вторая пятилетка намечает дальнейший рост созданных в первой пятилетке отраслей тяжелой индустрии, прежде всего машиностроения и химии, при дальнейшем развитии и специализации текстильной промышленности на производстве высококачественных тканей. Осваивая новую технику во всех отраслях промышленности, Ивановская область становится во втором пятилетии одним из передовых по техническому уровню районов Союза. Достаточно перечислить строящиеся во втором пятилетии предприятия: крупнейший в мире автомобильный завод большегрузных машин в Ярославле, мощная гидроэлектростанция, мощный льнокомбинат, заводы торфяных и дорожных машин, котонинная, швейная фабрики и др. Продукция машиностроения и металлообработки возрастает с 271,2 млн р. в 1932 г. до 510,2 млн р. в 1937 г., т. е. почти в 2 раза, причем Ярославль превращается в крупнейший машиностроительный центр, где наряду с транспортным машиностроением развивается судостроение.

Валовая продукция легкой промышленности возрастает с 1235 млн до 2684 млн р. или на 117,2%.

Широкое индустриальное развитие области ставит с особенной остротой проблему создания достаточной топливной и энергетической базы. Добычу торфа необходимо увеличить с 2 млн т до 3,6 млн т. Нужно широко использовать транспорт нефти по Волге наряду с развертыванием строительства нефтеперерабатывающей промышленности, обеспечивающего частичное вступление в эксплуатацию крупного нефтеперегонного завода мощностью в 12 крекингов и 7 трубчаток. Должны быть увеличены мощности районных электростанций: Ивгрэс — с 75 тыс. кВт в 1932 г. до 124 тыс. кВт в 1937 г., Ярославской ТЭЦ — до 72 тыс. кВт, общая мощность всех электростанций — до 355 тыс. кВт. Особого внимания потребует начинаемое во втором пятилетии строительство мощной Ярославской гидростанции на Волге, входящей в эксплуатацию в 1938 г. При всем значении этих мероприятий впредь до вступления в эксплуатацию Ярославской гидростанции в Ивановской области будет иметь место дефицит электроэнергии, покрываемый за счет межрайонного электрокольцевания.

Центральной задачей второго пятилетия в области сельского хозяйства является расширение посева зерновых (на 33,7%), развитие льноводства, создание прочной кормовой базы для быстро развивающегося живот-

новодства. Тракторный парк области увеличивается за пятилетие больше чем в 10 раз, достигая мощности в 170 тыс. л. с. в 1937 г.

Горьковский край. Горьковский край, ставший в первом пятилетии одним из мощных индустриальных районов Союза, сохраняет во втором пятилетии свою специализацию на транспортном машиностроении, станкостроении, химии и лесной промышленности.

Край производит 65% союзного выпуска автомобилей, дает одну пятую часть производства станков в СССР, производит 18% союзной продукции бумаги, 14,2% фанеры, дает 12,3% по вывозке деловой древесины.

Крупнейшей задачей в области машиностроения является освоение полной мощности Горьковского автомобильного завода, в строительство которого вкладываются во втором пятилетии 27% вложений в тяжелую промышленность края и 53% вложений в машиностроение. Значительная реконструкция Сормовского судостроительного завода делает его основной базой речного судостроения Союза. Край приобретает крупнейшее значение в области квалифицированного станкостроения. Завершается строительство мощного завода фрезерных станков, строится завод зуборезных станков, создается крупносерийное производство приспособлений к металлорежущим станкам.

В крае получает развитие слаботочная промышленность, строятся три завода радиоаппаратуры. Наряду с этим развивается дизелестроение, организуется производство оборудования для развитой в крае бумажной промышленности, оборудования для пищевой промышленности, дробильно-размолочного оборудования и т. д.

Наличие богатых лесных массивов вызывает значительное развитие в крае лесной, лесобумажной и лесохимической промышленности.

Перед Горьковским краем стоит задача значительного развития местной топливной базы (торфодобыча увеличивается больше чем вдвое) и перевода на местное топливо ряда станций. Однако даже и при этом край не изживает топливного дефицита и к концу второго пятилетия.

Строящийся в крае мощный нефтеперегонный комбинат меняет и топливный баланс края в сторону увеличения потребления нефти. Отходы от нефтепереработки будут использоваться как энергетическое топливо.

Электростроительство края характеризуется сооружением гигантской Васильевской гидростанции, которая

войдет в эксплуатацию в третьем пятилетии, первой очереди Сормово-Канавинской и Дзержинской ТЭЦ, доведением до полной мощности (204 тыс. кВт) Горьковской ГРЭС, строительством Маргрэс, расширением автозаводской и ряда других промышленных станций. Общая мощность станций увеличивается вдвое.

Горьковский край является одним из основных льноводных районов Союза. В крае строятся три крупных предприятия льнопромышленности, производство льняных тканей увеличится почти в 10 раз против уровня 1932 г.

Горьковский край, характеризовавшийся среди районов потребляющей полосы как район с наиболее отсталой агротехникой, превращается в район высокомеханизированного сельского хозяйства. Тракторный парк возрастает больше чем в 18 раз. Растут поголовье и продукция животноводства.

Во втором пятилетии значительно возрастают экономические связи Горьковского края с другими районами СССР по линии ввоза металла, угля, нефти, вывоза из края древесины, продукции машиностроения, химии и ряда других отраслей. Являющаяся узким местом для Горьковского края проблема транспорта получает свое разрешение в реконструкции Горьковского железнодорожного узла, создании нового выхода из Горького на восток, улучшении водного транспорта на Волге.

Марийская АО специализируется на механической и химической деревообработке; Чувашская АССР — на развитии химической промышленности на базе сланцев и фосфоритов; Удмуртская АО — на дальнейшем развитии квалифицированного машиностроения и на льняной промышленности на базе местного льна.

Таковы основные линии развития центральных промышленных районов Союза. Специализируясь на квалифицированных отраслях производства, преодолевая ряд узких мест, тормозивших их развитие в прошлом, эти районы сыграют крупнейшую роль в деле завершения технической реконструкции народного хозяйства.

Большое развитие получают и другие районы европейской части СССР, отсталые в прошлом в промышленном отношении. Прежде всего это относится к районам Поволжья.

Средневолжский край превращается во втором пятилетии в район развитого транспортного машиностроения, электротехнической промышленности, нефтепера-

ботки и развитой промышленности по переработке сельскохозяйственного сырья. Главнейшими объектами строительства, углубляющими специализацию края во втором пятилетии, явятся Самарский автомобильный завод, возможное строительство завода автотракторного оборудования, сухих элементов, радиоламп, мощный завод локомотивостроения в Орске, нефтеперегонный завод там же и др.

Новым для Средневолжского края во втором пятилетии является строительство Халиловского металлургического завода и Блявского комбината цветной металлургии. Эти заводы кладут прочную основу организации базы черной и цветной металлургии.

Необходимо также отметить широкое строительство, запроектированное на второе пятилетие в области легкой и пищевой промышленности. За этот период будет построено около 40 новых промышленных предприятий в этих отраслях, создающих мощную базу переработки сельскохозяйственного сырья.

Крупнейший, многосторонне развитый промышленный центр образуется в Орском районе.

Для Средневолжского края, так же как и для ряда других быстро индустриализируемых поволжских районов, значительную остроту приобретает проблема топлива. Поскольку питание быстро развивающейся промышленности и транспорта энергетическим топливом за счет Донбасса встречает ряд затруднений, во втором пятилетнем плане проектируется широкая добыча местных горючих сланцев, а также развитие нефтеперерабатывающей промышленности, отходы которой также пойдут на смягчение напряженного топливного баланса края.

Важнейшей задачей края явится дальнейшее развитие сельского хозяйства — зерновых и технических культур и высокотоварного животноводства. Вторая пятилетка практически реализует начало ирригации Заволжья, организуя орошение на местном стоке 70 тыс. га и подготовляя осуществление генерального плана ирригации Заволжья.

Татарская АССР принадлежит к числу районов, процесс индустриализации которых происходит особо энергичными темпами.

План проектирует строительство свыше 25 новых промышленных предприятий тяжелой, легкой и пищевой промышленности. Крупнейшее значение для республики будет иметь намеченное планом строительство завода

пассажирских вагонов, возможно строительство завода автотракторного оборудования и др.

Крупное значение республика будет иметь в области кинофотопромышленности (фабрики кинопленки, фотобумаги и химикалий), меховой промышленности и пищевой, в которой план проектирует особенно широкое строительство.

Запроектированное планом развитие Татарской АССР требует особого внимания к вопросу развития энергохозяйства республики. Для разрешения этого вопроса во втором пятилетии установленная мощность электростанций повышается с 34,9 тыс. до 111,7 тыс. кВт, т. е. дает рост за пятилетие более чем в 3 раза. Большое значение приобретает проблема снабжения Татарской АССР энергетическим топливом.

Необходимо отметить колоссальное экономическое значение запроектированного планом строительства железнодорожной линии Казань — Бугульма. До сих пор промышленное строительство Татарской АССР сосредоточивалось почти исключительно в Казанском узле и остальная часть республики представляла сельскохозяйственные районы. Строительство этой дороги, связывая две железнодорожные магистрали, включит в транспортную сеть Союза ряд новых районов республики и обусловит возможность более равномерного размещения промышленности внутри республики.

Развитие сельского хозяйства укрепляется громадным ростом его технического вооружения. Тракторный парк республики увеличивается за пятилетие с 17,3 тыс. л. с. до 200 тыс. Особое внимание должно быть сосредоточено на развитии животноводства, в частности скороспелых его видов.

Нижневолжский край. Наряду с завершением строительства машиностроительных заводов, начатых в первом пятилетии, в крае будет развернуто строительство крупного завода по постройке 3-тонных автомобилей мощностью в 100 тыс. машин в год. Сталинградский тракторный завод будет переведен на производство гусеничных тракторов.

Новым в области машиностроения края явится постройка крупного часового завода. Большое развитие получит качественная металлургия.

В результате строительства двух крупных комбинатов Нижневолжский край становится значительным центром нефтеперерабатывающей промышленности. Даль-

нейшее развитие получает лесопиление на сплавном лесе с организацией широкой утилизации отходов лесопиления.

Нижневолжский край целиком базируется на привозном топливе. Вторая пятилетка делает первый крупный шаг в деле создания собственной топливной базы края строительством двух мощных сланцевых рудников. Проблема электроснабжения края решается увеличением мощности станций с 128 тыс. кВт до 309 тыс. кВт (расширение Сталгрэса, новая Сталинградская ТЭЦ, Астраханская и др.).

Нижневолжский край широко развертывает во втором пятилетии строительство предприятий пищевой промышленности. За этот период в крае будет построено свыше 30 заводов, обеспечивающих рациональное использование продукции развитого сельского хозяйства. Глубокой реконструкции будет подвергнута рыбная промышленность, получающая большое развитие.

В системе мероприятий, запроектированных на второй пятилетний период по Нижневолжскому краю, особое значение приобретают две проблемы: развитие транспортной сети края и орошение его заволжских степей.

В области транспортного хозяйства во втором пятилетии будет выполнено строительство грандиозного канала, соединяющего системы двух рек — *Волги* и *Дона.* Это строительство имеет исключительное значение для народного хозяйства СССР и совершенно по-иному ставит вопрос о межрайонных связях районов бассейна Каспийского и Черного морей. В частности, это строительство вместе с электрификацией железной дороги Лихая — Сталинград кардинально разрешает проблему снабжения поволжских районов топливом из Донбасса.

Второй крупнейшей проблемой общесоюзного значения явится проблема орошения Заволжья. На базе местного стока план проектирует орошение 60 тыс. га. Кроме того, будут проведены все подготовительные работы по осуществлению генерального плана орошения Заволжья с организацией на этой базе устойчивого пшеничного производства.

Вровень с высокими темпами индустриализации поволжских районов идет индустриализация и других прежде почти исключительно сельскохозяйственных районов. Ярким примером здесь может явиться **Северо-Кавказский край.**

За годы второй пятилетки в крае будет построено около 50 новых промышленных предприятий тяжелой, легкой и пищевой промышленности.

Основная масса капиталовложений направляется в тяжелую промышленность, среди которой первое место принадлежит нефтяной промышленности края. Нефтедобыча края возрастает с 9 млн т в 1932 г. до 11,5 млн т в 1937 г. План проектирует широкое строительство по нефтепереработке и нефтетранспорту. В частности, будут построены продуктопровод Грозный — Армавир и нефтепровод Махачкала — Воронеж и Малгобек — Моздок.

Широкое развитие строительства будет произведено и в области машиностроения края. Во втором пятилетии в крае будет построено 8 новых машиностроительных заводов, среди которых должны быть отмечены завод автоматических станков, автосборочный завод, автоаккумуляторный, электрических ламп и ряд других.

Особенно энергичное строительство новых промышленных предприятий проектируется в области пищевой промышленности, базирующейся на колоссальных и разнообразных сырьевых ресурсах края. Во втором пятилетии будет построено три новых мясокомбината, два сахарных завода, пять плодоовощных комбинатов, пять маслосыроваренных заводов, две карамельные фабрики, три холодильника и ряд других предприятий.

Столь же широкое строительство проектируется и по линии легкой промышленности края.

Это строительство явится крупным фактором индустриализации ряда национальных районов края и ускорит процесс ликвидации их хозяйственной и культурной отсталости. С другой стороны, развитие промышленности и равномерное размещение ее по территории края усилят рост пролетарских кадров, расширят сеть пролетарских очагов.

Полное завершение коллективизации и в основном механизации сельского хозяйства края, резкий подъем урожайности, большое развитие животноводства укрепят положение Северного Кавказа — первоклассной устойчивой базы Союза.

Огромное значение для края имеет проектируемое планом сооружение Волго-Донского канала. Эта транспортная проблема потребует огромных работ по коренной реконструкции нижнего Дона и его судоходства, а также сооружения морского порта в Ростове-на-Дону.

Крымская АССР. Использование месторождений керченских железных руд ставит наряду с задачей полного освоения металлургического завода им. Войкова задачу строительства Камышбурунского комбината, обеспечивающего снабжение агломератом мариупольской группы заводов и правильную постановку эксплуатации сложных керченских руд. Решение этих задач явится узловым моментом второй пятилетки Крымской АССР.

Производство электроэнергии в Крыму увеличивается в 2,5 раза. Развивается судостроение в Севастополе.

На базе соляных озер Крымского полуострова получает дальнейшее развитие химическая промышленность. Развивается легкая и пищевая промышленность (швейная, рыбная, консервная и т. д.).

В области сельского хозяйства Крымская АССР развивается как район высокоразвитого садоводства и виноградарства (горное побережье) и высокосортной пшеницы (на севере).

Принятое в плане большое курортно-санаторное строительство усиливает значение Крыма как всесоюзной здравницы, позволяет в наиболее широких масштабах использовать его исключительно благоприятные климатические условия.

Развитие **Центрально-Черноземной области** характеризуется созданием собственной базы черной металлургии, с началом промышленной эксплуатации железорудных богатств КМА *, большим развитием машиностроения (завод шлифовальных станков, производство кузнечно-прессового оборудования, электротехника), нефтепереработки, опирающейся на строительство мощного нефтепровода Махачкала — Воронеж, крупным развитием химической, легкой и пищевой промышленности. Для развития этой последней в области имеются особенно благоприятные условия, возрастающие вместе с бурным расцветом сельского хозяйства, развивающегося как по линии зерновых (пшеницы), так и технических культур (сахарная свекла, подсолнух, конопля) и продуктивного животноводства.

Крупнейшее значение имеют принятые в плане мероприятия в деле хозяйственного развития Белоруссии и Западной области, имеющих много общего в типе и направлении хозяйственной специализации.

Белорусская ССР. Важнейшей задачей второй пятилетки БССР является резкое улучшение топливного

---

* Курская магнитная аномалия. *Ред.*

баланса республики в направлении повышения доли местных видов топлива, в частности торфа. Торф явится основной топливной базой электростанций республики, установленную мощность которых предполагается повысить до 120 тыс. кВт. В то время как в первом пятилетии единственной крупной электростанцией БССР была Осиновка, во втором пятилетии сооружаются две новые крупные станции — Гомельская и Минская.

Развивающееся машиностроение сохраняет свою специализацию на сельскохозяйственном и общем машиностроении и на обслуживании потребностей республики в ремонте оборудования.

В области химической промышленности предусматривается организация новых производств, в частности торфохимии.

Наличие крупной сырьевой базы создает благоприятные условия для развития легкой промышленности, центральное место в строительной программе этой отрасли во втором пятилетии занимает льнообработка.

По бумажной промышленности второе пятилетие решает задачу освоения уже имеющихся производственных мощностей для увеличения выпуска бумаги с 28,7 тыс. т до 54,1 тыс. т.

Техническое перевооружение сельского хозяйства укрепляет льноводную базу БССР и одновременно позволяет широко развить ряд других культур. Важнейшей задачей является широкое развитие продуктивного животноводства с особым ростом его скороспелых видов.

Важнейшей задачей второй пятилетки **Западной области,** сосредоточивающей около четвертой части всей посевной площади в СССР льна-долгунца, является резкое повышение урожайности, а также качества льноволокна. Опираясь на укрепление сырьевой базы, план проектирует строительство трех льнопрядильных комбинатов в Смоленске, Вязьме и Ржеве, двух котонинных фабрик и центральной чесальной в Вязьме, создавая тем самым мощную базу льнопереработки.

Дальнейшее развитие получают транспортное машиностроение и локомобилестроение, закладываются основы развития крупнейшей торфохимической промышленности, дальнейшее развитие получают туковая промышленность и производство фосфоритной муки на местной сырьевой базе.

Наиболее актуальные вопросы областного хозяйства заключаются в разрешении проблемы энергоснабжения

Брянско-Бежицкого узла, в укреплении топливной базы, развитии торфодобычи и в рационализации лесного хозяйства. Решение их составляет задачу второго пятилетия.

Рост добычи торфа с 576,2 тыс. т в 1932 г. до 1400 тыс. т в 1937 г. увязывается с подготовкой и организацией работ по строительству Жарковско-Свитского энергохимкомбината.

В лесном хозяйстве второе пятилетие решает задачу рациональной лесоэксплуатации — постепенного перехода к нормальной рубке леса с вводом в эксплуатацию массивов в северной и северо-восточной части области.

Важнейшая задача плана в сельском хозяйстве области заключается в создании собственной пшеничной базы. Посевная площадь по пшенице увеличивается за пять лет более чем в 5 раз.

Первая пятилетка положила начало быстрому развитию северных районов Союза.

Основной хозяйственной задачей **Северного края** во втором пятилетии является завершение технической реконструкции лесной промышленности, полное освоение производственной мощности новых заводов и рационализация лесного хозяйства. Крупнейшей проблемой, частично разрешаемой во втором пятилетии, является использование отходов древесины в крае. Громадные перспективы имеет, в частности, гидролиз древесины — недавно решенная техническая проблема, позволяющая из опилок получать ценнейшие продукты. Во втором пятилетии в крае будет установлено 47 новых лесопильных рам. Размещение лесной промышленности края обеспечивает освоение новых районов и наибольшую маневренную способность в направлении продукции заводов как на экспорт, так и на внутрисоюзные потребности (города Котлас и Сыктывкар).

Одной из крупнейших проблем Северного края, к разрешению которой будет приступлено во втором пятилетии, является развитие угольных и нефтяных месторождений бассейна реки Печоры, что позволит обеспечить высококалорийным топливом Северный морской флот, промышленность Мурманского округа и Северного края.

Основным направлением сельскохозяйственного развития края во втором пятилетии являются всемерное укрепление и развитие животноводства, увеличение посевов зерновых культур и особенно пшеницы (в 9 раз) при возрастании общей посевной площади на 32,5%, чем укрепляется сырьевая и продовольственная база края.

В области транспорта крупнейшую роль в развитии края сыграет строительство железных дорог: Пинюг — Сыктывкар и Коноша — Вельск, начатых в первом пятилетии.

Основной задачей **Карельской АССР** наряду с развитием лесной, целлюлозно-бумажной и лесохимической промышленности явится освоение Беломорско-Балтийского канала им. Сталина. Помимо громадного транспортного значения канала, система его плотин явится крупным источником гидроэнергии, которая будет использована во втором пятилетии для развития промышленности, в частности алюминиевой.

Постройкой гидростанции Нива-2 мощностью в 62 тыс. кВт, которая соединяется высоковольтной линией передачи с Туломской станцией, будет решена проблема электроснабжения Хибиногорского комбината, а также снабжения энергией электрифицируемого участка Мурманской железной дороги.

Развитие сельского хозяйства в Карельской АССР должно уменьшить завоз продуктов продовольствия из других районов Союза. При значительном росте посевов (+26,9%) большое развитие намечено планом в области животноводства (по крупному рогатому скоту в КТФ * рост + 74%, по поголовью свиней + 184% и т. д.).

Исключительно велики задачи, стоящие во втором пятилетии перед Украинской, Закавказскими и Среднеазиатскими республиками.

Украинская ССР. Во втором пятилетии Украина развивается как один из решающих в Союзе районов угольной промышленности, металлургии, машиностроения, химии, крупнейшего в Союзе электростроительства и крупного социалистического сельского хозяйства, наряду с значительным развитием пищевой и легкой промышленности.

Значение Украины в экономике Союза во второй пятилетке характеризуется следующими данными: выплавка чугуна, поднимаясь с 3,9 млн т до 8,9 млн т в 1937 г., составит 55,7% всей выплавки Союза, выпуск проката с 2,4 млн т до 6,7 млн т, или 51,6% продукции Союза, добыча каменного угля возрастает до 72 млн т, или 48% добычи СССР, добыча железной руды должна достигнуть 16,0 млн т, или 47,0% общей добычи Союза, производство алюминия составит 50%, тракторов — 36%, парово-

* Колхозно-товарная ферма. *Ред.*

зов — 61,5%, кальцинированной соды — 48%, добыча марганцевой руды — 44,4%.

Громадное строительство должно быть осуществлено в области черной металлургии. Этот объем вложений обеспечивает ввод в эксплуатацию «Запорожстали», «Азовстали» и «Криворожстали» с годовой производительностью свыше 1 млн т чугуна каждый, Никопольского трубопрокатного завода и окончание коренной реконструкции заводов им. Дзержинского с выпуском в 1,1 млн т чугуна, Макеевского — 1,1 млн т в 1937 г. и др.

В области каменноугольной промышленности должна быть решена задача завершения комплексной механизации угледобычи. За годы второй пятилетки должно быть сдано в эксплуатацию 68 новых шахт с общей мощностью в 47,5 млн т добычи угля и начата постройка 15 шахт мощностью в 11,3 млн т.

Крупнейшее значение будет иметь громадное развитие коммунального хозяйства и жилищного строительства в Донбассе.

Одной, казалось бы, из частных задач, но имеющих исключительное значение, явится решение задачи водоснабжения Донбасса.

Окончание строительства во втором пятилетии наиболее крупных заводов — Краммашстроя, Харьковского турбиностроительного мощностью в 1,5 млн кВт, станкостроительных заводов и др., особенно ряда заводов транспортного машиностроения (Луганский паровозостроительный, реконструкция вагонных заводов — Крюковского, «Правды» и др.), в громадной степени укрепляет машиностроительную промышленность Украины.

Большое развитие получает химическая промышленность.

Новой задачей, стоящей перед УССР, является мощное развитие легкой и пищевой промышленности.

Общая сумма капиталовложений в легкую промышленность за пятилетие запроектирована планом свыше миллиарда рублей. Намечено строительство хлопчатобумажных, суконных, шерстяных, чулочных, бельевых, обувных, котонинных, пласткожи и ряда других фабрик.

Мощный рост сельского хозяйства обусловит огромное развитие пищевой промышленности, в которой должно быть осуществлено строительство 86 крупнейших предприятий, из коих 70 вступают в эксплуатацию в пределах пятилетия.

В соответствии с огромным индустриальным ростом Украины получает дальнейшее развитие ее энергетическая база: выработка электроэнергии достигнет 9,7 млрд кВт·ч или 25,8% от общей выработки СССР; на Украине будет создана самая мощная в мире энергетическая система. Потребность Донбасса в энергии покрывается доведением мощности электростанций Донбасса к концу второго пятилетия до 1 млн кВт.

В области железнодорожного транспорта необходимо отметить запроектированную планом электрификацию дорог Донбасса, развития выходов на север, особенно окончание сооружения магистрали Донбасс — Москва; наконец, во втором пятилетии будут осуществлены крупные работы по укреплению транспортных связей между основными районами угля и железной руды — Донбассом и Кривым Рогом; к этим работам в первую очередь относится строительство линий Горловка — Очеретино, Гришино — Павлоград, Чаплино — Александровск и электрификация железнодорожной сети.

Во втором пятилетии УССР сохраняет значение одной из основных зерно-животноводческих баз Союза. Ведущими культурами по-прежнему будут пшеница (по зерновым) и сахарная свекла (по техническим). Общий размер посевных площадей УССР достигнет к 1937 г. 27 млн га, причем наиболее значительный прирост намечается по посевам зерновых культур: пшеницы — на 16,3%, ячменя — 21,6%. Основной задачей в области сельского хозяйства УССР явится повышение урожайности. Валовой сбор зерновых культур должен возрасти на 62,7%, сбор пшеницы — на 77% по сравнению с 1932 г.

Второе пятилетие завершает в основном механизацию сельского хозяйства Украины. Количество МТС возрастет с 573 до 1000, обеспечивая полный охват всех колхозов.

Закавказье. Главной отраслью промышленности Закавказья является нефтяная промышленность. Добыча нефти возрастает с 12,6 млн т в 1932 г. до 30 млн т в 1937 г.

Выполнение этой программы требует вовлечения в эксплуатацию целого ряда новых районов: Лок-Батан, Кала, Сулу-Тепе и др., полного завершения технической реконструкции нефтедобывающей промышленности, реконструкции и строительства новых нефтеперегонных

заводов. Во втором пятилетии должно быть развито также производство ряда других отраслей промышленности. Расширяется производство цветных металлов за счет реконструкции Зангезурского и Алавердинского комбинатов. Развивается в крупных масштабах химическая и горнорудная промышленность. На базе собственного сырья строится 20 предприятий легкой промышленности и 37 предприятий пищевой промышленности. Во втором пятилетии начнется строительство Дашкесанского металлургического комбината, который положит начало развитию черной металлургии в Закавказье. Продукция машиностроения возрастает в 3,4 раза, каменного угля — в 7, нефти — в 2,4, хлопчатобумажных тканей — в 4, обуви — в 4,4, консервов — в 3,8 раза.

Огромную роль в хозяйстве Закавказья играет энергетика. Быстрые темпы развития народного хозяйства, электрификация транспорта требуют максимального использования богатейших ресурсов белого угля. Во втором пятилетии строятся и расширяются 10 электростанций, среди которых такие, как Канакирская в 88 тыс. кВт, Гюмушская в 140 тыс. кВт, Храми, Тертер и др. Рост выработки электроэнергии на районных станциях в 12 раз обеспечивает электрификацию промышленности, электрификацию всех грузонапряженных участков железных дорог протяжением в 600 км и решение ряда других задач.

Важнейшей задачей сельского хозяйства является всемерное развитие субтропических культур, высокоценных специальных насаждений — чая, рами и т. п. и цитрусовых — лимонов, мандаринов и т. д., при дальнейшем росте старых отраслей сельского хозяйства — садоводства, виноградарства и табаководства. Крупнейшее значение имеет Закавказье, как вторая хлопковая база Союза.

Одной из крупнейших проблем сельского хозяйства Закавказья, которую мы в основном решаем во втором пятилетии, является проблема водного хозяйства.

Завершая ирригационное строительство, начатое в первом пятилетии, реконструируя существующую ирригационную систему, улучшая водоиспользование и проведя большие осушительные работы, мы получим новые площади, которые позволят значительно расширить посевы ценных специальных субтропических культур. Посевы египетского хлопка увеличиваются в

8 раз, и возрастает общий удельный вес ЗСФСР в продукции хлопка в СССР. Площадь чайных насаждений увеличивается до 55 тыс. га, площадь рами — в 6,5 раза, цитрусовых — с 2,4 до 10 тыс. га и т. д.

Особенно я хотел бы подчеркнуть значение осушения Колхидской низменности.

Узким местом Закавказья являются пути сообщения. План предусматривает ряд крупнейших мероприятий в направлении усиления транспортного хозяйства. Заканчивается строительство ряда железнодорожных линий (Катарская ветка, Алят — Джульфа, Очемчиры — Адлер, Бакинский обход, Евлах — Степанакерт), строятся на ряде участков вторые пути, строится перевальная дорога через Кавказский хребет, проводится в больших масштабах электрификация железных дорог, строится ряд крупных автогужевых дорог.

Не будет ошибкой сказать, что решение этой транспортной проблемы, в частности проблемы транспортировки нефти, вместе с решением проблемы энергетики и водного хозяйства явится основой основ дальнейшего развития этого богатейшего района. Сюда должны быть направлены внимание и усилия в борьбе за выполнение плана второй пятилетки.

Средняя Азия. Средняя Азия является основной хлопковой базой Союза. В первом пятилетии здесь были проведены огромные ирригационные работы и расширены посевные площади хлопка почти на 600 тыс. га, создана новая база египетского хлопка в Таджикистане, хлопководству дана новая техника, мелкое дехканское хлопковое хозяйство превращено в крупное обобществленное.

Однако, несмотря на эти огромные предпосылки для улучшения качества всей работы хлопкового хозяйства, неразрешенной еще проблемой для Средней Азии является урожайность хлопка. За первую пятилетку урожайность хлопка не только не увеличилась, но даже значительно уменьшилась. План второй пятилетки намечает дальнейшие работы по Голодной степи, расширению Чирчик — Ангрен-калесской и Кувасайской систем, проведению от магистральных каналов мелких арыков, густо охватывающих хлопковые поля. Планом запроектированы большие мероприятия по увеличению удобрений полей и дальнейшее увеличение технической базы хлопкового хозяйства.

Планом намечено также значительное увеличение

посевов люцерны, являющейся хорошим предшественником для хлопка.

Таким образом, создаются все необходимые рычаги для разрешения основной проблемы хлопководства — резкого увеличения урожайности. Задание в 12,6 ц урожая с гектара на конец пятилетки должно быть принято как минимальное. Выполнение и перевыполнение этого задания будут целиком зависеть от качества работы колхозов, от качества работы наших организаций в Средней Азии, от их умения мобилизовать колхозников на борьбу за высокий урожай.

В связи с вопросом о хлопке я остановлюсь на Чирчике. Чирчикское строительство теснейшим образом связано с решением проблемы удобрения хлопковых полей Средней Азии. Одновременно с окончанием строительства первой очереди электростанции должно быть закончено строительство азотно-тукового завода, который будет в значительной мере удовлетворять потребности Средней Азии.

Исторически отсталой являлась Средняя Азия по текстильной промышленности.

Производя хлопок для всей текстильной промышленности страны, Средняя Азия получала хлопчатобумажные ткани из центральных районов. Уже в первом пятилетии было приступлено к разрешению задачи создания в Средней Азии собственной текстильной промышленности. Были построены две текстильные фабрики в Узбекистане, Туркменистане, начато строительство крупнейшего в Союзе Ташкентского текстильного комбината.

Во втором пятилетии эта проблема в основном разрешается окончанием строительства Ташкентского комбината, строительством Сталинабадского, Ходжентского, Чарджуйского комбинатов и др. К концу второй пятилетки Средняя Азия в основном будет уже снабжаться продукцией своей собственной текстильной промышленности.

Одним из важнейших итогов первой пятилетки по Средней Азии являются огромные работы по изучению ее природных ресурсов — гидроресурсов и богатств недр. Широкие геологоразведочные работы открыли такие богатства, о которых мы раньше не подозревали. Планом второй пятилетки намечается приступ к широкому использованию этих богатств. Строительством Алмалыкского медного комбината начинается эксплуатация

крупнейшего Алмалыкского месторождения меди, впервые развертывается эксплуатация мирового значения запасов мирабилита в Карабугазе, значительно расширяется добыча нефти, угля и др.

Изучение и освоение природных богатств Среднеазиатских республик явится одной из важнейших задач второй пятилетки, подготовляя дальнейшее индустриальное их развитие.

Крупнейшее принципиальное значение имеет намеченное планом большое развитие машиностроения. Благодаря окончанию строительства крупного завода сельскохозяйственного машиностроения — Ташсельмаша и реконструкции завода им. Ильича, развитие сельского хозяйства Среднеазиатских республик будет в значительной мере опираться на продукцию собственного машиностроения.

Несколько слов о Турксибе. Необходимо подчеркнуть, что Турксиб в нынешнем его состоянии не соответствует тому, чем он должен был быть по основному замыслу строительства дороги. Турксиб должен возить хлеб в Среднюю Азию из Сибири, хлопок и фрукты — в Сибирь. Но используется Турксиб совершенно недостаточно. Строительством ряда лесных железнодорожных линий в Восточной и Западной Сибири обеспечивается в достаточной мере подача лесных материалов на Турксиб. Строительство текстильного комбината в Западной Сибири потребует хлопка у Средней Азии. Таким образом, создаются все предпосылки для правильной работы дороги. И от нас целиком будет зависеть налаживание нормальной работы Турксиба.

Такое широкое развитие хозяйства Среднеазиатских республик, какое намечено планом, требует в большом количестве квалифицированных кадров. Задача подготовки кадров на месте, и главным образом национальных кадров, явится поэтому одной из важнейших хозяйственно-политических задач в Средней Азии...[148]

Куйбышев В. В. Второй пятилетний план: Доклад на XVII съезде ВКП(б), 3—4 февраля 1934 г. М., 1934, с. 4—61

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 427—511

ЧТО ДЕЛАЕТСЯ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ЧЕЛЮСКИНЦЕВ

Речь * на приеме американских журналистов у председателя правительственной Комиссии по организации помощи участникам экспедиции профессора О. Ю. Шмидта [149] и команды «Челюскина» [150]

28 февраля 1934 г.

13 февраля в 15 часов 30 минут погиб пароход «Челюскин». Пароход — прошедший море Баренца, преодолевший тяжелые льды Карского моря и при помощи ледокола «Красин» суровые ледовые преграды восточного берега полуострова Таймыр, добравшийся даже 3 ноября 1933 г., дрейфуя с ледяным полем, до самого Берингова пролива,— пошел на дно, раздавленный льдами. Место гибели сообщалось в печати: оно находится к северо-западу от мыса Дежнева в расстоянии примерно 266,5 км от этого пункта и около 130 км от ближайшего пункта на материке — мыса Онман. Точные координаты гибели были сообщены профессором Шмидтом: 68 градусов 16 минут северной широты и 172 градуса 47 минут западной долготы.

«Челюскин» — транспортное судно с ледовым креплением, изготовленное датской верфью «Бурмейстер и Вайн». Судно построено в Копенгагене в 1933 г. целиком из стали, имеет две мачты и одну дымовую трубу.

Основные размеры его следующие: длина — 94,55 м, ширина — 16,61 м, осадка — 6,74 м, водоизмещение — 3607,26 т, грузоподъемность — 2088,36 т.

Трудности плавания в Ледовитом океане известны всем. Однако советские моряки успешно борются за их преодоление. Так, в течение последних лет мы совершенно регулярно, в порядке нормальной эксплуатации, проводили так называемую Карскую экспедицию, которая обеспечивает вывоз за границу леса с Оби и Енисея. Мощный ледокол, авиаразведка, служба полярных метео- и радиостанций обеспечивают бесперебойное движение судов в этом районе, который в XIX веке был назван со всей справедливостью «ледяным мешком».

Успешно прошел этот «ледяной мешок» и пароход «Челюскин», несмотря на то что навстречу ему двигались

* Речь печатается в изложении. *Ред.*

сплошные мощные ледяные поля. В течение 15 суток продолжалась борьба с полярной стихией.

«Челюскину» часто приходилось менять курсы: то он поднимался до 78 градусов северной широты, то спускался к югу — тяжелый лед окружал «Челюскина» со всех сторон. Неоднократно корабельный самолет «Ш-2» под управлением пилота *М. С. Бабушкина* поднимался в воздух, выискивая открытую воду. Особо труднопроходимые льды были у западной части Таймырского полуострова, где «Челюскину» оказал помощь мощный ледокол «Красин». Здесь следует отметить, что большую работу по определению пути проделал тяжелый морской самолет «Н-2» под управлением *Алексеева*.

1 сентября пароход «Челюскин» прошел мыс Челюскин.

4 сентября «Челюскин» в штормовой погоде, доходящей до 9 баллов, прошел море Лаптевых. Спустя сутки «Челюскин» миновал Новосибирские острова по проливу Санникова. Отсюда «Челюскин» предполагал подойти с севера к острову Врангеля. Встречное мелководье вынудило корабль спуститься к Чукотскому побережью.

14 сентября у мыса Якан на небольшое разводье прилетел и спустился с мыса Северного самолет «Н-4» под управлением летчика *Куканова*. Начальник экспедиции тов. Шмидт на этом самолете вылетел на остров Врангеля, куда он завез радистов, продовольствие, вывез несколько старых зимовщиков. Но перелет показал, что пролив Де-Лонга забит непроходимыми льдами, вследствие чего путь для «Челюскина» к острову Врангеля, где должна была быть произведена смена всех зимовщиков, оказался недоступным с юго-запада. «Челюскин» от мыса Якан пошел на восток с тем, чтобы дальше оттуда повернуть на север и пробиваться к острову Врангеля с востока, где, по сведениям пилотов, находилась открытая вода. Однако последующие события показали невозможность осуществления этого плана.

19 сентября «Челюскин» после боев с ледяными перемычками у мыса Биллингса и мыса Северного достиг острова Колючино, где в 1878 г. зимовал швед Норденшельд на пароходе «Вега», где в 1932 г. «Сибиряков» обломал об лед лопасти. От острова Колючино до вод Тихого океана оставалось всего 280 км. Весь огромный путь от Мурманска был пройден всего за 40 дней. У острова Колючино скопились льды. «Челюскин», сжатый ледяными полями, оказался беспомощным.

Между тем в 2 км от «Челюскина» шел беспрерывный ледяной дрейф со скоростью 2 мили в час. Научный состав экспедиции и экипаж отправились к кромке движущегося льда с тем, чтобы взрывами аммонала включить застывшее ледяное поле в общий ледяной поток. Работа не дала должного эффекта. Наслоенные в несколько этажей льдины после взрывов всплывали сплошной ледяной шапкой. После этого был объявлен аврал: матросы, кочегары, механики, научные работники, профессора, писатели, журналисты с пешнями в руках вышли на околку корпуса. Десять суток шла непрерывная работа, в которой было занято все население корабля.

С Чукотского берега местное население — чукчи — заметили во льдах недвигающийся корабль. На двух собачьих нартах они прибыли к пароходу. Тов. Шмидт лично отправился с ними на берег и мобилизовал 4 нарты (22 собаки) для отправки больных на материк. Этими упряжками воспользовались также и для отправки прикомандированных специалистов, которые закончили основные работы на корабле и должны были к сроку вернуться на постоянную работу.

3 октября на этих нартах была отправлена партия в составе 8 человек. Партия через 32 часа благополучно прошла 65 км по сплошному торосистому льду и достигла мыса Джинретлен.

5 октября «Челюскин» благодаря подготовительным работам и подвижке освободился от сжатия льда и мог самостоятельно продвигаться дальше.

7 октября «Челюскин» прошел мыс Джинретлен, миновал остров Идлидля и постепенно продвигался к мысу Сердце-Камень, откуда до Берингова пролива оставалось всего лишь 80 км. В районе острова Идлидля под натиском льдов погнулся балер руля, что сильно затруднило маневренность парохода.

От мыса Сердце-Камень идет сильное течение в направлении на восток, но неожиданная перекантовка льда притерла «Челюскина» ближе к берегу. Находившиеся сзади «Челюскина» два парохода — «Лейтенант Шмидт» и «Свердловск» — в это время вынесло дальше от берега к открытой воде, по которой они благополучно вышли в Тихий океан. Пароход «Челюскин», попавший в ледяную ловушку, медленно стал приближаться вместе с огромным ледяным полем к Берингову проливу. В конце октября с палубы корабля отчетливо были видны Уэллен и мыс Дежнев.

Ледовая ситуация 1933/34 г. в Чукотском море оказалась исключительно тяжелой. Такого скопления льдов у Чукотского побережья, какое происходило в 1933 г., по свидетельству старожилов, не наблюдалось за последние 30 лет.

Миновав остров Диомида, «Челюскин» стал медленно продвигаться по Берингову проливу к югу, и был момент, когда до свободной воды Тихого океана оставалось всего 2—3 мили (3,5—5 км). Внезапно подувшие японские тайфуны нагнали воду в узкий Берингов пролив. Стремительный поток стал быстро уносить на север ледяные поля, в которых находился впаянный пароход «Челюскин». Штормы и быстрое течение понесли корабль на север. Начался беспрерывный полярный дрейф.

«Челюскин», окруженный со всех сторон льдами, постепенно удалялся от границ чистой воды. Ледорез «Литке», вышедший из бухты Провидения на оказание помощи «Челюскину», был вынужден под напором тяжелых льдов и ввиду позднего времени вернуться обратно.

Северный дрейф «Челюскина» стал определенно замедляться; корабль то делал внезапные остановки, то на месте вырисовывал сложные кривые и даже петли. К началу января, через 2 месяца после того как «Челюскин» был у Берингова пролива, координаты парохода были примерно 69 градусов широты и немного восточнее 175-го меридиана.

Дальше, пароход вновь понесло на юго-восток, затем на юг и юго-запад, пока, наконец, 13 февраля пароход дошел до той точки, где его застигло предательское сжатие льдов.

Наша советская и мировая печать уже отмечала исключительное мужество и самоотверженность участников экспедиции и команды при катастрофе. Экспедиция во главе с профессором О. Ю. Шмидтом проявила себя, как и подобает советским морякам. Не было растерянности, все необходимые меры предосторожности были приняты. До гибели пароход несколько раз подвергался серьезной угрозе сжатия, и вследствие этого на его палубе заранее был заготовлен аварийный запас продовольствия и необходимых предметов.

Когда произошла катастрофа, были выгружены на лед самолет с летчиком тов. Бабушкиным, двухмесячный запас продовольствия, меховая одежда, аварийная радиостанция, палатка, лодки-ледянки (лодка, снабженная деревянными лыжами), катер и т. д. Были обрублены кана-

ты, которыми к палубе были прикреплены строительные материалы, эти материалы, как было рассчитано, всплыли и были выловлены из воды. В результате экспедиция, высадившись на лед, соорудила утепленное помещение и кухню. На лед высадилось 101 человек, в том числе 10 женщин и 2 детей.

С прискорбием приходится отметить гибель тов. *Могилевича.*

На пароходе «Челюскин», кроме команды и экспедиции тов. Шмидта, находилась также колония, направлявшаяся на остров Врангеля. Дети и большинство женщин являются членами семей научных работников, которые отправлялись на остров Врангеля. Остальные женщины — научные работники и уборщицы парохода.

Первое сообщение о гибели ледокольного парохода «Челюскин» мы получили через радиостанцию Главного управления Северного морского пути на мысе Северном от начальника этой станции тов. *Петрова.* Затем последовало донесение от самого тов. Шмидта, переданное известным полярным радистом тов. *Кренкелем,* и депеша из Уэллена от тов. *Хворостянского.* В Москве была создана правительственная комиссия по оказанию помощи, а на месте на побережье — в районе Уэллена и мыса Северного — создана Чрезвычайная тройка во главе с начальником полярной станции мыса Северного тов. Петровым.

Первый вопрос, который задают мне обычно, заключается в том, в какой мере высадившиеся на лед сотрудники экспедиции обеспечены необходимыми запасами продовольствия, одеждой и т. д. Как я уже сказал, продовольствие имеется в достаточном количестве. Все участники экспедиции снабжены теплой одеждой и спальными мешками. Кроме того, на льду сооружен барак, где имеются камельки, поддерживающие достаточную температуру, и палатки.

Точные размеры ледяного поля, на которое высадилась экспедиция, нам не известны. Тем не менее мы можем предполагать, что это — обширное и мощное ледовое образование, так как даже после сжатия на нем сохранилась площадка, годная для аэродрома. Сохранность этого поля в течение ближайших месяцев особых опасений не вызывает; дальнейшее появление трещин и разводий возможно и даже неизбежно, что, однако, не должно внушать особых опасений.

С момента катастрофы — 13 февраля — по 18 февраля ледяное поле отнесло на северо-запад на 27,8 км.

В связи с этим возникли опасения, что поле может быть угнано далеко от берега на север. Хотя район, где произошла авария, недостаточно изучен, однако имеются основания полагать, что угроза уноса льдины не является реальной. По наблюдениям, которые были произведены в 1929 г. экспедицией «Литке», и работе гидрологов на тральщике «Красноармеец» в 1933 г. можно предполагать, что в интересующем нас районе морские течения носят ограниченный, локальный характер, причем направление течений идет вытянутой замкнутой кривой вдоль побережья по направлению к острову Врангеля. Таким образом, есть основание полагать, что оно будет двигаться в замкнутом круге, в районе места аварии.

КАКИМИ ЖЕ СРЕДСТВАМИ МОЖНО ПРИЙТИ НА ПОМОЩЬ?

Очень большую помощь могут принести *самолеты.* Но для их работы нужны по крайней мере следующие условия: удовлетворительная для полетов погода и наличие посадочных площадок. Как раз этих данных на побережье до сих пор не было, так как в последнее время здесь свирепствовали метели, пурга, была плохая видимость, а на мысе Северном, и в особенности в Уэллене, площадки оставляли желать много лучшего.

Площадки, несмотря на принимавшиеся меры, заносились снежными сугробами, которые быстро обледеневали и делали почти невозможным подъем самолетов. Кроме того, мы имеем еще и ту трудность, что наличные наши самолеты, за исключением одного «У-2»,— это тяжелые машины с большой посадочной скоростью, требующие больших аэродромов и предназначавшиеся для сопровождения судов и ледовых разведок в летнее время (на поплавках). Между тем для работы в это время более подходят легкие самолеты с минимальной посадочной скоростью, требующие для подъема и посадки небольшой площадки. Наши самолеты неоднократно пытались вылететь в район расположения лагеря, но из-за метели, пурги и плохой видимости вынуждены были возвращаться обратно, причем при посадке имели иногда место случаи повреждения шасси и винтов. Мы приняли меры к отправке пароходами дополнительных самолетов с Камчатки и из Владивостока.

28 февраля из Петропавловска-на-Камчатке вышел пароход *«Сталинград» с 2 самолетами;* во Владивостоке

заканчивает погрузку *7 самолетов пароход «Смоленск».* Намерение погрузить на пароход «Смоленск» 8—10 самолетов задержало бы отход парохода. Поэтому решено в скором времени отправить еще третий пароход, на который будет погружено еще несколько самолетов.

Кроме того, из Хабаровска вдоль побережья Охотского и Берингова морей, пересекая Камчатку, полетит на машине, специально приспособленной для дальних зимних полетов, летчик *Водопьянов.*

Ввиду дальности расстояния и трудности плавания среди штормов и льдов (лед начинает встречаться к северу от Камчатского полуострова и в районе Берингова моря) самолеты, идущие на пароходах «Сталинград» и «Смоленск», видимо, будут доставлены не ранее конца второй декады марта.

Что касается погоды, то на *ближайшее время ожидаются благоприятные перспективы,* так как, по поступившим к нам данным, в районе Чукотки и в Полярном море, к северу от полуострова, образуется устойчивый отрог высокого давления сибирского антициклона.

Правительство решило направить на помощь экспедиции тов. Шмидта лучших полярных летчиков Союза: уже на побережье Ледовитого океана работают полярные летчики тт. *Куканов* и *Ляпидевский;* с пароходом «Смоленск» отправляются опытные полярные пилоты тт. *Молоков, Светогоров* и *Каманин;* на третьем пароходе, идущем на север, будут направлены полярные летчики тт. *Доронин, Липп* и *Галышев,* а из Хабаровска, как я уже сказал, вылетает летчик *Водопьянов.*

Кроме того, *спешно отправлены через Америку (Нью-Йорк — Аляска — мыс Уэллен) известные полярные летчики тт. Леваневский и Слепнев и известный полярник — исследователь острова Врангеля и Северной Земли тов. Ушаков.*

Напомню, что *летчик Слепнев* в конце 1929 г. вместе с пилотом *Галышевым* принимал участие в розысках американского пилота *Эйельсона,* вылетевшего на место стоянки американской шхуны «Нанук», в район нашего Чукотского побережья. Когда Эйельсон пропал без вести, Слепнев и Галышев начали его разыскивать, летая с бухты Провидения на мыс Северный. О трагической судьбе Эйельсона всем известно. Летчик Слепнев принял тела Эйельсона и его борт-механика *Борланда* на свой самолет и доставил их в Ном в начале 1930 г.

Летчик Леваневский в 1933 г. оказал помощь потерпевшему аварию на Чукотке американскому летчику *Маттерну*. Следует отметить, что, когда мы получили сведения о несчастье, постигшем Маттерна, правительство немедленно дало распоряжение тов. Леваневскому вылететь для спасения американского пилота.

Таков план помощи самолетами.

Кроме самолетов, для оказания помощи «Челюскину» привлечен *собачий транспорт*. Этот транспорт уже энергично мобилизуется. Однако, как сообщают и местные работники, и тов. Шмидт, *работа собачьего транспорта в данное время крайне трудна* в силу того, что лед разводит и образуются полыньи, а также вследствие того, что ледяные поля покрыты громадными торосами. Посланные в наиболее близкий к месту аварии пункт — мыс Онман, собачьи упряжки в настоящий момент *временно задержаны в ожидании возможности дальнейшего следования*. Собачий транспорт должен обеспечить создание базы на мысе Онман для подготовки к встрече экспедиции и для создания в Онмане запасов горючего для самолетов.

Следует учесть также, что для успеха работы собак на таком большом расстоянии в условии дрейфующих льдов полезно, чтобы собачьим упряжкам указывали путь легкие самолеты. Иначе могут быть случаи, что собачьи упряжки собьются с правильного направления и могут не достигнуть цели.

Таким образом, следует сделать вывод, что спасение экспедиции тов. Шмидта является задачей очень трудной.

Мы уверены, что эту задачу мы разрешим так же, как преодолевали и другие трудности в борьбе со стихией в Арктике.

За ходом работ по спасению экспедиции тов. Шмидта следит вся наша страна. Я убежден, что взоры народов и других стран с вниманием и тревогой направлены к той точке Полярного моря, где отважно борются с суровой природой Арктики наши полярные герои.

После сообщения тов. *В. В. Куйбышева* американские корреспонденты задали ряд вопросов, на которые тов. Куйбышев дал подробные ответы.

Отвечая на вопросы корреспондентов о мерах, принимаемых для спасения экспедиции, тов. Куйбышев сказал, что, по последним донесениям, пароход «Смоленск» уже вышел 28 февраля из Владивостока в бухту Провидения, имея на борту 7 аэропланов, запасные части для

самолетов, необходимое количество горючего и летный состав. Летчик Водопьянов в течение ближайших 10 дней совершит полет по маршруту Хабаровск — Охотск — Анадырь — мыс Уэллен на специальном самолете, приспособленном для зимних полетов при любой погоде. Тов. Куйбышев огласил также последние метеорологические сводки, согласно которым в районе спасательных операций наблюдается усиление ветров, доходящих до 6—7 баллов, и понижение температуры. В связи с этим *перспективы для полетов на ближайшие дни неблагоприятны.*

Тов. Куйбышев добавил, что уже через несколько дней после получения первых сведений об аварии «Челюскина» в Нью-Йорк были отправлены тт. Леваневский, Слепнев и Ушаков. Они не имели тогда каких-либо определенных планов, но были посланы на случай необходимости и возможности развернуть спасательную операцию со стороны Аляски. 21 февраля летчики покинули Саутгэмптон и, очевидно, уже прибыли в Нью-Йорк. В дальнейшем они будут находиться в Вашингтоне в ожидании инструкции правительственной комиссии.

На вопрос корреспондентов, обратилось ли Советское правительство к правительству США об оказании помощи экспедиции, тов. Куйбышев ответил «нет». На вопрос о том, насколько следует считать опасным положение челюскинцев, тов. Куйбышев ответил, что положение челюскинцев нельзя считать безопасным, ибо опасность подстерегает их на каждом шагу. Вопрос заключается *не только в оказании помощи, но в оказании скорой помощи,* так как среди челюскинцев имеются женщины и дети и примерно с десяток лиц слабосильных, с трудом переносящих тяжелые арктические условия. Челюскинцы обеспечены двухмесячным запасом продовольствия и полным комплектом медикаментов.

По полученным данным, за последние 27 часов лагерь Шмидта отнесен на $^3/_4$ морской мили на юго-восток и ныне находится на широте 68,25 и долготе 173,09.

В заключение беседы, продолжавшейся свыше часа, американские корреспонденты благодарили тов. Куйбышева за подробное сообщение о положении челюскинцев и о мерах, принимаемых к их спасению.

(ТАСС)

Правда, 1934, 2 марта

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 512—521

БЫТЬ ОБРАЗЦОМ ГИБКОСТИ И ДЕЙСТВЕННОСТИ

17 марта 1934 г. *

Широким массам рабочей, колхозной, трудящейся молодежи, читателям «Комсомольской правды», известно, что по решению XVII съезда ВКП(б) Комиссия советского контроля [151] организована «в целях усиления контроля над исполнением решений правительства и укрепления советской дисциплины...» [152].

В решениях исторического XVII съезда нашей партии особо подчеркнуто, что, «несмотря на достигнутые успехи в проведении перестройки рычагов пролетарской диктатуры, организационно-практическая работа все еще отстает от требований политических директив и не удовлетворяет гигантски выросшим запросам нынешнего периода — периода второй пятилетки» [153].

И поэтому, исходя из всех решений съезда, исходя из установок программного доклада тов. Сталина и доклада тов. Кагановича «Организационные вопросы», основной задачей Комиссии советского контроля сейчас является борьба путем проверки исполнения решений правительства за повышение качества работы всех звеньев советского государственного аппарата, борьба за обеспечение выполнения второго пятилетнего плана социалистического строительства [154].

В соответствии с этим построен план работы Комиссии советского контроля на ближайшее время. Он включает в себя контроль и проверку решений правительства по основным, решающим участкам социалистического строительства. В первую очередь в план включены вопросы контроля и проверки подготовки к весенней посевной кампании — семян, тракторного парка, горючего, подготовки к навигации, к путине, к лесосплаву и к предстоящему строительному сезону, а также проверка выполнения решений правительства рядом крупнейших хо-

* Дата публикации в газете «Комсомольская правда». *Ред.*

зяйственных организаций как в области производственной программы, так и в строительстве.

Несомненно, что во всей повседневной работе Комиссии советского контроля активное участие будет принимать пролетарская общественность.

Общественный контроль всегда выдвигался тов. Лениным и выдвигается тов. Сталиным как дело огромной политической важности, как одна из важнейших форм участия трудящихся в управлении государством. Здесь мы ждем активной помощи многомиллионного ленинского комсомола.

Мы уверены, что комсомольские организации фабрик, заводов, шахт, совхозов, колхозов и учреждений будут первыми помощниками Комиссии советского контроля и ее уполномоченных на местах.

Это в первую очередь касается «легкой кавалерии» комсомола. XVII партсъезд постановил: «Восстановить оправдавшую себя практику организации «легкой кавалерии» комсомола, успешно вскрывавшей бюрократические недостатки аппарата» [155].

Комиссия советского контроля будет привлекать «легкую кавалерию» комсомола к своей работе.

Мы предлагаем комсомолу взять из плана нашей работы определенные темы и с помощью «легкой кавалерии» проверить их. Эту работу «легкой кавалерии» надо будет организовать так, чтобы она не только проверяла и помогала нам контролировать те или иные факты, но подготовляла и выдвигала свои предложения в руководящих органах — в Совнаркоме и Совете труда и обороны.

В частности, мы хотели бы, чтобы комсомол *немедленно взялся вместе с Комиссией советского контроля за проверку обеспеченности весенней посевной горючим для тракторов* (перевозки по железной дороге, хранение в МТС, в совхозах, рациональное использование горючего и т. д.).

Наряду с борьбой за рациональное использование минеральных удобрений, к чему призвали «легкую кавалерию» Комиссия партийного контроля и ЦК ВЛКСМ, *борьба за горючее является важнейшим участком подготовки к севу.*

Все это придаст вполне конкретные формы участию комсомола в работе Комиссии советского контроля.

Кроме того, «легкая кавалерия» должна принимать самое *активное и деятельное участие в работе Бюро*

жалоб по борьбе с бюрократизмом и волокитой в госаппарате.

Во всем этом мы будем оказывать комсомолу всемерную поддержку. Необходимо предупредить работников госаппарата о чутком и внимательном отношении к «легкой кавалерии». Однако и к самим «легким кавалеристам» мы предъявляем требования: *не относитесь легкомысленно и поверхностно к проверяемым вопросам, не администрируйте, не увлекайтесь мандатами, не оказенивайте общественное движение. Помните, что казенщина — враг всякого дела и, в первую очередь, враг общественного контроля.*

«Легкая кавалерия» комсомола должна быть образцом гибкости, оперативности и действенности общественного контроля. По ее работе будет видно, как комсомол помогает партии и правительству в борьбе за высокое качество работы всех звеньев аппарата пролетарской диктатуры.

Комсомольская правда, 1934, 17 марта. Передовая статья

Печатается по книге: *Куйбышев В. В.* Избранные произведения. М., 1958, с. 522—524

ОЧЕРЕДНЫЕ ЗАДАЧИ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Речь на пленуме Комиссии советского контроля при СНК СССР

4 июля 1934 г.

I. ВЗЯТЬ ПОД КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ ИЮНЬСКОГО ПЛЕНУМА ЦК ВКП(б)

Товарищи! Закончившийся недавно Пленум ЦК вынес два громадной важности постановления [156], каждое из которых во что бы то ни стало полностью должно быть проведено в жизнь в указанные в этих резолюциях сроки.

Обе эти резолюции затрагивают сугубо жизненные интересы нашей страны и социалистического строительства. Задача Советского контроля, в равной мере как и Партийного контроля,— идти по следам выполнения этих постановлений и своей контрольной, проверочной работой помочь их осуществлению.

Всем хорошо известно значение выполнения хлебопоставок для развития всего народного хозяйства, для укрепления социалистического строительства. Контролировать выполнение этой резолюции будет вся партия в целом, все организации на местах. Хлебозаготовительная кампания всегда мобилизовывала все силы партийных и советских организаций, а в этом году это будет иметь место еще в большей мере, ибо выросли задачи и ответственность в борьбе с потерями хлеба во всех стадиях работы и это должно усилить борьбу всех организаций за хлеб.

Такие стадии, как хлебоуборка, скирдование, борьба с потерями на поле, перевозки и борьба с потерями при перевозках,— все это будет осуществляться под непосредственным ежедневным бдительным контролем со стороны всех партийных и советских организаций. Тут мы только часть того большого отряда, который сейчас будет бороться за успешную организацию уборки и хлебопоставок, однако своей контрольной работой мы сумеем во многом помочь.

Уборочная кампания представляет собой большое поприще для оперативного контроля в целом ряде вопросов, связанных с ее проведением: обеспечение горючим, его доставка по железной дороге, прием с базы Нефтеторга, хранение в базах МТС, бережное отношение к нему, борьба с расхитителями топлива, ремонт уборочных машин, комбайнов, тракторов и пр.

Большая работа падает на нас на следующих стадиях борьбы за сохранение хлеба: я говорю о хранении хлеба на заготовительных пунктах, в складах, на элеваторах. Мы должны поставить своей задачей во что бы то ни стало добиться выполнения того решения, которое было принято ЦК. Поэтому проверка ремонта складов, проверка своевременной дезинсекции складов, проверка строительства новых складов и элеваторов — все это должно находиться под нашим бдительным контролем.

Хищения хлеба, которые происходят на всех стадиях (при уборке, обмолоте, при хранении хлеба в складах), должны привлечь наше пристальное внимание, и мы должны все силы направить на сохранение всего урожая, беспощадно расправляясь с расхитителями общественной собственности, и тем самым помочь обеспечить страну хлебом.

Второй вопрос, обсуждавшийся на Пленуме ЦК,— это вопрос о дальнейшем развитии и улучшении животноводства. Постановление, вынесенное Пленумом, имеет буквально историческое значение, представляя собой переход к государственному плану развития животноводства. Будучи проведенным в жизнь, оно должно создать в области животноводства коренной и решительный перелом и, следовательно, оказать большое влияние на все народное хозяйство.

Животноводство — это мясо, молоко и масло, т. е. питание широких масс рабочих и колхозников. Животноводство — это шерсть, т. е. сырье для легкой индустрии. Животноводство, если говорить о коне,— это тягловая сила. Тут громадная работа для контроля, для проверки исполнения.

В постановлении Пленума ЦК о животноводстве что ни пункт, то программа срочнейших и важнейших работ. А следовательно, необходимо, не давая успокоиться на принятии резолюции, толкать к немедленной и энергичной работе соответствующие органы, заставлять их выполнять решение ЦК.

Возьмем животноводство в *совхозах:*

1. Пленум обязал совхозную систему полностью обеспечить все стадо грубыми и сочными кормами, пастбищами, а также в максимальной мере собственными концентрированными кормами. Должны быть установлены кормовые севообороты. Должна быть расширена в совхозах площадь под семенниками и травами корнеплодов, с тем чтобы уже в 1936 г. полностью обеспечить потребность совхозов в семенах этих культур. Совершенно очевидно, что это решение Центрального Комитета должно начать проводиться в жизнь немедленно, ибо, если это будет отложено на 1935 г., то решения ЦК будут сорваны. Все совхозы теперь же не покладая рук должны начать работу по созданию кормовой базы, а нашей обязанностью является проследить за исполнением, наказать виновных в саботаже решений ЦК, подтолкнуть медлящих с выполнением этих решений.

2. Строительство совхозов, особенно жилищное строительство,— это тот участок, где сейчас дело подвигается очень плохо, в силу чего у совхозов плохо обстоит дело с закреплением постоянной рабочей силы. Пленум ЦК признал неудовлетворительными качество и темпы строительства совхозов.

Необходимо проверить теперь же, как приступлено к исполнению решений Пленума ЦК, необходимо подталкивать к энергичной работе и, наказав виновников, тем самым подтянуть все остальные совхозы и тресты.

Возьмем решение о *колхозном* животноводстве. Это решение также должно начать выполняться немедленно, что специально отмечено в резолюции Пленума ЦК. В эту осень должны быть достигнуты уже значительные результаты.

1. Пленум ЦК предложил провести не позднее октября текущего года ремонт животноводческих построек для подготовки их к зимнему содержанию скота и закончить постройку всех новых помещений. Мы должны добиться обязательного выполнения этого решения и помочь местным партийным и советским организациям выполнить постановление ЦК в установленный срок.

2. В целях повышения непосредственной заинтересованности колхозников в укреплении и развитии животноводческих товарных ферм Центральный Комитет установил льготы колхозникам, колхозы которых имеют товарные фермы, по поставке мяса, молока и шерсти государст-

ву в виде скидки в 25% по мясу, 15% по молоку и 20% по шерсти.

Нашей задачей является: проследить, чтобы налоговый аппарат и заготовительный аппарат, который заготовляет мясо, молоко, шерсть, проявляя твердость в заготовке всех этих продуктов, в точности соблюдал все льготы, предоставленные законом, ибо они направлены на укрепление колхозного стада.

О животноводстве *колхозников и единоличников.*

1. В постановлении предусматриваются широкие мероприятия по снабжению бескоровных колхозников телками в 1934 г. Эти планы как обязательные будут разбиты по областям, краям и районам. Необходимо проследить за точным выполнением этих планов.

2. В постановлении ЦК есть пункт, говорящий о том, что тот колхозник, который вырастил взрослую корову и сдал ее колхозу, на два года освобождается от мясопоставок. Если этот пункт будет нарушаться, если где-нибудь головотяпы из аппарата не будут в точности соблюдать это решение, никакого выращивания молодняка у колхозников происходить не будет. А между тем задача выращивания молодняка крупного рогатого скота в значительной мере падает на колхозников. Нужно проследить за тем, чтобы этот пункт резолюции Пленума ЦК выполнялся во что бы то ни стало.

О коне. До сих пор не приостановлен еще процесс сокращения конского поголовья. Постановлением ЦК предусматриваются мероприятия, которые должны коренным образом изменить положение дел и дать толчок к увеличению конского поголовья: колхозы, выращивающие конский молодняк, в 1935 г. должны быть освобождены от обязательных зернопоставок на 0,5 га посева от каждого выращиваемого в колхозе жеребенка, ограничено использование на работах жеребых кобыл, установлена обязанность колхозов выделить после выполнения государственного плана зернопоставок и засыпки семенных фондов необходимое количество концентрированных и грубых кормов, установлено премирование конюхов за выращивание жеребят, предложено организовать широкую сеть постоянных случных пунктов и т. д.

Точное и полное выполнение решений ЦК о коне является совершенно обязательным. Поэтому проследить, чтобы все то, что сказано о коне в постановлении Пленума ЦК, было во что бы то ни стало выполнено, несмотря

ни на какие трудности и препятствия,— является крайне ответственной обязанностью контроля.

Постановление июньского Пленума об улучшении породы скота и племенном деле, о расширении кормовой базы, об улучшении ветеринарного и зоотехнического дела требует также бдительного контроля и проверки исполнения, с тем чтобы добиться уже в течение этого сельскохозяйственного года крупных сдвигов в этих решающих для восстановления животноводства областях работы. Историческая резолюция Пленума Центрального Комитета нашей партии об улучшении и развитии животноводства является для нас программой широко развернутых работ, на выполнение которых должна быть мобилизована вся наша энергия.

Большой вопрос был заслушан пленумом Комиссии советского контроля — это проверка подготовки железнодорожного транспорта к осенне-зимним перевозкам. Тут дело обстоит неудовлетворительно, несмотря на увеличение материально-технической базы железнодорожного транспорта и огромные ассигнования. Поэтому остающийся летний период должен быть наиболее интенсивно использован для подготовки транспорта к условиям зимней работы. Оперативный контроль и над этим должен быть одной из важнейших задач Комиссии советского контроля и ее уполномоченных на местах. Тут нужно проверить все составные части подготовки транспорта к зимней работе: подготовленность пути, депо, паровозного и вагонного парков, организационную перестройку транспорта и т. д. При этом нужно заострить внимание на укреплении дисциплины и на точном выполнении всех решений и планов правительства и партии. Железнодорожный транспорт — важнейший нерв народного хозяйства, и от того, каково его состояние, зависит успешное выполнение всего народнохозяйственного плана.

Имея два исключительной важности решения Пленума ЦК, имея ряд решений ЦК и СНК о восстановлении транспорта [157], мы должны немедленно приступить к проверке их исполнения и еще с большей энергией работать над тем, чтобы все саботажники, все, кто препятствует проведению в жизнь решений, невзирая на лица, были сметены с пути и чтобы бюрократические извращения нашего аппарата устранялись на ходу. Решения Центрального Комитета и правительства должны быть проведены в жизнь во что бы то ни стало.

II. О МЕТОДАХ КОНТРОЛЯ И ПРОВЕРКИ ИСПОЛНЕНИЯ

Из доклада, из выступлений на Пленуме и тех материалов о работе уполномоченных, которые имеются в Бюро Комиссии советского контроля, видно, что уполномоченные проводят в общем правильную линию и кое-какую положительную работу уже проделали, несмотря на краткий срок своей деятельности.

Эта правильная линия состояла также и в том, что Бюро Комиссии и ее уполномоченные проводили (и будут проводить) свою контрольную работу в тесном контакте с Комиссией партийного контроля, избегая вместе с тем при этом ненужного параллелизма.

Однако в работе уполномоченных имеется ряд недостатков. Все замечающиеся недостатки в работе уполномоченных, а иной раз и групп Бюро Комиссии советского контроля, мне представляется, вытекают из недостаточного осознания специфических задач Комиссии советского контроля, созданного решением XVII съезда партии. И так называемое толкачество, когда работники Советского контроля используются контролируемыми организациями как ходатаи по их делам, и так называемое вмешательство в оперативную жизнь контролируемой организации, когда работники Советского контроля на деле подменяют руководителя той или другой организации и снимают с него ответственность за порученное ему дело, и стремление некоторых работников Советского контроля заняться рационализаторскими проблемами научно-исследовательского типа — все это имеет один и тот же корень — недостаточное понимание специфической роли Советского контроля. Вот что говорил тов. Сталин на XVII съезде о задачах Комиссии советского контроля:

«Несколько лет тому назад, когда наша хозяйственная работа была более проста и менее удовлетворительна и когда можно было рассчитывать на возможность **инспектирования** работы всех наркоматов и всех хозорганизаций, РКИ была на месте. Но теперь, когда наша хозяйственная работа разрослась и стала сложнее, и когда нет уже ни необходимости, ни возможности **инспектировать** ее из одного центра, РКИ должна перестроиться. Нам нужна теперь не инспекция, а проверка исполнения решений центра,— нам нужен теперь **контроль** над исполнением решений центра. Нам нужна те-

перь такая организация, которая, не задаваясь универсальной целью инспектирования всех и вся, могла бы сосредоточить все свое внимание на работе по контролю, на работе по проверке исполнения решений центральных учреждений Советской власти. Такой организацией может быть только Комиссия Советского Контроля при СНК Союза ССР, работающая по заданиям СНК и имеющая на местах независимых от местных органов представителей. А чтобы у нее был достаточный авторитет и чтобы она могла в случае необходимости привлечь к ответственности любого ответственного работника,— необходимо, чтобы кандидаты в члены Комиссии Советского Контроля намечались съездом партии и утверждались СНК и ЦИК Союза ССР. Я думаю, что только такая организация могла бы укрепить советский контроль и советскую дисциплину»[158].

Как видите, перед Комиссией советского контроля ставится специфическая, узкая задача — контроль и проверка исполнения, а ни в коем случае не универсальная цель инспектирования всех и вся. Но эта узкая задача имеет исключительно важное значение для социалистического строительства. Об этом тов. Сталин сказал на XVII съезде следующее:

«Хорошо поставленная проверка исполнения — это тот прожектор, который помогает освещать состояние работы аппарата в любое время и выводить на свет божий бюрократов и канцеляристов. Можно с уверенностью сказать, что девять десятых наших прорех и прорывов объясняется отсутствием правильно поставленной проверки исполнения. Не может быть сомнения, что при наличии такой проверки исполнения прорехи и прорывы были бы наверняка предупреждены»[159].

Разве не почетная задача вывести на свет божий бюрократов и канцеляристов, срывающих исполнение решений правительства? Разве не является делом исключительной важности предупредить прорехи и прорывы и тем самым в максимальной степени повысить темпы социалистического наступления?

Что толкает иной раз работников Советского контроля на несоблюдение четких и ясных директив тов. Сталина, данных им на XVII съезде партии? Помимо недостаточного осознания специфических задач Комиссии советского контроля тут большое значение имеет нежелание ссориться, желание жить в мире, быть популярным. В самом деле, когда тот или другой работник

Советского контроля разрабатывает «широкие мероприятия» по улучшению дела, как правило, продиктованные контролируемым аппаратом,— он терпим, к нему «хорошо относятся», мирясь даже с тем, что он приписывает себе творчество, исходящее из обследуемого им аппарата. А в результате скрываются действительные недостатки, прячутся виновники невыполнения решений правительства и, больше того, эти нарушители решений правительства, посмеиваясь, снимают с себя всякую ответственность за прошлое и дальнейшее, так как-де контролер, давший программу работ, теперь отвечает за последствия.

В самом деле, когда тот или другой работник Советского контроля выступает ходатаем от контролируемой организации, он сугубо популярен, его любят — вот-де «справедливый» человек, увидевший «объективные препятствия» для выполнения решения. А на деле происходит смазывание ответственности за невыполнение решений правительства, укрывательство бюрократов и саботажников за объективными трудностями.

В самом деле, когда тот или другой работник Советского контроля, заметив недостатки контролируемой организации, начинает сам заниматься рационализаторскими проблемами научно-исследовательского типа, он популярен, о нем создается слава «культурного» человека, который действует «культурными методами», а не репрессией. А в результате присосавшиеся к аппарату прохвосты и саботажники довольно потирают руки, не будучи вскрыты этим «ученым» контролером и не будучи наказаны по своим заслугам.

Я намеренно резко и грубо ставлю вопрос о подобных методах работы некоторых работников Советского контроля для того, чтобы, безбоязненно и смело вскрыв их, по-большевистски решительно их преодолеть. Мы должны твердо усвоить, что подобные методы работы должны быть решительно отброшены.

Наше нравственное удовлетворение в работе заключается не в этой дешевенькой популярности среди государственного аппарата, а в исполнении возложенной на нас чрезвычайно важной государственной обязанности — вскрывать невыполнение решений правительства, устранять препятствия и решительно бороться с вольными и невольными, явными и тайными врагами Советского государства. Наше нравственное удовлетворение должно заключаться в том, чтобы предупредить

невыполнение решений правительства и на ходу исправлять ошибки. Наше нравственное удовлетворение заключается в том, чтобы довести контроль и проверку до конца и добиться исполнения решения. Нам дорога лишь популярность,— любовь и признание широких рабочих и колхозных масс, всех честных тружеников нашей страны. И этого признания мы добьемся лишь на пути точного и неуклонного выполнения указаний съезда партии и тов. Сталина о задачах Комиссии советского контроля.

Значит ли все это, что работники Советского контроля должны прятать в карман возникшие у них во время проверки те или другие мероприятия по улучшению дела, те или другие рационализаторские предложения, полученные ими от честных работников учреждения, завода, совхоза, колхоза и т. д.? Конечно, нет. Но это не является нашей специальной задачей. Все такие предложения мы должны передавать соответствующим организациям, которые за своей ответственностью будут проводить их в жизнь.

Несколько слов об усилении оперативности в работе Комиссии советского контроля и ее уполномоченных на местах. Я должен прямо сказать, что постановлений у нас выносится слишком много. Это является следствием, с одной стороны, неизжитого еще разбрасывания по слишком многочисленному количеству тем и, с другой стороны, следствием непонимания того, что множество решений превращает эти решения в нечто обычное, повседневное, к чему уже привыкли. И тем самым решение теряет свое политическое и воспитательное значение. Решение должно воспитывать в работниках ведомств сознание ответственности в выполнении постановлений партии и правительства, помогать работникам аппарата и предприятий избегать ошибок в своей работе и представлять интерес не только для той организации, ошибки которой вскрываются, но и для других организаций, и для широких масс. Значительно чаще нужно действовать не методом постановлений, а письмом, телефонным звонком, вызовом к себе того или иного работника учреждения или предприятия, посылкой материала, имеющегося в распоряжении работника Советского контроля, для того чтобы он был использован соответствующей организацией для исправления недочетов, запросом, что предполагается сделать для выполнения решения правительства, обращением в СНК или крайисполком с просьбой о постановке того или иного

вопроса. Нужно сделать крен на более оперативные, более действительные методы оформления результатов контроля и проверки, с тем чтобы по возможности без писанины исправлять недостатки, разумеется, с проверкой затем, как выполнены указания.

В резолюции пленума Партийного контроля резко поставлен вопрос о жалобах. Тем более широко, во весь рост, должны этот вопрос поставить мы, поскольку при Комиссии советского контроля и при ее уполномоченных существуют специальные органы в виде Бюро жалоб. Работа Бюро жалоб является одной из наших важнейших работ. Жалобы должны рассматриваться быстро. Ни одна жалоба не должна оставаться без ответа. Путем разбора жалоб мы можем выявлять крупные недостатки в нашем аппарате и разоблачать засевших в некоторых ячейках нашего аппарата чуждых, присосавшихся людей. Большой нашей задачей является дело налаживания быстрого, внимательного и чуткого рассмотрения жалоб во всех советских учреждениях (исполкомы, их отделы и т. д.).

В нашей проверочной работе есть огромное количество дел, которые должны сочетаться с широким привлечением общественности, профсоюзов, комсомола и его «легкой кавалерии», печати, секций Советов и т. д. Я думаю, что в каждом нашем плане, будь то план работы Комиссии советского контроля в целом или будь то план работы уполномоченного в области или крае, необходимо специально выделять такие темы, проверка которых проводится с привлечением широкой общественности. Причем должна быть разработана программа проработки этой темы с точным заданием каждой привлекаемой организации. Этим путем мы, с одной стороны, расширяем поле своего наблюдения, с другой стороны, воспитываем новые кадры контролеров и привлекаем к этой важнейшей государственной почетной работе широкие слои рабочих и колхозников.

Позвольте, товарищи, выразить уверенность в том, что Комиссия советского контроля, используя опыт уже проделанной ею работы, впредь еще энергичнее возьмется за дело проверки исполнения и тем оправдает доверие, которое ей оказал XVII съезд партии. (*Шумные, продолжительные аплодисменты.*)

Печатается по книге: *Куйбышев. В. В.* Статьи и речи. Т. 5. 1930—1935. М., 1937, с. 566—576

ПРИМЕЧАНИЯ

[1] В связи с приближением 10-й годовщины Великой Октябрьской социалистической революции ЦК ВЛКСМ 7 сентября 1927 г. решил провести Всесоюзный комсомольский субботник. ЦК ВКП(б) одобрил и поддержал эту инициативу и предложил всем губкомам, хозяйственным и профсоюзным органам содействовать организации и проведению субботников, обращая основное внимание на привлечение всех рабочих. Субботник проводился по всей стране с 15 октября по 7 ноября 1927 г. В нем участвовали также сотни тысяч несоюзной молодежи и взрослых рабочих. На субботнике были заработаны 1,5 млн р., которые пошли на борьбу с детской беспризорностью, на помощь безработной молодежи и на культурное благоустройство деревни. Первый субботник был проведен в Москве, в вагонном отделении Московско-Рязанской железной дороги.— *5.*

[2] В первые годы социалистической индустриализации на новой основе были возрождены группы ударного труда, которые появились еще в начале 20-х гг.

Инициатором движения за создание ударных бригад выступил комсомол. Первые ударные бригады молодежи возникли в 1926 г. по почину комсомольской организации ремонтной мастерской станции Москва Казанской железной дороги и на московском заводе «Красный богатырь». В Ленинграде одной из первых стала созданная осенью 1926 г. ударная бригада на заводе «Красный треугольник». В 1927 г. ударные бригады появились на Урале, Украине, особенно на шахтах Донбасса.

В ударных бригадах большое внимание уделялось рационализации производства, борьбе за режим экономии, улучшение качества продукции. Ударничество стало одной из основных форм социалистического соревнования в годы первой пятилетки.

В январе 1929 г. председатель ВСНХ СССР В. В. Куйбышев специальным приказом обязал руководителей предприятий оказывать всяческое содействие ударным бригадам.— *7.*

[3] Имеется в виду Обращение ЦК ВЛКСМ к комсомольцам Советского Союза об организации Всесоюзного социалистического соревнования за повышение урожайности и социалистическую перестройку деревни, за снижение себестоимости и улучшение качества продукции, опубликованное в «Комсомольской правде» 26 января 1929 г.— *9.*

[4] *Мильчаков А. И.* (1903—1973). Деятель коммунистического юношеского движения в СССР. Член партии с 1919 г. В 1918 г. вступил в Социалистический союз рабочей молодежи. С 1919 г.— на ответственной комсомольской работе в Перми, Верхнеуральске; секретарь Сиббюро ЦК РКСМ. В 1921—1925 гг.— член ЦК РКСМ, секретарь Юго-Восточного бюро ЦК, член бюро и зав. отделом ЦК РЛКСМ. С 1925 г.— секретарь ЦК РЛКСМ, член Президиума Исполкома КИМ. В 1927—1928 гг.— генеральный секретарь ЦК ЛКСМ Украины, в 1928—1929 гг.— ЦК ВЛКСМ. В 1931 г.— зав. сектором партстроительства ЦК ВКП(б). В 1932—1938 гг.— на руководящей работе в золотопромышленности. На XIV—XVI съездах партии избирался членом ЦКК ВКП(б). С 1956 г.— персональный пенсионер.— *10.*

[5] XVI конференция ВКП(б) проходила 23—29 апреля 1929 г. в Москве. В порядке дня стояли следующие вопросы: 1) Пятилетний план развития народного хозяйства; 2) Пути подъема сельского хозяйства и налоговое облегчение середняка; 3) Итоги и ближайшие задачи борьбы с бюрократизмом; 4) О чистке и проверке членов и кандидатов ВКП(б). Конференция утвердила оптимальный вариант пятилетнего плана, который предусматривал форсированное строительство фундамента социалистической экономики на основе высоких темпов индустриализации. Конференция отвергла установки группы Н. И. Бухарина, квалифицировав их «как выражение прямого отказа от ленинской политики партии» и призвала давать решительный отпор всяким колебаниям в проведении генеральной линии ВКП(б).

По вопросу о путях подъема сельского хозяйства конференция приняла решение о дальнейшем развитии коллективизации, об укреплении новых форм смычки между городом и деревней на основе производственной связи между рабочим классом и крестьянством, об оказании материальной и финансовой помощи колхозам и обеспечении их кадрами и техникой.

Конференция приняла резолюцию о мерах борьбы с бюрократизмом, предложенную ЦКК — РКИ, и одобрила тезисы о чистке партии.— *11.*

[6] Речь идет о VIII съезде профессиональных союзов СССР, состоявшемся 10—24 декабря 1928 г. в Москве. Съезд обсудил вопросы: отчет ВЦСПС и доклад ревизионной комиссии; отчет делегации профсоюзов СССР в Профинтерне; отчет Народного комиссариата труда; пятилетний план развития и очередные задачи народного хозяйства; тарифно-экономическая работа союзов; организационное строительство союзов; культурно-просветительные задачи профсоюзов; профсоюзы и кооперация; деятельность РКИ в деле оздоровления и улучшения административно-хозяйственного и торгового аппарата; выборы ВЦСПС и ревизионной комиссии. Съезд высказался за активную поддержку ленинского курса партии на индустриализацию страны, социалистическую переделку деревни.

Главное место в работе съезда было уделено обсуждению первого пятилетнего плана. С докладом о пятилетнем плане развития промышленности выступил В. В. Куйбышев.— *11.*

[7] «Экономическое обозрение» — ежемесячный журнал, выходил в 1923—1930 гг.; с № 4 за 1930 г. слился с журналом «Плановое хозяйство».— *12.*

[8] «Вестник финансов» — вначале еженедельное, затем ежемесячное издание Народного комиссариата финансов СССР; выходил в 1919—1930 гг. под названиями «Известия Народного комиссариата финансов» (1919—1922), «Вестник финансов» (1922—1930), «Финансовые проблемы планового хозяйства» (1930). В 1931 г. был объединен с журналом «Кредит и плановое хозяйство» под названием «Финансовые проблемы».— *12.*

[9] См. решения ноябрьского (1928 г.) Пленума ЦК ВКП(б) и апрельского (1929 г.) Объединенного пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) (КПСС в резолюциях..., т. 4, с. 381, 429—447).— *15.*

[10] По пятилетнему плану предполагалось строительство под Ленинградом либо Верхне-Свирской электростанции, либо Малой Вишеры. Строительство Малой Вишеры не производилось, Верхне-Свирская гидроэлектростанция вступила в строй в годы шестой пятилетки.— *16.*

[11] Ф. Э. Дзержинский на XIV конференции РКП(б), состоявшейся в апреле 1925 г., в заключительном слове «О металлопромышленности» сказал: «Рабоче-крестьянская Россия — разве она может быть другой, как не металлической...» (*Дзержинский Ф. Э.* Избранные произведения: В 2 т. М., 1977, т. 2, с. 185).— *17.*

[12] Речь идет о Челябинском тракторном заводе, строительство которого началось в августе 1930 г. Пуск завода состоялся 1 июня 1933 г.— *18.*

[13] *Сухомлин К. В.* (1886—1938). Государственный и партийный деятель УССР. Член партии с 1905 г. Активный участник революционного движения и Октябрьской социалистической революции на Украине. С 1920 г.— на профсоюзной работе на Украине. С 1925 г.— зам. председателя ЦКК КП(б)У и наркома РКИ УССР, в 1925—1927 гг.— нарком труда УССР, в 1927—1932 гг.— председатель ВСНХ УССР, в 1932—1933 гг.— заместитель Председателя Совнаркома УССР и одновременно председатель Всеукраинского Совета профсоюзов, в 1933—1934 гг.— председатель ЦКК КП(б)У — нарком РКИ УССР. В 1935 г.— нарком местной промышленности, в 1935—1938 гг.— председатель Госплана и одновременно заместитель Председателя Совнаркома УССР. Неоднократно избирался членом ЦК КП(б)У. В 1926—1930 гг.— кандидат в члены Политбюро ЦК КП(б)У, в 1930—1937 гг.— член Политбюро ЦК КП(б)У.— *19.*

[14] Нижегородский (ныне Горьковский) автомобильный завод вступил в строй в январе 1932 г. Закладка его состоялась 2 мая 1930 г.— *19.*

[15] Речь идет о ноябрьском Пленуме ЦК ВКП(б), состоявшемся 16—24 ноября 1928 г. В резолюции этого Пленума «О контрольных цифрах народного хозяйства на 1928/29 год» указывалось, что «в отношении легкой индустрии и ее взаимоотношений с тяжелой — исходить из решений XV съезда», в частности, «необходимо иметь в виду, что более быстрый оборот в легкой индустрии (производство предметов первой необходимости) позволяет использовать ее капиталы и для строительства в тяжелой индустрии при условии развития *легкой* индустрии» (КПСС в резолюциях..., т. 4, с. 376).— *22.*

[16] См.: *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 43, с. 26.— *23.*

[17] Имеется в виду V пленум ВСНХ, состоявшийся 3—8 апреля 1929 г. Пленум обсудил и одобрил пятилетний план развития промышленности.— *24.*

[18] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 38, с. 386—387.— *27.*

[19] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 187—188.— *31.*

[20] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 202—203.— *31.*

[21] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 196.— *31.*

[22] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 37, с. 90.— *31.*

[23] Главы X (не полностью), XI, XII, XIII «Первоначального варианта статьи «Очередные задачи Советской власти»» напечатаны были в газете «Правда» 14 апреля 1929 г.— *32.*

[24] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 146—149.— *33.*

[25] На Объединенном пленуме ЦК и ЦКК ВКП(б) в апреле 1929 г. Н. И. Бухарин и А. И. Рыков высказались за ввоз хлеба из-за границы. Бухарин заявил, что выгоднее купить хлеб за границей, вместо того чтобы идти на чрезвычайные меры.— *34.*

[26] Речь идет о так называемом «уральско-сибирском методе хлебозаготовок», который вводился как чрезвычайная мера. Согласно этому методу хлебозаготовки проводились по принципу самообложения: в порядке общественного принуждения кулачество обязывалось сдать хлеб государству по установленным ценам. В прямую связь с хлебозаготовительной кампанией в повестку дня было поставлено развертывание строительства колхозов и совхозов.— *35.*

[27] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 206.— *36.*

[28] Инициатором проведения 6 августа 1929 г. Дня индустриализации выступил рабочий ленинградского Пролетарского завода П. Н. Слободчиков. Газеты «Правда» и «Труд» отмечали, что по всей стране работа в День индустриализации велась с огромным энтузиазмом. Заработанные средства были переданы в фонд индустриализации страны.— *38.*

[29] Ныне Енакиевский металлургический завод в Донецкой области.— *57.*

[30] Делегатские собрания работниц и крестьянок — основная форма массовой работы партии среди трудящихся женщин СССР в 1919—1933 гг. Делегатские собрания состояли из делегаток, избранных на один год собраниями работниц предприятий и крестьянок в деревнях. Они работали под руководством партийных организаций, которые выделяли женорганизаторов для непосредственной работы среди женщин и руководства делегатскими собраниями. Делегатки разбивались на группы и прикреплялись для практической общественной работы к профсоюзам, Советам, кооперации и т. п. Делегатские собрания сыграли большую роль в организации детских яслей, площадок, консультаций, общественного питания

и т. д. Они были основным средством вовлечения женщин в общественную работу и надежным резервом партии, пополнявшим ее ряды женщинами-активистками.— *61.*

[31] Первый Всесоюзный съезд ударных бригад проходил 5—10 декабря 1929 г. в Москве. Его подготовкой занимался ВЦСПС совместно с ВСНХ, ЦК ВЛКСМ и газетой «Правда». Съезд подвел первые итоги работы ударных бригад, обобщил опыт, вскрыл недостатки и наметил пути дальнейшего развертывания социалистического соревнования и ударничества.

Съезд обсудил следующие вопросы: об итогах развития промышленности и задачах социалистического соревнования, о ходе социалистического соревнования и задачах ударных бригад, о новых формах организации труда.

Съезд принял обращение ко всем трудящимся страны с призывом о расширении социалистического соревнования, о вовлечении всех работающих в ударные бригады и переходе от ударных бригад к ударным цехам и ударным предприятиям, о выполнении пятилетки в 4 года. На съезде были осуждены попытки наладить соревнование приказным порядком, игнорируя добровольность ударничества.— *63.*

[32] В. В. Куйбышев высказывает бытовавшие в то время представления о коммуне как об одной из основных форм коллективного хозяйства. В постановлении ЦК ВКП(б) «О борьбе с искривлениями партлинии в колхозном движении» от 14 марта 1930 г., в частности, говорится, что в некоторых местах «забывают, что основным звеном колхозного движения является в данный момент не коммуна, а *сельскохозяйственная артель*» (КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 102).— *66.*

[33] См.: *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 41, с. 6.— *66.*

[34] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 369—370.— *69.*

[35] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 35, с. 113.— *70.*

[36] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 367.— *70.*

[37] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 189.— *70.*

[38] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 37, с. 90.— *73.*

[39] Реакционные империалистические круги Запада прибегали к организации прямых провокаций против СССР. Наиболее крупной из них летом 1929 г. была попытка империалистов втянуть СССР в вооруженный конфликт на Дальнем Востоке.

10—11 июля 1929 г. гоминьдановское правительство Китая, маньчжурские милитаристы совместно с отрядами белоэмигрантов организовали нападение на КВЖД и границы СССР. Попытки Советского правительства разрешить конфликт мирными средствами были сорваны. 16 августа ЦИК и СНК приняли постановление о разрыве дипломатических отношений с Китаем. Советское правительство создало Особую Дальневосточную армию (командующий В. К. Блюхер), которая в ноябре 1929 г. разгромила интервентов и изгнала их с советской территории. 3 декабря 1929 г. был заключен договор об урегулировании конфликта на КВЖД.— *75.*

[40] Ленинградский металлический завод им. Сталина (ныне им. XXII съезда КПСС). Основан в 1857 г. В 1924 г. первым в стране изготовил гидравлическую турбину мощностью в 370 кВт. В том же году выпущена первая советская паровая турбина мощностью в 2 тыс. кВт. В 1930 г. начался серийный выпуск паровых турбин мощностью в 24 тыс. кВт. В 1931 г. завод выпустил паровую турбину мощностью в 50 тыс. кВт. К 1932 г. турбины с маркой «ЛМЗ» были установлены на 156 электростанциях и заводах страны. 1-я очередь гидротурбинного цеха была введена в строй в 1935 г. В 1937 г. на заводе закончено строительство гидротурбинного цеха.— *81.*

[41] Представители Сибири на заседании Президиума ВСНХ настаивали на необходимости увязки планов развития Урала и Сибири.— *85.*

[42] *Межлаук В. И.* (1893—1938). В революционном движении с 1907 г. Член партии с июля 1917 г. Активный участник Октябрьской социалистической революции, член Харьковского комитета большевиков. В 1918—1920 гг.— наркомфин Донецко-Криворожской республики, губвоенком Казани, член РВС V, X, XIV и II армий, член РВС Южного фронта, нарком по военным делам Украины. В 1920—1924 гг.— комиссар Московско-Балтийской, Московско-Курской и Северной железных дорог, заместитель главного комиссара путей сообщения, член коллегии НКПС. С 1924 по 1931 г.— член Президиума, зам. председателя ВСНХ СССР. С 1931 г.— первый зам. председателя Госплана. С 1934 г.— зам. Председателя СНК и СТО СССР, председатель Госплана, нарком тяжелой промышленности. Член ЦК ВКП(б) с 1934 г. Член ЦИК СССР.— *86.*

[43] Предложенный уральцами план развития Урала предполагал, кроме Магнитогорского завода, постройку шести заводов: Бакальского мощностью в 1100 тыс. т; Каменского-Синарского мощностью в 550 тыс. т; Алапаевского мощностью в 4000 тыс. т; Нижне-Тагильского мощностью в 1750 тыс. т; Камского мощностью в 216 тыс. т и Кизеловского мощностью в 1100 тыс. т.— *87.*

[44] *Кабаков И. Д.* (1891—1937). Советский государственный и партийный деятель. Член партии с 1914 г. Участник борьбы за установление Советской власти в Нижнем Новгороде. Был секретарем Ярославского, Тульского, Уральского (1929—1934 гг.), Свердловского обкомов партии. На XIII съезде избирался кандидатом в члены ЦК, на XIV—XVII — членом ЦК ВКП(б).— *87.*

[45] Это выступление В. В. Куйбышева является его откликом на начавшуюся по почину газеты «Экономическая жизнь» кампанию за оздоровление импорта. Газета призвала работников промышленности развернуть борьбу за нашу независимость от заграницы, за замену импорта внутренним производством, за строжайшую экономию в валютных расходах, за лучшее использование импортного оборудования и т. д.— *94.*

[46] Имеются в виду резолюции июльского (1928 г.) Пленума Центрального Комитета «Об улучшении подготовки новых специалистов», ноябрьского (1929 г.) Пленума ЦК партии «О кадрах народного хозяйства».— *96.*

[47] Ныне металлургический завод им. Серова (Свердловская обл.).— *98.*

[48] Имеется в виду Днепровский металлургический завод им. Дзержинского (Днепродзержинск).— *98.*

[49] Луганский паровозостроительный завод им. Октябрьской революции (ныне Ворошиловградский тепловозостроительный завод им. Октябрьской революции). Создан на основе Луганского паровозостроительного завода Гартмана, строительство которого началось в 1896 г. В 1931 г. на реконструированном заводе выпущен первый грузовой паровоз серии ФД, в 1936 г.— пассажирский ИС.— *98.*

[50] XVI съезд ВКП(б) проходил 26 июня — 13 июля 1930 г. в Москве. Порядок дня съезда: 1) Политический отчет Центрального Комитета; 2) Организационный отчет Центрального Комитета; 3) Отчет Центральной Ревизионной Комиссии; 4) Отчет Центральной Контрольной Комиссии; 5) Отчет делегации ВКП(б) в Исполкоме Коминтерна; 6) О выполнении пятилетнего плана промышленности; 7) Колхозное движение и подъем сельского хозяйства; 8) Задачи профсоюзов в реконструктивный период; 9) Выборы центральных учреждений партии.

Съезд, продолжая линию партии на социалистическую реконструкцию народного хозяйства, сосредоточил внимание на вопросах всемерного развертывания тяжелой индустрии и социалистического переустройства сельского хозяйства. Он признал необходимым ускорить темпы развития черной металлургии, создать на востоке страны новую угольно-металлургическую базу (Урал — Кузбасс), развивать такие решающие отрасли промышленности, как машиностроение, металлургия, химическая, топливная, электротехническая. Были отвергнуты предложения Н. И. Бухарина и его сторонников о снижении темпов индустриализации и одобрена политическая линия и работа ЦК ВКП(б). Была поставлена задача «добиться действительного *выполнения пятилетки в четыре года*».

По докладу В. В. Куйбышева была принята резолюция «О выполнении пятилетнего плана промышленности».

Важнейшей задачей партии и профсоюзов съезд признал подъем соцсоревнования и ударничества, действительное превращение их в школу классового воспитания рабочих масс.

Съезд обобщил первый опыт массовой коллективизации сельского хозяйства, признал необходимым перейти от лозунга ограничения и вытеснения кулачества к лозунгу ликвидации кулачества как класса. В решениях съезда подчеркивалась задача дальнейшего развертывания колхозного движения. Вместе с тем была подтверждена правильность и своевременность мер, принятых ЦК ВКП(б) для исправления ошибок в колхозном строительстве.

Съезд признал «взгляды правой оппозиции несовместимыми с принадлежностью к ВКП(б)». Он осудил уклоны в национальном вопросе: великодержавный шовинизм и местный национализм.

Съезд вошел в историю партии как съезд развернутого наступления социализма по всему фронту.— *101.*

[51] Имеется в виду президент Союза германских промышленников Крамер.— *102.*

[52] *Боголепов М. И.* (1879—1945). Советский экономист, специалист в области финансов. После Октябрьской социалистической революции участвовал в комиссиях по национализации банков, занимался научно-педагогической деятельностью, совмещая ее с работой в советских экономических органах, организатор и первый ректор Института народного хозяйства в Петрограде. Свыше 15 лет работал в Госплане СССР — член Президиума Госплана. Участвовал в составлении финансового плана первой пятилетки. С 1937 г.— член ученого совета в Институте экономики АН СССР.— *102.*

[53] *Калинников М. А.* Металлург, председатель Промышленной секции Госплана СССР, один из старых специалистов, которые критиковали высокие темпы развития индустрии.— *102.*

[54] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 12, с. 270.— *103.*

[55] Третий Всероссийский съезд Российского Коммунистического союза молодежи проходил 2—10 октября 1920 г. в Москве. В повестке дня стояли следующие вопросы: 1) Военное и хозяйственное положение Республики; 2) Коммунистический интернационал молодежи; 3) Отчет ЦК РКСМ; 4) Социалистическое воспитание молодежи; 5) Милиционная армия и физическое развитие молодежи; 6) Программа РКСМ; 7) Устав РКСМ; 8) Выборы ЦК РКСМ.

На первом заседании съезда 2 октября В. И. Ленин выступил с речью «Задачи союзов молодежи».— *110.*

[56] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 41, с. 307.—*110.*

[57] См.: *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 39, с. 21.— *111.*

[58] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 12, с. 347.— *113.*

[59] *Орджоникидзе Г. К.* (1886—1937). Выдающийся деятель Коммунистической партии и Советского государства. Член партии с 1903 г. Вел революционную работу в Закавказье и на Северном Кавказе, в 1910 г. выехал в Париж, где встретился с В. И. Лениным. По указанию В. И. Ленина участвовал в подготовке созыва VI (Пражской) Всероссийской партийной конференции. На Пражской конференции был избран в состав ЦК и Русского бюро ЦК РСДРП. Принимал активное участие в Октябрьском вооруженном восстании в Петрограде. С января 1918 г.— чрезвычайный комиссар района Украины. В июле 1919 г. назначается членом Реввоенсовета XVI, а позже XIV армий, в 1920 г.— член Реввоенсовета Кавказского фронта. В 1921—1926 гг. работал на ответственных постах в Закавказье. В ноябре 1926 г. избран председателем ЦКК ВКП(б), с 1930 г.— председатель ВСНХ СССР, а с 1932 г.— нарком тяжелой промышленности. Член ЦК партии в 1921—1926 гг. и с 1930 г., в 1926 г.— кандидат в члены Политбюро ЦК, с 1930 г.— член Политбюро ЦК ВКП(б). Член ВЦИК и ЦИК СССР.— *114.*

[60] См.: *Орджоникидзе Г. К.* Статьи и речи: В 2 т. Т. 2. 1926—1937 гг. М., 1957, с. 204—210.— *114.*

[61] См.: КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 154; *Сталин И. В.* Соч., т. 12, с. 331.

Задача довести в 1932—1933 гг. выплавку чугуна до 17 млн т вместо запланированных 10 млн т была определена в расчете на

быстрый ввод в эксплуатацию новых месторождений железных руд и коксующихся углей, новых заводов. Опыт показал, с какими трудностями было связано строительство и освоение новых гигантов металлургии. В 1931 г. было выплавлено 4,9 млн т чугуна вместо запланированных 8 млн т. В этих условиях практически отпадал вопрос о том, чтобы в последний год пятилетки выплавка чугуна достигла 17 млн т. В 1932 г. производство чугуна в СССР составляло 6,2 млн т.— *115.*

[62] Постановлением ЦК ВКП(б) о работе Уралмета от 15 мая 1930 г. определялось строительство Бакальского металлургического завода.— *119.*

[63] Политбюро ЦК ВКП(б) 5 августа 1930 г. одобрило план строительства в 1931/32 гг. Липецкого металлургического завода. В резолюции Пленума ЦК ВКП(б) от 2 октября 1932 г. «О черной металлургии» указывалось, что широким фронтом идет строительство новых металлургических заводов, в том числе и Липецкого. На заводе монтируются первые домны.

6 ноября 1934 г. состоялось торжественное открытие завода. 7 ноября доменной печью № 1 выдан первый чугун.— *119.*

[64] V съезд Советов СССР проходил 20—28 мая 1929 г. в Москве. Порядок дня съезда: 1) Доклад правительства СССР; 2) Пятилетний план развития народного хозяйства СССР; 3) План развития промышленности; 4) О подъеме сельского хозяйства и кооперативного строительства в деревне; 5) Образование ЦИК СССР — выборы членов Союзного Совета и утверждение состава Совета Национальностей. Съезд одобрил деятельность правительства, принял постановление о пятилетнем плане развития народного хозяйства на 1928/29 — 1932/33 гг., наметил пути переустройства сельского хозяйства на кооперативных началах с целью создания крупного общественного земледелия.— *120.*

[65] См.: *Орджоникидзе Г. К.* Статьи и речи: В 2 т., т. 2, с. 196—197.— *122.*

[66] Фамилии владельцев бывшей торговой фирмы в Москве. Крикливая реклама создала ей славу предприятия, удовлетворяющего все потребности покупателя. Фамилии этих двух ловких предпринимателей получили нарицательное значение и дали повод для наименования «мюр и мерилизом» всякого предприятия, занимающегося производством или торговлей множеством разнообразных вещей. В этом смысле и употреблено здесь это выражение В. В. Куйбышевым.— *129.*

[67] Каучуконосные растения, образующие и содержащие в некоторых своих частях каучук натуральный. Травянистые каучуконосные растения (тау-сагыз, кок-сагыз, крым-сагыз и др.), произрастающие в умеренной зоне, в том числе в СССР, содержат каучук в небольшом количестве в корнях. В настоящее время не культивируются, так как не имеют промышленного значения.— *133.*

[68] Имеется в виду Государственный трест ВСНХ СССР по разведке, разведению, сбору и первичной обработке гуттаперченосных растений.— *134.*

[69] Имеется в виду решение Политбюро ЦК ВКП(б) от 5 ноября 1929 г. о тракторостроении и сельскохозяйственном машиностроении, в котором ВСНХ предлагалось увеличить выпуск тракторов на имеющихся заводах и ввести в действие на полную мощность в 1931—1932 гг. два новых тракторных завода — Харьковский и Челябинский.

Пленум ЦК ВКП(б) 10—17 ноября 1929 г. одобрил постановление Политбюро о расширении плана тракторостроения и машиностроения, о немедленном приступе к постройке двух новых тракторных заводов с производительной мощностью 50 тыс. тракторов (гусеничных) каждый и о постройке двух заводов комбайнов.— *136.*

[70] *Бородин П. И.* Советский инженер-конструктор. К июлю 1930 г. коллегией Главмашстроя было поручено тресту «Сельмашина» изготовить 4 опытных комбайна его конструкции.— *137.*

[71] *Орджоникидзе Г. К.* Статьи и речи: В 2 т., т. 2, с. 194.— *140.*

[72] *Шорин А. Ф.* (1890—1941). Советский изобретатель в области радио, телеграфа и звукозаписи. В 1919—1922 гг. работал в Нижегородской радиолаборатории. В 1922—1927 гг. руководил радиоотделом Треста заводов слабого тока. В 1927—1934 гг. сотрудничал в Центральной лаборатории проводниковой связи. С 1934 г.— директор Института автоматики и телемеханики (ныне Институт проблем управления) АН СССР. Автор ряда изобретений. С его именем связано зарождение и развитие звукового кино.— *144.*

[73] *Тагер П. Г.* (1903—1971). Советский изобретатель в области звукового кино, профессор (1937), заслуженный деятель науки и техники РСФСР (1947). В 1926—1929 гг. создал оригинальную систему записи звука (получившую название «тагефон»). По его системе был поставлен первый звуковой художественный фильм «Путевка в жизнь» (1931). Руководил разработкой аппаратуры для записи телевизионных программ на кинопленку (1957). Автор ряда работ в области видеомагнитной записи изображений (1957—1960), занимался также вопросами стереофонии.— *144.*

[74] *Иоффе А. Ф.* (1880—1960). Советский физик, один из создателей советской физической школы, пионер исследования полупроводников, академик АН СССР, Герой Социалистического Труда (1955). Член партии с 1942 г. В 1931 г. впервые обратил внимание на необходимость изучения полупроводников как новых материалов для электроники. Организатор и первый директор (до 1951 г.) Физико-технического института, Института полупроводников (с 1955 г.) АН СССР и Физико-агрономического института (с 1932 г.). Почетный член многих АН и научных обществ мира.— *144.*

[75] *Бах А. Н.* (1857—1946). Советский ученый, академик АН СССР, Герой Социалистического Труда, основатель школы советских биохимиков. В 1918 г. основал Центральную химическую лабораторию при ВСНХ РСФСР, преобразованную затем в Физико-химический институт им. Л. Я. Карпова, директором которого он был до конца жизни. С 1928 г. возглавлял Всесоюзную ассоциацию работников науки и техники, один из организаторов и директор Института биохимии АН СССР (в 1944 г. институту было присвоено имя А. Н. Баха), Президент Всесоюзного химического общества им. Д. И. Менделеева, академик-секретарь Отделения химических наук АН СССР.— *145.*

[76] Весной 1921 г. Президиумом ВСНХ был одобрен Урало-Кузнецкий проект, предполагающий прогрессивное решение ленинской идеи комплексного развития природных богатств Урала и Сибири.

Одобренный VIII Всероссийским съездом Советов в декабре 1920 г. план ГОЭЛРО давал наметки экономического развития не только Советской республики в целом, но и по районам. Уральский и Западно-Сибирский районы вошли в план как составные части. Народное хозяйство Урала и Сибири рассматривалось в плане комплексно, в свете создания новой угольно-металлургической базы.

Курс партии на индустриализацию страны определил новый этап в разработке урало-кузнецкой проблемы. Особое место в обосновании необходимости развития индустрии Урала и Сибири занимает Объединенный пленум ЦК и ЦКК ВКП(б) в феврале 1927 г.

На XV съезде ВКП(б) (декабрь 1927 г.) дискуссия по урало-кузнецкой проблеме продолжалась.

На XVI конференции ВКП(б) обсуждался пятилетний план развития народного хозяйства страны в окончательном варианте. В докладе В. В. Куйбышева много внимания уделялось урало-кузнецкой проблеме. При обсуждении контрольных цифр 1928/29 г. на Пленуме ЦК ВКП(б), состоявшемся в ноябре 1928 г., Г. М. Кржижановский и В. В. Куйбышев дали всестороннее обоснование необходимости развития промышленности Урала и Сибири. Куйбышев поставил вопрос о необходимости постройки Тельбесского и Магнитогорского заводов уже в 1928 г.

Курс на перемещение центра тяжелой промышленности на восток страны получил свое дальнейшее развитие в пятилетнем плане. Уралу и Сибири в нем уделялось большое внимание. Вторая угольно-металлургическая база, создаваемая на востоке страны, давала возможности развитию тяжелого машиностроения. XVI съезд одобрил линию Центрального Комитета на создание Урало-Кузбасса.— *148.*

[77] ЦИТ — Центральный институт труда ВЦСПС, был создан 24 августа 1921 г. постановлением Совета Труда и Обороны.— *164.*

[78] См.: *Орджоникидзе Г. К.* Статьи и речи: В 2 т., т. 2, с. 230—236.— *165.*

[79] См. примечание № 94, том 1.— *165.*

[80] Проект постановления ЦК ВКП(б) о состоянии и перспективах текстильной промышленности был утвержден Политбюро ЦК ВКП(б) 3 мая 1929 г.— *168.*

[81] Постановление ЦК ВКП(б) «О работе Главхлопкопрома» было принято 18 июля 1929 г. В постановлении указывалось, что к концу пятилетки текстильная промышленность должна не только освободиться от импорта, но и иметь необходимый резерв для дальнейшего расширения. Предусматривались техническая реконструкция промышленности, увеличение социалистического сектора в хлопководстве, освоение новых площадей.— *168.*

[82] См.: *Орджоникидзе Г. К.* Статьи и речи: В 2 т., т. 2, с. 194—196.— *168.*

[83] Проекты постановлений ЦК ВКП(б) «О работе Ленмаштреста» и «О работе Ленинградского судостроительного треста» были

утверждены Политбюро ЦК ВКП(б) 25 июля 1929 г.; решение об увеличении пятилетнего плана цветной металлургии было принято Политбюро 18 июля 1929 г.; проект постановления ЦК ВКП(б) «О работе Югостали» утвержден Политбюро 8 августа 1929 г.; постановление о тракторостроении и сельскохозяйственном машиностроении было принято Политбюро 5 ноября 1929 г.; 20 июня 1929 г. Политбюро ЦК ВКП(б) сочло целесообразным увеличить пятилетний план лесной промышленности и лесоэкспорта; сообщение о ходе выполнения контрольных цифр промышленностью в I квартале 1929/30 г. было заслушано на Политбюро 5 января 1930 г.— *169.*

[84] Проект постановления ЦК ВКП(б) о работе Государственного электротехнического треста утвержден Политбюро ЦК ВКП(б) 5 марта 1930 г.; проект постановления СНК об ассигновании 83 млн р. на дополнительные капитальные работы по черной металлургии одобрен Политбюро 5 апреля 1930 г.; проект постановления ЦК ВКП(б) «О работе Южно-рудного треста» утвержден Политбюро 15 апреля 1930 г.; проект постановления СТО о строительстве Днепровского промышленного комбината одобрен Политбюро 5 мая 1930 г.; постановление ЦК ВКП(б) «О работе Уралмета» принято 15 мая 1930 г.— *169.*

[85] ВЛКСМ был награжден орденом Трудового Красного Знамени постановлением Президиума ЦИК СССР от 21 января 1931 г. «за проявленную инициативу в деле ударничества и социалистического соревнования, обеспечивающих успешное выполнение пятилетнего плана развития народного хозяйства...».— *175.*

[86] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 52, с. 129.— *179.*

[87] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 52, с. 76.— *179.*

[88] Всесоюзное совещание по Генеральному плану электрификации СССР проходило 5—10 мая 1931 г. Совещание обсудило вопросы методологии составления плана электрификации. Было принято совместно с I Всесоюзным съездом работников электропромышленности Обращение ко всем рабочим, инженерам и техникам с призывом включиться в разработку Генерального плана электрификации.— *181.*

[89] Всесоюзная конференция по составлению Генерального плана электрификации СССР состоялась 7—14 мая 1932 г. Было заслушано несколько докладов об основных установках по составлению генплана, приняты титульный список электростанций и резолюции по докладам о перспективах теплофикации СССР, об энергоресурсах, об электрификации отдельных отраслей народного хозяйства.— *181.*

[90] Первая Всесоюзная конференция по планированию научно-исследовательской работы состоялась 6—11 апреля 1931 г. в Москве. В порядке дня стояли следующие вопросы: об основах планирования научно-исследовательской работы; о географических центрах нового строительства и проблеме районных комбинатов; о минеральном сырье и новых проблемах в его поисках и исследованиях; об основах технико-экономического плана реконструкции СССР; о реконструкции сельскохозяйственной науки СССР; о перспективном плане научно-исследовательской работы на транс-

порте; о планировании научно-исследовательской работы АН СССР, Коммунистической академии; о планировании научно-исследовательской работы в области труда; о значении изобретательства и др.— *182.*

[91] 20 сентября 1930 г. ЦИК и СНК СССР постановили считать началом хозяйственного года не 1 октября, а 1 января каждого года. В связи с этим три последних месяца 1930 г. были объявлены особым кварталом.— *193.*

[92] Встречное планирование — одна из форм социалистического соревнования масс, действенная форма участия рабочих в социалистическом планировании, в движении за досрочное выполнение пятилетки.

Инициатором его выступили ленинградские рабочие. 30 июля 1930 г. в газете «Правда» было опубликовано Обращение рабочих Ленинградского машиностроительного завода им. К. Маркса к металлургическим заводам им. Дзержинского (Каменское), им. Петровского (Днепропетровск) и к новому Керченскому заводу с предложением довести промфинплан до каждой бригады, станка и разработать встречные промфинпланы. Широкое развитие встречный промфинплан получил после XVI съезда партии, призвавшего трудящихся к активному участию в планировании на предприятиях. В Обращении ко всем партийным, хозяйственным, профсоюзным, комсомольским организациям от 3 сентября 1930 г. ЦК ВКП(б) подчеркивал, что выдвижение встречного промфинплана означало переход социалистического соревнования на новую, более высокую ступень.— *193.*

[93] Плановая академия при Госплане СССР была создана по постановлению СНК СССР «Об организации Плановой академии при Госплане СССР» от 18 ноября 1930 г.— *203.*

[94] Пленум ЦК ВКП(б) состоялся 11—15 июня 1931 г. в Москве. На нем были рассмотрены следующие вопросы: 1) Предварительные итоги сева и задачи уборочной кампании; 2) Железнодорожный транспорт и его очередные задачи; 3) О московском городском хозяйстве и о развитии городского хозяйства СССР.— *208.*

[95] Опущен раздел I «Капиталистический мир».— *208.*

[96] Имеется в виду постановление СНК СССР «Об изменении в системе кредитования, управлении кредитной работы и обеспечении хозяйственного расчета во всех хозяйственных органах», принятое 20 марта 1931 г.— *212.*

[97] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 12, с. 337—338.— *214.*

[98] Имеется в виду постановление ЦК ВКП(б) «О темпе коллективизации и мерах помощи государства колхозному строительству», принятое 5 января 1930 г.— *219.*

[99] Первая Всесоюзная конференция работников социалистической промышленности состоялась 30 января — 4 февраля 1931 г. в Москве. На ней был заслушан доклад Г. К. Орджоникидзе «Контрольные цифры на 1931 г. и задачи хозяйственных организаций». На конференции с речью «О задачах хозяйственников» выступил И. В. Сталин.— *220.*

[100] *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 34.— *220.*

[101] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 33, с. 94, 92.— *221.*

[102] КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 297.— *221.*

[103] Имеется в виду резолюция Пленума ЦК «О Московском городском хозяйстве и о развитии городского хозяйства СССР» от 15 июня 1931 г.— *224.*

[104] *Каганович Л. М.* (родился в 1893 г.). Член партии с 1911 г. Участник Октябрьской социалистической революции. После Октября был избран членом ВЦИК. В 1921 г. работал в ВЦСПС. В 1924—1925 гг.— секретарь ЦК РКП(б). С 1926 г.— кандидат в члены Политбюро ЦК ВКП(б), с 1930 г.— член Политбюро ЦК ВКП(б). В 1925—1928 гг.— первый секретарь ЦК КП(б) Украины. С 1928 по 1929 г.— секретарь ЦК ВКП(б).

После XVII съезда ВКП(б) был избран председателем Комиссии партийного контроля при ЦК ВКП(б). В 1935—1944 гг.— нарком путей сообщения, с 1937 г.— по совместительству нарком тяжелой промышленности, с января 1939 г.— нарком топливной, а затем нефтяной промышленности. С 1938 г.— одновременно зам. Председателя Совнаркома СССР. В 1941—1945 гг.— член Государственного комитета обороны. В 1947 г.— первый секретарь и член Политбюро ЦК КП(б) Украины. С декабря 1947 г.— заместитель, с марта 1953 г.— первый заместитель Председателя Совета Министров СССР.

По решению июньского (1957 г.) Пленума ЦК КПСС был выведен из Президиума ЦК и ЦК КПСС.— *226.*

[105] Имеется в виду резолюция июньского (1931 г.) Пленума ЦК ВКП(б) «О Московском городском хозяйстве и о развитии городского хозяйства СССР». 6-й пункт «Водоснабжение» во II разделе «Московское городское хозяйство».— *227.*

[106] XVII конференция ВКП(б) проходила 30 января — 4 февраля 1932 г. в Москве. Конференция обсудила два вопроса: 1) Итоги развития промышленности за 1931 г. и задачи 1932 г.; 2) Директивы к составлению второго пятилетнего плана народного хозяйства СССР (1933—1937). Конференция отметила успехи в создании фундамента социалистической экономики, развитии промышленности в 1931 г., обеспечившие завершение первой пятилетки в 4 года. Конференция подчеркнула необходимость овладения техникой, создания технической интеллигенции из рабочих и крестьян. По второму вопросу докладчиками были В. М. Молотов и В. В. Куйбышев. По докладу Куйбышева конференцией была принята резолюция.

Конференция приняла контрольные цифры, рассчитанные на необоснованно высокие темпы. Однако уже на Объединенном пленуме ЦК и ЦКК в январе 1933 г. говорилось о необходимости их снижения. XVII съезд ВКП(б) принял директивы, отличавшиеся от утвержденных конференцией. Многие задания конференции по второму пятилетнему плану были снижены, и поставлены весьма высокие, но вполне реальные цели.— *229.*

[107] См.: *Маркс К., Энгельс Ф.* Манифест Коммунистической партии. Соч., 2-е изд., т. 4, с. 429—430.— *230.*

[108] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 76—78.— *234.*

[109] Такое же определение социально-политической задачи дано и в резолюции XVII съезда ВКП(б) (см.: КПСС в резолюциях..., т. 6, с. 105—106). Впоследствии обобщение исторического опыта позволило прийти к выводу о том, что ликвидация эксплуататорских классов и устранение классовых различий между рабочим классом и колхозным крестьянством — это различные и разновременные процессы: первый происходил в рамках перехода от капитализма к социализму, а второй происходит и будет происходить на протяжении первой фазы коммунистической формации. Уже XVIII съезд ВКП(б) указал, что в СССР окончательно ликвидированы все эксплуататорские классы, полностью уничтожены причины, порождающие эксплуатацию человека человеком и разделение общества на эксплуататоров и эксплуатируемых (см.: КПСС в резолюциях..., т. 7, с. 51). На этом съезде партия характеризовала советское общество как общество, состоящее из двух дружественных классов, а также советской интеллигенции.— *236.*

[110] В действительности по второй пятилетке были приняты среднегодовые темпы прироста промышленной продукции в 16,5%. Фактически они составили 17,1%.— *237.*

[111] См.: Постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 3 марта 1932 г.— Справочник партийного работника. М., 1934, вып. 8, с. 474—475.— *243.*

[112] Мариинская система (теперь Волго-Балтийский водный путь) соединяет р. Волгу с Балтийским морем, а через Беломорско-Балтийский канал с Белым морем. Длина около 1100 км. Глубина не менее 4 м. Начала сооружаться в начале XIX в. Намеченная на вторую пятилетку реконструкция системы не была осуществлена. Создание нового водного пути развернулось в 1960 г. С 1964 г., после коренной реконструкции, он стал доступен для судов водоизмещением в 5000 т.— *243.*

[113] Беломорско-Балтийский канал соединяет Белое море с Онежским озером. Длина 227 км, средняя глубина 5 м, 19 шлюзов. Открыт в 1933 г.— *243.*

[114] *Эйхе Р. И.* (1890—1940). Советский государственный и партийный деятель. Член партии с 1905 г. Участник революции 1905—1907 гг. в Латвии. В 1917 г.— член президиума Рижского Совета. С 1925 г.— председатель Сибирского крайисполкома, с 1929 г.— секретарь Западно-Сибирского крайкома ВКП(б). С 1937 г.— нарком земледелия СССР. С 1930 г.— член ЦК ВКП(б); с 1935 г.— кандидат в члены Политбюро ЦК ВКП(б), член ВЦИК и ЦИК СССР.— *248.*

[115] Речь идет о первом Всесоюзном совещании по механизации хлопководства, созванном Народным комиссариатом земледелия СССР 13—21 января 1932 г. в Москве.— *252.*

[116] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 175.— *281.*

[117] Всесоюзная конференция по размещению производительных сил в Урало-Кузнецком комбинате состоялась 7—14 апреля 1932 г.— *287.*

[118] «Плановое хозяйство» — ежемесячный политико-экономический журнал, издается Госпланом СССР с 1923 г. в Москве.— *290.*

[119] Первая Всесоюзная конференция по размещению производительных сил СССР состоялась 15—25 апреля 1932 г. в Москве.

На конференции рассмотрены доклады и приняты резолюции по следующим вопросам: естественные богатства СССР как база развития народного хозяйства СССР во втором пятилетии; размещение во втором пятилетии промышленности и сельскохозяйственного производства; основные направления транспортного строительства во втором пятилетии; размещение производительных сил Урало-Кузнецкого комбината; размещение производительных сил в старых промышленных районах; размещение производительных сил по отдельным основным районам СССР. С докладами выступили академики И. М. Губкин, А. Е. Ферсман, В. А. Обручев, И. Г. Александров и др.— *291.*

[120] Всесоюзная конференция по составлению Генерального плана электрификации СССР состоялась 7—14 мая 1932 г. в Москве. Были заслушаны доклады: об основных установках по составлению Генерального плана электрификации СССР, о состоянии электрификации в СССР и за границей, по электрификации отдельных отраслей народного хозяйства, о единой высоковольтной сети, о научно-исследовательской работе в связи с электрификацией и др. Приняты титульный список электростанций, резолюции о перспективах теплофикации СССР, об энергоресурсах, по электрификации отдельных отраслей народного хозяйства, о кадрах электрификации и др. Приняты основные наметки плана: установленную мощность довести до 22,7 млн кВт в 1937 г., выпуск энергооборудования к 1937 г. решено довести до 7—8 млрд р.— *292.*

[121] См.: КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 394.— *292.*

[122] См.: КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 396—397.— *293.*

[123] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 42, с. 339.— *293.*

[124] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 42, с. 345.— *293.*

[125] Комитет по заготовкам сельскохозяйственных продуктов при СТО СССР был создан в 1932 г. (с 1933 г.— при СНК СССР). Комитет имел широкую систему уполномоченных при правительствах союзных и автономных республик, краевых, областных исполкомах. Заготовки одних видов продукции осуществлялись через сеть специальных заготовительных учреждений (Заготзерно, Заготлен и др.), заготовкой других ведали отраслевые промышленные наркоматы, но по планам и указаниям Комитета. Последний строился на принципе полной централизации: уполномоченные подчинялись Комитету и не зависели от местных исполкомов.— *295.*

[126] Имеется в виду постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) «О плане хлебозаготовок из урожая 1932 г. и развертывании колхозной торговли хлебом» от 6 мая 1932 г.— *296.*

[127] Имеется в виду постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) «О плане скотозаготовок и о мясной торговле колхозов, колхозников и единоличных трудящихся крестьян» от 10 мая 1932 г.— *296.*

[128] Имеется в виду Объединенный пленум ЦК и ЦКК ВКП(б), состоявшийся 7—12 января 1933 г. Пленум рассмотрел следующие вопросы: итоги первой пятилетки и народнохозяйственный план 1933 года — первого года второй пятилетки; цели и задачи политотделов МТС и совхозов; внутрипартийные вопросы. По первому вопросу выступил В. В. Куйбышев.— *303.*

[129] *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 41.— *304.*

[130] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 39, с. 17.— *305.*

[131] См.: КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 393—396.— *306.*

[132] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 186.— *307.*

[133] XVII съезд ВКП(б) состоялся 26 января — 10 февраля 1934 г. в Москве. Порядок дня съезда: 1) Отчетные доклады ЦК ВКП(б), Центральной Ревизионной Комиссии, ЦКК — РКИ, делегации ВКП(б) в ИККИ; 2) План второй пятилетки; 3) Организационные вопросы (партийное и советское строительство); 4) Выборы центральных органов партии.

Съезд подвел итоги первой пятилетки: СССР превратился в индустриально-колхозную державу, построен фундамент социалистической экономики, ликвидирован последний эксплуататорский класс — кулачество. Съезд преобразовал ЦКК — РКИ в Комиссию партийного контроля при ЦК ВКП(б), создал Комиссию советского контроля при СНК СССР, принял новый Устав партии. По докладу В. В. Куйбышева съезд принял резолюцию «О втором пятилетнем плане развития народного хозяйства СССР (1933—1937)».— *309.*

[134] Предисловие было написано В. В. Куйбышевым к изданию его доклада, вышедшему в 1934 г.— *310.*

[135] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 23, с. 360.— *314.*

[136] См. постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 3 июля 1933 г. «О работе железнодорожного транспорта», постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 8 июля 1933 г. «О перестройке органов управления железнодорожного транспорта»; выступления И. В. Сталина и К. Е. Ворошилова на XVII съезде ВКП(б) (*Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 345—346; XVII съезд ВКП(б), 26 января — 10 февраля 1934 г.: Стенографический отчет. М., 1934, с. 226—227).— *317.*

[137] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 42, с. 152—153.— *331.*

[138] *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 330.— *335.*

[139] *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 332.— *337.*

[140] Речь идет об Объединенном пленуме ЦК и ЦКК ВКП(б), который состоялся 7—12 января 1933 г.— *352.*

[141] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 185.— *352.*

[142] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 330—331.— *358.*

[143] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 330—331.— *358.*

[144] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 316.— *362.*

[145] См.: *Сталин И. В.* Соч., т. 12, с. 325.— *365.*

[146] Ныне Новомосковский химический комбинат в Тульской области.— *370.*

[147] Ныне Новомосковская ГРЭС в Тульской области.— *371.*

[148] Опущен раздел V доклада «Под знаменем Ленина — Сталина».— *388.*

[149] *Шмидт О. Ю.* (1891—1956). Советский ученый, государственный деятель, один из организаторов освоения Северного морского пути, академик (с 1935 г.), вице-президент АН СССР (1939—1942), академик АН УССР (с 1934 г.). Член партии с 1918 г. В 1918—1922 гг. работал в Наркомпроде, Наркомфине, Наркомпросе. В 1932—1939 гг.— начальник Главсевморпути. Руководитель экспедиции на «Седове» (1929—1930), «Сибирякове» (1932), «Челюскине» (1933—1934), возглавлял экспедицию по организации дрейфующей станции «СП-1» (в 1937 г.). Один из основателей и главный редактор БСЭ (в 1924—1941 гг.); член ЦИК СССР.— *389.*

[150] 28 февраля 1934 г. председатель правительственной Комиссии по организации помощи участникам экспедиции профессора О. Ю. Шмидта и команды «Челюскина» В. В. Куйбышев принял группу американских корреспондентов: корреспондента «Нью-Йорк таймс» г-на Дюранти, представителей «Ассошиэйтед Пресс» — г-на Ричардсона, «Юнайтед Пресс» — г-на Берда, «Интернэйшэнел ньюс сервис» — г-на Паррота и корреспондента газеты «Чикаго дейли ньюс» — г-на Стонмена. На приеме присутствовал заместитель начальника Главного управления Северного морского пути С. Иоффе.— *389.*

[151] Комиссия советского контроля (КСК) организована в 1934 г. вместо Наркомата рабоче-крестьянской инспекции (НК РКИ) при Совете Народных Комиссаров СССР для укрепления государственной дисциплины, обеспечения систематического контроля и оперативной проверки исполнения решений правительства всеми звеньями советского и хозяйственного аппарата. В республиках, краях, областях имелись уполномоченные КСК, действовавшие независимо от местных органов власти и ответственные только перед КСК и СНК СССР.

В 1940 г. Комиссия советского контроля была реорганизована в Наркомат, потом Министерство государственного контроля СССР. В 1962 г. Министерство госконтроля преобразовано в Комитет партийно-государственного контроля ЦК КПСС и Совета Министров СССР. С 1965 г.— Комитет народного контроля СССР.— *398.*

[152] КПСС в резолюциях..., т. 6, с. 132.— *398.*

[153] КПСС в резолюциях..., т. 6, с. 126.— *398.*

[154] См.: КПСС в резолюциях..., т. 6, с. 132—133; *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 372—374; XVII съезд Всероссийской Коммунистической партии (б), 26 января — 10 февраля 1934 г.: Стенографический отчет. М., 1934, с. 546—547.— *398.*

[155] КПСС в резолюциях..., т. 6, с. 132.— *399.*

[156] Имеются в виду резолюции Пленума Центрального Комитета ВКП(б), состоявшегося 29 июня — 1 июля 1934 г. (см.: КПСС в резолюциях..., т. 6, с. 153—169).— *401.*

[157] См.: КПСС в резолюциях..., т. 5, с. 301—313; Справочник партийного работника. М., 1934, вып. 8, с. 518—522, 522—527, 534; Справочник партийного работника. М., 1935, вып. 9, с. 158—162.— *405.*

[158] *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 373—374.— *407.*

[159] *Сталин И. В.* Соч., т. 13, с. 372—373.— *407.*

ОСНОВНЫЕ ДАТЫ ЖИЗНИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В. В. КУЙБЫШЕВА

1888 год

25 мая (6 июня) — В Омске родился Валериан Владимирович Куйбышев.

1898 год

Август — В. В. Куйбышев поступает в Сибирский кадетский корпус в Омске.

1904 год

Август — В. В. Куйбышев вступает в омскую организацию РСДРП и присоединяется к большевикам.

1905 год

19 августа — В. В. Куйбышев зачислен слушателем Военно-медицинской академии в Петербурге.

Сентябрь — В. В. Куйбышев, окончив кадетский корпус, приезжает в Петербург. Начинает работать в партийной организации РСДРП Петербурга.

1906 год

Март — сентябрь — В. В. Куйбышев уезжает из Петербурга в Кузнецк. В. В. Куйбышев переезжает в Омск, где избирается членом Омского комитета РСДРП.

20 ноября — По поручению Омского комитета РСДРП В. В. Куйбышев выступает с докладом «О беспартийном съезде» на общегородской партийной конференции. В. В. Куйбышева впервые арестовывают и заключают в омскую тюрьму.

1907 год

Апрель — В. В. Куйбышев освобожден из заключения и выслан в Каинск Томской губернии. Нелегально поселяется в Томске, где кооптирован в состав Томского комитета РСДРП.

Май	Преследуемый полицией, переезжает в Петропавловск, входит в состав Петропавловского комитета РСДРП.
Конец июня	Некоторое время жил в Каинске под негласным надзором полиции.
Осень	Нелегально выезжает в Петербург.

1908 год

Первая половина года	В. В. Куйбышев работает в петербургской организации РСДРП.
Июль — октябрь	В. В. Куйбышев арестован в Петербурге и выслан в Каинск. Три месяца находится в заключении в томской тюрьме. В. В. Куйбышев освобожден из тюрьмы и возвращен в место ссылки в Каинск.

1909 год

30 апреля	За получение нелегальной литературы В. В. Куйбышев арестован, несколько месяцев находится в каинской, а затем в томской тюрьме.
31 мая	В. В. Куйбышев, находясь под следствием, подает прошение ректору Томского университета с просьбой зачислить его на первый курс юридического факультета.
25 августа	В. В. Куйбышев зачислен в число студентов Томского университета.
19 сентября	В. В. Куйбышев освобожден из томской тюрьмы.

1910 год

15 февраля	В. В. Куйбышев вновь арестован в Томске.
17 мая	В. В. Куйбышев исключен из числа студентов Томского университета. Выслан в Нарымский край.
3 августа	В. В. Куйбышев прибывает на место ссылки — Нарым.
22 ноября	В. В. Куйбышев вместе с другими ссыльными арестовывается за хранение нелегальной литературы и организацию социал-демократического кружка из политических ссыльных и заключается в томскую тюрьму.

1911 год

21 марта	В. В. Куйбышев освобожден из тюрьмы и возвращается в ссылку в Нарым.

1912 год

18 апреля	В. В. Куйбышев организует первомайскую демонстрацию в Нарыме.
Май	В. В. Куйбышев возвращается из ссылки в Омск.
15 июня	В. В. Куйбышев арестован и отправлен в Томск, где заключается в тюрьму.
Ноябрь	В. В. Куйбышев освобожден из томской тюрьмы на поруки — определен на жительство в Каинск.

1913 год

Апрель	В. В. Куйбышев поселяется в Тамбове под негласный надзор полиции.
31 мая	Выезжает в Петербург.
Лето	В. В. Куйбышев ведет пропагандистскую партийную работу в Петербурге, был чернорабочим на песчаных карьерах.
Сентябрь	В. В. Куйбышев выезжает в Вологду.

1914 год

Февраль	В. В. Куйбышев приезжает в Харьков.
18 апреля	В. В. Куйбышев участвует в подготовке и проведении первомайской демонстрации в Харькове.
Май	В. В. Куйбышев уезжает в Петербург. Устанавливает связи с Петербургским комитетом большевиков.
Декабрь	В. В. Куйбышев избирается членом Петербургского комитета РСДРП.
Ноябрь — май 1915 г.	В. В. Куйбышев работает секретарем больничной кассы завода «Гейслер».

1915 год

Май	В. В. Куйбышев работает секретарем больничной кассы завода «Треугольник».
7 июля	В. В. Куйбышев арестован в Петрограде.
17 августа	Высылается на три года в с. Тутуры Иркутской губернии.
23 сентября	В. В. Куйбышев прибывает в Верхоленск.

1916 год

Февраль	В. В. Куйбышев совершает побег из ссылки.
Март	В. В. Куйбышев приезжает в Самару и поступает работать фрезеровщиком на Трубочный завод. Входит в состав Самарского комитета большевиков.

Начало сентября	В. В. Куйбышев участвует в организации Поволжской конференции большевиков.
18 сентября	В. В. Куйбышев вновь арестован.
29 ноября	В. В. Куйбышев приговорен к ссылке на пять лет в Туруханский край.

1917 год

25 февраля	В. В. Куйбышев в составе ссыльных прибывает в Красноярск.
16 марта	В. В. Куйбышев, освобожденный из ссылки Февральской революцией, возвращается в Самару. Становится одним из руководителей большевистской организации Самары.
21 марта	В. В. Куйбышев избран председателем президиума исполнительного комитета Совета рабочих депутатов Самары.
10 апреля	На партийной конференции В. В. Куйбышев избран членом губкома, вошел в состав бюро губкома.
24—29 апреля	В качестве делегата от самарской большевистской организации В. В. Куйбышев участвует в работе VII (Апрельской) Всероссийской конференции РСДРП(б).
26 октября	В. В. Куйбышев председательствует на объединенном заседании исполкома Совета рабочих и солдатских депутатов и исполкома Совета крестьянских депутатов с представителями ротных, полковых, фабрично-заводских комитетов, которое провозгласило Советскую власть в Самаре. Органом революционной власти провозглашен Революционный комитет.
27 октября	На первом заседании Самарского революционного комитета В. В. Куйбышев избирается его председателем.
30 декабря	В. В. Куйбышев после упразднения ревкома избран председателем губисполкома Совета рабочих, солдатских и крестьянских депутатов Самары.

1918 год

6—8 марта	В. В. Куйбышев участвует в качестве делегата в работе VII съезда РКП(б).
14—16 марта	В. В. Куйбышев участвует в работе IV Чрезвычайного Всероссийского съезда Советов.
27—30 марта	В. В. Куйбышев участвует в работе III губернского съезда партии в Самаре, выступает с докладом о VII съезде РКП(б) и работе фракции большевиков на IV съезде Советов. Избирается в состав нового губкома партии.

25 мая	В. В. Куйбышев избирается председателем губревкома Самары, созданного в связи с наступлением контрреволюционных сил.
4—10 июля	В. В. Куйбышев участвует в работе V Всероссийского съезда Советов.
23 июля	В. В. Куйбышев назначается политкомиссаром и членом Реввоенсовета I армии Восточного фронта.
8 сентября	В. В. Куйбышев назначается политкомиссаром и членом Реввоенсовета IV армии Восточного фронта.
10 октября	После освобождения Самары В. В. Куйбышев входит в состав губревкома.
15 ноября	В. В. Куйбышев избирается председателем Самарского городского исполнительного комитета.

1919 год

18 февраля	На перевыборах губернского исполкома В. В. Куйбышев избирается его председателем.
18 марта	В. В. Куйбышев как делегат от партийной организации Самары участвует в работе VIII съезда РКП(б). Уезжает из Москвы до окончания работы съезда в связи с резким ухудшением обстановки на Восточном фронте.
8 апреля	В. В. Куйбышев назначается членом Реввоенсовета Южной группы войск Восточного фронта.
31 июля	В. В. Куйбышев назначается членом Реввоенсовета Астраханской группы войск, затем XI армии.
Начало сентября	На В. В. Куйбышева временно возлагаются обязанности командующего XI армии.
8 октября	В. В. Куйбышев назначается членом Реввоенсовета Туркестанского фронта. Утверждается членом особой Комиссии ВЦИК и СНК РСФСР по делам Туркестана (Турккомиссии).
23 октября	В. В. Куйбышев временно назначается командующим всеми вооруженными силами Туркестана.
4 ноября	В. В. Куйбышев в составе Турккомиссии прибывает в Ташкент.
Ноябрь — декабрь	В. В. Куйбышев участвует в работе по реорганизации армии в Туркестане, является одним из руководителей боевыми операциями на Закаспийском фронте.

1920 год

24 января	В. В. Куйбышев выступает с докладом на V краевой конференции Компартии Туркестана.
Январь — апрель	В. В. Куйбышев совместно с другими членами Турккомиссии организует борьбу против басмачества.
Май	На В. В. Куйбышева возлагается обязанность зам. председателя Турккомиссии. В. В. Куйбышев временно возглавляет работу Турккомиссии.
8 сентября	В. В. Куйбышев назначается полномочным представителем РСФСР в Бухарской Народной Советской Республике.
22—29 декабря	В. В. Куйбышев участвует в работе VIII Всероссийского съезда Советов. Съезд избрал В. В. Куйбышева кандидатом в члены ВЦИК.

1921 год

3 января	В. В. Куйбышев по решению Оргбюро ЦК РКП(б) откомандирован в распоряжение ВЦСПС.
1 февраля	В. В. Куйбышев возглавляет экономический отдел, избирается членом Президиума ВЦСПС.
8—16 марта	В. В. Куйбышев участвует в работе X съезда РКП(б). Съезд избирает его кандидатом в члены ЦК партии.
Март	В. В. Куйбышев по решению Оргбюро ЦК РКП(б) направляется в Самару в качестве представителя ЦК для разъяснения решений X съезда партии и принятия экстренных мер по проведению их в жизнь.
17—25 мая	В. В. Куйбышев участвует в работе IV Всероссийского съезда профессиональных союзов. Выступает с докладом «Профсоюзы и хозяйственное строительство».
Май	На IV Всероссийском съезде совнархозов В. В. Куйбышев избирается в состав Президиума ВСНХ.
22 июня — 12 июля	В. В. Куйбышев в составе делегации РКП(б) участвует в работе III конгресса Коминтерна.
1 ноября	В. В. Куйбышев назначается начальником Главного управления электротехнической промышленности (Главэлектро).

1922 год

27 марта — 2 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе XI съезда РКП(б). Избирается членом ЦК партии.

3 апреля	Пленум ЦК РКП(б) избирает В. В. Куйбышева секретарем ЦК РКП(б) и членом Оргбюро.
Май	Под председательством В. В. Куйбышева при ЦК РКП(б) создается постоянное Совещание по вопросам кооперации.
4—7 августа	В. В. Куйбышев участвует в работе XII Всероссийской конференции РКП(б). Выступает с докладом «Партийная работа в кооперации».

1923 год

14 марта	В. В. Куйбышев выступает с речью на Втором съезде Компартии Грузии.
17—25 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе XII съезда РКП(б). Избирается членом Центральной Контрольной Комиссии (ЦКК).
26 апреля	Пленум ЦКК избирает В. В. Куйбышева председателем Центральной Контрольной Комиссии.
28 апреля	Президиум ВЦИК назначает В. В. Куйбышева народным комиссаром Рабоче-Крестьянской инспекции (РКИ). В. В. Куйбышев назначается заместителем Председателя СНК СССР и СТО.
Октябрь	В. В. Куйбышев назначается председателем Совета по научной организации труда, производства и управления (СовНОТ) при НК РКИ.

1924 год

10—16 марта	В. В. Куйбышев участвует в работе второй Всесоюзной конференции по научной организации труда. Выступает с докладом «Работа РКИ и НОТ».
23—31 мая	В. В. Куйбышев участвует в работе XIII съезда РКП(б). Выступает с отчетом о работе Центральной Контрольной Комиссии. Съезд избирает В. В. Куйбышева членом ЦКК. На пленуме ЦКК В. В. Куйбышев избирается ее председателем.
17 июня — 8 июля	В. В. Куйбышев в составе делегации РКП(б) участвует в работе V конгресса Коминтерна.
Осень — декабрь	В. В. Куйбышев по решению ЦК и президиума ЦКК выезжает на Украину, в Армению и Азербайджан для ознакомления с работой ЦКК и РКИ этих республик.

1925 год

27—29 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе XIV конференции РКП(б).

15 сентября	В. В. Куйбышев назначается председателем Комитета по стандартизации при СТО.
7 декабря	В. В. Куйбышев выступает с докладом на XIV Московской губернской партийной конференции о работе ЦКК.
18—31 декабря	В. В. Куйбышев участвует в работе XIV съезда ВКП(б). Вновь избирается членом ЦКК. Выступает с отчетом Центральной Контрольной Комиссии.

1926 год

4 апреля	В. В. Куйбышев выступает с докладом «О хозяйственном положении СССР» на пленуме ЦКК.
5 августа	В. В. Куйбышев по решению Президиума ЦИК СССР назначается председателем ВСНХ СССР.
26 октября — 3 ноября	В. В. Куйбышев участвует в работе XV конференции ВКП(б).
6—18 декабря	В. В. Куйбышев участвует в работе VII Всесоюзного съезда профсоюзов.
	Выступает с докладом «Состояние промышленности и перспективы ее развития на 1926/27 г.».
20 декабря	В. В. Куйбышев участвует в торжественном пуске Волховской ГЭС.
Декабрь	Знакомится с работой крупнейших заводов Ленинграда и Северо-Западного края.

1927 год

7—8 февраля	В. В. Куйбышев участвует в работе Пленума ЦК ВКП(б). Выступает с докладом «О капитальном строительстве» и с заключительным словом.
28 марта — 3 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе первого Всесоюзного съезда по вопросам химической промышленности.
29 марта	Выступает с докладом «Народное хозяйство Союза».
10 апреля	В. В. Куйбышев выступает с докладом на III Всесоюзном съезде инженеров и техников.
18—26 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе IV съезда Советов СССР.
21 апреля	Выступает с докладом «О состоянии и перспективах развития промышленности».
Май	В. В. Куйбышев совершает поездку по Украине с целью ознакомления с работой металлургических и машиностроительных предприятий.
29 июля — 9 августа	В. В. Куйбышев участвует в работе Объединенного пленума ЦК и ЦКК ВКП(б).

26 сентября — 1 октября	В. В. Куйбышев участвует в работе первого Всесоюзного совещания хозорганов по профессионально-техническому образованию.
26 сентября	Выступает с докладом «Промышленность и профессионально-техническое образование».
15—20 октября	В. В. Куйбышев участвует в работе Юбилейной 2-й сессии ЦИК СССР 4-го созыва в Ленинграде. Выступает с докладом «Об итогах хозяйственного развития за 10 лет и основных перспективах дальнейшего развития народного хозяйства СССР».
Начало ноября	В. В. Куйбышев приезжает в Иваново-Вознесенск, где знакомится с работой текстильных предприятий.
7 ноября	Выступает с речью на демонстрации трудящихся Иваново-Вознесенска.
22—27 ноября	В. В. Куйбышев участвует в работе VIII Уральской областной партийной конференции.
	Посещает предприятия Свердловской области.
2—19 декабря	В. В. Куйбышев участвует в работе XV съезда ВКП(б). Избирается членом Центрального Комитета партии. Выступает в прениях по докладам о директивах по составлению пятилетнего плана развития народного хозяйства СССР.
19 декабря	Пленум ЦК ВКП(б) избирает В. В. Куйбышева членом Политбюро ЦК ВКП(б).

1928 год

28 марта	В. В. Куйбышев выступает с докладом на собрании инженерно-технических работников Москвы и Московской губернии.
19 сентября	В. В. Куйбышев выступает с докладом на собрании актива ленинградской организации ВКП(б).
10—24 декабря	В. В. Куйбышев участвует в работе VIII съезда профессиональных союзов СССР. Выступает с докладом о пятилетнем плане развития и очередных задачах народного хозяйства СССР.

1929 год

23—29 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе XVI Всесоюзной конференции ВКП(б). Выступает с докладом о пятилетнем плане.
20—28 мая	В. В. Куйбышев участвует в работе V съезда Советов СССР.
23 мая	Выступает с докладом о пятилетнем плане развития промышленности.

11 ноября — В. В. Куйбышев на Пленуме ЦК ВКП(б) выступает с докладом «О контрольных цифрах народного хозяйства на 1929/30 г.».

5—10 декабря — В. В. Куйбышев участвует в работе первого Всесоюзного съезда ударных бригад. Выступает с докладом ВСНХ СССР об итогах развития промышленности и задачах социалистического соревнования.

1930 год

Январь — февраль — В. В. Куйбышев знакомится с работой ленинградских предприятий.

28 января — Выступает с докладом «Кто не с нами, тот против нас» на общегородском собрании инженеров и техников Ленинграда.

12 февраля — Выступает с докладом «Борьба за промфинплан и ленинградская промышленность» на собрании ленинградского актива.

1—3 июня — В. В. Куйбышев участвует в работе второй Нижегородской краевой партийной конференции.

Выступает с докладом «О работе ЦК ВКП(б)» и с заключительным словом.

26 июня — 13 июля — В. В. Куйбышев участвует в работе XVI съезда ВКП(б). Избирается членом ЦК ВКП(б).

Выступает с докладом о выполнении пятилетнего плана промышленностью и с заключительным словом.

13 июля — Пленум ЦК ВКП(б) избирает В. В. Куйбышева членом Политбюро ЦК партии.

10 ноября — В. В. Куйбышев назначается председателем Госплана СССР и одновременно остается заместителем Председателя Совнаркома и Совета Труда и Обороны СССР.

17—21 декабря — В. В. Куйбышев участвует в работе Объединенного пленума ЦК и ЦКК ВКП(б). Выступает с докладом «О народнохозяйственном плане на 1931 г. (контрольные цифры)».

1931 год

27 февраля — В. В. Куйбышев выступает с докладом на торжественном заседании Президиума Госплана СССР, посвященном открытию Плановой академии.

6—11 апреля — В. В. Куйбышев участвует в работе первой Всесоюзной конференции по планированию научно-исследовательской работы. Выступает с речью «Науке — социалистический план».

Начало июня — В. В. Куйбышев возглавляет специальную Комиссию для разработки проекта второго пятилетнего плана развития народного хозяйства СССР.

17 октября	В. В. Куйбышев назначается председателем Комитета резервов.
23 декабря	В. В. Куйбышев выступает с докладом «На пороге четвертого года пятилетки» на II сессии ЦИК СССР VI созыва.

1932 год

30 января — 4 февраля	В. В. Куйбышев участвует в работе XVII конференции ВКП(б). Выступает с докладом о плане развития народного хозяйства СССР во второй пятилетке.
14 февраля	В. В. Куйбышев назначается председателем Комитета по заготовкам сельскохозяйственных продуктов.
9 марта	В. В. Куйбышев участвует в заседании СТО СССР. Выступает с речью о Госинспекции по качеству продукции.
10—29 апреля	В. В. Куйбышев участвует в работе IX съезда профсоюзов СССР. Выступает с докладом о втором пятилетнем плане развития народного хозяйства СССР.
14 апреля	В. В. Куйбышев выступает с речью на заключительном заседании Всесоюзной конференции по размещению производительных сил Урало-Кузнецкого комбината.
15 апреля	В. В. Куйбышев на открытии первой Всесоюзной конференции по размещению производительных сил в СССР выступает с речью «Великий план великих работ».
15 августа	В. В. Куйбышев председательствует на заседании СТО. Выступает по вопросам о строительстве Магнитогорска, о строительстве Нижне-Тагильского вагоностроительного завода, о ходе железнодорожных перевозок, о строительстве экскаваторных заводов.
17 августа	В. В. Куйбышев председательствует на заседании СТО. Выступает в прениях по вопросам о каменноугольной промышленности и о добыче коксующихся углей.
9 сентября	Постановлением СТО В. В. Куйбышев назначается председателем Комиссии по рассмотрению вопроса о финансировании черной металлургии.

1933 год

8 января	В. В. Куйбышев на Объединенном пленуме ЦК и ЦКК ВКП(б), состоявшемся 7—12 января, выступает с докладом «Итоги борьбы за техническую реконструкцию народного хозяйства».

24 января В. В. Куйбышев выступает на III сессии ЦИК Союза ССР VI созыва с докладом «Народнохозяйственный план 1933 года — первого года второй пятилетки».

9 февраля В. В. Куйбышев выступает с речью на торжественном заседании, посвященном 10-летнему юбилею гражданского воздушного флота.

15 марта В. В. Куйбышев участвует в заседании СНК. Выступает с речью по вопросу о работе над вторым пятилетним планом развития народного хозяйства СССР.

23 марта В. В. Куйбышев выступает с речью «На борьбу за хлеб» на собрании районных уполномоченных Комитета заготовок при СНК СССР, командируемых на работу в районы.

3 декабря В. В. Куйбышев председательствует на заседании СНК. Выступает по вопросам: о штатах и структуре заготаппарата потребкооперации; о сокращении штатов в хозорганах и кредитных учреждениях; о садоводстве в Крыму; о мукомольной и крупяной промышленности; об ученых степенях и званиях; о подготовке научных и научно-исследовательских кадров.

7 декабря Постановлением СНК СССР В. В. Куйбышев назначается председателем Комиссии по организации Всемирной технической выставки в Москве.

1934 год

26 января — 10 февраля В. В. Куйбышев участвует в работе XVII съезда ВКП(б). Избирается членом ЦК ВКП(б) и членом Комиссии советского контроля.

Выступает с докладом о втором пятилетнем плане развития народного хозяйства СССР.

10 февраля Пленум ЦК ВКП(б) избирает В. В. Куйбышева членом Политбюро ЦК партии.

11 февраля В. В. Куйбышев избирается председателем Комиссии советского контроля при Совнаркоме СССР.

14 февраля В. В. Куйбышев постановлением СНК СССР назначается председателем правительственной Комиссии по организации помощи участникам экспедиции профессора О. Ю. Шмидта и команде парохода «Челюскин».

14 мая В. В. Куйбышев утверждается первым заместителем Председателя СНК и СТО СССР.

4 июля В. В. Куйбышев выступает с речью «Очередные задачи контрольной работы» на втором пленуме Комиссии советского контроля.

Ноябрь — декабрь	В. В. Куйбышев по поручению ЦК ВКП(б) и СНК СССР находится в Средней Азии для обеспечения выполнения плана заготовок хлопка.
	1935 год
7 января	В. В. Куйбышев на III Московском областном съезде Советов выступает с докладом «От VI к VII съезду Советов Союза ССР».
14 января	В. В. Куйбышев председательствует на объединенном заседании СНК и СТО СССР, обсуждавшем народнохозяйственный план на 1935 г.
23 января	В. В. Куйбышев последний раз председательствует на заседании Совета Труда и Обороны.
25 января	В. В. Куйбышев готовит материалы к работам открывающегося в этот день VII съезда Советов СССР. В 13 ч В. В. Куйбышев подписывает постановление СНК СССР об отпуске средств СНК Таджикской ССР для оказания помощи населению, пострадавшему от землетрясения, а также постановление об укреплении материальной базы пионерского лагеря «Артек». В 14 ч 30 мин В. В. Куйбышев скончался.

ПРЕДМЕТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ

А

Б

Д

Ж

З

И

К

Л

М

Н

О

П

Р

С

Т

У

Ф

Х

СОДЕРЖАНИЕ

Валериан Владимирович
КУЙБЫШЕВ

Избранные произведения
в двух томах

Том второй
1929—1934 гг.

Редактор *М. Ф. Кишкина-Иваненко*
Художник *Л. Т. Рябыкина*
Художественный редактор *О. Н. Зайцева*
Технический редактор *Ю. А. Мухин*

ИБ № 7450

Сдано в набор 20.08.87. Подписано в печать 27.01.88. А00016. Формат 84×108[1]/32. Бумага типографская № 1. Гарнитура «Литературная». Печать высокая. Усл. печ. л. 24,36. Усл. кр.-отт. 25,20. Уч.-изд. л. 26,31. Тираж 40 000 экз. Заказ № 3135. Цена 1 р. 30 к.

Политиздат. 125811, ГСП, Москва, А-47, Миусская пл., 7.

Ордена Ленина типография «Красный пролетарий».
103473, Москва, И-473, Краснопролетарская, 16.



1 р. 30 к.

...Предоставить значительно больше самостоятельности, больше оперативной самодеятельности для низших промышленных звеньев трестов и в особенности заводов. Они должны иметь возможность свободно оперировать, конечно, в пределах нашего законодательства, в пределах соответствующих директив, теми капиталами, теми средствами, которые отданы этим хозяйственным организациям. За высшими органами должны остаться функции руководства и регулирования. Мы не можем пойти в децентрализации так далеко, чтобы нарушить наше плановое руководство, наше плановое хозяйство, и допустить хаос в работе нашей промышленности. А эти элементы нужны для проведения плана, для контроля за деятельностью промышленности, для проверки исполнения, для регулирования, и они должны остаться в функциях высших органов промышленности. Промышленность только тогда получит значительную возможность развития, если мы всю реорганизацию управления проведем *по принципу децентрализации оперативных функций и централизации планового руководства и регулирования.*

В. Куйбышев

Издательство политической литературы

В. В. КУЙБЫШЕВ
Избранные произведения
2